



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.romanian-ports.ro



CN APDM SA GALAȚI

RAPORT ANUAL DE ACTIVITATE 2018

Întocmit in conformitate cu prevederile :

- Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare,
- Anexa nr. 3 din HG nr. 478/2016 pentru modificarea HG nr. 123/2002 privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare.

Raportul se publică pe pagina de internet a companiei:

http://www.romanian-ports.ro/html_nou/index.php



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.romanian-ports.ro

**CUPRINS :**

Capitolul I - PROFIL ORGANIZAȚIONAL
Capitolul II - POLITICI PUBLICE
II.1. Obiective generale ale CN APDM SA Galați în anul 2018
II.2 Indicatori de performanță ale CN APDM SA GALAȚI în anul 2018
II.3. Programe desfășurate de CN APDM SA Galați în anul 2018
Capitolul III- TRANSPARENȚĂ INSTITUȚIONALĂ
III.1. Bugetul companiei
III.2. Achiziții
III.3. Litigii
III.4. Organigrama
III.5. Managementul resurselor umane
CAPITOLUL IV - RELAȚIA CU COMUNITATEA
IV.1. Raport de evaluare a implementării Legii nr. 544/2001, cu modificările și completările ulterioare
IV.2. Informații despre atragerea de resurse din comunitate
CAPITOLUL V - LEGISLAȚIE

ABREVIERI :

AGA	Adunarea Generală a Acționarilor CN APDM SA
CA	Consiliu de Administrație al CN APDM SA
CN APDM SA	Compania Națională „Administrația Porturilor Dunării Maritime”
DG	Director General
OG	Obiectiv General
MT	Ministerul Transporturilor



Capitolul I

PROFIL ORGANIZAȚIONAL

Introducere

CN APDM SA Galați a fost înființată în conformitate cu prevederile Hotărârii Guvernului nr. 518/1998, cu modificările și completările ulterioare și desfășoară activități de interes public național, gestionând infrastructura de transport naval aparținând domeniului public al statului, concesionată companiei de către Ministerul Transporturilor, în baza contractului de concesiune nr. LO/3447/12.09.2008.

CN APDM SA gestionează întreaga infrastructură portuară situată pe Dunarea maritimă însemnând teren portuar în suprafață de 1.567.936 mp și front de acostare în lungime totală de 13.266,58 m.l. de la Mm 12,5 la km 170, incluzând porturile Galați, Brăila, Tulcea (exclusiv Faleza Tulcea) cu subsidiarele Hârșova, Isaccea, Mahmudia și brațele secundare Măcin, Chilia și Sf. Gheorghe.

Domeniul principal de activitate: activități anexe pentru transporturi - cod CAEN 522

Activitatea principală: activități de servicii anexe transporturilor pe apă - cod CAEN 5222

Administrare: conform sistemului unitar de administrare și a guvernării corporative care asigură o protecție eficientă a acționarilor, având rolul de a susține și a încuraja consiliul de administrație și managerii în urmărirea obiectivelor stabilite în interesul companiei și al acționarilor.

În calitate de administrație portuară CN APDM SA Galați:

- aplică politicile portuare și programele de dezvoltare a infrastructurii de transport naval, elaborate de Ministerul Transporturilor;
- asigură funcționalitatea porturilor și a infrastructurii de transport naval;
- asigură administrarea porturilor și urmărirea și/sau asigurarea furnizării serviciilor de siguranță;
- asigură desfășurarea activităților auxiliare de transport naval și a celorlalte activități prevăzute în obiectul său de activitate, potrivit reglementarilor legale în vigoare;
- asigură utilizarea de către terți, în mod liber și nediscriminatoriu, a infrastructurii de transport naval ce i-a fost concesionată de către Ministerul Transporturilor, în conformitate cu legislația în vigoare;
- asigură aducerea la îndeplinire, în zona sa de activitate, a obligațiilor care revin statului din acordurile și convențiile internaționale la care România este parte, pe baza delegării de competență din partea Ministerului Transporturilor.

Obiectivele principale ale activității CN APDM SA Galați au în vedere asigurarea serviciilor publice portuare la standarde europene, întreținerea și repararea infrastructurii, a bunurilor proprietate publică a statului sau aflate în patrimoniul propriu.



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.romanian-ports.ro



Misiunea companiei și responsabilități

Misiunea CN APDM SA Galați - să dezvolte și să promoveze porturile situate pe sectorul maritim al Dunării, să le integreze în rutele de transport fluvial, maritim, rutier și feroviar, să promoveze comerțul fluvio-maritim prin furnizarea de servicii portuare competitive care să respecte comunitatea și mediul înconjurător.

Principii generale de management corporativ

CN APDM SA Galați urmărește în permanență îmbunătățirea în mod constant a calității serviciilor oferite, integrarea porturilor administrate în Sistemul de transport intermodal / lanțurile logistice de transport multimodal și transformarea structurii funcționale a porturilor în centre logistice, identificarea oportunităților de dezvoltare portuară, a surselor de finanțare necesare și atragerea potențialilor investitori în domeniul portuar numărându-se printre preocupările principale ale companiei.

Viziunea de management este focalizată pe respectarea unor principii fundamentale de management corporativ, premisă a maximizării eficienței și eficacității CN APDM SA Galați :

- Principiul managementului participativ
- Principiul supremației obiectivelor
- Principiul apropierii managementului de execuție
- Principiul permanenței managementului.

Contributia pe care o aduce organizatia la obiectivele guvernarii

Obiectivele generale ale companiei s-au aliniat obiectivelor europene și naționale. În conformitate cu prevederile Ordinului Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 privind standardele de control intern managerial în instituțiile publice, conform standardului nr. 5 "Obiective", compania a definit obiectivele determinante, legate de scopurile entității, precum și cele complementare, legate de fiabilitatea informațiilor, conformitatea cu legile, regulamentele și politicile interne și comunică obiectivele definite tuturor salariaților și terților interesați.

Pornind de la Obiectivele Programului de Guvernare 2018 - 2020, CN APDM SA a stabilit la nivelul anului 2018 obiectivele generale, obiectivele specifice ale structurilor organizatorice și indicatorii individuali de rezultat, ținând cont de obiectivele de calitate și de mediu asumate prin Declarația privind politica integrată calitate/mediu.

Program de Guvernare 2018 - 2020 - Obiectiv principal - asigurarea infrastructurii și serviciilor ca suport al activității economice și sociale pentru îmbunătățirea calității vieții;

Obiectiv specific - 1. Modernizarea căilor navigabile de-a lungul întregului curs al Dunării;

Măsuri/Acțiuni:

Reabilitarea de cheuri maritime și fluviale - Cheu vertical Dana 31 Port Galați



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63
Fax : 0236 / 460 140
E-mail : apdm@apdmgalati.ro
Web Page : www.romanian-ports.ro



Obiectiv specific - 2. Investiții moderne în facilități în porturile care au un viitor pe termen

lung:

Măsurile/Acțiuni:

Proiect "Dezvoltare Port Tulcea" - Etapa I

Portul Galați: - Proiect „Platforma Multimodală Galați -Etapa I - Modernizarea infrastructurii portuare,, - Construirea unui terminal multimodal

Proiect „Platforma Multimodală Galați - Etapa II - Modernizarea infrastructurii pentru acces terestru în portul Galați,,

Proiect "Lucrări de infrastructură portuară - Cheu Dana 32 Port Docuri Galați"

Proiect Dezvoltarea Portului Galați- Modernizare și reabilitare Dane 35-41- Port Bazinul Nou

Modernizarea infrastructurii portului mineralier- reparații capitale

Proiect " Dezvoltare Port Brăila"

În stabilirea obiectivelor generale și specifice de mediu ale companiei s-au luat în considerare aspectele de mediu indentificate, care pot avea impact asupra mediului, precum și conținutul unor documente care pot furniza informații relevante în acest proces.

Date de contact

Denumirea	Compania Națională „Administrația Porturilor Dunării Maritime” Galați
Sediul	Galați, strada Portului, nr. 34, județ Galați, cod poștal 800025
Numărul de ordine în Registrul Comerțului	J17/905/08.10.1998
Cod unic de înregistrare	11776466
Atribut fiscal	-
Număr telefon	0236.460.660
Număr fax	0236.460.140
Adresă mail	apdm@apdmgalati.ro
Adresă web	www.romanian-ports.ro

CN APDM SA Galați

Adresa : Strada Portului nr. 34, Galați, cod poștal 800025

Telefon : Centrală +40 236 460660, 61, 62, 63

Secretariat +40 236 460070

Fax : +40 236 460140

Dispecerat : +40 236 460072

Responsabil cu furnizarea informațiilor de interes public :

Cucu Andra Mădălina- +40 236 460660, 61, 62, 63 interior 120, email : marketing@apdmgalati.ro



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.romanian-ports.ro



Serviciul Teritorial Tulcea

Adresa : Strada Portului nr. 26, Tulcea, cod poștal 820243

Telefon : +40 240 517283

Fax : +40 240 517342

Adresa mail: tl@apdmgalati.ro

Serviciul Teritorial Brăila

Adresa : Dana 18, Port Brăila, 810118

Telefon : +40 372 729122 (între orele 7³⁰ - 16⁰⁰)

Fax : +40 239 611551/+40 239 611549

Dispecerat : +40 372 729122 (după ora 16⁰⁰)

Adresa mail : braila@apdmgalati.ro

Capitolul II

POLITICI PUBLICE

II.1. OBIECTIVELE GENERALE ALE CN APDM SA GALAȚI ÎN ANUL 2018

COD ALOCAT	DENUMIRE OBIECTIV GENERAL
<i>Eficiența si eficacitatea funcționării</i>	
OG 1	Asigurarea funcționalității infrastructurii de transport naval prin activități de reparații și întreținere, care să conducă la menținerea caracteristicilor tehnice minime obligatorii
OG 2	Realizarea de investiții utilizând surse proprii și/sau atrase în vederea modernizării infrastructurii de transport naval și realizării de noi elemente de infrastructură portuară
OG 3	Furnizarea de servicii portuare adecvate și competitive, cu respectarea prevederilor legale și a principiului tratamentului egal și nediscriminării
OG 4	Promovarea porturilor situate pe sectorul maritim al Dunării în vederea integrării acestora în rutele de transport fluvial, maritim, feroviar și rutier naționale și internaționale
OG 5	Optimizarea consumului de resurse materiale și financiare, în concordantă cu activitățile desfășurate și cu serviciile oferite clienților
OG 6	Menținerea echilibrului financiar printr-un control bugetar adecvat



OG 7	Implementarea unor practici de management eficiente în domeniul gestionării resurselor umane în cadrul companiei, prin îmbunătățirea competențelor profesionale și motivarea angajaților companiei, asigurarea unui sistem operațional corect și pertinent de evaluare a performanței
OG 8	Utilizarea documentelor previzionale (strategii, planuri, programe) și îmbunătățirea proceselor de monitorizare și control a tuturor activităților din cadrul companiei
OG 9	Diminuarea impactului negativ asupra mediului cauzat de activitățile de transport fluvial și implementarea de măsuri specifice care vizează îmbunătățirea aspectelor de calitate, mediu, securitate și sănătate în muncă
Fiabilitatea informațiilor interne și externe	
OG 10	Monitorizarea optimă a execuției bugetare, în acord cu necesitățile operaționale
OG 11	Dezvoltarea activităților de prevenire și control pentru protejarea resurselor alocate împotriva pierderilor datorate risipei, abuzului, erorilor sau fraudelor
OG 12	Asigurarea fiabilității informațiilor utilizate în cadrul companiei /difuzate către terți
Conformitatea cu legile, regulamentele și politicile interne	
OG 13	Implementarea adecvată a cadrului de reglementare și a standardelor prin intermediul politicilor, procedurilor, documentelor de conformitate

Obiectivele generale ale companiei au fost stabilite și planificate în strânsă legătură cu cele legale și de reglementare. Obiectivele se regăsesc particularizate la nivelul compartimentelor organizatorice în obiective specifice, urmărite prin indicatori individuali de rezultat, definiți SMART. În acest sens, resursele au fost planificate - resurse umane, infrastructura, mediul de lucru și resurse financiare, fiind elaborate programe și planuri anuale/multianuale.

