



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
Fax : 0236 / 460 140  
E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
: [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)

ISO 9001  
ISO 14001  
BUREAU VERITAS  
Certification



## CN APDM SA GALATI

# RAPORT ANUAL DE ACTIVITATE 2015

### **Intocmit in conformitate cu prevederile:**

- Legii nr. 544 / 2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, Anexa nr. 6 din HG nr. 123 / 2002 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Legii nr. 544 / 2001.

Raportul se publică pe pagina de internet a companiei <http://www.romanian-ports.ro>.

#### **SEDIUL CENTRAL**

Galati, str. Portului nr. 34, cod postal 800025  
Cod unic : 11776466  
Registrul Comertului : J17/ 905 / 1998

Banca Transilvania Galati

:RO59BTRL01801202A11573XX RON

BRD Galati

:RO34BTRL01804202A11573XX EUR

:RO92BRDE180SV03879201800 RON

Trezoreria Galati

:RO93BRDE180SV03098331800 EUR

:RO24TREZ3065069XXX002433 RON



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)

ISO 9001  
 ISO 14001  
 BUREAU VERITAS  
 Certification



## Cuprins :

Nr.crt.	Denumire Capitol	Pag.
Capitol 1	Prezentare generala a Companiei	3
	1.1 Introducere	3
	1.2 Misiune	6
	1.3 Obiective	7
Capitol 2	Indicatori de performanta si gradul de realizare al acestora	11
Capitol 3	Programe desfasurate de CN APDM SA Galati in anul 2015	13
	3.1 Investitii in intretinere si reparatii infrastructura portuara	13
	3.1.1 Lucrari de dragaj – surse proprii	13
	3.1.2 Lucrari de reparatii infrastructura portuara – surse proprii	13
	3.1.3 Alte lucrari de investitii: reparatii, modernizari, studii / lucrari de consultanta aferente obiectivelor de investitii	15
	3.2 Investitii in modernizare infrastructura portuara	19
	3.2.1 Proiecte cu finantare europeana	19
	3.2.2 Proiecte de investitii cu surse de finantare de la bugetul de stat	24
Capitol 4	Cheltuieli defalcate pe programe	27

## Abrevieri :

AGA	Adunarea Generala a Actionarilor CN APDM SA
CA	Consiliu de Administratie al CN APDM SA
CN APDM SA	Compania Națională „Administrația Porturilor Dunării Maritime”
DG	Director General
OG	Obiectiv General
MT	Ministerul Transporturilor

### SEDIUL CENTRAL

Galati, str. Portului nr. 34, cod poștal 800025  
 Cod unic : 11776466  
 Registrul Comertului : J17/ 905 / 1998

Banca Transilvania Galati

BRD Galati

Trezoreria Galati

:RO59BTRL01801202A11573XX RON  
 :RO34BTRL01804202A11573XX EUR  
 :RO92BRDE180SV03879201800 RON  
 :RO93BRDE180SV03098331800 EUR  
 :RO24TREZ3065069XXX002433 RON



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)

ISO 9001  
 ISO 14001  
 BUREAU VERITAS  
 Certification



## Capitolul 1 Prezentare generala a Companiei

### 1.1 Introducere

CN APDM SA Galati a fost infiintata in conformitate cu prevederile Hotararii Guvernului nr. 518/1998, cu modificarile si completarile ulterioare si desfasoara activitati de interes public national, gestionand infrastructura de transport naval apartinand domeniului public al statului, concesionata companiei noastre de catre Ministerul Transporturilor, in baza contractului de concesiune nr. LO/3447/12.09.2008.

CN APDM SA funcționează sub autoritatea Ministerului Transporturilor și desfășoară activități de interes public național îndeplinind funcția de autoritate portuară în porturile a căror infrastructură i-a fost concesionată de MT.

CN APDM SA gestionează întreaga infrastructură portuară situată pe Dunarea maritimă însemnând teren portuar în suprafață de 1.659.328 mp și front de acostare în lungime totală de 12.828 m.l. de la Mm 12,5 la km 170, incluzând porturile Galați, Brăila, Tulcea cu subsidiarele Hârșova, Isaccea, Mahmudia și brațele secundare Măcin, Chilia si Sf. Gheorghe.

#### Principalele elemente de identificare:

Denumirea	Compania Națională „Administrația Porturilor Dunării Maritime” Galați
Sediul	Galați, strada Portului, nr. 34, județ Galați, cod poștal 800025
Numărul de ordine în Registrul Comerțului	J17/905/08.10.1998
Cod unic de înregistrare	11776466
Atribut fiscal	-
Număr telefon	0236.460.660
Număr fax	0236.460.140
Adresă mail	<a href="mailto:apdm@apdmgalati.ro">apdm@apdmgalati.ro</a>
Adresă web	<a href="http://www.romanian-ports.ro">www.romanian-ports.ro</a>

**Domeniul principal de activitate:** activitati anexe pentru transporturi - cod CAEN 522

**Activitatea principala:** activitati de servicii anexe transporturilor pe apa - cod CAEN 5222

**Administrare:** conform sistemului unitar de administrare si a guvernarii corporatiste care asigura o protecție eficientă a acționarilor, avand rolul de a susține și a încuraja CA și managerii în urmărirea obiectivelor stabilite în interesul companiei și al acționarilor.

**SEDIUL CENTRAL**  
 Galați, str. Portului nr. 34, cod poștal 800025  
 Cod unic : 11776466  
 Registrul Comerțului : J17/ 905 / 1998

Banca Transilvania Galați :RO59BTRL01801202A11573XX RON  
 :RO34BTRL01804202A11573XX EUR  
 BRD Galați :RO92BRDE180SV03879201800 RON  
 :RO93BRDE180SV03098331800 EUR  
 Trezoreria Galati :RO24TREZ3065069XXX002433 RON



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)

ISO 9001  
 ISO 14001  
 BUREAU VERITAS  
 Certification



### In calitate de administratie portuara CN APDM SA Galați:

- aplică politicile portuare și programele de dezvoltare a infrastructurilor de transport naval elaborate de Ministerul Transporturilor;
- asigură funcționalitatea porturilor și a infrastructurii de transport naval;
- asigură administrarea porturilor și urmărirea și / sau asigurarea furnizării serviciilor de siguranță;
- asigură desfășurarea activităților auxiliare de transport naval și a celorlalte activități prevăzute în obiectul său de activitate, potrivit reglementarilor legale în vigoare;
- asigură utilizarea de către terți, în mod liber și nediscriminatoriu, a infrastructurii de transport naval ce i-a fost concesionată de către Ministerul Transporturilor, în conformitate cu legislația în vigoare;
- asigură aducerea la îndeplinire, în zona sa de activitate, a obligațiilor care revin statului din acordurile și convențiile internaționale la care România este parte, pe baza delegării de competență din partea Ministerului Transporturilor.

Obiectivele principale ale activității CN APDM SA Galați au în vedere asigurarea serviciilor publice portuare la standarde europene, întreținerea și repararea infrastructurii, a bunurilor proprietate publică a statului sau aflate în patrimoniul propriu.

**Activitățile desfășurate de CN APDM SA Galați** în conformitate cu prevederile legale în vigoare, sunt:

#### I. Activități auxiliare activităților de transport naval

CN APDM SA este persoana juridică care, potrivit legislației în vigoare și statutului său, are următoarele responsabilități principale:

- întreținerea, menținerea, asigurarea reparării caracteristicilor tehnice minime ale infrastructurii tehnice minime ale infrastructurii de transport naval concesionată;
- punerea la dispoziția utilizatorilor a infrastructurii de transport naval, în mod nediscriminatoriu, prin contracte de închiriere, prestări servicii;
- semnalizarea terestră și plutitoare pentru navigație;
- dragajul de întreținere pentru asigurarea adâncimilor în porturi și pe căi navigabile;
- asistența navelor la operarea mărfurilor periculoase;
- preluarea reziduurilor și a apelor uzate de la nave;
- preluarea gunoiului și a resturilor menajere de la nave;
- servicii pentru nave de agrement și turism;
- refurnizarea de apă, energie electrică și termică;
- salvarea și ranfluarea navelor.

#### SEDIUL CENTRAL

Galati, str. Portului nr. 34, cod postal 800025  
 Cod unic : 11776466  
 Registrul Comertului : J17/ 905 / 1998

Banca Transilvania Galati

BRD Galati

Trezoreria Galati

:RO59BTRL01801202A11573XX	RON
:RO34BTRL01804202A11573XX	EUR
:RO92BRDE180SV03879201800	RON
:RO93BRDE180SV03098331800	EUR
:RO24TREZ3065069XXX002433	RON



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)

ISO 9001  
 ISO 14001  
 BUREAU VERITAS  
 Certification



## II. Activități conexe activităților de transport naval, care au ca obiect serviciile de siguranță, în condițiile legii

CN APDM SA desfasoara si activități de control care includ:

- a) alocarea danelor în care navele urmează să opereze și eliberarea acceptului de intrare în port;
- b) urmărirea traficului de mărfuri în port, centralizarea datelor privind volumul de marfă operat, portul de încărcare / descărcare a mărfurilor, numărul de nave operate și normele de operare, precum și publicarea anuală a acestor date;
- c) supravegherea agenților economici care transportă sau operează mărfuri periculoase în apele naționale navigabile sau în porturile aflate în zona sa de activitate;
- d) tinerea evidenței muncitorilor portuari și eliberarea carnetelor de lucru în port;
- e) asigurarea utilizării de către terți a infrastructurii de transport naval prin încheierea contractelor de închiriere sau concesiune;
- f) avizarea studiilor și proiectelor privind dezvoltarea infrastructurii de transport naval;
- g) elaborarea tarifelor pentru serviciile cuprinse în obiectul de activitate;
- h) prestarea de servicii cu mașini, utilaje, nave și instalații proprii;
- i) punerea la dispoziția agenților economici, pe bază de contract, a construcțiilor hidrotehnice pentru acostarea navelor;
- j) urmărirea aplicării normelor tehnice pentru construcția, modernizarea și exploatarea infrastructurii și suprastructurii portuare;
- k) avizarea proiectelor de construcții și instalații în apropierea zonelor portuare care ar putea afecta activitatea porturilor;
- l) promovarea porturilor maritime și fluviale pe plan intern și internațional, prin acțiuni publicitare;
- m) reprezentarea concedentului în raporturile cu concesionarii infrastructurii de transport naval și a serviciilor de siguranță de interes național, în condițiile legii;
- n) coordonarea traficului portuar în perioadele aglomerate sau ca urmare a unor comenzi guvernamentale prin stabilirea cu operatorii portuari a programelor de încărcare / descărcare a mărfurilor în / din nave, precum și prioritățile la intrarea navelor în danele de operare;
- o) elaborarea și urmărirea respectării regulamentului de exploatare portuară;
- p) eliberarea avizelor în vederea obținerii autorizărilor agenților economici;
- q) orice alte operațiuni în legătură cu realizarea obiectului sau de activitate.

