

ANEXA LA PROFILUL CONSILIULUI CN APDM SA Galati

MATRICEA PROFILULUI CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL CN APDM SA Galati

Nr. crt.	Criterii	Optional (opt)/ Obligativ (Oblig.)	Pondere (0-1)	Curent							Nominalizati							Total	Total Ponderat	Prag minim colectiv	Prag curent colectiv	
				admin 1	admin 2	admin 3	admin 4	admin 5	admin 6	admin 7	admin 1	admin 2	admin 3	admin 4	admin 5	admin 6	admin 7					
Rating 1= Novice, Rating 2=Intermediar, Rating 3= Competent, Rating 4=Avansat, Rating 5=Expert																						
A . COMPETENȚE																						
I	Competențe profesionale dovedite prin minimum 5 ani de experiență în administrarea sau managementul unor entități, persoane juridice ce desfășoară activități specifice sectorului transport naval, logistic, operare portuară, administrarea infrastructurii de transport naval; sau competențe profesionale dovedite prin minimum 5 ani de experiență în cadrul autorităților administrației publice centrale sau locale ori instituțiilor publice, îndeplinind atribuții de conducere, reglementare sau control în domeniul naval. (Baza legală: Legea nr. 235/2017 pentru modificarea și completarea Ordonanței Guvernului nr. 22/1999 privind administrarea porturilor și a căilor navigabile, utilizarea infrastructurilor de transport naval aparținând domeniului public, precum și desfășurarea activităților de transport naval în porturi și pe căile navigabile interioare.)																					
1.1	Administrare/Management Transport naval	oblig.	1																0	0.00		
1.2	Administrare/Management Logistică portuară	oblig.	1																0	0.00		
1.3	Administrare/Management Operare portuară	oblig.	1																0	0.00		
1.4	Administrare/Management Infrastructură portuară	oblig.	1																0	0.00		
II	Competențe profesionale de importanță strategică																					
2.1	Management Strategic. Gândire strategică și Previziuni	oblig.	1																0	0.00		
2.2	Managementul Riscurilor	oblig.	1																0	0.00		
2.3	Legislație	oblig.	0.7																0	0.00		
2.4	Managementul Marketingului. Piață concurențială	opt.	0.5																0	0.00		
2.5	Audit Financiar	opt.	0.5																0	0.00		
2.6	Finanțe-Contabilitate	opt.	0.5																0	0.00		
2.7	Contabilitatea managerială (costurilor)	opt.	0.5																0	0.00		
2.8	Analiză economico-financiară	opt.	0.7																0	0.00		
2.9	Statistică economică (analize evoluții indicatori macroeconomici și microeconomici)	opt.	0.3																0	0.00		
2.10.	Managementul Resurselor Umane. Piața Muncii	opt.	0.3																0	0.00		
III	Competențe de guvernare corporativă																					
3.1	Cerințe ale Guvernanței corporative	oblig.	1																0	0.00		
3.2	Roluri directe ale Consiliului	oblig.	1																0	0.00		
3.3	Roluri ale comitetelor din cadrul consiliului	oblig.	1																0	0.00		
3.4	Principii și norme de Guvernanță corporativă	oblig.	1																0	0.00		
3.5	Monitorizarea performanței	opt.	0.5																0	0.00		
IV	Competențe sociale și personale																					
4.1	Capacitatea de a lucra împreună cu alți oameni	oblig.	1																0	0.00		
4.2	Capacitatea de a comunica eficient cu stakeholder-ii	oblig.	1																0	0.00		
4.3	Capacitatea de a coordona și administra oameni, proiecte și bugete	oblig.	1																0	0.00		
4.4	Capacitatea de a lua decizii	oblig.	1																0	0.00		
4.5	Capacitatea de analiză și sinteză	opt.	0.5																0	0.00		
4.6	Capacitatea de a lucra sub stres	opt.	0.5																0	0.00		
4.7	Capacitatea de a gestiona în mod eficient timpul	opt.	0.5																0	0.00		
4.8	Capacitatea de a învăța în mod continuu	opt.	0.5																0	0.00		
V	Experiență pe plan local și internațional																					
5.1	Relații interinstituționale pe plan local, regional, național și internațional	opt.	0.3																0	0.00		
5.2	Experiență în reprezentarea intereselor societății	opt.	0.7																0	0.00		
VI	Competențe și restricții specifice																					
6.1	Conflicte de interese	oblig.	1																0	0.00		
6.2	Incompatibilități legale	oblig.	1																0	0.00		
	Subtotal Competente			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00		
	Subtotal ponderat			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00			