În conformitate cu prevederile **standardului nr. 5 Obiective din cadrul OSGG nr.600/2018**, cu modificările și completările ulterioare, în cadrul CN APDM SA Galați - anul 2018 au fost identificate 145 de obiective specifice și 190 indicatori de rezultat, care au contribuit la atingerea obiectivelor generale adoptate de conducerea companiei.

La nivelul anului 2018 obiectivele generale ale companiei au fost realizate, unele mici nerealizări datorându-se în principal următoarelor:

- adâncimi necorespunzătoare în unele bazine portuare,
- neefectuare lucrări de dragaj conform planificării,
- întârzieri în actualizarea unor proceduri operaționale urmare fluctuației personalului din cadrul compartimentelor responsabile cu revizia acestora,
- nedepunerea de oferte la procedurile de achiziție publică organizate pentru dotările prevazute în cadrul Programului de investiții pe tot anul 2018
- grad sub cel planificat de recuperare al creanțelor

Pentru anul 2018, managementul financiar al companiei a avut în vedere următoarele politici:

Cheltuieli cu asigurările și protecția socială, fondurile speciale și alte obligații legale

- ✓ s-au realizat în proporție de 100,06% în corelare cu ritmul de realizare a cheltuielilor salariale și celorlalte cheltuieli de personal;



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.romanian-ports.ro



- ✓ s-au oferit salariatilor ajutoare acordate din fondul de protecție socială, și anume: 3 salarii medii brute pe unitate, la momentul producerii evenimentului, ajutor acordat familiei, în caz de deces al salariatului;
 - ✓ un salariu mediu brut, pe unitate, plătit mamei sau soțului - ca angajat al companiei, la nașterea fiecărui copil;
 - ✓ un salariu mediu brut, pe unitate, plătit la decesul soțului sau soției ori la decesul unei rude de gradul I, inclusiv socrii;
 - ✓ în limita fondului stabilit, în cazul unor boli grave sau incurabile, pentru tratament sau intervenții chirurgicale, care nu pot fi susținute material din venitul familiei;
- au fost oferite salariatilor zile libere plătite pentru evenimente deosebite în familie (căsătorii, nașteri, decese) sau pentru alte situații (donare de sânge, schimbarea locului de muncă în cadrul aceleiași unități/mutarea domiciliului în altă localitate).

Bonusuri:

- prime acordate în cursul anului pentru activitatea depusă;
 - bonusuri acordate cu ocazia sărbătorilor: Paște, 15 august - Ziua Marinei și Crăciun, ziua companiei, în sumă egală tuturor salariatilor, în limita posibilităților financiare ale companiei;
 - primă în cuantum de 200 lei cu ocazia zilei CN APDM SA – 3 octombrie, acordată salariatilor care au contract individual de muncă în derulare în luna care se acordă.
- indemnizații acordate cu ocazia pensionării salariatului, egale cu trei salarii brute avute la data iesirii la pensie.

II.2. INDICATORI DE PERFORMANȚĂ ALE CN APDM SA GALAȚI ÎN ANUL 2018

În anul 2018 nu au existat indicatori de performanță stabiliți în contractul de mandat pentru Consiliul de Administrație și Directorul General.



III. 3. PROGRAME DESFĂȘURATE DE CN APDM SA GALATI ÎN ANUL 2018

Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2018 (mii lei, fără TVA)	Zona portuară	Stadiu/Nerealizări cu menționarea cauzelor acestora și propuneri privind remedierea nerealizării	Grad de realizare
A. OBIECTIVE/LUCRĂRI ÎN CONTINUARE					
1	Soluții de eliminare a infiltrațiilor la terasa F a clădirii Gării Fluviale Tulcea	259,2	Tulcea	A fost semnat contractul nr. 34/10.08.2018 cu SC ROVIS LIDER SRL pentru proiectare și execuție lucrări <i>Soluții de eliminare a infiltrațiilor la terasa F a clădirii Gării Fluviale Tulcea</i> . În baza Proiectului Tehnic au fost executate și recepționate lucrările, procesul verbal de recepție la terminare a lucrărilor fiind semnat în data de 27.11.2018. A fost semnat contractul nr. 39/04.09.2018 cu BASCAU ADRIAN CONS PFA privind servicii de dirigenție de șantier pentru lucrările executate în cadrul obiectivului <i>Soluții de eliminare a infiltrațiilor la terasa F a clădirii Gării Fluviale Tulcea</i> . Acest contract a fost finalizat odată cu semnarea procesului verbal de recepție la terminare a lucrărilor. În urma finalizării obiectivului s-au înregistrat economii la bugetul alocat, (capitolul taxe) reflectate în gradul valoric de realizare.	Fizic 100% Valoric 97%.
2	Soluții de refacere acoperiș Gara Fluvială Galați	583,1	Galați	S-a realizat etapa de proiectare în anul 2017 dar lucrările de construcție și montaj prevăzute pentru anul 2018 nu s-au realizat deoarece procedura de achiziție a fost anulată pe motiv că nu s-au prezentat oferte admisibile, obiectivul fiind reprogramat în anul 2019 după actualizarea documentației tehnico-economice	Fizic 0% Valoric 0%.
B. LUCRĂRI NOI					
1	Recertificare navă PA 178	55,0	Galați	ANR a prelungit valabilitatea certificatului tehnic până în 2021, pe baza unor lucrări minime de reparații, nemaifiind necesară recertificarea	Fizic 100% Valoric 0%.
2	Recertificare navă CD 179	60,0	Brăila	ANR a prelungit valabilitatea certificatului tehnic până în 2021, pe baza unor lucrări minime de reparații, nemaifiind necesară recertificarea	Fizic 100% Valoric 0%.
3	Recertificare Zărnești 4	35,0	Tulcea	S-a înregistrat o economie față de program	Fizic 100% Valoric 65,11%.
4	Înlocuire ferestre și	450,0	Galați	Managementul companiei a reanalizat programul de investiții pe anul 2018 și a hotărât alocarea în cea mai mare	Fizic 0%

Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.romanian-ports.ro



Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2018 (mii lei, fără TVA)	Zona portuară	Stadiu/Nerealizări cu menționarea cauzelor acestora și propuneri privind remedierea nerealizării	Grad de realizare
	uși exterioare Gara Fluvială Galați			parte a surselor proprii de investiții pentru acoperirea cheltuielilor de investiții în infrastructura portuară	Valoric 0%.
5	Instalație avertizare incendiu arhivă	6,0	Tulcea	Procedura de achiziție a fost finalizată și a fost încheiat Contractul sectorial de furnizare produse nr: 24/31.05.2018. A fost achiziționată, montată și pusă în funcțiune, instalația avertizare incendiu arhivă. A fost semnat Procesul Verbal de recepție la terminarea lucrărilor și punere în funcțiune nr. 3601/29.06.2018.	Fizic 100% Valoric 100%.
6	Tablouri electrice cheu Dunăre danele 14-15	40,0	Galați	În valoarea estimată pentru această lucrare nu s-au luat în considerare cheltuielile cu dirigenția de șantier, astfel că lucrarea a fost reprogramată pentru anul 2019, fiind actualizată valoarea obiectivului de investiții	Fizic 0% Valoric 0%.
C. ALTE CHELTUIELI DE INVESTIȚII					
a) DOTĂRI					
1	Protecție cheuri vertical-amortizori	444,51	Braïla	Nerealizarea la obiectivul Protecție cheuri verticale-amortizări-Dane 34-38 Braïla a fost cauzată de faptul că în cursul anului 2018 au fost analizate mai multe variante de realizare a acestui obiectiv urmărindu-se corelarea cu lucrările propuse a fi realizate în cadrul proiectelor finanțate din POIM, pentru a se evita dubla finanțare a acestora	Fizic 0% Valoric 0%.
2	Modernizare platformă și covor asfaltic platformă acces garaje	176,13	Galați	Având în vedere că suprafața ce urma să fie afectată de lucrare se învecinează cu platforma AFDJ Galați, care necesită de asemenea lucrări de reparații, s-a luat decizia executării acestei lucrări în asociere cu AFDJ, acordul de asociere fiind semnat de către ambele părți în noiembrie 2018 astfel că nu a mai rămas timpul necesar pentru finalizarea procedurii de achiziție a serviciilor de proiectare și execuție lucrări, obiectivul fiind reprogramat în anul 2019	Fizic 0% Valoric 0%.
3	Sistem desktop complet (8 bucati)	42,8	Galați	Procedura de achiziție a fost finalizată și a fost încheiat Contractul sectorial de furnizare produse nr: 04/07.02.2018. A fost achiziționat sistemul desktop complet-8 bucați. A fost semnat Procesul Verbal de recepție și punere în funcțiune nr. 153/14.02.2018.	Fizic 100% Valoric 100%
4	Sistem desktop all-in-one (2 bucați)	16,0	Galați	Procedura de achiziție a fost finalizată și a fost încheiat Contractul sectorial de furnizare produse nr: 04/07.02.2018. A fost achiziționat sistemul desktop all-in-one (2 bucați). A fost semnat Procesul Verbal de recepție și punere în funcțiune nr. 192/23.02.2018.	Fizic 100% Valoric 100%



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.romanian-ports.ro



Președinția României la Consiliul Uniunii Europene

Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2018 (mii lei, fără TVA)	Zona portuară	Stadiu/Nerealizări cu menționarea cauzelor acestora și propuneri privind remedierea nerealizării	Grad de realizare
5	Licența MS Project 2016 (10 bucăți)	30,5	Galați	Procedura de achiziție a fost finalizată și a fost încheiat Contractul sectorial de furnizare produse nr: 04/07.02.2018. A fost achiziționată Licența MS Project 2016 (10 bucăți). A fost semnat Procesul Verbal de recepție nr. 160/16.02.2018.	Fizic 100% Valoric 100%
6	Adobe acrobat professional (2 bucăți)	4,8	Galați	Procedura de achiziție a fost finalizată și a fost încheiat Contractul sectorial de furnizare produse nr: 04/07.02.2018. A fost achiziționată Licența Adobe acrobat professional (2 bucăți). A fost semnat Procesul Verbal de recepție nr. 160/16.02.2018.	Fizic 100% Valoric 100%
7	Switch Gigabit 24 porturi (2 bucăți)	4,0	Galați	Procedura de achiziție a fost finalizată și a fost încheiat Contractul sectorial de furnizare produse nr: 04/07.02.2018. A fost achiziționat Switch Gigabit 24 porturi (2 bucăți). A fost semnat Procesul Verbal de recepție și punere în funcțiune nr. 221/05.03.2018.	Fizic 100% Valoric 100%
8	Reinnoire licență antivirus (125 utilizatori)	6,3	Galați	A fost achiziționat Software antivirus-Licența antivirus ESET NOD 32 8-9 Business Edition. A fost semnat Procesul Verbal de recepție nr. 168/20.02.2018.	Fizic 100% Valoric 100%
9	Autoutilitară 5 locuri	72,5	Galați	A fost finalizată procedura de achiziție și a fost semnat contractul nr. 41/19.09.2018 cu RENAULT COMMERCIAL ROUMANIE S.R.L. pentru furnizarea autoutilitarei cu 5 locuri. A fost semnat procesul verbal de recepție și punere în funcțiune pe data de 09.10.2018.	Fizic 100% Valoric 99,5%
10	Stație radio emisie-recepție fixă	2,6	Galați	Procedura de achiziție a fost finalizată și a fost încheiată Comanda nr: 3055/08.06.2018. A fost achiziționată, stația fixă de radiocomunicatie (emisie-recepție). A fost semnat Procesul Verbal de recepție și punere în funcțiune nr. 706/29.06.2018.	Fizic 100% Valoric 76,2%
11	PC desktop (5 bucăți)	22,5	Galați	Procedura de achiziție a fost finalizată și a fost încheiat Contractul sectorial de furnizare produse nr. 40/10.09.2018. A fost semnat Procesul Verbal de recepție și punere în funcțiune nr. 1089/25.09.2018.	Fizic 100% Valoric 100%
12	Licența Office Business (4)	2,40	Galați	Procedura de achiziție a fost finalizată și a fost trimisă comanda nr: 4972/07.09.2018. Au fost achiziționate Licențele Office Business (4 abonamente de 12 luni).	Fizic 100%

Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2018 (mii lei, fără TVA)	Zona portuară	Stadiu/Nerealizări cu menționarea cauzelor acestora și propuneri privind remedierea nerealizării	Grad de realizare
	abonamente de 12 luni)				Valoric 100%
	b) Cheltuieli pt. elaborarea studiilor de fezabilitate și alte studii aferente obiectivelor de investiții				
1	Studiu de fezabilitate Dezvoltare Port Brăila	81,2	Brăila	Diferența neutilizată se datorează economiilor înregistrate la suma prevăzută pentru plata taxelor și avizelor impuse prin certificatul de urbanism	Fizic 100% Valoric 57,81%.
2	Lucrări de infrastructură portuara cheu dana 32 Port Docuri Galați	105,0	Galați	Diferența neutilizată se datorează economiilor înregistrate la suma prevăzută pentru plata taxelor și avizelor impuse prin certificatul de urbanism	Fizic 100% Valoric 52,36%.
3	Studii de fezabilitate Dezvoltare Port Tulcea	124,0	Tulcea	În vederea încadrării în perioada de eligibilitate a cheltuielilor prin programul POIM, s-a considerat necesar și oportunitatea continuării cu doar două obiective din abordarea inițială, respectiv Port Industrial și Port Comercial, zona Ecoport urmând a fi inclusă într-un proiect independent printr-o altă sursă de finanțare.	Fizic 100% Valoric 52,62%.
4	Actualizare documentație tehnică economică la obiectivul : Soluții refacere acoperiș Gara Fluvială Galați	16,5	Galați	Obiectivul a fost reprogramat in anul 2019.	Fizic 0% Valoric 0%.
5	Port Brăila Lucrări de infrastructură a sectorului portuar	15,0	Galați	Procedura de achiziție derulată a fost anulată deoarece nu s-au prezentat ofertanți, obiectivul fiind reprogramat pentru anul 2019	Fizic 0 % /Valoric 0 %.