### SEDIUL CENTRAL

Galati, str. Portului nr. 34, cod poștal 800025  
 Cod unic : 11776466  
 Registrul Comerțului : J17/ 905 / 1998

Banca Transilvania Galați

BRD Galați

Trezoreria Galați

:RO59BTRL01801202A11573XX	RON
:RO34BTRL01804202A11573XX	EUR
:RO92BRDE180SV03879201800	RON
:RO93BRDE180SV03098331800	EUR
:RO24TREZ3065069XXX002433	RON



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)

ISO 9001  
 ISO 14001  
 BUREAU VERITAS  
 Certification



## Cadrul legal

- **Hotararea Guvernului nr. 518 / 24.08.1998** privind infiintarea Companiei Nationale "Administrarea Porturilor Dunarii Maritime" SA Galati, cu modificarile si completarile ulterioare;
- **Ordonanta Guvernului nr. 22 / 29/01/1999\* republicata**, privind administrarea porturilor si a cailor navigabile, precum si desfasurarea activitatilor de transport naval in porturi si pe cai navigabile;
- **Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 109 / 30.11.2011** privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice;
- **Legea nr. 31 / 16.11.1990\* republicată** privind societatile comerciale, cu modificarile si completarile ulterioare;
- Regulamentul de organizare si functionare al Consiliului de Administratie;
- **Ordinul secretariatului general al guvernului nr. 400 / 2015** pentru aprobarea Codului controlului intern / managerial al entitatilor publice;
- **Standard SR EN ISO 9001: 2008**. Sisteme de Management al Calitatii. Cerinte;
- **Standard SR EN ISO 14001: 2005**. Sisteme de management de mediu. Cerințe cu ghid de utilizare.

Prezentul raport a fost elaborat in conformitate cu prevederile OUG nr. 109 din 30 noiembrie 2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, in spiritul practicilor si principiilor guvernantei corporative dezvoltate de OECD, in vederea asigurarii unei transparente sporite a proceselor manageriale desfasurate la nivelul CN APDM SA Galati.

## 1.2 Misiune

Misiunea CN APDM SA Galati - sa dezvolte si sa promoveze porturile situate pe sectorul maritim al Dunarii, sa le integreze in rutele de transport fluvial, maritim, rutier si feroviar, sa promoveze comertul fluvio-maritim prin furnizarea de servicii portuare competitive care sa respecte comunitatea si mediul inconjurator.

### Principii generale de management corporativ

CN APDM SA Galati urmareste in permanenta imbunatatirea in mod constant a calitatii serviciilor oferite, integrarea porturilor administrate in Sistemul de transport intermodal / lanturile logistice de transport multimodal si transformarea structurii functionale a porturilor in centre logistice, identificarea oportunitatilor de dezvoltare portuara, a surselor de finantare necesare si atragerea potentialilor investitori in domeniul portuar numarandu-se printre preocuparile principale ale companiei.

Viziunea de management este focalizată pe respectarea unor principii fundamentale de management corporativ, premisă a maximizării eficienței și eficacității CN APDM SA Galati :

- Principiul managementului participativ
- Principiul supremației obiectivelor
- Principiul apropierii managementului de execuție
- Principiul permanenței managementului

### SEDIUL CENTRAL

Galati, str. Portului nr. 34, cod postal 800025  
 Cod unic : 11776466  
 Registrul Comertului : J17/ 905 / 1998

Banca Transilvania Galați	:RO59BTRL01801202A11573XX	RON
	:RO34BTRL01804202A11573XX	EUR
BRD Galați	:RO92BRDE180SV03879201800	RON
	:RO93BRDE180SV03098331800	EUR
Trezoreria Galați	:RO24TREZ3065069XXX002433	RON



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)

ISO 9001  
 ISO 14001  
 BUREAU VERITAS  
 Certification



### 1.3 Obiective generale ale CN APDM SA Galati in anul 2015

Cod Alocat	DENUMIRE OBIECTIV GENERAL
<b>Eficienta si eficacitatea functionarii</b>	
OG 1	Asigurarea functionalitatii infrastructurii de transport naval prin activitati de reparatii si intretinere, care sa conduca cel putin la mentinerea caracteristicilor tehnice minime obligatorii
OG 2	Realizarea de investitii utilizand surse proprii si/sau atrase in vederea modernizarii infrastructurii de transport naval si realizarii de noi elemente de infrastructura portuara
OG 3	Furnizarea de servicii portuare adecvate si competitive, cu respectarea prevederilor legale si a principiului tratamentului egal si nediscriminarii
OG 4	Promovarea porturilor situate pe sectorul maritim al Dunarii si integrarea acestora in rutele de transport fluvial, maritim, feroviar si rutier nationale si internationale
OG 5	Optimizarea consumului de resurse materiale si financiare, in concordanta cu activitatile desfasurate si cu serviciile oferite clientilor
OG 6	Mentinerea echilibrului financiar printr-un control bugetar adecvat
OG 7	Implementarea unor practici de management eficiente in domeniul gestionarii resurselor umane in cadrul companiei, prin imbunatatirea competentelor profesionale si motivarea angajatilor companiei, asigurarea unui sistem operational corect si pertinent de evaluare a performantei
OG 8	Utilizarea documentelor previzionale (strategii, planuri, programe) si imbunatatirea proceselor de monitorizare si control a tuturor activitatilor din cadrul companiei
OG 9	Diminuarea impactului negativ asupra mediului cauzat de activitatile de transport fluvial si implementarea de masuri specifice care vizeaza imbunatatirea aspectelor de calitate, mediu, securitate si sanatate in munca
<b>Fiabilitatea informatiilor interne si externe</b>	
OG 10	Monitorizarea optima a executiei bugetare, in acord cu necesitatile operationale
OG 11	Dezvoltarea activitatilor de prevenire si control pentru protejarea resurselor alocate impotriva pierderilor datorate risipei, abuzului, erorilor sau fraudelor
OG 12	Asigurarea fiabilitatii informatiilor utilizate in cadrul companiei /difuzate catre terti
<b>Conformitatea cu legile, regulamentele si politicile interne</b>	
OG 13	Implementarea adecvata a cadrului de reglementare si a standardelor prin intermediul politicilor, procedurilor, documentelor de conformitate

Obiectivele generale ale companiei sunt stabilite si planificate în strânsă legătură cu cele legale și de reglementare. Obiectivele se regăsesc particularizate la nivelul structurilor functionale în obiective derivate, urmărite prin indicatori individuali de rezultat, definiti SMART.

**SEDIUL CENTRAL**  
 Galati, str. Portului nr. 34, cod postal 800025  
 Cod unic : 11776466  
 Registrul Comertului : J17/ 905 / 1998

Banca Transilvania Galați	:RO59BTRL01801202A11573XX	RON
	:RO34BTRL01804202A11573XX	EUR
BRD Galați	:RO92BRDE180SV03879201800	RON
	:RO93BRDE180SV03098331800	EUR
Trezoreria Galați	:RO24TREZ3065069XXX002433	RON



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)

ISO 9001  
 ISO 14001  
 BUREAU VERITAS  
 Certification



Ca urmare, resursele sunt de asemenea planificate – resursele umane, infrastructura, mediul de lucru și resursele financiare, fiind elaborate programe și planuri anuale/multianuale.

Planurile sunt discutate, analizate și monitorizate periodic în cadrul întâlnirilor managementului companiei. Planurile sunt completate și îmbunătățite ori de câte ori situația o va impune. Obiectivele derivate sunt stabilite pentru toate structurile organizatorice, sunt măsurabile și în concordanță cu misiunea companiei.

