



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)

ISO 9001  
 ISO 14001  
 BUREAU VERITAS  
 Certification



## CN APDM SA GALAȚI

# RAPORT ANUAL DE ACTIVITATE 2017

### **Întocmit în conformitate cu prevederile:**

- Legii nr. 544 / 2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare,
- Anexa nr. 3 din HG nr. 478/2016 pentru modificarea HG nr. 123/2002 privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare.

Raportul se publică pe pagina de internet a companiei <http://www.romanian-ports.ro>.

SEDIUL CENTRAL			
Galați, str. Portului nr. 34, cod postal 800025	Banca Transilvania Galați	:RO59BTRL01801202A11573XX	RON
Cod unic : 11776466	BRD Galați	:RO34BTRL01804202A11573XX	EUR
Registrul Comerțului : J17/ 905 / 1998		:RO92BRDE1805V03879201800	RON
		:RO93BRDE1805V03098331800	EUR
	Trezoreria Galați	:RO24TREZ3065069XX002433	RON



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)

ISO 9001  
 ISO 14001  
 BUREAU VERITAS  
 Certification



## CUPRINS :

Capitolul I - PROFIL ORGANIZAȚIONAL
Capitolul II - POLITICI PUBLICE
II.1. Obiective generale ale CN APDM SA Galați în anul 2017
II.2. Indicatori de performanță și gradul de realizare în anul 2017
II.3. Programe desfășurate de CN APDM SA Galați în 2017
Capitolul III - TRANSPARENȚĂ INSTITUȚIONALĂ
III.1. Bugetul companiei
III.2. Achiziții
III.3. Litigii
III.4. Organigrama
III.5. Managementul resurselor umane
Capitolul IV - RELAȚIA CU COMUNITATEA
IV.1. Raport de evaluare a implementării Legii nr. 544/2001, cu modificările și completările ulterioare
IV.2. Informații despre atragerea de resurse din comunitate
Capitolul V - LEGISLAȚIE

## ABREVIERI :

<b>AGA</b>	Adunarea Generală a Acționarilor CN APDM SA
<b>CA</b>	Consiliu de Administrație al CN APDM SA
<b>CN APDM SA</b>	Compania Națională „Administrația Porturilor Dunării Maritime”
<b>DG</b>	Director General
<b>OG</b>	Obiectiv General
<b>MT</b>	Ministerul Transporturilor

<b>SEDIUL CENTRAL</b>	Banca Transilvania Galați	:RO598TRL01801202A11573XX	RON
Galați, str. Portului nr. 34, cod postal 800025		:RO348TRL01804202A11573XX	EUR
Cod unic : 11776466	BRD Galați	:RO928RDE180SV03879201800	RON
Registrul Comerțului : J17/ 905 / 1998		:RO938RDE180SV03098331800	EUR
	Trezoreria Galați	:RO24TREZ3065069XXX002433	RON



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)

ISO 9001  
 ISO 14001  
 BUREAU VERITAS  
 Certification



## Capitolul I

### PROFIL ORGANIZAȚIONAL

#### Introducere

CN APDM SA Galați a fost înființată în conformitate cu prevederile Hotărârii Guvernului nr. 518/1998, cu modificările și completările ulterioare și desfășoară activități de interes public național, gestionând infrastructura de transport naval aparținând domeniului public al statului, concesionată companiei de către Ministerul Transporturilor, în baza contractului de concesiune nr. LO/3447/12.09.2008.

CN APDM SA gestionează întreaga infrastructură portuară situată pe Dunarea maritimă însemnând teren portuar în suprafață de 1.567.936 mp și front de acostare în lungime totală de 13.266,58 m.l. de la Mm 12,5 la km 170, incluzând porturile Galați, Brăila, Tulcea (exclusiv Faleza Tulcea) cu subsidiarele Hârșova, Isaccea, Mahmudia și brațele secundare Măcin, Chilia și Sf. Gheorghe.

**Domeniul principal de activitate:** activități anexe pentru transporturi - cod CAEN 522

**Activitatea principală:** activități de servicii anexe transporturilor pe apă - cod CAEN 5222

**Administrare:** conform sistemului unitar de administrare și a guvernării corporative care asigură o protecție eficientă a acționarilor, având rolul de a susține și a încuraja consiliul de administrație și managerii în urmărirea obiectivelor stabilite în interesul companiei și al acționarilor.