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.romanian-ports.ro



Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2018 (mii lei, fără TVA)	Zona portuară	Stadiu/Nerealizări cu menționarea cauzelor acestora și propuneri privind remedierea nerealizării	Grad de realizare
	din bazin Docuri, danele 29-40, zona aval a bazinului danele 43-44 și infrastructura de transport DUP 3-6				
6	Servicii de consultantă privind elaborarea studiului de fezabilitate privind Sistem IT de comunicare proiect Daphne	0,92		Documentația a fost predată în data de 20 decembrie 2018 dar acceptarea serviciilor și implicat plata acestora a fost condiționată de avizul favorabil al CTE APDM care a fost obținut în data de 25 ianuarie 2019	Fizic 0 % /Valoric 0 %.
c) LUCRARI DE CONSULTANTA SI ALTE CHELTUIELI ASIMILATE INVESTITIILOR					
1	Servicii de consultanță pentru elaborarea cererii de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile pentru proiectul: Reducerea colmatării infrastructurii în porturile Dunării	46,0	Porturile din administrarea CN APDM SA GALATI	A fost inițiată o procedură simplificată online și s-a derulat procedura de achiziție privind atribuirea contractului pentru serviciile de consultanță privind elaborarea Aplicației de finanțare. Procedura a fost anulată datorită faptului ca nu a fost depusă nicio ofertă.	Fizic 0% Valoric 0%.



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.romanian-ports.ro



romania2019.eu
 Președinția României la Consiliul Uniunii Europene

Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2018 (mii lei, fără TVA)	Zona portuară	Stadiu/Nerealizări cu menționarea cauzelor acestora și propuneri privind remedierea nerealizării	Grad de realizare
2	<p>Maritime</p> <p>Servicii de consultanță pentru proiectul Creșterea gradului de siguranță și îmbunătățirea condițiilor de mediu în porturile administrate de CN APDM SA Galați- Dotarea cu nave tehnice destinate asigurării adâncimilor minime în bazinele portuare, la dane și pe șenalele navigabile de acces în porturi</p>	70,0	Porturile din administrarea CN APDM SA GALAȚI	<p>Au fost inițiate proceduri simplificate online și s-au derulat proceduri de achiziție privind atribuirea contractelor pentru serviciile de consultanță privind elaborarea Aplicațiilor de finanțare. Procedurile au fost anulate datorită faptului ca nu a fost depusă nicio ofertă.</p>	Fizic 0% Valoric 0%.
3	<p>Servicii de consultanță pentru proiectul Creșterea gradului de siguranță și îmbunătățirea condițiilor de mediu în porturile administrate de CN</p>	70,0	Porturile din administrarea CN APDM SA GALAȚI	<p>Procedura de achiziție derulată a fost anulată deoarece nu s-au prezentat ofertanți, obiectivul fiind reprogramat pentru anul 2019</p>	Fizic 0% Valoric 0%.



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@galati.ro
 Web Page : www.romanian-ports.ro



Președinția României la Consiliul Uniunii Europene

Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2018 (mii lei, fără TVA)	Zona portuară	Stadiu/Nerealizări cu menționarea cauzelor acestora și propuneri privind remedierea nerealizării	Grad de realizare
4	APDM SA Galați- Dotarea cu nave multifuncționale destinate furnizării serviciilor de siguranță în porturi și asigurarea siguranței navigației Servicii de consultanță privind elaborarea cererii de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile pentru proiectul Creșterea gradului de siguranță și îmbunătățirea condițiilor de mediu în porturile administrate de CN APDM SA Galați - Dezvoltare Sistem integrat mediu CODENAV II		Porturile din administrarea CN APDM SA GALAȚI	Procedura de achiziție derulată a fost anulată deoarece nu s-au prezentat ofertanți, obiectivul fiind reprogramat pentru anul 2019	Fizic 0% Valoric 0%.
5	Dezvoltare Port Galați-Modernizare și reabilitare dane 35-41	240,0	Galați	S-a luat decizia demarării unei noi proceduri de achiziție după finalizarea lucrărilor de curățire de vegetație a zonei vizate ce urmează a fi studiată în vederea elaborării unei aplicații de finanțare prin POIM	Fizic 0% Valoric 0%.



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.romanian-ports.ro



romania2019.eu
 Președinția României la Consiliul Uniunii Europene

Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2018 (mii lei, fără TVA)	Zona portuară	Stadiu/Nerealizări cu menționarea cauzelor acestora și propuneri privind remedierea nerealizării	Grad de realizare
6	Revizuire harta strategică de zgomot și a planurilor destinate gestionării zgomotului și a efectelor acestuia în portul Galați	7,0	Galați	S-a efectuat revizuirea hărții de zgomot și a planurilor de acțiune, ele fiind aprobate la nivelul Ministerului Transporturilor	Fizic 100% Valoric 100%.
7	Servicii de consultanță privind elaborarea cererii de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile pentru proiectul Lucrări de infrastructură portuară -cheu dana 32 Port Docuri Galați prin POIM 2014- 2020	25,0	Galați	Obiectivul a fost reprogramat în anul 2019 pentru a putea obține mai întâi punctul de vedere al Agenției pentru Protecția Mediului	Fizic 0% Valoric 0%.
8	Revizuire hartă strategică de zgomot și a planurilor destinate gestionării	6.5	Brăila	S-a efectuat revizuirea hărții de zgomot si a planurilor de acțiune ele fiind aprobate la nivelul Ministerului Transporturilor.	Fizic 100% Valoric 100%.



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.romanian-ports.ro



Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2018 (mii lei, fără TVA)	Zona portuară	Stadiu/Nerealizări cu menționarea cauzelor acestora și propuneri privind remedierea nerealizării	Grad de realizare
9	zgomotului și a efectelor acestuia în portul Brăila Elaborare documentație pentru obținerea finanțării prin POIM 2014-2020 pentru proiectul Dezvoltarea Port Isaccea - Reabilitare și modernizare infrastructură portuară	200,0	Port Isaccea	Documentația pentru avize a fost realizată și transmisă spre analiză la Agenția Națională de Gospodărire a Apelor București, avizul acesteia întârziind și obținerea avizului de mediu de la ABDL Constanța și ARBDD Tulcea	Fizic 100% Valoric 42,58%.
10	Dezvoltare Port Tulcea	160,0	Tulcea	În vederea încadrării în perioada de eligibilitate a cheltuielilor prin programul POIM, s-a considerat necesar și oportunitatea continuării cu două obiective din abordarea inițială, respectiv Port Industrial și Port Comercial, zona Ecoport urmând a fi inclusă într-un proiect independent printr-o altă sursă de finanțare. În consecință și cererea de finanțare a fost reprogramată pentru 2019.	Fizic 0% Valoric 0%.
11	Platforma Multimodală Galați Etapa I	50,52	Galați	Sumele necheltuite au drept cauză prelungirile termenelor contractuale și economiile înregistrate în urma derulării procedurii de achiziție	Fizic 100% Valoric 49,49%.
12	Platforma Multimodală Galați Etapa II	133,75	Galați	Cererea de finanțare a fost depusă în luna august 2018, aflându-se în evaluare la OIT iar suma neplătită din cadrul contractului reprezintă componenta de servicii de asistență din partea consultantului pe perioada de evaluare a cererii de finanțare. Întrucât semnarea contractului de finanțare este estimată pentru trim. II al anului 2019, serviciile au fost reprogramate în anul 2019	Fizic 100% Valoric 25,33%.



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.romanian-ports.ro



Președinția României la Consiliul Uniunii Europene

Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2018 (mii lei, fără TVA)	Zona portuară	Stadiu/Nerealizări cu menționarea cauzelor acestora și propuneri privind remedierea nerealizării	Grad de realizare
INVESTIȚII FINANȚATE DIN FONDURI MERAMBURSABILE					
1	PMG - Etapa I – Modernizarea infrastructurii portuare	25619,781 euro	Galați	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborarea sub-proiectelor tehnice pentru cele 4 obiecte investiționale și a proiectului tehnic final – în curs de finalizare. Sub-proiectul tehnic pentru cheu - recepționat pe 20.12.2018, termen estimat pentru livrarea celorlalte 3 sub-proiecte tehnice– 01.04.2019, iar pentru proiectul tehnic integrat - 15.04.2019; - Documentația de atribuire a contractului de lucrări pentru execuția cheului – finalizată și recepționată pe data de 04.12.2018; - Documentația de atribuire a contractului de supraveghere lucrări – finalizată pe data de 15.11.2018, iar anunțul de participare pentru licitația privind supravegherea lucrărilor a fost publicat pe data de 15.12.2018 în SEAP; - Action Status Report (ASR) nr. 2 pentru perioada de raportare 01.01.2018-31.12.2018 – în curs de finalizare. 	Fizic 43,33% Valoric 3,76%
2	PMG Etapa II – Modernizarea infrastructurii rutiere din zona platformei multimodale pentru înlăturarea blocajelor în trafic și relocarea unui segment de cale ferată pentru fluidizarea traficului feroviar din zona portuară	10125,982 euro	Galați	<ul style="list-style-type: none"> - Cererea de Finanțare a fost depusă în cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare (POIM) 2014-2020, Axă prioritară 1, Obiectiv specific 1.3. – „îmbunătățirea condițiilor de navigație și dezvoltarea infrastructurii portuare situate pe rețeaua TEN-T Core” și înregistrată cu nr. 33050/22.08.2018, aflându-se în acest moment în etapa de evaluare de către Organismul Intermediar pentru Transport. 	Fizic -%, Valoric - %
3	Proiect: DAPhNE - Danube Ports Network - [Rețeaua Porturilor Dunărene]	237,696 euro	Galați	<ul style="list-style-type: none"> - A fost finalizată elaborarea Raportului Național cu tema: "Scheme de ajutor de stat pentru finanțarea publică a investițiilor în porturi". - A fost finalizată elaborarea Studiului de Prefeabilitate cu tema: "Sistem IT Port Community System [PCS] în zona maritimă a Dunării, respectiv în porturile Galați, Tulcea, Brăila". 	Fizic 80% Valoric 72%



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.romanian-ports.ro



romania2019.eu
 Președinția României la Consiliul Uniunii Europene

Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2018 (mii lei, fără TVA)	Zona portuară	Stadiu/Nerealizări cu menționarea cauzelor acestora și propuneri privind remedierea nerealizării	Grad de realizare
				Activitățile proiectului se desfășoară conform calendarului aprobat. Pentru activitățile programate în anul 2018, stadiul realizărilor este 100%.	
INVESTIȚII FINANȚATE DIN ALOCĂȚII BUGETARE					
1	Cheu Vertical Dana 31 Port Bazin Docuri Galați	843	Port Bazin Docuri Galați	Nerealizarea la nivelul programat la obiectivul "Cheu vertical dana 31 Port Bazin Docuri Galați", a fost cauzată de condițiile hidrometeorologice nefavorabile, respectiv temperaturi extrem de scăzute înregistrate la începutul anului și ulterior cota ridicată a Dunării care nu au permis accesul sub grinzile transversale prefabricate în semestrul I 2018 iar în trimestrul III 2018 constructorul a redus ritmul lucrărilor din cauza intenției acestuia de a solicita mărirea valorilor rămase de executat luând în calcul și rezilierea contractului, argumentele invocate de către constructor neputând fi acceptate de companie, așa încât contractul se derulează în anul 2019	Fizic 98,3% Valoric 79,81%



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.romanian-ports.ro



Capitolul III

TRANSPARENȚA INSTITUȚIONALĂ

III.1. BUGETUL COMPANIEI

1. EXECUȚIA BUGETARĂ PE ANUL 2018

Analiza indicatorilor economico-financiari realizați la data de 31.12.2018 s-a efectuat comparativ cu prevederile cuprinse în bugetul de venituri și cheltuieli rectificat aprobat pentru anul 2018 în conformitate cu HG nr.973/13.12.2018, așa cum rezultă din datele prezentate în anexele 1-4.