**La nivelul anului 2015 obiectivele generale ale companiei au fost atinse, după cum urmează:**

**Obiectivul general OG1** “Asigurarea functionalitatii infrastructurii de transport naval prin activitati de reparatii si intretinere, care sa conduca cel putin la mentinerea caracteristicilor tehnice minime obligatorii” - are 3 obiective derivate si 4 indicatori de rezultat indepliniti in proportie de **100%**;

**Obiectivul General OG2** “Realizarea de investitii utilizand surse proprii / atrase in vederea modernizarea infrastructurii de transport naval si realizarii de noi elemente de infrastructura portuara » - are un obiectiv derivat si 5 indicatori de rezultat indepliniti in proportie de **100%**;

**Obiectivul General OG3** “Furnizarea de servicii portuare adecvate si competitive, cu respectarea prevederilor legale si a principiului tratamentului legal si nediscriminarii” - are 18 obiective derivate si 24 indicatori de rezultat din care:

- 20 indicatori de rezultat au fost indepliniti in proportie de **100%**;

- 4 indicatori de rezultat referitori calificatife privind satisfactia clientilor au fost partial indepliniti

**Obiectivul General OG4** “Promovarea porturilor situate pe sectorul maritime al Dunarii si integrarea acestora in rutele de transport fluvial, maritime, feroviar si rutier nationale si internationale” - are 8 obiective derivate si 11 indicatori de rezultat indepliniti in proportie de **100%**;

**Obiectivul General OG5** “Optimizarea consumului de resurse materiale si financiare, in concordanta cu activitatile desfasurate si cu serviciile oferite clientilor” - are 30 de obiective derivate si 32 de indicatori de rezultat indepliniti in proportie de **100%**;

**Obiectivul General OG6** “Mentinerea echilibrului financiar printr-un control bugetar adecvat” - are 18 obiective derivate si 20 indicatori de rezultat din care:

- 19 indicatori de rezultat au fost indepliniti in proportie de 100%

- un indicator de rezultat - “Incasari efective din creante restante din litigii in sold la 31.12.2014 – minim 20%” a fost indeplinit in proportie de 80% deoarece dosarele se afla inca pe rolul instantelor de judecata;

**Obiectivul General OG7** “Implementarea unor practici de management eficiente in domeniul gestionarii resurselor umane in cadrul companiei, prin imbunatatirea competentelor profesionale si motivarea angajatilor companiei, asigurarea unui sistem operational corect si pertinent de evaluare a performantei” - are 13 obiective generale si 14 indicatori de rezultat care au fost indepliniti in proportie de **100%**;

**SEDIUL CENTRAL**

Galați, str. Portului nr. 34, cod postal 800025  
 Cod unic : 11776466  
 Registrul Comertului : J17/ 905 / 1998

Banca Transilvania Galați	:RO59BTRL01801202A11573XX	RON
	:RO34BTRL01804202A11573XX	EUR
BRD Galați	:RO92BRDE180SV03879201800	RON
	:RO93BRDE180SV03098331800	EUR
Trezoreria Galați	:RO24TREZ3065069XXX002433	RON





Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)

ISO 9001  
 ISO 14001  
 BUREAU VERITAS  
 Certification



**Obiectivul General OG8** "Utilizarea documentelor previzionale (strategii, planuri, programe) si imbunatatirea proceselor de monitorizare si control a tuturor activitatilor din cadrul companiei" - are 22 obiective generale si 27 indicatori de rezultat care au fost indepliniti in proportie de **100%**;

**Obiectivul General OG9** "Diminuarea impactului negativ asupra mediului cauzat de activitatile de transport fluvial si implementarea de masuri specifice care vizeaza imbunatatirea aspectelor de calitate, mediu, securitate si sanatate in munca" - are 11 obiective generale si 13 indicatori de rezultat care au fost indepliniti in proportie de **100%**;

**Obiectivul General OG10** "Monitorizarea optima a executiei bugetare, in acord cu necesitatile operationale" - are 16 obiective derivate si 17 indicatori de rezultat care au fost indepliniti in proportie de **100%**;

**Obiectivul General OG11** "Dezvoltarea activitatilor de prevenire si control pentru protejarea resurselor alocate impotriva pierderilor datorate risipei, abuzului, erorilor sau fraudelor" - are 10 obiective generale si 13 indicatori care au fost indepliniti in proportie de **100%**;

**Obiectivul General OG12** "Asigurarea fiabilitatii informatiilor utilizate in cadrul companiei/difuzate catre terti"- are 14 obiective derivate si 20 indicatori de rezultat care au fost indepliniti in proportie de **100%**;

**Obiectivul General OG13** "Implementarea adecvata a cadrului de reglementare si a standardelor prin intermediul politicilor, procedurilor, documentelor de conformitate,"- are 29 obiective derivate si 33 indicatori de rezultat din care:

- 32 indicatori de rezultat au fost indepliniti in proportie de 100%,
- un indicator - 0,9 % ponderea creantelor restante din litigii in total creante restante - a fost realizat in proportie de 90% din cauza circumstantelor procesuale.

Referitor nerealizarea unor indicatori de rezultat privind gradul de satisfactie a clientilor companiei se constata urmatoarele aspecte:

In urma analizei feedback-ului de la clienti colectat prin intermediul Chestionarelor de evaluare a satisfactiei clientului, se observa o crestere a numarului calificativelor „Excelent” comparativ cu anul 2014, prin transferul satisfactiei de la foarte bine spre excelent, dar si transferul unui procent de 0,89% de la foarte bine catre bine, interpretat de catre managementul companiei drept „rezistenta la schimbare”, urmare masurilor adoptate privind resezarea tarifelor in cursul anului 2015, prin care s-a reanalizat baza de calcul in fundamentarea tarifelor astfel incat sa se identifice cheltuielile pentru fiecare serviciu prestat si sa se asigure recuperarea in intregime a acestor cheltuieli.

Pentru asigurarea pe mai departe a satisfactiei clientilor nostri, conducerea companiei a luat o serie de masuri:

- Consultarea reprezentantilor comunitatii portuare cu privire la proiectele majore de investii din fonduri externe nerambursabile implementate de catre CN APDM SA care vizeaza dezvoltarea portului Galati, in cadrul conferintelor de presa organizate de unitatile de implementare a proiectelor (ex. proiect Program Strategic de Dezvoltare a Portului Galati);
- Constituirea unui Grup de lucru format din reprezentanti ai Comunitatii portuare (CNFR Navrom, AFDJ, ANR, AZL, Metaltrade, Romportmet, Unicom, Transeuropa, IDU Shipping, Navlomar, Livamex,

**SEDIUL CENTRAL**  
 Galati, str. Portului nr. 34, cod postal 800025  
 Cod unic : 11776466  
 Registrul Comertului : J17/ 905 / 1998

Banca Transilvania Galați	:RO59BTRL01801202A11573XX	RON
	:RO34BTRL01804202A11573XX	EUR
BRD Galați	:RO92BRDE180SV03879201800	RON
	:RO93BRDE180SV03098331800	EUR
Trezoreria Galați	:RO24TREZ3065069XXX002433	RON



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)

ISO 9001  
 ISO 14001  
 BUREAU VERITAS  
 Certification



Aruamar, Primaria Galati) pentru identificarea si fundamentarea portofoliului de proiecte viitoare (strategie 2016 - 2035) necesar a fi implementate de CN APDM SA in vederea integrarii portului Galați în fluxurile internaționale de mărfuri și pasageri;

- Postarea informatiilor de interes pentru Comunitatea Portuara cu privire la implementarea proiectelor mentionate mai sus, pe site-ul companiei in paginile special dedicate proiectelor si comunicarea permanenta cu membrii comunitatii portuare pe tot parcursul derularii proiectelor;
- Incheierea unor protocoale de colaborare intre CN APDM SA si reprezentanti ai Comunitatii portuare cu scopul intensificarii cooperarii actuale, colectarii de date, dezvoltarii economice;

In vederea mentinerii gradului de satisfactie a clientilor companiei si atingerii nivelului de performanta propus, putem concluziona ca managementul companiei:

- a reevaluat politica integrata calitate - mediu, obiectivele companiei, avandu-se in vedere clientul, orientarea catre acesta, serviciile oferite lui;
- se asigura in continuare ca cerintele clientului sunt determinate si satisfacute in scopul cresterii satisfactiei acestuia;
- pune la dispozitie resursele necesare pentru a creste satisfactia clientului prin indeplinirea cerintelor sale;
- a determinat si a implementat modalitati eficiente pentru comunicarea cu clientul in legatura cu serviciile prestate de catre companie, a solicitat feed-back de la acesta si nu a inregistrat reclamatii;
- va monitorizata in continuare informatiile referitoare la perceptia clientului asupra satisfacerii cerintelor acestuia, ca una dintre modalitatile de masurare a performantei sistemului de management al calitatii.

Referitor nerealizarea unor indicatori propusi privind nivelul incasarilor creantelor restante din litigii, acest fapt nu se datoreaza companiei, ci unor circumstante procedurale ( cai de atac, dosare aflate in stare de judecata).

## Capitolul 2 Indicatori de performanta si gradul de realizare al acestora

### CRITERII PERFORMANTA

Nr. crt.	Denumire indicator	Programat 31.12.2015	Realizat 31.12.2015	Grad realizare %
<b>A1</b>	<b>INDICATORI ECONOMICI SI FINANCIARI (DG)</b>			
1	Arierate	0	0	100 %
2	Creante restante nelitigioase – mii lei	336 mii lei	134,43 mii lei	249,94%
3	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale	908,14	901.06	100.70 %
4	Lichiditate curenta	>1	>1	100 %
5	Rentabilitate la cifra de afaceri	>9%	>9	100 %

**SEDIUL CENTRAL**  
 Galați, str. Portului nr. 34, cod postal 800025  
 Cod unic : 11776466  
 Registrul Comertului : J17/ 905 / 1998

Banca Transilvania Galați :RO59BTRL01801202A11573XX RON  
 :RO34BTRL01804202A11573XX EUR  
 BRD Galați :RO92BRDE180SV03879201800 RON  
 :RO93BRDE180SV03098331800 EUR  
 Trezoreria Galați :RO24TREZ3065069XXX002433 RON

COMPANIA NATIONALA ADMINISTRATIJA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME SA GALATI



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)