#### În calitate de administrație portuară CN APDM SA Galați:

- aplică politicile portuare și programele de dezvoltare a infrastructurii de transport naval, elaborate de Ministerul Transporturilor;
- asigură funcționalitatea porturilor și a infrastructurii de transport naval;
- asigură administrarea porturilor și urmărirea și/sau asigurarea furnizării serviciilor de siguranță;
- asigură desfășurarea activităților auxiliare de transport naval și a celorlalte activități prevăzute în obiectul său de activitate, potrivit reglementarilor legale în vigoare;
- asigură utilizarea de către terți, în mod liber și nediscriminatoriu, a infrastructurii de transport naval ce i-a fost concesionată de către Ministerul Transporturilor, în conformitate cu legislația în vigoare;
- asigură aducerea la îndeplinire, în zona sa de activitate, a obligațiilor care revin statului din acordurile și convențiile internaționale la care România este parte, pe baza delegării de competență din partea Ministerului Transporturilor.

Obiectivele principale ale activității CN APDM SA Galați au în vedere asigurarea serviciilor publice portuare la standarde europene, întreținerea și repararea infrastructurii, a bunurilor proprietate publică a statului sau aflate în patrimoniul propriu.

SEDIUL CENTRAL		Banca Transilvania Galați	
Galați, str. Partului nr. 34, cod poștal 800025		:RO59BTRL01801202A11573XX	RON
Cod unic : 11776466		:RO34BTRL01804202A11573XX	EUR
Registrul Comerțului : J17/ 905 / 1998	BRD Galați	:RO92BRDE1805V03879201800	RON
		:RO93BRDE1805V03098331800	EUR
	Trezoreria Galați	:RO24TREZ3065069XXX002433	RON



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)

ISO 9001  
 ISO 14001  
 BUREAU VERITAS  
 Certification



## Misiunea companiei și responsabilități

Misiunea CN APDM SA Galați - să dezvolte și să promoveze porturile situate pe sectorul maritim al Dunării, să le integreze în rutele de transport fluvial, maritim, rutier și feroviar, să promoveze comerțul fluvio-maritim prin furnizarea de servicii portuare competitive care să respecte comunitatea și mediul înconjurător.

## Principii generale de management corporativ

CN APDM SA Galați urmărește în permanență îmbunătățirea în mod constant a calității serviciilor oferite, integrarea porturilor administrate în Sistemul de transport intermodal / lanțurile logistice de transport multimodal și transformarea structurii funcționale a porturilor în centre logistice, identificarea oportunităților de dezvoltare portuară, a surselor de finanțare necesare și atragerea potențialilor investitori în domeniul portuar numărându-se printre preocupările principale ale companiei.

Viziunea de management este focalizată pe respectarea unor principii fundamentale de management corporativ, premisă a maximizării eficienței și eficacității CN APDM SA Galați :

- Principiul managementului participativ
- Principiul supremației obiectivelor
- Principiul apropierii managementului de execuție
- Principiul permanenței managementului.

## Contributia pe care o aduce organizatia la obiectivele guvernarii

Obiectivele generale ale companiei s-au aliniat obiectivelor europene și naționale.

În conformitate cu prevederile Ordinului Secretariatului General al Guvernului nr. 400/2015 privind standardele de control intern managerial în instituțiile publice, conform standardului nr. 5 "Obiective", compania a definit obiectivele determinante, legate de scopurile entității, precum și cele complementare, legate de fiabilitatea informațiilor, conformitatea cu legile, regulamentele și politicile interne și comunică obiectivele definite tuturor salariaților și terților interesați.

Pornind de la Obiectivele Programului de Guvernare 2017 – 2020, CN APDM SA a stabilit la nivelul anului 2017 obiectivele generale, obiectivele specifice ale structurilor organizatorice și indicatorii individuali de rezultat, ținând cont de obiectivele de calitate și de mediu asumate prin Declarația privind politica integrată calitate/mediu.