Pentru anul 2018, CN APDM SA Galați și-a propus, prin bugetul de venituri și cheltuieli, un profit brut în sumă de 771,20 mii lei, realizând 2.485,08 mii lei, cu 222,20% peste program, în condițiile în care cheltuielile totale s-au realizat într-un ritm inferior indicelui de realizare a veniturilor totale, astfel încât compania a înregistrat o rentabilitate la cifra de afaceri de 16,72%, cu 207,92% peste program.

***Venituri totale**

La data de 31.12.2018 compania a înregistrat venituri totale în sumă de 18.132,91 mii lei, cu 3,73% peste program, indicele de realizare a veniturilor totale fiind superior celui de realizare a cheltuielilor totale.

***Veniturile din exploatare** s-au realizat în proporție de 104,22% față de program în condițiile în care cifra de afaceri a înregistrat o realizare de 104,70%.*

În structura veniturilor din exploatare, veniturile din servicii portuare, cu pondere mare în cifra de afaceri realizată (59,09%) s-au realizat cu 9,78 % peste nivelul programat în condițiile în care veniturile din cheiaj cu operațiuni fluvial și maritim s-au realizat în proporție de 105,20%, respectiv 117,82% față de program, ca urmare a creșterii cu 7,70% a traficului portuar general realizat față de cel estimat în elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli rectificat pe anul 2018; această creștere s-a datorat în principal trendului pozitiv atât a traficului maritim care a crescut cu 5,20 % față de traficul prognozat în special datorită sporirii exportului de cereale și a importurilor de minereu și cărbune, cât și a traficului fluvial care a avut o creștere cu 17,43% față de program ca urmare a sporirii cantităților de cereale și produse de carieră balastieră operate.

Depășirea cu 6,72% a veniturilor din staționare la cheu fără operațiuni nave fluviale s-a datorat numărului mai mare de nave ce au operat în porturile administrate de companie iar nerealizarea cu 7,11% a veniturilor din staționare la cheu fără operațiuni nave maritime s-a datorat numărului mai mic de nave ce au operat în porturile administrate de companie.

***Veniturile din aprovizionare cu apă la nave** s-au realizat cu 11,07% sub program ca urmare a reducerii cantităților solicitate de armatorii/agenții de nave care au operat/tranzitat porturile administrate de companie.*

***Veniturile din aprovizionare cu energie la nave** s-au realizat cu 22,12% peste program ca urmare a sporirii cantităților solicitate de armatorii/agenții de nave care au operat/tranzitat porturile administrate de companie.*



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.romanian-ports.ro



Veniturile din prestări servicii de mediu la nave s-au realizat cu 1,38% peste program ca urmare a creșterii solicitărilor din partea armatorilor/agenților de nave care au operat/tranzitat porturile administrate de companie.

Veniturile din staționare la cheu pontoane permanente terți s-au realizat cu 4,27% peste nivelul programat deoarece a sporit numărul de nave aparținând altor armatori, care au staționat la pontoanele terților.

Veniturile din redevențe și chirii, cu o pondere de 40,03% în cifra de afaceri realizată, au înregistrat o diminuare cu 1,37% față de program, determinată în cea mai mare parte de regularizarea prețului de închiriere în funcție de gradul de realizare a traficului portuar de referință programat pentru anul 2018, conform clauzelor contractuale, la unele contracte de închiriere teren portuar.

În cadrul altor venituri din exploatare, realizate în proporție de 101,77%, au fost înregistrate creșteri atât la veniturile din penalități contractuale (179,59%) cât și la alte venituri din recuperări de cheltuieli cu utilitățile în spațiile închiriate (114,29%).

Veniturile financiare s-au realizat cu 12,74% sub program datorită înregistrării unor diferențe favorabile de curs valutar sub cele previzionate la disponibilitățile din conturile bancare reprezentând atât încasările din prestațiile portuare în valută cât și cele din prefinanțarea din fonduri europene pentru perioada 2016-2018 aferentă implementării proiectului Platformă Multimodală Galați – etapa I Modernizarea infrastructurii portuare (diferențele de curs valutar fiind suportate de beneficiarul de proiect).

***Cheltuieli totale**

La data de 31.12.2018 CN APDM SA Galați a înregistrat cheltuieli totale în sumă de 15.647,83 mii lei, cu 6,35% sub program, indicele de realizare a cheltuielilor totale situându-se la un nivel inferior celui de realizare a veniturilor totale.

A. Cheltuieli cu bunuri și servicii – s-au realizat în proporție de 74,35% față de program, astfel:

A1. Cheltuieli privind stocurile - s-au realizat cu 10,91% sub program în condițiile diminuării consumurilor de energie și combustibil ca urmare a exploatării judicioase a mijloacelor de transport naval și auto, a echipamentelor din dotare, reducerii cheltuielilor cu materialele administrativ-gospodărești, fără a afecta activitatea structurilor funcționale, precum și efectuării achizițiilor la un preț sub cel estimat.

A2. Cheltuieli privind serviciile executate de terți - s-au realizat în proporție de 61,90%, cu 38,10% sub nivelul programat astfel:

- cheltuielile de întreținere și reparații infrastructură portuară, respectiv lucrările de dragaj s-au realizat în proporție de 61,03% față de program, datorită nivelului ridicat al cotelor apelor Dunării care nu a impus executarea acestora în semestrul I 2018, fiind deja asigurate adâncimile minime de navigație în danele de operare; lucrările de dragaj au început în semestrul II 2018 astfel că până la sfârșitul anului a fost contractat 96% din volumul aprobat cu termene de finalizare atât în anul 2018 cât și în anul 2019;



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.romanian-ports.ro



- cheltuielile de reparații clădiri și reparații nave s-au realizat în proporție de 19,41% în condițiile în care la procedurile de achiziții organizate în cursul anului 2018 pentru repararea acoperișului containerului modular de la sucursala Brăila și pentru reparațiile planificate la navele companiei nu s-a prezentat nici un ofertant iar nivelul reparațiilor accidentale la nave a fost redus pe fondul unei exploatare corespunzătoare a acestora ;

A3. Cheltuieli cu alte servicii executate de terți – s-au realizat cu 22,07% sub program, diminuări semnificative înregistrându-se la următoarele cheltuieli:

- cheltuieli de deplasări – prin renunțarea la unele deplasări externe programate sau diminuarea numărului de delegați în cadrul acestora precum și eficientizarea cheltuielilor de transport și cazare;

- cheltuieli cu pregătirea profesională – deoarece o parte din cursurile prevăzute în anul 2018 au fost reprogramate în anul 2019;

- cheltuieli de reclamă și publicitate – nu s-au mai achiziționat materiale promoționale în condițiile neefectuării unor deplasări externe;

- alte cheltuieli - aceasta s-a realizat în proporție de 71,89% motivat în principal atât de faptul că procedura de achiziție privind documentația cadastrală de alipire subparcele în portul Brăila s-a finalizat cu încheierea contractului în decembrie 2018 cât și de faptul că, deși s-a actualizat prin HG nr.279/27.04.2017 inventarul bunurilor aparținând domeniului public al statului cu suprafețele de teren portuar aferent cheurilor, nu au fost eliberate până la 31.12.2018 de către OCPI cărțile funciare privind documentația cadastrală referitoare la intabularea cheurilor din portul Galați deoarece abia în luna decembrie 2018 s-a semnat actul adițional la contractul de concesiune încheiat între CN APDM SA Galați și Ministerul Transporturilor, după ce au fost rezolvate obiecțiunile formulate de companie privind actualizarea anexei 16 reprezentând bunurile din domeniul public al statului aflate în concesiunea companiei, în aceste condiții prestatorul de servicii neavând posibilitatea facturării diferenței de 40% din valoarea documentației topografice; de asemenea cheltuielile cu manevrele portuare s-au realizat sub nivelul programat având în vedere condițiile meteorologice favorabile din trimestrul I 2018.

B. Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate - s-au realizat cu 2,89% peste program, pe fondul creșterii cheltuielilor cu redevența aferentă veniturilor din exploatarea domeniului public.

C. Cheltuieli cu personalul - s-au realizat cu 0,52% sub program astfel:

C0. Cheltuieli de natură salarială

- s-au realizat cu 0,45% sub program, câștigul mediu pe salariat determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială realizându-se cu 9,29% peste program în condițiile în care productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu a înregistrat o creștere cu 14,21% față de program, iar numărul mediu de personal a înregistrat o scădere cu 8,75% față de nivelul planificat;

C1. Cheltuieli cu salariile (100,12%)

- se înregistrează o economie de 4,38% la cheltuielile cu salariile de bază datorită diminuării numărului mediu de personal cu 8,75% față de nivelul programat;



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.romanian-ports.ro



- depășirea înregistrată la cheltuielile cu sporuri, prime și alte bonificații aferente salariilor de bază este datorată acordării unor sporuri pentru muncă suplimentară și muncă efectuată în zile de sărbătoare legală, nerecuperată în timp liber corespunzător, conform prevederilor contractului colectiv de muncă precum și acordării primelor pentru activitatea desfășurată în cursul anului atât pentru funcția de bază cât și pentru pregătirea documentațiilor necesare accesării fondurilor europene pentru modernizarea infrastructurii portuare în cadrul programului POIM 2014-2020.

C2. Bonusuri

- s-au realizat în proporție de 94,89%, - s-au realizat economii la cheltuielile cu protecția socială, cheltuielile cu tichetele de masă și cu alocația de hrană pe fondul diminuării numărului mediu de personal.

C4. Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete - s-au realizat cu 1,51% sub program în condițiile neacordării componentei variabile din indemnizația directorului general aferentă trimestrelor II și III 2018 din cauza suspendării contractului de mandat al directorului general al companiei începând cu 18 aprilie 2018.

C5. Cheltuieli cu asigurările și protecția socială, fondurile speciale și alte obligații legale - s-au realizat în proporție de 100,06% în corelare cu ritmul de realizare a cheltuielilor salariale și celorlalte cheltuieli de personal.

D. Alte cheltuieli de exploatare - s-au realizat în proporție de 104,32%, depășirea cu 4,32% față de program fiind determinată în principal de înregistrarea unui provizion pentru participarea salariaților la profit în creștere cu 252,44% față de program ca urmare a realizării unui profit net cu 252,48% peste program.

La data de 31.12.2018 au fost înregistrate cheltuieli cu provizioane în sumă de 221,96 mii lei, reprezentând:

- cota de participare a salariaților la profitul anului 2018 în sumă de 200,89 mii lei (nedeductibilă);

- provizioane pentru deprecierea creanțelor aflate în litigiu în sumă de 1,06 mii lei (nedeductibile);

- provizioane pentru riscuri și cheltuieli privind acordarea drepturilor bănești salariaților care se pensionează la limită de vârstă în anul 2019, conform prevederilor contractului colectiv de muncă, în sumă de 15,60 mii lei.

- provizioane pentru deprecierea imobilizărilor necorporale și corporale în sumă de 4,41 mii lei.