ISO 9001  
 ISO 14001  
 BUREAU VERITAS  
 Certification



A2 INDICATORI ECONOMICI SI FINANCIARI (CA)				
1	Arierate	0	0	100 %
2	Creante restante nelitigioase – mii lei	336 mii lei	134,43 mii lei	249,94%
3	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale	908,14	901.06	100.70 %
4	Lichiditate curenta	>1	>1	100 %
5	Rentabilitate la cifra de afaceri	>9%	>9	100 %
B INDICATORI FIZICI – INDICATORI DE TRAFIC MARITIM SI FLUVIAL (CA)				
1	Tone marfa general	8.585.000	9.085.497	105.80 %
C INDICATORI PRIVIND UTILIZAREA FONDURILOR EUROPENE (CA+DG)				
1	95% dintre proiectele din portofoliul companiei vor fi realizate in intervalul de timp specificat in contractul de finantare in vigoare/ nu vor inregistra intarzieri (DG)	95% proiecte fara intarzieri	95% proiecte fara intarzieri	100 %
2	95% dintre proiectele din portofoliul companiei vor fi implementate conform bugetului alocat si nu vor inregistra depasiri (DG)	95% proiecte implementate	95% proiecte implementate	100 %
3	95% depunere la timp a rapoartelor de progres catre autoritatile de management / controlorii desemnati la nivelul programului de finantare pentru proiectele implementate la nivelul companiei (DG)	95% rapoarte progres depuse	95% rapoarte progres depuse	100 %
4	Elaborarea din fonduri comunitare a Programului Strategic de Dezvoltare a Portului Galati	100%	100%	100 %
5	100% dintre proiectele din portofoliul companiei vor fi realizate in intervalul de timp specificat in contractul de finantare in vigoare/ nu vor inregistra intarzieri (CA)	100% proiecte fara intarzieri	100% proiecte fara intarzieri	100 %
6	100% dintre proiectele din portofoliul companiei vor fi implementate conform bugetului alocat si nu vor inregistra depasiri (CA)	100% proiecte implementate	100% proiecte implementate	100 %
7	100% depunere la timp a rapoartelor de progres catre autoritatile de management / controlorii desemnati la nivelul programului de finantare pentru proiectele implementate la nivelul companiei (CA)	100% rapoarte progres depuse	100% rapoarte progres depuse	100 %
8	0% procentul proiectelor in curs de implementare care intampina dificultati de tipul: -inregistreaza o depasire a bugetului cu 15% ; -nu realizeaza obiectivele pe care si le-au propus. (CA)	0% proiecte cu dificultati	0% proiecte cu dificultati	100 %
D INDICATORI PRIVIND RESURSELE UMANE (CA+DG)				
1	Implementarea in termen a masurilor aferente strategiei de resurse umane (CA+DG)	100%	100%	100 %
2	Asigurarea finantarii in procent de 100% a planului de formare profesionala (CA)	100% finantare Plan formare	100% finantare Plan formare	100 %
3	Implementarea in termen a masurilor cuprinse in Planul de implementare aferent strategiei de resurse umane (DG)	100%	100%	100 %

**SEDIUL CENTRAL**

Galati, str. Portului nr. 34, cod postal 800025  
 Cod unic : 11776466  
 Registrul Comertului : J17/ 905 / 1998

Banca Transilvania Galati :RO59BTRL01801202A11573XX RON  
 BRD Galati :RO34BTRL01804202A11573XX EUR  
 Trezoreria Galati :RO93BRDE180SV03879201800 RON  
 :RO93BRDE180SV03098331800 EUR  
 :RO24TREZ3065069XXX002433 RON





Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)

ISO 9001  
 ISO 14001  
 BUREAU VERITAS  
 Certification



E INDICATORI « VERZI » AI DEZVOLTARII DURABILE (CA+DG)				
1	Onorare 100% comenzi transmise de agenti / armatori nave pentru preluare deseuri, conform legislatiei in vigoare (CA+DG)	100%	100%	100 %
2	Tratare/eliminare/valorificare functie de tipul de deșeu a 100% cantitate generata deseuri (CA+DG)	100% deseuri eliminate	100% deseuri eliminate	100 %
3	Mentinerea recertificarii ISO 14001 :2004 « Sisteme de management de mediu » (DG)	Mentinerea recertificarii ISO 14001 :2004	Mentinerea recertificarii ISO 14001 :2004	100 %
4	Mentinerea certificarii ISO 14001 :2004 pe toata durata mandatului (CA)	Mentinerea certificarii ISO 14001 :2004	Mentinerea certificarii ISO 14001 :2004	100 %
5	Interventia la solicitare si in timp util in cazul poluarii accidentale a apelor Dunarii in baza principiului « poluatorul plateste » (CA)	100%	100%	100 %
F INDICATORI DE CALITATE (DG)				
1	Mentinerea recertificarii ISO 9001 :2008 « Sisteme de management al calitatii »	Mentinerea recertificarii ISO 9001	Mentinerea recertificarii ISO 9001	100 %

### Capitolul 3 Programe desfasurate de CN APDM SA Galati in anul 2015

#### SCURTA PREZENTARE A PROGRAMELOR DESFASURATE SI A STADIILOR DE REALIZARE LA DATA DE 31.12.2015

##### 3.1 INVESTII IN INTRETINERE SI REPARATII INFRASTRUCTURA PORTUARA

###### 3.1.1 LUCRARI DE DRAGAJ - SURSE PROPRII

Pentru anul 2015 a fost programata realizarea unui volum de dragaj de 75.797,35 mcrh, valoarea estimata fiind de 1.515.947 lei. Programul de dragaj a fost rectificat de mai multe ori, la ultima rectificare, in data de 23.09.2015, s-au programat 112.652,6 mcrh. S-a realizat un volum de dragaj de 109.157 mcrh in anul 2015, in valoare de 2.183.140 lei. La solicitarea operatorului au fost amanate lucrarile de dragaj la danele 3 si 4 din Port Mineralier, astfel ca a fost suplimentat dragajul la danele 9 si 10, finalizandu-se in ianuarie 2016.

Port	Dane Portuare CN APDM SA	Realizat mcrh	Valoare Lei, exclusiv TVA
Galati	Gura Bazin, Centru Bazin, Danele 8, 9, 10, 11, 12, 30, 32	85.907	1.718.140
Braila	Port Comercial, Gura Bazin, Danele 34 - 38	16.800	336.000 lei
Tulcea	Faleza, Danele 8 - 10	6.450	129.000 lei
<b>Total 2015 =</b>		<b>109.157</b>	<b>2.183.140 lei</b>

**SEDIUL CENTRAL**  
 Galati, str. Portului nr. 34, cod postal 800025  
 Cod unic : 11776466  
 Registrul Comertului : J17/ 905 / 1998

Banca Transilvania Galati :RO59BTRL01801202A11573XX RON  
 :RO34BTRL01804202A11573XX EUR  
 BRD Galati :RO92BRDE180SV03879201800 RON  
 :RO93BRDE180SV03098331800 EUR  
 Trezoreria Galati :RO24TREZ3065069XXX002433 RON



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)

ISO 9001  
 ISO 14001  
 BUREAU VERITAS  
 Certification



### 3.1.2. LUCRARI DE REPARATII INFRASTRUCTURA PORTUARA - SURSE PROPRII

Nr. crt.	Denumire lucrare de investitii	Valoare contract lei, exclusiv TVA	Stadiu Realizare la 31.12.2015	Nerealizari cu mentionarea cauzelor acestora	Propuneri privind remedierea deficientelor
1	Lucrari de reparatii 2 binti din dana 32 Port Docuri Galati	5.973,84 lei	lucrari finalizate, receptie lucrari la 09.11.2015	-	-
2	Servicii de proiectare si lucrari de executie instalatii electrice cheu port Isaccea	395.010 lei	realizat 30,3%	Lucrările nu au fost finalizate până la sfârșitul anului deoarece obținerea avizelor a durat mai mult decât perioada programată	Lucrările urmează a fi finalizate în semestrul I 2016
3	Consolidare Dane 36 - 37 Port Bazinul Nou Galati	471.500 lei <i>valoare programata 2015</i>	lucrari nefinalizate	S-a actualizat Devizul General și Devizele pe obiecte de către proiectant iar documentația actualizată a fost avizată de Comisia Tehnico Economică a CN APDM SA Galați. Documentația necesară pentru obținerea Autorizației de construire, elaborată în conformitate cu cerințele legale a fost depusă la Primăria Municipiului Galați, nefiind eliberata in termenul necesar astfel incat sa poata fi realizata lucrarea, urmând a fi eliberată autorizația de construire în cursul trimestrului I 2016. S-a desfasurat o procedura de achizitie de lucrari dar aceasta a fost anulata.	Obiectivul de investitii a fost reprogramat in Programul de investitii din surse proprii al CN APDM SA Galati pentru anul 2016.
4	Lucrari de reparatii cheu zona faleza Tulcea, danele 22-23	179.566,69 lei	lucrari finalizate, receptie lucrari la 20.08.2015	-	-
5	Refacere doua ancastramente si perein adiacent dana 26, refacere un ancastrament si perein adiacent dana 27 si reparatii binte din danele 27,28 si 39 din portul Docuri Braila	47.450,26 lei	Realizat	-	-

**SEDIUL CENTRAL**

Galati, str. Portului nr. 34, cod postal 800025  
 Cod unic : 11776466  
 Registrul Comertului : J17/ 905 / 1998

Banca Transilvania Galati :RO59BTRL01801202A11573XX RON  
 :RO34BTRL01804202A11573XX EUR  
 BRD Galati :RO92BRDE180SV03879201800 RON  
 :RO93BRDE180SV03098331800 EUR  
 Trezoreria Galati :RO24TREZ3065069XXX002433 RON

**COMPANIA NATIONALA ADMINISTRATIJA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME SA GALAȚI**



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)