Program de Guvernare 2017 – 2020 - Obiectiv principal - asigurarea infrastructurii și serviciilor ca suport al activității economice și sociale pentru îmbunătățirea calității vieții;

Obiectiv specific – 1. Modernizarea căilor navigabile de-a lungul întregului curs al Dunării;

Măsurile/Acțiuni:

<b>SEDIUL CENTRAL</b>	Banca Transilvania Galați	:RO598TRL01801202A11573XX	RON
Galați, str. Portului nr. 34, cod poștal 800025		:RO34BTRL01804202A11573XX	EUR
Cod unic : 11776466	BRD Galați	:RO92BRDE180SV03879201800	RON
Registrul Comerțului : J17/ 905 / 1998		:RO93BRDE180SV03098331800	EUR
	Trezoreria Galați	:RO24TREZ3065069XXX002433	RON



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)

ISO 9001  
 ISO 14001  
 BUREAU VERITAS  
 Certification



Reabilitarea de cheuri maritime și fluviale - Cheu vertical Dana 31 Port Galați

Obiectiv specific - 2. Investiții moderne în facilități în porturile care au un viitor pe termen lung:

Măsurii/Acțiuni:

Portul Tulcea: - Proiect "Dezvoltare Port Tulcea" - Construirea unui terminal cargo general/  
 Construirea unor dane dedicate transportului de cereale pe apă/ Creșterea facilităților de acostare  
 și a serviciilor portuare

Portul Galați: - Proiect „Platforma Multimodala Galati -Etapa I - Modernizarea infrastructurii  
 portuare,„ - Construirea unui terminal multimodal

Proiect „Platforma Multimodala Galati - Etapa II - Modernizarea infrastructurii pentru acces  
 terestru în portul Galati,„

Proiect "Lucrari de infrastructura portuara - Cheu Dana 32 Port Docuri Galati"

Modernizarea infrastructurii portului mineralier- reparatii capitale

Portul Braila - Proiect " Dezvoltare Port Braila"

În stabilirea obiectivelor generale și specifice de mediu ale companiei s-au luat în considerare aspectele de mediu indentificate, care pot avea impact asupra mediului, precum și conținutul unor documente care pot furniza informații relevante în acest proces. Pentru fiecare obiectiv de mediu au fost stabilite ținte de mediu ca preocupări privind îmbunătățirea continuă. Programul de Management de Mediu a fost realizat 100% pentru anul 2017.

#### Date de contact

<b>Denumirea</b>	Compania Națională „Administrația Porturilor Dunării Maritime” Galați
<b>Sediul</b>	Galați, strada Portului, nr. 34, județ Galați, cod poștal 800025
<b>Numărul de ordine în Registrul Comerțului</b>	J17/905/08.10.1998
<b>Cod unic de înregistrare</b>	11776466
<b>Atribut fiscal</b>	-
<b>Număr telefon</b>	0236.460.660
<b>Număr fax</b>	0236.460.140
<b>Adresă mail</b>	<a href="mailto:apdm@apdmgalati.ro">apdm@apdmgalati.ro</a>
<b>Adresă web</b>	<a href="http://www.romanian-ports.ro">www.romanian-ports.ro</a>

#### CN APDM SA Galați

Adresa : Strada Portului nr. 34, Galați, cod poștal 800025

Telefon : Centrală +40 236 460660, 61, 62, 63

Secretariat +40 236 460070

<b>SEDIUL CENTRAL</b>	Banca Transilvania Galați	:RO59BTRL01801202A11573XX	RON
Galați, str. Portului nr. 34, cod poștal 800025		:RO34BTRL01804202A11573XX	EUR
Cod unic : 11776466	BRD Galați	:RO92BRDE180SV03879201800	RON
Registrul Comerțului : J17/ 905 / 1998		:RO93BRDE180SV03098331800	EUR
	Trezoreria Galați	:RO24TREZ3065069XXX002433	RON





Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)

ISO 9001  
 ISO 14001  
 BUREAU VERITAS  
 Certification



Fax : +40 236 460140

Dispecerat : +40 236 460072

Responsabil cu furnizarea informațiilor de interes public :

Ionescu Mihaela Corina- +40 236 460660, 61, 62, 63 interior 224, email : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)