De asemenea, în cursul anului 2018 au fost înregistrate și venituri din anularea provizioanelor în sumă de 263,02 mii lei, din care 181,59 mii lei reprezintă participarea salariaților la profitul net al anului 2017, 20,52 mii lei - componenta variabilă din indemnizația directorului general, 33,57 mii lei - provizioane la terminarea contractului de muncă, 17,69 mii lei - provizioane pentru deprecierea creanțelor în litigiu și 9,65 mii lei - provizioane pentru deprecierea imobilizărilor corporale.

Cheltuielile financiare s-au realizat în proporție de 92,30% în condițiile înregistrării unor diferențe nefavorabile de curs valutar sub cele previzionate la disponibilitățile din conturile bancare reprezentând atât încasările din prestațiile portuare în valută cât și cele din prefinanțarea din fonduri europene pentru perioada 2016-2018 aferentă implementării proiectului Platformă Multimodală



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.romanian-ports.ro



Galați – etapa I Modernizarea infrastructurii portuare (diferențele de curs valutar fiind suportate de beneficiarul de proiect).

***Rezultat brut, impozit pe profit, profit net, dividende**

Înregistrarea unui profit brut peste prevederi a dus la creșterea impozitului pe profit datorat la 31.12.2018 de 492,88 mii lei, cu 139,26% față de program, fiind calculat conform prevederilor Codului fiscal luând în considerare atât veniturile neimpozabile în sumă de 71,77 mii lei și elementele similare veniturilor impozabile în sumă de 330,68 mii lei reprezentând rezultat reportat din surplusul realizat din rezerve din reevaluare pe măsura utilizării imobilizărilor corporale cât și cheltuielile nedeductibile în sumă de 135,66 mii lei, astfel :

Venituri neimpozabile - total din care :	71,77 mii lei
venituri din anularea provizioanelor nedeductibile	71,77 mii lei
Cheltuieli nedeductibile – total din care :	135,66 mii lei
- cheltuieli de deplasare	7,98 mii lei
- cheltuieli cu provizioane	16,66 mii lei
- cheltuieli cu cotizații	91,01 mii lei
- cheltuieli cu pierderi din creanțe	10,24 mii lei
- cheltuieli cu depășirea amortizării fiscale lunare	3,85 mii lei
- cheltuieli cu alte prestații nedeductibile	5,92 mii lei

Profitul net în sumă de 1.992,20 mii lei înregistrat la sfârșitul anului 2018, rămas de repartizat după constituirea provizionului privind participarea salariaților la profit în sumă de 200,89 mii lei (9,16%-conform bugetului de venituri și cheltuieli aprobat), va fi repartizat potrivit reglementărilor în vigoare (OG.nr. 64 / 2001 cu modificările ulterioare, precum și prevederilor Legii nr.235/29.11.2017 pentru modificarea și completarea Ordonanței Guvernului 22/1999 privind administrarea porturilor și a căilor navigabile, utilizarea infrastructurilor de transport naval aparținând domeniului public, precum și desfășurarea activităților de transport naval în porturi și pe căi navigabile interioare prin care la art.38 al.(2) din OG 22/1999 se prevede o derogare de la art.1 al.(1) lit.f) din OG 64/2001 în sensul modificării cotei de dividende repartizate din profitul net de la minim 50% la maxim 25%; OMF nr.128 și 144/2005), astfel:

- dividende cuvenite acționarilor (25%) din care:	548,27 mii lei
- 79,99981% MT	438,62 mii lei
- 20,00019% Fondul Proprietatea	109,65 mii lei
- surse proprii de finanțare(65,84%)	1.443,93 mii lei



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.romanian-ports.ro



Înregistrarea repartizării pe destinațiile de mai sus se va efectua în exercițiul financiar al anului 2019, după aprobarea de către Adunarea generală a Acționarilor a CN APDM SA Galați a situațiilor financiare anuale privind exercițiul financiar al anului 2018.

***Cheltuielile din fonduri europene** realizate în proporție de 98,67% au reprezentat : cota de 100% - cheltuieli curente – aferentă managementului proiectului Platforma Multimodală Galați - Etapa I- Modernizarea infrastructurii portuare din Port Bazinul Nou finanțat prin programul Mecanismul pentru Interconectarea Europei (CEF-INEA), implementat în perioada 1.08.2016-31.03.2020 în parteneriat cu Metaltrade International S.R.L. Galați și Port Bazinul Nou S.A. Galați, coordonator de proiect fiind CN APDM SA Galați precum și cota de 98% - cheltuieli curente – aferentă managementului proiectului DAPHNE- Danube Ports Network – (Rețeaua Porturilor Dunărene), cu finanțare din fonduri externe nerambursabile în cadrul Programului Transnațional Dunărea, derulat prin bugetul Ministerului Dezvoltării Regionale, Administrației Publice și Fondurilor Europene.

În structura acestor cheltuieli s-au înregistrat economii la cheltuielile materiale aferente proiectului DAPHNE- Danube Ports Network – Rețeaua Porturilor Dunărene, dar și depășiri față de program la cheltuielile de deplasare aferente proiectului Platforma Multimodală Galați -Etapa I- Modernizarea infrastructurii portuare din Port Bazinul Nou în scopul gestionării eficiente a proiectului în colaborare cu partenerii din proiect.

***Cheltuieli de investiții – surse de finanțare (anexa nr.3)**

Sursele de finanțare a investițiilor programate pe anul 2018 s-au realizat cu 8,85% sub program, sursele proprii realizându-se cu 27,40% peste nivelul programat în condițiile realizării cu 252,48% peste program a surselor de finanțare din profitul net al anului 2018.

Sursele din alocații bugetare pentru finanțarea obiectivelor de investiții programate în anul 2018 s-au realizat în proporție de 79,81%, fiind alocate obiectivului de investiții Lucrări de infrastructură portuară cheu vertical Dana 31 port Bazin Docuri Galați.

Sursele de finanțare din fonduri externe nerambursabile CEF s-au realizat în proporție de 43,21% fiind necesare pentru acoperirea cheltuielilor de investiții aferente proiectului Platforma Multimodală Galați -Etapa I- Modernizarea infrastructurii portuare din Port Bazinul Nou.

Modul de realizare a obiectivelor de investiții pe anul 2018 se prezintă astfel:

a) Investiții noi pentru bunuri de natura domeniului public al statului finanțate din alocații de la buget - nerealizarea la nivelul programat la obiectivul "Cheu vertical dana 31 Port Bazin Docuri Galați", a fost cauzată de condițiile hidrometeorologice nefavorabile, respectiv temperaturi extrem de scăzute înregistrate la începutul anului și ulterior cota ridicată a Dunării care nu au permis accesul sub grinzile transversale prefabricate în semestrul I 2018 iar în trimestrul III 2018 constructorul a redus ritmul lucrărilor din cauza intenției acestuia de a solicita mărirea valorilor rămase de executat luînd în calcul și rezilierea contractului, argumentele invocate de către constructor neputînd fi acceptate de companie, așa încît contractul se derulează în anul 2019;

b) Investiții noi pentru bunuri de natura domeniului public al statului finanțate din fonduri externe nerambursabile CEF-INEA – nerealizarea la nivelul programat în perioada analizată a cheltuielilor de investiții aferente proiectului Platforma Multimodală Galați -Etapa I-



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.romanian-ports.ro



Modernizarea infrastructurii portuare din Port Bazinul Nou finanțat prin programul Mecanismul pentru Interconectarea Europei (CEF-INEA), implementat în perioada 1.08.2016-31.03.2020 în parteneriat cu Metaltrade International S.R.L. Galați și Port Bazinul Nou S.A. Galați, coordonator de proiect fiind CN APDM SA Galați, a fost cauzată de faptul că procedura de achiziție a serviciilor de proiectare a lucrărilor a fost finalizată în luna martie 2018 iar datorită necesității încadrării soluției tehnice pentru realizarea cheului în bugetul aprobat de INEA a fost necesară decalarea termenelor de predare ale livrabilelor aferente serviciilor de proiectare;

c) Investiții efectuate la imobilizările corporale existente pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic finanțate din surse proprii – realizate în proporție de 16,76% față de program astfel :

- Reparații acoperiș Gara Fluvială Galați : s-a realizat etapa de proiectare în anul 2017 dar lucrările de construcție și montaj prevăzute pentru anul 2018 nu s-au realizat deoarece procedura de achiziție a fost anulată pe motiv că nu s-au prezentat oferte admisibile, obiectivul fiind reprogramat în anul 2019 după actualizarea documentației tehnico-economice;

- Soluții de eliminare a infiltrațiilor la terasa Gării Fuviale Tulcea : ca urmare a analizei efectuate în teren între beneficiar, constructor și proiectant, s-au făcut adaptări ale proiectului tehnic, ceea ce a condus la diminuarea valorii finale a contractului de execuție, lucrările fiind finalizate în trimestrul IV 2018;

- Recertificare ponton PA 178 : ANR a prelungit valabilitatea certificatului tehnic până în 2021, pe baza unor lucrări minime de reparații, nemeifiind necesară recertificarea ;

- Tablouri electrice cheu Dunăre danele 14-15: în valoarea estimată pentru această lucrare nu s-au luat în considerare cheltuielile cu dirigenția de șantier, astfel că lucrarea a fost reprogramată pentru anul 2019, fiind actualizată valoarea obiectivului de investiții;

- Recertificare Zărnești 4: s-a înregistrat o economie față de program;

- Modernizare platformă și covor asfaltic platformă acces garaje: având în vedere că suprafața ce urma să fie afectată de lucrare se învecinează cu platforma AFDJ Galați, care necesită de asemenea lucrări de reparații , s-a luat decizia executării acestei lucrări în asociere cu AFDJ, acordul de asociere fiind semnat de către ambele părți în noiembrie 2018 astfel că nu a mai rămas timpul necesar pentru finalizarea procedurii de achiziție a serviciilor de proiectare și execuție lucrări, obiectivul fiind reprogramat în anul 2019;

- Recertificare nava CD 179: ANR a prelungit valabilitatea certificatului tehnic până în 2021, pe baza unor lucrări minime de reparații, nemeifiind necesară recertificarea ;

- Înlocuire ferestre și uși exterioare clădire Gara Fluvială Galați: managementul companiei a reanalizat programul de investiții pe anul 2018 și a hotărât alocarea în cea mai mare parte a surselor proprii de investiții pentru acoperirea cheltuielilor de investiții în infrastructura portuară.

d) Investiții efectuate la imobilizările corporale existente pentru bunurile de natura domeniului public al statului finanțate din surse proprii – nerealizarea la obiectivul Protecție cheuri verticale-amortizori-Dane 34-38 Brăila a fost cauzată de faptul că în cursul anului 2018 au fost analizate mai multe variante de realizare a acestui obiectiv urmărindu-se corelarea cu lucrările propuse a fi realizate în cadrul proiectelor finanțate din POIM, pentru a se evita dubla finanțare a acestora; din acest motiv, decizia pentru varianta optimă de realizare a acestui obiectiv a fost



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.romanian-ports.ro



condiționată de stabilirea în prima fază în cadrul unei expertize, a lucrărilor care vor face obiectul aplicației de finanțare prin POIM, referitoare la frontul portuar al danelor 34-38 din Brăila, contractul privind elaborarea expertizei fiind semnat în decembrie 2018 ceea ce a impus reprogramarea obiectivului în anul 2019.

e) Dotări – realizate în proporție de 98,16% față de program în condițiile obținerii unor economii la achiziția imobilizărilor corporale;

f) Alte cheltuieli de investiții – realizate în proporție de 21,55% față de program astfel:
 Cheltuieli pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și alte studii aferente obiectivelor de investiții – realizate în proporție de 48,79% :

- Studii de fezabilitate Dezvoltare Port Brăila: diferența neutilizată se datorează economiilor înregistrate la suma prevăzută pentru plata taxelor și avizelor impuse prin certificatul de urbanism ;

- Studii de fezabilitate Dezvoltare Port Tulcea : ca urmare a deciziei conducerii CN APDM SA Galați de a adopta o altă soluție de finanțare pentru una dintre zonele supuse studiului de fezabilitate (zona Ecoport), au rămas doar 2 zone expertizate (Port Industrial și Port Comercial), iar suma contractuală s-a diminuat în mod corespunzător;

- Lucrări de infrastructură portuară cheu dana 32 Port Docuri Galați : diferența neutilizată se datorează economiilor înregistrate la suma prevăzută pentru plata taxelor și avizelor impuse prin certificatul de urbanism ;

- Port Brăila Lucrări de infrastructură a sectorului portuar din bazin Docuri, danele 29-40, zona aval a bazinului 43-44 și infrastructura de transport DUP 3-6: procedura de achiziție derulată a fost anulată deoarece nu s-au prezentat ofertanți, obiectivul fiind reprogramat pentru anul 2019 ;

- Servicii de consultanță privind elaborarea studiului de fezabilitate privind Sistem IT de comunicare-proiect DAPHNE : deși documentația a fost predată în data de 20 decembrie 2018 acceptarea serviciilor și implicit plata acestora a fost condiționată de avizul favorabil al CTE APDM care a fost obținut în data de 25 ianuarie 2019.