ISO 9001  
 ISO 14001  
**BUREAU VERITAS**  
 Certification



6	Lucrari de reparatii pereu Port Braila - 155 mp	25.000 lei <i>valoare programata 2015</i>	lucrari nerealizate		
7	Lucrari de reparatii pereu trecere bac Port Smardan, 48 mp	8.000 lei <i>valoare programata 2015</i>	lucrari nerealizate		
8	Lucrari de reparatii pereu Port Macin - 100 mp	15.000 lei <i>valoare programata 2015</i>	lucrari nerealizate	In urma unei analize a stării infrastructurii portuare, realizata de specialistii companiei, la propunerea acestora, conducerea companiei a luat decizia prioritizarii lucrărilor de reparații necesare, gruparea acestora pe loturi, astfel incat sa poata fi executate functie de fondurile disponibile.	Lucrarile de reparatii au fost reprogramate in anii 2016, 2017, 2018 functie de prioritatea fiecareia si de fondurile disponibile.
9	Lucrari de reparatii pereu Punct Lucru Turcoaia - 200 mp	41.050 lei <i>valoare programata 2015</i>	lucrari nerealizate		
10	Lucrari de reparatii cheu Port Harsova - 200 mp	30.000 lei <i>valoare programata 2015</i>	lucrari nerealizate		
11	Lucrari de refacere grinzi parament inferioare Port Industrial Tulcea -dana maritima, 2 buc.	40.000 lei <i>valoare programata 2015</i>	lucrari nerealizate		
12	Lucrari de completare prism de anrocamente Port Comercial Tulcea - 240 mp	27.450 lei <i>valoare programata 2015</i>	lucrari nerealizate		

**3.1.3. ALTE LUCRARI DE INVESTITII: REPARATII, MODERNIZARI, STUDII/ LUCRARI DE CONSULTANTA AFERENTE OBIECTIVELOR DE INVESTITII**

Nr. crt.	Denumire lucrare de investitii	Valoare contract lei, exclusiv TVA	Stadiu Realizare la 31.12.2015	Nerealizari cu mentionarea cauzelor acestora	Propuneri privind remedierea deficientelor
1	Lucrari de reparatii PA 2511 pentru certificare	42.384,15 lei	Realizat.	-	-
2	Lucrari de reparatii PA 2510 pentru certificare	31.536,10 lei	Realizat.	-	-
3	Lucrari de reparatii PA 128 pentru recertificare	36.531,26 lei	Realizat. Receptie lucrari la 20.10.2015	-	-
4	Lucrari de montaj echipament de incalzire parter cladire Gara Fluviuala Tulcea (extindere instalatie incalzire)	3.727,00 lei	Realizat. Receptie lucrari la 12.12.2015	-	-

**SEDIUL CENTRAL**  
 Galati, str. Portului nr. 34, cod postal 800025  
 Cod unic : 11776466  
 Registrul Comertului : J17/ 905 / 1998

Banca Transilvania Galati :RO59BTRL01801202A11573XX RON  
 :RO34BTRL01804202A11573XX EUR  
 BRD Galati :RO92BRDE180SV03879201800 RON  
 :RO93BRDE180SV03098331800 EUR  
 Trezoreria Galati :RO24TREZ3065069XXX002433 RON

COMPANIA NATIONALA ADMINISTRATIJA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME SA GALATI



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)

ISO 9001  
 ISO 14001  
 BUREAU VERITAS  
 Certification



5	Servicii de proiectare privind solutiile de eliminare a infiltratiilor la terasa cladirii Garii Fluviale Tulcea.	25.555,74 lei	Realizat fizic in proportie de 90%	Documentatia tehnica elaborata de SC Proiect SA Galati a fost analizata in cadrul Comisiei Tehnico-Economice a CN APDM SA Galati in data de 15.10.2015, solicitandu-se efectuarea unor modificari si completari. Avand in vedere dificultatea stabilirii solutiei tehnice, tinand cont de situatia din teren, documentatia tehnica elaborata de SC Proiect SA Galati a fost redepusa la sediul CN APDM SA Galati in data de 21.12.2015, urmand a fi analizata si avizata in cadrul Comisiei Tehnico-Economice a CN APDM SA Galati in trimestrul I 2016.	Documentatia tehnica a fost avizata in trimestrul I 2016, urmand ca lucrarile sa fie programate a se executa etapizat, in anii 2017 si 2018, functie de disponibilitatile financiare ale companiei.
6	Refacere protectie cheu: Port Braila - Dane 37 - 38 / 40 buc. si Port Galati - Port Mineralier, Dana 7, 26 buc.]	399.840 lei <i>valoare programata 2015</i>	Nerealizat	In perioada 21.09.2015 - 20.11.2015 a fost derulata procedura de achizitie, dar aceasta a fost anulata in baza Raportului de anulare a procedurii inregistrat sub nr. 706/20.11.2015. Nu au fost depuse oferte care sa raspunda cerintelor stipulate in documentatia de atribuire.	Obiectivul de investitii a fost reprogramat in Programul de investitii din surse proprii al CN APDM SA pentru anul 2016, urmand a se face o publicitate mai buna astfel incat sa fie depuse oferte care sa raspunda cetrintelor administratiei
7	Lucrari de modernizare PA 181	344.789,03 lei	Realizat. Receptie lucrari la 25.11.2015	-	-
8	Elaborare Expertiza tehnica privind stabilitatea cheului dana 31	88.500,00 lei	Realizat. Receptie documentatie la 04.11.2015	-	-
9	Studiu de oportunitate pentru cresterea	130.500 lei	nerealizat	Nu au fost depuse oferte care sa raspunda	Cheltuiala de investitii a fost reprogramata in

**SEDIUL CENTRAL**

Galati, str. Portului nr. 34, cod postal 800025  
 Cod unic : 11776466  
 Registrul Comerului : J17/ 905 / 1998

Banca Transilvania Galati :RO59BTRL01801202A11573XX RON  
 BRD Galati :RO34BTRL01804202A11573XX EUR  
 :RO92BRDE180SV03879201800 RON  
 :RO93BRDE180SV03098331800 EUR  
 Trezoreria Galati :RO24TREZ3065069XXX002433 RON



COMPANIA NATIONALA ADMINISTRATIJA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME SA GALAȚI



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)

ISO 9001  
 ISO 14001  
 BUREAU VERITAS  
 Certification



	accesibilitatii sectorului maritim al Dunarii - intocmire cerere finantare pentru obtinerea finantarii prin programul de finantare MIE (CEF).	<i>valoare programata 2015</i>		cerintelor stipulate in documentatia de atribuire.	2016, urmand sa fie realizata in functie de existenta posibilitatii de a depune aplicatia de finantare in 2016.
10	Servicii de consultanta pentru revizuirea Studiului de fezabilitate aferent proiectului Platforma Multimodala Galati - « Inlaturarea blocajelor prin modernizarea infrastructurii existente si asigurarea conexiunilor lipsa pentru reseaua centrala Rin-Dunare/Alpi »	124.500 lei	Realizat fizic 90%	Avand in vedere ca perioada de depunere a aplicatiilor de finantare pe programul de finantare MIE (CEF) s-a incheiat in februarie 2016, iar necesitatea efectuarii unor modificari a documentatiei tehnice, ca urmare a solicitarii consultantilor Jaspers a determinat prelungirea perioadei contractuale si in ianuarie 2016, cheltuiala nu a putut fi efectuata in 2015.	Cheltuiala a fost prevazuta in bugetul pe 2016 si a fost facuta conform conditiilor contractuale, dupa avizarea Studiului de catre CTE MT, respectiv 15.02.2016.
11	Servicii de asistenta tehnica pentru stabilirea solutiilor de fluidizare a traficului la intrarea/iesirea in/din Terminalul Intermodal Galati	123.993,60 lei	Realizat	-	-
12	Studii topografice pentru proiectul "Platforma multimodala Galati - Inlaturarea blocajelor majore prin modernizarea infrastructurii existente si asigurarea conexiunilor lipsa pentru reseaua centrala Rhin - Dunare/Alpi"	58.500,00 lei	Realizat	-	-
13	Studiu de circulatie pentru reseaua de transport rutier cuprinsa in zona afectata de proiectul "Platforma multimodala Galati - Inlaturarea blocajelor majore prin modernizarea infrastructurii existente si asigurarea conexiunilor lipsa pentru reseaua	130.000,00 lei	Realizat	-	-

**SEDIUL CENTRAL**

Galati, str. Portului nr. 34, cod postal 800025

Cod unic : 11776466

Registrul Comertului : J17/ 905 / 1998

Banca Transilvania Galati

:RO59BTRL01801202A11573XX RON

:RO34BTRL01804202A11573XX EUR

BRD Galati

:RO92BRDE180SV03879201800 RON

:RO93BRDE180SV03098331800 EUR

Trezoreria Galati

:RO24TREZ3065069XXX002433 RON

COMPANIA NATIONALA ADMINISTRATIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME SA GALAȚI



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)

ISO 9001  
 ISO 14001

BUREAU VERITAS  
 Certification



	centrala Rhin - Dunare/Alpi"				
14	Studiu de pre-fezabilitate pentru terminal LNG	156.340,00 lei	Realizat	-	-
15	Intocmire harta de zgomot si a planurilor de actiune pentru gestionarea zgomotului si a efectelor acestuia in portul Braila				