### Serviciul Teritorial Tulcea

Adresa : Strada Portului nr. 26, Tulcea, cod poștal 820243

Telefon : +40 240 517283

Fax : +40 240 517342

Adresa mail [tl@apdmgalati.ro](mailto:tl@apdmgalati.ro)

### Serviciul Teritorial Brăila

Adresa : Dana 18, Port Brăila, 810118

Telefon : +40 372 729122 (între orele 7<sup>30</sup> - 16<sup>00</sup>)

Fax : +40 239 611551/+40 239 611549

Dispecerat : +40 372 729122 (după ora 16<sup>00</sup>)

Adresa mail [braila@apdmgalati.ro](mailto:braila@apdmgalati.ro)

## Capitolul II

### POLITICI PUBLICE

#### II.1. OBIECTIVELE GENERALE ALE CN APDM SA GALAȚI ÎN ANUL 2017

Cod Alocat	DENUMIRE OBIECTIV GENERAL
<b>Eficiența și eficacitatea funcționării</b>	
OG 1	Asigurarea funcționalității infrastructurii de transport naval prin activități de reparații și întreținere, care să conducă la menținerea caracteristicilor tehnice minime obligatorii
OG 2	Realizarea de investiții utilizând surse proprii și/sau atrase în vederea modernizării infrastructurii de transport naval și realizării de noi elemente de infrastructură portuară
OG 3	Furnizarea de servicii portuare adecvate și competitive, cu respectarea prevederilor legale și a principiului tratamentului egal și nediscriminării
OG 4	Promovarea porturilor situate pe sectorul maritim al Dunării și integrarea acestora în rutele de transport fluvial, maritim, feroviar și rutier naționale și internaționale
OG 5	Optimizarea consumului de resurse materiale și financiare, în concordanță cu activitățile desfășurate și cu serviciile oferite clienților
OG 6	Menținerea echilibrului financiar printr-un control bugetar adecvat

**SEDIUL CENTRAL**  
 Galați, str. Portului nr. 34, cod poștal 800025  
 Cod unic : 11776466  
 Registrul Comerțului : J17/ 905 / 1998

Banca Transilvania Galați :RO59BTRL01801202A11573XX RON  
 :RO34BTRL01804202A11573XX EUR  
 BRD Galați :RO92BRDE1805V03879201800 RON  
 :RO93BRDE1805V03098331800 EUR  
 Trezoreria Galați :RO24TREZ3065069XXX002433 RON



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)

ISO 9001  
 ISO 14001  
 BUREAU VERITAS  
 Certification



OG 7	Implementarea unor practici de management eficiente în domeniul gestionării resurselor umane în cadrul companiei, prin îmbunătățirea competențelor profesionale și motivarea angajaților companiei, asigurarea unui sistem operațional corect și pertinent de evaluare a performanței
OG 8	Utilizarea documentelor previzionale (strategii, planuri, programe) și îmbunătățirea proceselor de monitorizare și control a tuturor activităților din cadrul companiei
OG 9	Diminuarea impactului negativ asupra mediului cauzat de activitățile de transport fluvial și implementarea de măsuri specifice care vizează îmbunătățirea aspectelor de calitate, mediu, securitate și sănătate în muncă
<b>Fiabilitatea informațiilor interne și externe</b>	
OG 10	Monitorizarea optimă a execuției bugetare, în acord cu necesitățile operaționale
OG 11	Dezvoltarea activităților de prevenire și control pentru protejarea resurselor alocate împotriva pierderilor datorate risipei, abuzului, erorilor sau fraudelor
OG 12	Asigurarea fiabilității informațiilor utilizate în cadrul companiei/difuzate către terți
<b>Conformitatea cu legile, regulamentele și politicile interne</b>	
OG 13	Implementarea adecvată a cadrului de reglementare și a standardelor prin intermediul politicilor, procedurilor, documentelor de conformitate

Obiectivele generale ale companiei au fost stabilite și planificate în strânsă legătură cu cele legale și de reglementare. Obiectivele se regăsesc particularizate la nivelul compartimentelor organizatorice în obiective specifice, urmărite prin indicatori individuali de rezultat, definiți SMART.