Lucrări de consultanță și alte cheltuieli asimilate investițiilor – realizate în proporție de 14,08% :

- Revizuire hartă strategică de zgomot și a planurilor destinate gestionării zgomotului și a efectelor acestora în porturile Galați și Brăila : s-a efectuat revizuirea hărților de zgomot iar planurile de acțiune au fost elaborate și aprobate la nivelul Ministerului Transporturilor;

- Consultanță pentru elaborarea cererii de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile pentru proiectul: Reducerea colmatării infrastructurii în Porturile Dunării Maritime: procedura de achiziție derulată a fost anulată deoarece nu s-au prezentat oferte admisibile, obiectivul fiind reprogramat în anul 2019 ;

- Servicii de consultanță privind elaborarea cererii de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile pentru proiectul Dezvoltare Port Tulcea prin POIM 2014- 2020: ca urmare a deciziei conducerii CN APDM SA Galați de a adopta o altă soluție de finanțare pentru una dintre zonele supuse studiului de fezabilitate (zona Ecoport), depunerea cererii de finanțare a fost reprogramată pentru anul 2019, fiind necesară elaborarea unui SF revizuit ;



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.romanian-ports.ro



- Servicii de consultanță privind pregătirea și implementarea proiectului Dezvoltare port Tulcea, prin POIM 2014-2020 : ca urmare a deciziei conducerii CN APDM SA Galați de a adopta o altă soluție de finanțare pentru una dintre zonele supuse studiului de fezabilitate (zona Ecoport), depunerea cererii de finanțare a fost reprogramată pentru anul 2019, fiind necesară elaborarea unui SF revizuit ;

- Servicii de consultanță privind elaborarea cererii de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile pentru proiectul Lucrari de infrastructura portuara -cheu dana 32 Port Docuri Galati prin POIM 2014- 2020 : obiectivul a fost reprogramat în anul 2019 pentru a putea obține mai întâi punctul de vedere al Agenției pentru Protecția Mediului ;

- Servicii de consultanță privind verificarea documentatiei de atribuire a contractului de lucrari de constructie cheu din cadrul proiectul Platforma multimodală Galați etapa I : având în vedere prelungirea termenului de publicare a anunțului de participare pentru lucrări, durata contractului a fost prelungită până la data de 31.03.2019 ;

- Servicii de consultanță pentru elaborarea aplicației de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile disponibile prin Programul Operațional Infrastructura Mare (POIM) 2014-2020 pentru proiectul: Platforma Multimodală Galați – Etapa II : cererea de finanțare a fost depusă în luna august 2018, aflându-se în evaluare la OIT iar suma neplătită din cadrul contractului reprezintă componenta de servicii de asistență din partea consultantului pe perioada de evaluare a cererii de finanțare ;

- Elaborare documentație pentru obținerea finanțării prin POIM 2014-2020 pentru proiectul Dezvoltare Port Galați-Modernizare și reabilitare Dane 35-41 : s-a luat decizia demarării unei noi proceduri de achiziție după finalizarea lucrărilor de curățire de vegetație a zonei vizate ce urmează a fi studiată în vederea elaborării unei aplicații de finanțare prin POIM ;

- Servicii de consultanță în implementarea proiectului Platforma multimodală Galați etapa I : s-a obținut o economie în urma derulării procedurii de achiziție;

- Elaborare documentație pentru obținerea finanțării prin POIM 2014-2020 pentru proiectul Dezvoltare Port Isaccea - Reabilitare și modernizare infrastructura portuară : documentația a fost transmisă spre analiză la Agenția Națională de Gospodărire a Apelor București, avizul acesteia întârziind și obținerea avizului de mediu de la ABDL Constanța și ARBDD Tulcea;

- Servicii de consultanță privind pregătirea și implementarea proiectului Platforma Multimodală Galați – Etapa II, prin POIM 2014-2020 : întrucât semnarea contractului de finanțare este estimată pentru trim. II al anului 2019, serviciile au fost reprogramate în anul 2019;

- Servicii de consultanță privind elaborarea cererii de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile pentru proiectul Creșterea gradului de siguranță și îmbunătățirea condițiilor de mediu în porturile administrate de CN APDM SA Galați -Dezvoltare Sistem integrat mediu CODENAV II : procedura de achiziție derulată a fost anulată deoarece nu s-au prezentat ofertanți, obiectivul fiind reprogramat pentru anul 2019 ;

- Servicii de consultanță privind elaborarea cererii de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile pentru proiectul Creșterea gradului de siguranță și îmbunătățirea condițiilor de mediu în porturile administrate de CN APDM SA Galați -Dotarea cu nave tehnice asigurării adâncimii minime în bazinele portuare, la dane și pe șenalele navigabile de acces în porturi :



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.romanian-ports.ro



procedura de achiziție derulată a fost anulată deoarece nu s-au prezentat ofertanți, obiectivul fiind reprogramat pentru anul 2019;

- Servicii de consultanță privind elaborarea cererii de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile pentru proiectul Creșterea gradului de siguranță și îmbunătățirea condițiilor de mediu în porturile administrate de CN APDM SA Galați -Dotarea cu nave multifuncționale necesare furnizării serviciilor de siguranță în porturi și pentru asigurării siguranței navigației: procedura de achiziție derulată a fost anulată deoarece nu s-au prezentat ofertanți, obiectivul fiind reprogramat pentru anul 2019;

Cheltuielile de investiții realizate din surse proprii în anul 2018 au însumat 806,97 mii lei, diferența de 4.005,48 mii lei neutilizată din sursele proprii realizate în perioada analizată (în sumă de 4.812,45 mii lei), urmând a fi folosită pentru finanțarea obiectivelor de investiții programate în anul 2019.

La data de 31.12.2018 s-au înregistrat investiții nedecontate (realizate în luna decembrie 2018 cu termen de plată în ianuarie și februarie 2019) în sumă de 502,08 mii lei.

****Realizarea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2018***

La data de 31.12.2018 CN APDM SA Galați nu a înregistrat arierate față de bugetul consolidat al statului și față de unii furnizori din activitatea de exploatare și activitatea de investiții iar creanțele restante s-au încadrat în nivelul programat, fiind realizate în proporție de 84,10%.

Creanțele restante înregistrate la data de 31.12.2018 din prestații facturate și neîncasate însumează 230,44 mii lei, din care 188,12 mii lei (81,64%) sunt în litigiu, situația pe clienți prezentându-se conform datelor din anexa nr.4.

Din valoarea creanțelor restante în litigiu la data de 31.12.2018, 80,40% (151,24 mii lei) sunt creanțe aferente clienților aflați în faliment, continuându-se procedurile de valorificare a bunurilor acestora iar 19,60% (36,88 mii lei) sunt creanțe din dosare aflate pe rolul instanțelor judecătorești.

Indicatorul privind cheltuieli totale la 1.000 lei venituri totale s-a realizat în proporție de 90,28%, economia de 9,72% fiind determinată de preocuparea conducerii companiei pentru angajarea cheltuielilor în strânsă corelare cu gradul de realizare a veniturilor.

Lichiditatea curentă realizată la data de 31.12.2018 este de 11,31 oferind garanția acoperirii datoriilor curente din active curente; nivelul crescut al acestui indicator în anul 2018 a fost determinat atât de preocuparea managementului de a angaja cheltuieli în corelare cu realizarea veniturilor din prestații cât și de disponibilitățile bănești în valută existente în conturile bancare și reevaluate la un curs euro/lei în creștere la data de 31.12.2018, disponibilități provenite în special și din încasarea prefinanțării suplimentare din fonduri europene pentru perioada 2016-2018 aferentă implementării proiectului Platformă Multimodală Galați – etapa I Modernizarea infrastructurii portuare (diferențele de curs valutar înregistrate la data 31.12.2018 fiind suportate de beneficiarul de proiect).

Rentabilitatea la cifra de afaceri calculată la data de 31.12.2018 este de 16,72%, cu 207,92% peste program, nivelul programat în bugetul de venituri și cheltuieli fiind de 5,43%.



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.romanian-ports.ro



Realizarea peste program a rezultatului brut a oferit posibilitatea realizării peste program a rezultatului net de repartizat și implicit a sumelor repartizate pentru participarea salariaților la profit, dividendele convenite acționarilor și ca surse proprii de finanțare.

Productivitatea muncii exprimată în unități valorice pe total personal mediu a înregistrat o creștere cu 14,21% față de program, câștigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială fiind depășit cu 9,29% în condițiile în care numărul mediu de personal programat nu a fost realizat cu 8,75% datorită înregistrării de concedii medicale, concedii pentru creșterea copilului, pensionării la limită de vârstă a unui număr de 2 salariați și încetării contractelor de muncă a unui număr de 21 salariați, posturile rămase vacante nefiind ocupate imediat.

Informarea permanentă a conducerii executive privind gradul de realizare a principalilor indicatori economico-financiari prevăzuți în buget precum și aplicarea măsurilor de efectuare a cheltuielilor corelate cu ritmul de realizare a veniturilor companiei au dus la desfășurarea unei activități eficiente în anul 2018.

2. EVOLUȚIA PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI - REALIZĂRI 2018/2017

Analizând evoluția principalilor indicatori economico-financiari realizați în anul 2018 comparativ cu anul 2017, așa cum rezultă din anexa nr.5, se constată o diminuare a veniturilor totale cu 4,08% în special pe seama scăderii veniturilor financiare cu 66,65%, cifra de afaceri sporind cu 2,20% ca urmare a sporirii traficului portuar general cu 6,07%, traficul fluvial crescând cu 4,77% iar traficul maritim sporind cu 10,92%.

Diminuarea veniturilor financiare în anul 2018 cu 66,65% față de anul 2017 s-a datorat reducerii diferențelor favorabile de curs valutar la disponibilitățile neutilizate din conturile bancare reprezentând atât încasările din prestațiile portuare în valută cât și cele din prefinanțarea din fonduri europene pentru perioada 2016-2018 aferentă implementării proiectului Platformă Multimodală Galați – etapa I Modernizarea infrastructurii portuare (diferențele de curs valutar fiind suportate de beneficiarul de proiect).

Cheltuielile totale realizate în anul 2018 prezintă o scădere cu 5,25% față de anul 2017, diminuări semnificative fiind semnalate atât la cheltuielile financiare (cu 24,67%) pe fondul fluctuației cursului valutar cât și la cheltuielile de exploatare (cu 4,60).

În structura cheltuielilor de exploatare, cheltuielile cu bunuri și servicii au înregistrat o scădere cu 21,16% față de anul 2017, în principal la cheltuielile de reparații și întreținere a infrastructurii portuare datorită nivelului ridicat al cotelor apelor Dunării care nu a impus executarea lucrărilor de dragaj în semestrul I 2018, fiind deja asigurate adâncimile minime de navigație în danele de operare; lucrările de dragaj au început în semestrul II 2018 astfel că până la sfârșitul anului a fost contractat 96% din volumul aprobat cu termene de finalizare atât în anul 2018 cât și în anul 2019.

Având în vedere evoluția veniturilor și cheltuielilor în perioada 2018 comparativ cu anul 2017 se constată că rezultatul brut înregistrat în anul 2018 crește cu 3,97% față de anul 2017, în condițiile în care cheltuielile totale la 1000 lei venituri totale scad cu 1,22%, rezultatul brut din exploatare fiind



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.romanian-ports.ro



cu 52,07% mai mare decât cel realizat în anul 2017; rezultatul financiar prezintă o scădere semnificativă (cu 95,58%) la nivelul anului 2018 comparativ cu 2017.