**SEDIUL CENTRAL**

Galați, str. Portului nr. 34, cod poștal 800025

Cod unic : 11776466

Registrul Comerțului : J17/ 905 / 1998

Banca Transilvania Galați

:RO59BTRL01801202A11573XX RON

:RO34BTRL01804202A11573XX EUR

BRD Galați

:RO92BRDE180SV03879201800 RON

:RO93BRDE180SV03098331800 EUR

Trezoreria Galați

:RO24TREZ3065069XXX002433 RON



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



### 3.2 INVESTII IN MODERNIZARE INFRASTRUCTURA PORTUARA

Nr. crt.	Titlu Proiect / Date Generale Proiect	Valoare contract / Stadiu Realizare la 31.12.2015	Nerealizari cu mentionarea cauzelor acestora	Propuneri privind remedierea deficientelor
<b>3.2.1. PROIECTE CU FINANTARE EUROPEANA</b>				
<b>PROIECTE APROBATE &amp; FINANTATE PRIN PROGRAMUL OPERATIONAL SECTORIAL TRANSPORT POS-T 2007 - 2013</b>				
1	<p><b>PSDPG</b>                      Program strategic de dezvoltare a portului Galați</p>	<p>Obiectiv general: integrarea portului Galați în fluxul intermodal de mărfuri și pasageri.                      Valoarea proiectului: 440.844 euro (inclusiv TVA)                      Termen de realizare: 2015                      Stadiul implementării: 100 %                      Rezultate obtinute: Strategia de Dezvoltare a Portului Galați                      Livrabilele « Plan Strategic » și « Plan de Actiune » elaborate în cadrul Strategiei de Dezvoltare a Portului Galați, au fost postate pe site-ul companiei <a href="http://www.romanian-ports.ro">http://www.romanian-ports.ro</a> la secțiunea « Misiune » pentru a fi puse la dispoziția celor interesați.</p>		
<b>PROIECTE PROPUSE SPRE FINANTARE PRIN CONECTAREA EUROPEI - CEF</b>				
2	<p><b>Platforma Multimodala Galați</b> - Inlaturarea blocajelor majore prin modernizarea infrastructurii existente și asigurarea conexiunilor</p>	<p>Obiectiv general: dezvoltarea semnificativa, pe un orizont de timp scurt, a transportului intermodal în România utilizând cu precădere “coridoare verzi” de transport și prin integrarea infrastructurii de transport în coridoarele logistice de marfuri.                      Stadiul implementării: 0 %</p>		<p>Proiectul urmeaza sa fie redepus in cadrul celui de al doilea apel CEF: Noiembrie 2015 - Februarie 2016.                      In perioada 01.10.2015 - 31.12.2015, in scopul redopunerii Cererii de finantare in cadrul Programului de finantare CEF au fost pregatite documentele necesare, au fost depuse si s-a</p>

**SEDIUL CENTRAL**

Galați, str. Portului nr. 34, cod postal 800025  
 Cod unic : 11776466  
 Registrul Comerțului : J17/ 905 / 1998

Banca Transilvania Galați :RO59BIRL01801202A11573XX RON  
 BRD Galați :RO34BIRL01804202A11573XX EUR  
 Trezoreria Galați :RO92BRDE180SV03879201800 RON  
 :RO93BRDE180SV03098331800 EUR  
 :RO24TREZ3065069XXX002433 RON



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



lipsa pentru rețeaua centrala Rhin - Dunare/Alpi		obținut prelungirea cu un an a valabilității Certificatului de Urbanism nr. 1215 / 23.12.2014 pentru Studiul de Fezabilitate.
<b>PROIECTE PROPUSE SPRE FINANTARE PRIN PROGRAMUL OPERATIONAL INFRASTRUCTURA MARE</b>		
3 Lucrări de infrastructură portuară <b>Cheu Dana 32 port Docuri Galati</b>	<p>Obiectiv general: modernizarea și dezvoltarea portului Galati prin modernizarea infrastructurii portuare - Dana 32 Port Docuri Galati - 70 ml, în vederea eficientizării activității de operare portuara la capacitate marita și asigurarea condițiilor de siguranță în ceea ce privește navigabilitatea.</p> <p>Stadiul implementării: 0 %</p>	<p>Având în vedere data limita a eligibilității cheltuielilor în cadrul POS-T, respectiv 31.12.2015, AM POS-T a considerat retrasă Cererea de finanțare nr. 161/28.06.2013, aferenta acestui proiect.</p> <p>Prin Decizia nr. 5/08.01.2016 s-a stabilit UJP « Lucrari de infrastructura portuara - Cheu Dana 32 Port Docuri Galati » în vederea realizării proiectului prin intermediul Programului Operational Infrastructura Mare, POIM 2014 - 2020.</p> <p>În acest sens, pentru elaborarea documentelor suport necesare și a documentației de finanțare corespunzătoare, în Programul de investiții din surse proprii al CN APDM SA pentru anul 2016 a fost alocată suma de 100.000 lei, exclusiv TVA.</p> <p>Documentația de atribuire pentru elaborarea documentelor menționate mai sus este în curs de realizare.</p>

**SEDIUL CENTRAL**

Galati, str. Portului nr. 34, cod postal 800025  
 Cod unic : 1776466  
 Registrul Comertului : J17/ 905 / 1998

Banca Transilvania Galati :RO59BIRL01801202A11573XX RON  
 :RO34BIRL01804202A11573XX EUR  
 BRD Galati :RO92BRDE180SV03879201800 RON  
 :RO93BRDE180SV03098331800 EUR  
 Trezoreria Galati :RO24TREZ3065069XXX002433 RON



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



4	<p><b>Dezvoltarea Portului Braila</b></p>	<p>Obiectiv general: integrarea portului Braila in fluxul international de marfuri si pasageri prin modernizarea si reabilitarea infrastructurii portuare si a drumurilor de acces interioare in vederea dezvoltarii capacitatilor economice a operatorilor portuari din zona portului Braila.</p> <p>Stadiul implementarii: 0 %</p>	<p>Avand in vedere data limita a eligibilitatii cheltuielilor in cadrul POS-T, respectiv 31.12.2015, AM POS-T a considerat retrasa Cererea de finantare nr. 226/01.10.2014, aferenta acestui proiect.</p>	<p>Prin Decizia nr. 4/08.01.2016 s-a stabilit UIP « Dezvoltarea Portului Braila » in vederea realizarii proiectului prin intermediul Programului Operational Infrastructura Mare, POIM 2014 - 2020.</p> <p>In acest sens, pentru elaborarea documentelor suport necesare si a documentatiei de finantare corespunzatoare, in Programul de investitii din surse proprii al CN APDM SA pentru anul 2016 a fost alocata suma de 100.000 lei, exclusiv TVA.</p> <p>Documentatia de atribuire pentru elaborarea documentelor mentionate mai sus este in curs de realizare.</p>
5	<p><b>Reducerea colmatarii infrastructurii in porturile Dunarii Maritime</b></p>	<p>Obiectiv general: crearea mijloacelor necesare pentru aplicarea politicii Uniunii Europene in domeniul protectiei mediului ca urmare a identificarii de solutii si recomandari privind ameliorarea fenomenului de depunere a sedimentelor si colmatare a constructiilor hidrotehnice.</p> <p>Stadiul implementarii: 0 %</p>	<p>Avand in vedere data limita a eligibilitatii cheltuielilor in cadrul POS-T, respectiv 31.12.2015, AM POS-T a considerat retrasa Cererea de finantare nr. 235/14.10.2014, aferenta acestui proiect.</p>	<p>Prin Decizia nr. 2/08.01.2016 s-a stabilit UIP "Reducerea colmatarii infrastructurii in porturile Dunarii Maritime" in vederea realizarii acestuia prin intermediul Programului Operational Infrastructura Mare, POIM 2014 - 2020.</p>
6	<p><b>Dezvoltarea portului Tulcea</b></p>	<p>Obiectiv general: Integrarea portului Tulcea in fluxul intermodal de marfuri si pasageri.</p> <p>Stadiul implementarii: 0 %</p>	<p>AM POS-T a emis in data de 12.08.2015 Nota de aprobare a Cererii de finantare aferenta acestui proiect, dar pana la data de 31.12.2015 nu a emis Contractul de finantare necesar pentru implementarea proiectului.</p>	<p>Partenerii implicati in implementarea acestui proiect, au semnat in luna noiembrie 2015 un Protocol de colaborare al carui obiectiv il reprezinta punerea in valoare a potentialului economic si turistic si implicit sustinerea dezvoltarii economico-sociale a municipiului si</p>

**SEDIUL CENTRAL**

Galați, str. Portului nr. 34, cod postal 800025  
 Cod unic : 11776466  
 Registrul Comerțului : J171/905 / 1998

Banca Transilvania Galați :RO59BTRL01801202A11573XX RON  
 :RO34BTRL01804202A11573XX EUR  
 BRD Galați :RO92BRDE180SV03879201800 RON  
 :RO93BRDE180SV03098331800 EUR  
 Trezoreria Galați :RO24TREZ3065069XXX002433 RON



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [sstrategie@apdmgalati.ro](mailto:sstrategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



PROIECTE APROBATE & FINANTATE PRIN PROGRAMUL MULTIANUAL TEN-T	
	<p>In data de 26.01.2016 AM POS-T a emis Nota de anulare a Notei de aprobare a Cererii de finantare aferenta acestui proiect.</p> <p>judetului Tulcea, in conditiile protejari valorilor patrimoniului natural al zonei.</p> <p>Prin Decizia nr. 3/08.01.2016 s-a stabilit UIP « Dezvoltarea Portului Tulcea » in vederea realizarii proiectului prin intermediul Programului Operational Infrastructura Mare, POIM 2014 - 2020.</p> <p>In acest sens, pentru elaborarea documentelor suport necesare si a documentatiei de finantare corespunzatoare, in Programul de investitii din surse proprii al CN APDM SA pentru anul 2016 a fost alocata suma de 250.000 lei, exclusiv TVA.</p> <p>Documentatia de atribuire pentru elaborarea documentelor mentionate mai sus este in curs de realizare.</p>
<p>7</p> <p><b>LNG Masterplan Rhine - Main - Danube</b></p>	<p>Obiectiv general: investigarea necesitatii de creare a unor terminale pentru gaz natural lichefiat GNL, pe cele 3 cai navigabile - Rin, Main, Dunare.</p> <p>Valoarea proiectului: 246.700 euro                      50% - UE si 50% - CN APDM SA</p> <p>Stadiul implementarii: proiectul a fost finalizat la 31.12.2015, urmand ca la inceputul anului 2016 sa se elaboreze Rapoartele finale.</p>