Sursele de finanțare a obiectivelor de investiții realizate în anul 2018 au înregistrat o diminuare cu 48,40% față de anul 2017 în principal pe seama scăderii alocațiilor bugetare cu 92,52%, în condițiile în care sursele proprii de finanțare au crescut cu 24,78% datorită sporirii surselor din amortizare cu 7,64% și a celor din profitul net de repartizat cu 8,16%.

Cheltuielile de investiții realizate în anul 2018 au scăzut cu 74,81% față de anul 2017, scăderea înregistrându-se la obiectivele de investiții finanțate din alocații bugetare (cu 92,52%), la obiectivele de investiții finanțate din surse proprii constatându-se o diminuare cu 43,71%; în anul 2018 au fost înregistrate și realizări la obiectivul de investiții Platforma Multimodală Galați -Etapa I- Modernizarea infrastructurii portuare din Port Bazinul Nou finanțat prin programul Mecanismul pentru Interconectarea Europei (CEF-INEA).

Analiza evoluției în timp a indicatorilor economico-financiari semnaleză de asemenea o creștere cu 13,96% în anul 2018 față de anul 2017 a indicatorului privind câștigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială în condițiile unei reduceri a numărului mediu de personal cu 3,31% datorită faptului că în anul 2018, comparativ cu anul 2017, gradul de ocupare a posturilor din organigramă a fost mai mic având în vedere numărul mai mare de contracte de muncă încetate cu acordul părților înregistrate în anul 2018; indicatorul privind productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu crește cu 4,03% în anul 2018 comparativ cu anul 2017.

Compania își menține obiectivul de a nu înregistra plăți restante și în anul 2018, ca în 2017. Nivelul creanțelor restante scade cu 16,34% față de anul precedent, creanțele restante care sunt în litigiu reducându-se cu 7,32%.

Indicatorul de lichiditate curentă prezintă o creștere semnificativă de la 8,65 la 11,31 iar perioada de recuperare a creanțelor din prestații crește cu aproximativ 8 zile față de anul 2017. Activitatea administratorilor se va axa permanent pe obiectivele privind consolidarea poziției financiare a companiei, gestionarea eficientă a patrimoniului acesteia, asigurarea echilibrului financiar prin optimizarea monitorizării execuției bugetare precum și realizarea indicatorilor economico-financiari programați.

III.2. ACHIZIȚII

În activitatea desfășurată în anul 2018, activitățile în domeniul achizițiilor publice s-au desfășurat în conformitate cu obiectivele specifice ale companiei și s-a bazat pe următoarele principii:

- Promovarea concurenței între operatorii economici;
- Garantarea tratamentului egal și nediscriminarea operatorilor economici;
- Asigurarea transparenței și integrității procesului de achiziție;
- Asigurarea utilizării eficiente a fondurilor publice.



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.romanian-ports.ro



În anul 2018, au fost realizate: 533 achiziții sectoriale, în conformitate cu Programul Anual al Achizițiilor Sectoriale 2018 aprobat la nivel de companie, din care:

- A. 517 Achizitii finalizate prin incheierea unui contract/comenzi**
- 481 achiziții directe online
 - 31 achiziții directe offline
 - 4 proceduri simplificate online
 - 1 negociere fara invitatie prealabila la o procedura concurentiala

Nr. crt.	Achiziții Sectoriale	Numar Achizitii	Valoare Estimata exclusiv TVA - Lei -	Valoare contractata Lei exclusiv TVA	Economii Inregistrate exclusiv TVA - Lei -
1	Achiziție directă offline	31	83.162,50	73.898,38	9.264,12
2	Achiziție directa online	481	1.440.775,21	1.180.864,56	259.910,65
3	Proceduri simplificate online	4	970.750	894.388,98	76.361,02
4	Negociere fără invitație prealabilă la o procedură concurențială	1	200.000,00	199.900,00	100,00
Total		517	2.694.687,71	2.349.051,92	345.635,79

I. Negociere fără invitație prealabilă la o procedură concurențială online pentru încheierea contractului:

1. Elaborarea documentației pentru obținerea finanțării prin POIM 2014-2020 pentru proiectul Dezvoltare Port Isaccea -Reabilitare si modernizare infrastructură portuară.

II. Proceduri simplificate - într-o singură etapă online pentru încheierea contractelor:

1. Elaborarea studiului de fezabilitate si a documentației în vederea obținerii finanțării proiectului „DEZVOLTAREA PORTULUI GALAȚI-REABILITARE SI DEZVOLTARE DANE 35 – 41 PORT BAZINUL NOU” prin Programul Operațional Infrastructura Mare 2014-2020 POIM



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.romanian-ports.ro



2. Servicii de audit financiar Platforma Multimodală Galați - Etapa I - Modernizarea infrastructurii portuare"

3. Soluții de eliminare a infiltrațiilor la terasa F cladirii Gării Fluviale Tulcea

4. Servicii de consultanță pentru "Elaborarea documentației de atribuire a contractului de lucrări pentru execuția cheului din cadrul proiectului Platforma Multimodală Galați -Etapa I-Modernizarea infrastructurii portuare"

B. 16 Proceduri finalizate prin anulare motivate de lipsa depunerii de oferte:

- 10 proceduri simplificate online
- 6 negocieri fără invitație prealabilă la o procedura concurențială

Nr. crt.	Achiziții Sectoriale	Numar Achizitii	Valoare Estimata exclusiv TVA - Lei -	Valoare contractata Lei exclusiv TVA	Economii Inregistrate exclusiv TVA - Lei -
1	Proceduri simplificate online	10	2.803.290		0
2	Negociere fără invitație prealabilă la o procedură concurențială	6	313.096		0
Total		16	3.116.386		0

Procedurile anulate enumerate mai sus au avut ca obiect :

1. **Negocieri fără invitație prealabilă la o procedura concurențială:**

1.1. Elaborarea documentației de atribuire a contractului de servicii de supervizare a lucrărilor pentru execuția cheului din cadrul proiectului Platforma Multimodală Galați- Etapa I - Modernizarea infrastructurii portuare"

1.2. Servicii de consultanță pentru elaborarea documentației necesare obținerii finanțării proiectului Creșterea gradului de siguranță și îmbunătățirea condițiilor de mediu în porturile administrate de CN APDM Galați-Dezvoltarea sistemului integrat de mediu(Codenav II),,

1.3. Servicii de consultanță pentru elaborarea documentației necesare obținerii finanțării proiectului Reducerea Colmatării în Porturile Dunării Maritime

1.4. Servicii de revizuire SF si elaborarea documentației în vederea obținerii finanțării investițiilor pentru proiectul "Port Brăila-lucrări de infrastructură a sectorului portuar din Bazin Docuri"



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.romanian-ports.ro



- 1.5. *Servicii de consultanță pentru elaborarea documentației necesare obținerii finanțării proiectului Creșterea gradului de siguranță și îmbunătățirea condițiilor de mediu în porturile administrate de CN APDM Galați-Dezvoltarea sistemului integrat de mediu(Codenav II),,*
- 1.6. *LOT I: Servicii de consultanță pentru elaborarea documentației necesare obținerii finanțării proiectului „Creșterea gradului de siguranță și îmbunătățirea condițiilor de mediu în porturile administrate de CN APDM Galați-Achiziția unei nave multifuncționale pentru asigurarea condițiilor de navigație și furnizarea serviciilor de siguranță,,*
LOT II: Servicii de consultanță pentru elaborarea documentației necesare obținerii finanțării proiectului „Creșterea gradului de siguranță și îmbunătățirea condițiilor de mediu în porturile administrate de CN APDM Galați - Achiziția unui complex de dragaj prin Programul Operațional Infrastructura Mare 2014-2020 denumit în continuare POIM,,

2. Procedura simplificată online cu o singură etapă

- 2.1. *Elaborarea documentației de atribuire a contractului de servicii de supervizare a lucrărilor pentru execuția cheului din cadrul proiectului Platforma Multimodala Galați-Etapa I - Modernizarea infrastructurii portuare”*
- 2.2. *Elaborarea documentației pentru obținerea finanțării prin POIM 2014-2020 pentru proiectul „DEZVOLTARE PORT ISACCEA – Reabilitare și modernizare infrastructură portuară”*
- 2.3. *Lucrări de execuție “Soluții de refacere acoperiș Gara Fluvială Galați”*
- 2.4. *Servicii de reparații nave pentru certificarea tehnică periodică a acestora cu ridicarea navei pe uscat, reparații curente și intervenții accidentale.-relansare*
- 2.5. *Refăcut acoperiș containere modulare - sediul sucursalei Brăila*
- 2.6. *Servicii de reparații nave pentru certificarea tehnică periodică a acestora cu ridicarea navei pe uscat, reparații curente și intervenții accidentale.*
- 2.7. *Servicii de revizuire SF și elaborarea documentației în vederea obținerii finanțării investițiilor pentru proiectul "Port Brăila-lucrări de infrastructură a sectorului portuar din Bazin Docuri"*
- 2.8. *Servicii de consultanță pentru elaborarea documentației necesare obținerii finanțării proiectului Creșterea gradului de siguranță și îmbunătățirea condițiilor de mediu în porturile administrate de CN APDM Galați-Dezvoltarea sistemului integrat de mediu(Codenav II),,*
- 2.9. *LOT I: Servicii de consultanță pentru elaborarea documentației necesare obținerii finanțării proiectului: „Creșterea gradului de siguranță și îmbunătățirea condițiilor de mediu în porturile administrate de CN APDM Galați-Achiziția unei nave multifuncționale pentru asigurarea condițiilor de navigație și furnizarea serviciilor de siguranță,,*
LOT II: Servicii de consultanță pentru elaborarea documentației necesare obținerii finanțării proiectului: „Creșterea gradului de siguranță și îmbunătățirea condițiilor de mediu în porturile administrate de CN APDM Galați-Achiziția unui complex de dragaj prin Programul Operațional Infrastructura Mare 2014-2020 denumit în continuare POIM,,
- 2.10. *Servicii de consultanță pentru elaborarea documentației necesare obținerii finanțării proiectului :Reducerea Colmatării în Porturile Dunării Maritime*



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.romanian-ports.ro



Achiziționarea produselor s-a realizat după verificarea și eliberarea stocurilor, în conformitate cu prevederile PO 2-2-3.

Realizarea achizițiilor directe atât online cât și offline, respectiv a procedurilor de atribuire s-a efectuat prin aplicarea prevederilor Legii nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, HG nr. 394/2016 privind normele de aplicare a Legii nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, toate acestea în coroborare cu PO 2-2-1, PO 2-2-2.

Contracte încheiate în anul 2018

OBIECTUL CONTRACTULUI	VALOARE CONTRACT (lei fara TVA)	PROCEDURA DE ACHIZITIE	CASTIGATOR
Soluții de eliminare a infiltrațiilor la terasa F a clădirii Gării Fluviale Tulcea	247.199,00	Procedura simplificată	ROVIS LIDER SRL GALATI
Elaborarea studiului de fezabilitate și a documentației în vederea obținerii finanțării proiectului DEZVOLTAREA PORTULUI GALAȚI-REABILITARE ȘI DEZVOLTARE DANE 35 – 41 PORT BAZINUL NOU” prin Programul Operațional Infrastructura Mare 2014-2020 (POIM)	240.000,00	Procedura simplificată	TPF INGINERIE SRL BUCUREȘTI
Elaborarea documentației pentru obținerea finanțării prin POIM 2014-2020 pentru proiectul "DEZVOLTARE PORT ISACCEA – Reabilitare și modernizare infrastructura portuară	199.900,00	Negociere fără publicare prealabilă	BCPC BIROUL DE CONSULTANȚĂ PROIECTARE ÎN CONSTRUCȚII SRL BUCUREȘTI
Servicii de consultanță pentru Elaborarea documentației de atribuire a contractului de lucrări pentru execuția cheului din cadrul proiectului Platforma Multimodală Galați -Etapa I-Modernizarea infrastructurii portuare	104.250,00	Cerere de ofertă / procedura simplificată	TEAMPRO STRATEGY CONSULTING SRL BUCUREȘTI
Servicii de audit financiar pentru proiectul Platforma Multimodală Galați - Etapa I - Modernizarea infrastructurii portuare	302.939,98	Cerere de ofertă / procedura simplificată	DELOITTE AUDIT SRL BUCUREȘTI

III.3. LITIGII



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.romanian-ports.ro



<i>Nr. crt.</i>	<i>Număr de litigii pe rolul instanțelor de judecată la data de 31.12.2018</i>	<i>Obiect</i>	<i>Pierdute (Hotărâri definitive în 2018)</i>	<i>Câștigate (Hotărâri definitive în 2018)</i>
1.	16	FALIMENT	2	-
2.	5	PRETENȚII	-	1
3.	3	CONTENCIOS ADMINISTRATIV	1	-
4.	1	DREPT SOCIETAR	-	1
5.	6	DIVERSE	-	2
TOTAL	31		3	4

III.4. ORGANIGRAMA

Organigrama CN APDM SA Galați a fost adaptată cu evidențierea numelor persoanelor cu funcții de conducere și a numărului de posturi ocupate, respectiv a numărului total de posturi disponibile și se regăsește pe pagina de internet a companiei la următorul link :

<http://www.romanian-ports.ro/pdf/Organigrama%20CN%20APDM%20SA.pdf>

III.5. Managementul resurselor umane

Managementul strategic al resurselor umane a avut ca obiectiv atât satisfacerea cerințelor de capital uman, cât și dezvoltarea capacităților procesuale, respectiv capacitatea de derulare eficace a activităților, luând în considerare orice aspect important care influențează planul strategic al organizației sau este influențat de acesta.