**SEDIUL CENTRAL**  
 Galați, str. Portului nr. 34, cod postal 800025  
 Cod unic : 11776466  
 Registrul Comerțului : J171/905 / 1998

Banca Transilvania Galați :RO598TRL01801202A11573XX RON  
 BRD Galați :RO348TRL01804202A11573XX EUR  
 :RO92BRDE180SV03879201800 RON  
 :RO93BRDE180SV03098331800 EUR  
 Trezoreria Galați :RO24TREZ3065069XXX002433 RON



Telefon  
Fax  
E-mail

: 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
: 0236 / 460 140  
: [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
: [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
: [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)

Web Page



	<p>Rezultate obtinute: platforma pentru cooperarea autoritatilor și a partilor interesate din industrie, cu scopul de a facilita crearea unui cadru de reglementare european armonizat pentru GNL drept combustibil și marfa în navigatia interioara și sa promoveze introducerea de GNL drept combustibil și marfa pentru transportul intern.</p> <p>S-a incheiat un Memorandum de Intelegere intre Primaria Municipiului Galati, SC Industrial Parc SRL Galati si CN APDM SA Galati prin care s-a luat decizia de cooperare in vederea realizarii acestui obiectiv de investitii daca se constata interesul investitorilor pentru o astfel de actiune.</p>		
<p><b>PROIECTE APROBATE &amp; FINANTATE PRIN PROGRAMUL „START - DANUBE REGION PROJET FUND”</b></p>			
<p><b>POPEI</b> Port Performance Indicator System for the Inland Waterways Ports</p> <p>8</p>	<p>Obiectiv general: proiectului este de a propune un sistem de indicatori de performanta pentru porturile fluviale, care ulterior se va implementa si se va evalua pe scara larga in cadrul unui proiect pentru care se va depune o aplicatie de finantare in cadrul Programului DANUBE, tot prin intermediul Strategiei Uniunii Europene privind Regiunea Dunarii.</p> <p>Valoare proiect: 10.000 euro</p> <p>Stadiu implementare: proiectul a fost finalizat la 31.12.2015, urmand ca la inceputul anului 2016 sa se elaboreze Rapoartele finale.</p> <p>Dupa aprobarea documentelor finale ale proiectului de catre Autoritatea de Management a Programului START, livrabilele</p>		

**SEDIUL CENTRAL**

Galati, str. Portului nr. 34, cod postal 800025  
Cod unic : 11776466  
Registrul Comerțului : J171/905 / 1998

Banca Transilvania Galati :RO59TRL01801202A11573XX RON  
:RO34TRL01804202A11573XX EUR  
BRD Galati :RO92BRDE180SV03879201800 RON  
:RO93BRDE180SV03098331800 EUR  
Trezoreria Galati :RO24TREZ3065069XXX002433 RON



Telefon  
Fax  
E-mail

: 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
: 0236 / 460 140  
: [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
: [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
: [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



## COMPANIA NATIONALA ADMINISTRATIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME SA GALAȚI

Web Page

	proiectului se vor transmite operatorilor portuari care desfasoara operatiuni specifice in zona de activitate a CN APDM SA Galați, atat celor care au fost selectati si au furnizat date si informatii relevante pe parcursul implementarii proiectului in vederea elaborarii livrabilelor proiectului, cat si celorlalti, cu recomandarea aplicarii concluziilor respective, pentru imbunatatirea activitatii acestora si pentru cresterea traficului de marfuri, ceea ce implicat ar avea repercursiuni favorabile CN APDM SA.	
<b>3.2.2 PROIECTE DE INVESTITII CU SURSE DE FINANTARE DE LA BUGETUL DE STAT</b>		
1	<p>Obiectiv general: modernizarea si dezvoltarea portului Galați prin cresterea capacitatii de operare cu 233.200 tone / an, prin:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- cresterea eficientei operatiunilor de incarcare-descarcare marfuri in portul Galați prin reducerea timpilor de asteptare in bazin si de incarcare-descarcare cu aproximativ 5 zile/nava;</li><li>- realizarea unor economii de scala la transportul de marfuri de aproximativ 0,04 euro/tona/km;</li><li>- cresterea gradului de siguranta a operatiunilor in Portul Galați prin reducerea numarului de incidente in bazinul portuar.</li></ul> <p>Stadiul implementarii: 0 %</p>	Lucrarile la obiectivul de investitii continua, alocandu-se pentru anul 2016 suma de 14.500.000 lei, exclusiv TVA de la bugetul de stat.  Funcție de modul in care se vor desfasura lucrarile prevazute pentru sem. I 2016, se va solicita o eventuala suplimentare la proxima rectificarea bugetara.
2	<p>Ranfluare epava Transilvania</p>	-

### SEDIUL CENTRAL

Galați, str. Portului nr. 34, cod postal 800025  
Cod unic : 11776466  
Registrul Comerțului : J171/905 / 1998

Banca Transilvania Galați :RO598IRLO1801202A11573XX RON  
:RO348IRLO1804202A11573XX EUR  
BRD Galați :RO92BRDE180SV03879201800 RON  
:RO93BRDE180SV03098331800 EUR  
Trezoreria Galați :RO24TREZ3065069XXX002433 RON





Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)

ISO 9001  
 ISO 14001  
 BUREAU VERITAS  
 Certification



## Capitolul 4 Cheltuieli defalcate pe programe

**Cheltuielile din fonduri europene** se realizează în proporție de 35,80% față de program și reprezintă cheltuielile curente aferente atât proiectelor derulate prin Programul TEN-T, cât și proiectelor finanțate prin programul POST, nerealizarea datorându-se în principal faptului că nu au fost semnate contractele de finanțare pentru proiectele *Terminal Intermodal Galați și Dezvoltare Port Tulcea*, în aceste condiții neexistând posibilitatea efectuării cheltuielilor curente și de capital aferente acestor proiecte.

Proiectul *Terminal Intermodal Galați* a fost depus la data de 31.07.2014 pentru obținerea finanțării prin POST 2007-2013, procesul de evaluare a cererii de finanțare din punct de vedere administrativ și tehnico-economic fiind finalizat la data de 21.09.2015; în data de 9.10.2015 AM POS Transport din cadrul Ministerului Fondurilor Europene a transmis Nota de aprobare nr.47424/15.10.2015 prin care beneficiarul CN APDM SA Galați a fost informat că cererea de finanțare a proiectului a fost aprobată.

Din cauza duratei foarte mari a procesului de evaluare și aprobare a proiectului (aprox.14 luni) și dat fiind faptul că perioada de eligibilitate a POST 2007-2013 se încheia la 31.12.2015, proiectul nu putea fi implementat în ultimele două luni astfel că nu s-au putut realiza cheltuielile.

Proiectul *Dezvoltare Port Tulcea* a fost depus în luna iulie 2014, Nota de Aprobare aferentă proiectului emisă de MFE-AMPOST a fost primită în luna august 2015.

Urmare duratei foarte mari a procesului de evaluare și aprobare a proiectului (aprox.13 luni) și dat fiind faptul că perioada de eligibilitate a POST 2007-2013 se încheia la 31.12.2015, proiectul nu putea fi implementat în ultimele patru luni astfel că nu s-au putut realiza cheltuielile.

De asemenea s-au înregistrat economii la cheltuielile privind stimularea financiară și deplasările aferente proiectului *Program strategic de dezvoltare a portului Galați*, economii motivate astfel:

- economia privind cheltuielile de deplasare - conform cererii de finanțare aprobate, a fost prevăzută efectuarea delegațiilor externe, în mod distinct, în mai multe puncte de interes, pentru atingerea obiectivelor proiectului. Pe parcursul implementării proiectului, în baza analizelor privind eficientizarea costurilor aferente deplasărilor, anumite puncte de interes din interiorul aceleiași țări sau în aceeași perioadă de timp, vizate prin cererea de finanțare, au fost cuplate într-o singură deplasare structurată pe aceste puncte, fără a mai efectua transport cu avionul dus-întors pentru fiecare din ele;

- economia privind stimularea personalului s-a realizat ca urmare a înregistrării unui grad de autorizare a tuturor cererilor de rambursare de către AM POS-T de 75% (s-au luat în calcul cererile de rambursare din perioada ianuarie - noiembrie 2015), ceea ce a determinat ca valoarea componentei variabile de 60% să fie diminuată față de prognozat). Mai mult, bugetul afectat stimulării de personal a fost determinat prin aplicarea tarifului orar la un număr maxim de ore / lună pentru fiecare membru UIP,

**SEDIUL CENTRAL**  
 Galați, str. Portului nr. 34, cod poștal 800025  
 Cod unic : 11776466  
 Registrul Comerțului : J17/ 905 / 1998

Banca Transilvania Galați	:RO59BTRL01801202A11573XX	RON
	:RO34BTRL01804202A11573XX	EUR
BRD Galați	:RO92BRDE180SV03879201800	RON
	:RO93BRDE180SV03098331800	EUR
Trezoreria Galați	:RO24TREZ3065069XXX002433	RON



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



însă, în implementare, numărul de ore efectiv prestate, precizat în rapoartele de activitate, a fost mai mic, în condițiile îndeplinirii atât a obiectivelor proiectului cât și a indicatorilor acestuia.

### Cheltuieli de investiții – surse de finanțare

Sursele de finanțare a investițiilor programate pe anul 2015 s-au realizat cu 27,52% sub program, sursele proprii realizându-se cu 0,69% sub nivelul programat pe seama surselor din amortizare (96,70%).

Sursele din alocații bugetare pentru finanțarea obiectivelor de investiții programate în anul 2015 s-au realizat în proporție de 94,88%, fiind alocate obiectivului de investiții *Lucrări de infrastructură portuară cheu vertical Dana 31 port Bazin Docuri Galați*.

Sursele din alocații bugetare primite în anul 2015 pentru finanțarea investițiilor din anii precedenți au însumat 10.340,85 mii lei fiind utilizate pentru decontarea obligațiilor izvorâte din Decizia nr.45/2012 a Tribunalului Galați privind serviciile de ranfluare a epavei Transilvania, conform prevederilor bugetare.

Sursele de finanțare din fonduri externe nerambursabile POST s-au realizat în proporție de 29,05%, având în vedere că pentru proiectele *Terminal Intermodal Galați* și *Dezvoltare Port Tulcea* nu s-au putut semna contractele de finanțare, drept pentru care nu au putut fi utilizate fondurile alocate până la data de 31.12.2015.

### Modul de realizare a obiectivelor de investiții pe anul 2015 se prezintă astfel:

La obiectivul *Racord energetic Isaccea* ( realizat 30,3%): Lucrările nu au fost finalizate până la sfârșitul anului deoarece obținerea avizelor a durat mai mult decât perioada programată. Lucrările urmează a fi finalizate în semestrul I 2016.

La obiectivul *Modernizare Gara Fluvială Tulcea (acoperire terasă)*: Documentația tehnică elaborată de SC Proiect SA Galați a fost depusă la sediul CN APDM SA Galați în data de 21.12.2015, urmând a fi analizată și avizată în cadrul Comisiei Tehnico-Economice a CN APDM SA Galați în trimestrul I 2016.

La obiectivul *Consolidare dane 36-37 Port Bazinul Nou Galați*: S-a actualizat Devizul General și Devizele pe obiecte de către proiectant iar documentația actualizată a fost avizată de Comisia Tehnico Economică a CN APDM SA Galați. Documentația necesară pentru obținerea Autorizației de construire, elaborată în conformitate cu cerințele legale a fost depusă la Primăria Municipiului Galați, urmând a fi eliberată autorizația de construire în cursul trimestrului I 2016.

La obiectivul *Lucrări de infrastructură portuară cheu vertical Dana 31 port Bazin Docuri Galați* ( realizat 94,88%): constructorul a realizat un volum de lucrări mai mic decât cel programat, din cauza condițiilor meteorologice neprielnice efectuării unor lucrări specifice.

În cadrul capitolului *Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale* (realizat 50,73%) se constată:

<b>SEDIUL CENTRAL</b> Galați, str. Portului nr. 34, cod poștal 800025 Cod unic : 11776466 Registrul Comerțului : J17/ 905 / 1998	Banca Transilvania Galați	:RO59BTRL01801202A11573XX	RON
		:RO34BTRL01804202A11573XX	EUR
	BRD Galați	:RO92BRDE180SV03879201800	RON
		:RO93BRDE180SV03098331800	EUR
	Trezoreria Galați	:RO24TREZ3065069XXX002433	RON



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



- **Firma luminoasă pe partea de nord a Gării Fluviale Galați:** Programarea obiectivului de investiții în trim. IV 2015 nu a permis obținerea în timp util a Autorizației de construcție necesare începerii lucrărilor. Documentația pentru obținerea Autorizației de construire și pentru demararea procedurii de achiziție se află în curs de elaborare.
- **Refacere protecție cheu:** Port Brăila [Dane 37 – 38 / 40 buc.amortizori] și Port Galați [Port Mineralier\_Dana7 / 26 buc. amortizor];Reparații pereu: Port Brăila [155 mp], Port Măcin [100 mp], Punct lucru Turcoaia [200 mp], Reparații pereu trecere bac: Port Smârdan [48 mp], Reparații cheu: Port Hârșova [200 mp], Refacere grinzi parament inferioare: Port Industrial Tulcea / Dana maritimă [2 buc.], Completare prism de anrocamente: Port Comercial Tulcea [240 mp] - In urma unei analize a stării infrastructurii portuare, realizata de specialistii companiei, la propunerea acestora, conducerea companiei a luat decizia prioritizarii lucrărilor de reparații necesare, gruparea acestora pe loturi, astfel incat sa poata fi executate functie de fondurile disponibile.
- La capitolele **Cheltuieli pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și alte studii aferente obiectivelor de investiții** (realizat 54,26%):

- **Platforma Multimodală Galați – Înlăturarea blocajelor majore prin modernizarea infrastructurii existente și asigurarea conexiunilor lipsă pentru rețeaua centrală Rhin-Dunăre/Alpi:** Documentația elaborată a fost depusă la sediul CN APDM SA Galați în data de 25.01.2016 și a fost avizată în cadrul ședinței Comisiei Tehnico-Economice a CN APDM SA Galați desfășurată în data de 27.01.2016.

- **Studiu de oportunitate pentru creșterea accesibilității sectorului maritim al\_Dunării :** Obiectivul de investiții a fost redenumit și programat în Programul de investiții din surse proprii al CN APDM SA Galați pentru anul 2016.

Cheltuielile de investiții realizate din surse proprii în anul 2015 au însumat 1563,36 mii lei, diferența de 2194,63 mii lei neutilizată din sursele proprii realizate în perioada analizată ( în sumă de 3757,99 mii lei), urmând a fi folosită pentru finanțarea obiectivelor de investiții programate în anul 2016.

La data de 31.12.2015 s-au înregistrat investiții nedecontate (realizate în luna decembrie 2015 cu termen de plată în ianuarie și februarie 2016) în sumă de 110,87 mii lei.

**Realizarea criteriilor de performanță privind indicatorii economico-financiari din planul de management al directorului general și planul de administrare al Consiliului de Administrație al companiei**

La data de 31.12.2015 CN APDM SA Galați nu a înregistrat arierate față de bugetul consolidat al statului și față de unii furnizori din activitatea de exploatare și activitatea de investiții iar creanțele restante s-au încadrat în nivelul programat, fiind realizate în proporție de 83,23%.

Creanțele restante înregistrate la data de 31.12.2015 din prestații facturate și neîncasate însumează 332,90 mii lei, din care 198,47 mii lei (59,62%) sunt in litigiu.

SEDIUL CENTRAL			
Galati, str. Portului nr. 34, cod poștal 800025	Banca Transilvania Galați	:RO59BTRL01801202A11573XX	RON
Cod unic : 11776466	BRD Galați	:RO34BTRL01804202A11573XX	EUR
Registru Comertului : J17/ 905 / 1998		:RO92BRDE180SV03879201800	RON
		:RO93BRDE180SV03098331800	EUR
	Trezoreria Galati	:RO24TREZ3065069XXX002433	RON



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



Din valoarea creanțelor restante în litigiu la data de 31.12.2015, 60,80% (120,67 mii lei) sunt creanțe aferente clienților aflați în faliment, continuându-se procedurile de valorificare a bunurilor acestora, 16,87% (33,49 mii lei) sunt creanțe aferente clienților aflați în executare silită (principalul motiv al neîncasărilor fiind acela că debitorii nu au un patrimoniu stabil care să poată fi urmărit, nu au bunuri mobile sau imobile, nu au disponibilități în conturile bancare) iar 22,33% (44,32 mii lei) sunt creanțe din dosare aflate pe rolul instanțelor judecătorești, cu mențiunea că din aceste creanțe s-a încasat în ianuarie 2016 suma de 2,96 mii lei de la Stere Bucovala Brăila.

Valoarea creanțelor care nu sunt în litigiu (134,43 mii lei) s-a încasat în totalitate în cursul lunii ianuarie 2016.

Indicatorul privind cheltuieli totale la 1.000 lei venituri totale s-a realizat în proporție de 99,22%, economia de 0,78% fiind determinată de preocuparea conducerii companiei pentru angajarea cheltuielilor în strânsă corelare cu gradul de realizare a veniturilor.

Lichiditatea curentă realizată la data de 31.12.2015 este de 2,42, față de un nivel programat de peste 1, oferind garanția acoperirii datoriilor curente din active curente.

Rentabilitatea la cifra de afaceri calculată la data de 31.12.2015 este de 11,95%, cu 10,24% peste program, nivelul programat fiind de peste 9 conform planului de administrare al Consiliului de Administrație și planului de management al directorului general.

Realizarea peste program a acestui indicator a oferit posibilitatea realizării peste program a rezultatului net de repartizat și implicit a dividendelor convenite acționarilor și a surselor proprii de finanțare a investițiilor.

Productivitatea muncii exprimată în unități valorice pe total personal mediu a înregistrat o creștere cu 0,71% față de program, câștigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială fiind depășit cu 5,98% în condițiile în care numărul mediu de personal programat nu a fost realizat cu 6,17% datorită înregistrării de concedii medicale, concedii pentru creșterea copilului și concedii fără plată, pensionării la limită de vârstă a unui număr de 5 salariați și încetării contractelor de muncă cu acordul părților a unui număr de 5 salariați, posturile rămase vacante nefiind ocupate imediat.

Director General

Marius Luigi CIUBREI



**SEDIUL CENTRAL**

Galati, str. Portului nr. 34, cod poștal 800025  
 Cod unic : 11776466  
 Registrul Comerțului : J17/ 905 / 1998

Banca Transilvania Galati

BRD Galati

Trezoreria Galati

:RO59BTRL01801202A11573XX RON  
 :RO34BTRL01804202A11573XX EUR  
 :RO92BRDE180SV03879201800 RON  
 :RO93BRDE180SV03098331800 EUR  
 :RO24TREZ3065069XXX002433 RON