Managementul companiei s-a preocupat constant în vederea asigurării condițiilor pentru îmbunătățirea pregătirii profesionale a angajaților, salariații participând la cursuri de instruire în conformitate cu Planul de instruire aprobat

În cursul anului 2018 s-au desfășurat următoarele activități:

- Participarea la cursuri de instruire a angajaților: curs operatori radiotelefonie actualizare, curs actualizare achiziții publice, curs project management, curs ofițer protecția datelor cu caracter personal, curs atestat marfă, curs managementul protecția informațiilor clasificate, curs diligență în vânzări și recuperarea creanțelor, curs responsabil mediu;
- Stabilirea pentru întreg personalul angajat de indicatori de performanță, cu scopul de a monitoriza gradul de realizare a obiectivelor specifice la nivel de compartimente organizatorice din cadrul companiei;
- Fluctuația personalului în anul 2018- 23 din care :16 salariați încetați cu acordul părților, 1 salariat încetat-interzicerea exercitării profesiei, 2 pensionări cu limita de vîrsta, 1 salariat



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.romanian-ports.ro



încetat disciplinar, 2 salariați cu încetare contract în perioada de probă, 1 salariat cu încetare-deces;

- Concursuri organizate pentru ocuparea posturilor vacante: 18 recrutari, 17 angajari-posturi: specialist în investiții, timonieri, marinari, inginer, dispecer, economist, reprezentant comercial, responsabil mediu, consultant în management;
- Funcții de conducere exercitate temporar- 3 șef birou Flotă, 1 șef birou Investitii
- Funcții de conducere conform contractului de mandat : 3 pers

În anul 2018, venitul mediu lunar la nivel de companie determinat pe baza cheltuielilor cu salariile a fost de 3290,70 lei/persoană, conform Anexa 1 la bilanțul contabil la 31.12.2018.

Capitolul IV

RELATIA CU COMUNITATEA

IV.1. RAPORT DE EVALUARE A IMPLEMENTĂRII LEGII NR. 544/2001, CU MODIFICĂRILE ȘI COMPLETĂRILE ULTERIOARE

Acest raport a fost întocmit și publicat într-un document distinct, în conformitate cu prevederile Anexei 10 la normele metodologice de aplicare a legii, regasindu-se pe site-ul companiei la următorul link: http://www.romanian-ports.ro/html_nou/informatii.php

IV.2. INFORMAȚII DESPRE ATRAGEREA DE RESURSE DIN COMUNITATE

Lucrul cu voluntari – nu este cazul.

Parteneriate cu alte instituții publice, mediul de afaceri, participări în asociații internaționale, înfrățiri

Nr. crt.	Autoritatea cu care s-a semnat protocolul	Obiectul protocolului	Numar / Data	Persoana responsabilă din partea CN
1.	Acord administrativ de cooperare între CN APDM SA , SC Metaltrade International SRL România, Guvernul Regional al Provinciei Austria Superioară și Portul Ennshafen GmbH Austria	Acord administrativ de cooperare având la bază intenția stabilirii unui trafic durabil între portul Ennshafen și portul Galați, în scopul dezvoltării economice a ambelor locați, în vederea intensificării cooperării actuale pe bază contractuală	14.10.2008	Director General



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.romanian-ports.ro



2.	Convenție încheiata cu Administrația Zonei Libere Brăila	Convenție privind prestarea activităților de preluare a deșeurilor generate de navele ce operează/stationează în zona de activitate a beneficiarului, cu respectarea Instrucțiunilor de aplicare a tarifelor CN APDM SA preluarea deșeurilor generate de nave în zona administrată de AZL Brăila	2718 / 28.05.2010	Director General / șef serviciu teritorial sucursala Brăila
3.	Protocol de colaborare între CN APDM SA Galați și Autoritatea Navală Română	Protocol privind cadrul general de cooperare între ANR și APDM pentru colectarea de date din sistemul RORIS necesar autorităților portuare	6343/ 16.11.2012 Perioada nedefinită	Director General
4.	Protocol de colaborare CLUSTER "ROMANIAN RIVER TRANSPORT"	Semnatarii Protocolului convin să participe la constituirea clusterului: "Romanian River Transport" în calitate de inițiatori și membri fondatori	04.03.2014 (VALABIL 5 ANI)	Director General
5.	Protocol de colaborare între CN APDM SA și Port Bazinul Nou Galați și LLC TRANS Caucasus Terminals Georgia	Protocol de colaborare cu scopul de a crește transportul pe căile navigabile interioare în cadrul comerțului internațional fiind cel mai durabil mod de transport	1373/ 05.03.2014 Perioadă nedefinită	Director General
6.	CN APDF SA, CN ACN SA, ANCONAV, Primăria Municipiului Galați, Universitatea "Dunarea de Jos" Galați, Universitatea "Danubius" Galați, Academia Navală "Mircea cel Bătrân" Constanța, UPIR, INDUSTRIAL PARC SRL Galați, AAOPFR Galați, CNFR NAVROM SA, SC ROMNAV SA, SC DELTANAV SA, SC NAVROM SHIPYARD SRL, SC COJAR SRL, CERONAV, SC ROMPRIMA SRL, RAEE, TEHNOPOL GALAȚI, SC DOCURI SA GALAȚI, SC PORT BAZINUL NOU SA GALAȚI, IPA, SC ECOARCH SRL(constituirea clusterului: "Romanian River Transport)	Semnatarii Protocolului convin să participe la constituirea clusterului: "Romanian River Transport" în calitate de inițiatori și membri fondatori	04.03.2014	Director General



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.romanian-ports.ro



romania2019.eu
 Președinția României la Consiliul Uniunii Europene

7.	Accord de cooperare între CN APDM SA Galați, Port Bazinul Nou SA Galați, Metaltrade International SRL Galați, CN CF CRF SA, Municipiul Galați, CJ Galați, Parc Industrial Galați SRL, Zona Liberă Galați (Terminal Intermodal Galați)	Acord de cooperare în vederea sprijinirii pregătirii și implementării proiectului „Terminal Intermodal Galați”	28.05.2014	Director General
8.	Acord preliminar de parteneriat încheiat între CN APDM SA, Duisburg Hafen AG Germania, Metaltrade Internațional SRL Galați, Port Bazinul Nou SA Galați	Acord preliminar de parteneriat pentru stabilirea preliminară a contribuției fiecărui partener în pregătirea proiectului „Terminal Intermodal Galați” urmând ca după finalizarea studiului de fezabilitate să fie încheiat acordul de parteneriat pentru implementarea proiectului în forma solicitată de MIE conform Ghid finanțare	august 2014	Director General
9.	Protocol încheiat între CN APDM SA și Compania Națională „Administrația Porturilor Maritime” SA Constanța -ESPO	Protocol privind stabilirea unei colaborări între părțile semnatare, în scopul de a facilita participarea activă a acestora la procesul elaborării politicii Uniunii Europene în domeniul transportului maritim. Reprezentare și activitate în cadrul ESPO	3791/ 28.05.2015	Director General /Director General Adjunct
10.	Protocol colaborare Dezvoltare Port Tulcea încheiat între CN APDM SA Galați, CJ Tulcea, Primăria municipiului Tulcea, Administrația Rezervației Biosferei Delta Dunării, UPIR,	Protocolul de colaborare îl constituie punerea în valoare a potențialului economic și turistic și implicit susținerea dezvoltării economico-socială a Municipiului și Județului Tulcea, în condițiile protejării valorilor	24.07.2015	Director General
11.	Protocol de colaborare între CN APDM SA și ASOCIAȚIA REGIONALĂ PT. ENERGIE ȘI MEDIU DUNĂREA DE JOS (RAEE-LAW DANUBE)	Protocol de colaborare cu scopul de a înființa Clusterul Regional „Green Solutions Law Danube”, de a asigura un cadru unitar de cooperare între membrii săi pentru realizarea obiectivelor de interes comun și de a contribui la dezvoltarea economică a întregii zone geografice „Dunărea de Jos” prin soluții ce promovează energiile neconvenționale și regenerabile	5039/ 14.07.2015 (VALABIL 5 ANI)	Director General



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.romanian-ports.ro



12.	Acord de parteneriat între CN APDM SA Galați și Universitatea Dunărea de Jos	Acord de asociere privind constituirea clusterului „Romanian River Transport” în vederea tematica cluster.	5759/ 17.08.2015	Director General
13.	Acord de cooperare între CN APDM SA, Port Bazinul Nou SA Galați și Metaltrade International SRL Galați (Platforma multimodală Galați)	Părțile contractante se obligă să coopereze în vederea realizării Proiectului PMG și să asigure îndeplinirea obligațiilor asumate prin acord, detaliate pe faze de acțiune comună.	943/ 10.02.2016	Director General
14.	Acord de parteneriat Proiect DAPhNE încheiat între: Pro Danube International, Universitatea de Științe Aplicate Austria Superioară, CN Administrația Porturilor Dunării Maritime SA Galați, Compania Națională Administrația Porturilor Maritime SA Constanta, Universitatea Ovidius din Constanța, Pro Danube Romania, Ministerul de Transporturi din România, Compania de Infrastructură Portuară din Bulgaria, Instituția Publică Autoritatea Portuară Vukovar, RGO Communications Ltd, ILR Logistica Romania SRL, Federația Porturilor Dunărene din Ungaria, Porturi Publice Slovacia, Agenția de Administrație Portuară,	Obiectul prezentului acord de parteneriat este organizarea unui parteneriat prin reglementarea drepturilor și obligațiilor părților pentru punerea în aplicare cu succes a proiectului transnațional [Rețeaua de porturi dunărene - DaPhNE].	06.05.2016	Director General
15.	Protocol de colaborare între CN APDM și UAT Braila, SC ADM ROMANIA LOGISTICS SRL București, ROMNAV SA Brăila, TRANS EUROPA PORT SA GALAȚI, Agenția pentru Dezvoltare regional sud est(Dezvoltare port Brăila)	Protocol colaborare constituit în vederea punerii în valoare a potențialului economic și turistic și implicit susținerea dezvoltării economico-sociale a Municipiului și Județului Brăila, în condițiile protejării valorilor patrimoniului natural al zonei.	4182/ 13.07.2016	Director General





Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63
 Fax : 0236 / 460 140
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro
 Web Page : www.romanian-ports.ro



16.	Protocol Acvadepol	Participarea CN APDM SA, în calitate de organizator, membru asociat finanțator și fondator al Colocviului național cu participare internațională ACVADEPOL	19/ 3.07.2018	Director General
17.	Protocol de colaborare pentru dezvoltarea traficului de mărfuri în porturile Industrial și Comercial (Tulcea) încheiat între CN APDM SA și DELTANAV SA	Stabilirea cadrului de cooperare între parteneri, modul de lucru, obiectivele și lucrările de investiții estimate propuse de parteneri pentru dezvoltarea traficului de mărfuri în porturile Industrial și Comercial, Tulcea.	2847/ 28.04.2017	Director General

Capitolul V

LEGISLAȚIE

Informații despre proiecte de acte normative inițiate de către CN APDM SA Galați în anul 2018

Nu este cazul.

**Director General
 COSTEA Marcela Daniela**