În acest sens, resursele au fost planificate - resurse umane, infrastructura, mediul de lucru și resurse financiare, fiind elaborate programe și planuri anuale/multianuale.

În conformitate cu prevederile **standardului nr. 5 Obiective din cadrul OSGG nr.400/2015**, cu modificările și completările ulterioare, în cadrul CN APDM SA Galati - anul 2017 au fost identificate 141 de obiective specifice și 185 indicatori de rezultat, care au contribuit la atingerea obiectivelor generale adoptate de conducerea companiei.

**La nivelul anului 2017 obiectivele generale ale companiei au fost realizate.**

Pentru anul 2017, managementul financiar al companiei a avut în vedere următoarele politici:

**Cheltuieli cu asigurările și protecția socială, fondurile speciale și alte obligații legale**

- s-au realizat în proporție de 102,17%, în condițiile menținerii în activitate a unor angajați care îndeplineau condițiile de pensionare în anul 2017.
- ✓ se ofera salariatilor ajutoare acordate din fondul de protectie sociala, si anume: 3 salarii medii brute pe unitate, la momentul producerii evenimentului, ajutor acordat familiei, în caz de deces al salariatului;
- ✓ un salariu mediu brut, pe unitate, platit mamei sau soțului - ca angajat al companiei, la nașterea fiecărui copil;
- ✓ un salariu mediu brut, pe unitate, plătit la decesul soțului sau soției ori la decesul unei rude de gradul I, inclusiv socrii;
- ✓ în limita fondului stabilit, în cazul unor boli grave sau incurabile, pentru tratament sau intervenții chirurgicale, care nu pot fi susținute material din venitul familiei;

<b>SEDIUL CENTRAL</b>	Banca Transilvania Galați	:RO59BTRL01801202A11573XX	RON
Galati, str. Portului nr. 34, cod postal 800025		:RO34BTRL01804202A11573XX	EUR
Cod unic : 11776466	BRD Galați	:RO92BRDE1805V03879201800	RON
Registrul Comerțului : J17/ 905 / 1998		:RO93BRDE1805V03098331800	EUR
	Trezoreria Galați	:RO24TREZ3065069XXX002433	RON



Telefon : 0236 / 460 660 - 61. 62. 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



- sunt oferite salariațiilor zile libere plătite pentru evenimente deosebite în familie (căsătorii, nașteri, decese) sau pentru alte situații (donare de sânge, schimbarea locului de muncă în cadrul aceleiași unități/mutarea domiciliului în altă localitate).

**Bonusuri:**

- prime acordate în cursul anului pentru activitatea depusă;
- bonusuri acordate cu ocazia sărbătorilor: Paște, 15 august - Ziua Marinei și Crăciun, ziua companiei, în sumă egală tuturor salariațiilor, în limita posibilităților financiare ale companiei;
- primă în cuantum de 200 lei cu ocazia zilei CN APDM SA – 3 octombrie, acordată salariațiilor care au contract individual de muncă în derulare în luna care se acordă.
- indemnizații acordate cu ocazia pensionării salariatului, egale cu trei salarii brute avute la data ieșirii la pensie.

**II.2. INDICATORI DE PERFORMANȚĂ ȘI GRADUL DE REALIZARE AL ACESTORA**

Indicatori trimestriali 2017 conform contract mandat

Nr. crt.	Denumire indicator	Programat Trim. I 2017	Realizat Trim. I 2017	Programat Trim. II 2017	Realizat Trim. II 2017	Programat Trim. III 2017	Realizat Trim. III 2017	Programat Trim IV 2017	Realizat Trim. IV 2017
1	Arierate	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Creante restante, exclusiv litigii (mil lei)	176	25,45	175	44,71	172	32,76	168	72,49
3	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale	969,30	845,70	945,45	847,40	921,39	837,56	900,97	873,57
4	Lichiditate curenta	1,05	2,79	1,06	3,38	1,07	1,19	1,08	8,56
5	Rentabilitate la cifra afaceri	3,68	20,01	6,46	19,44	9,23	20,87	11,65	16,44
6	Recertificarea sistemului integrat de management în conformitate cu prevederile standardelor ISO 9001 și ISO14001	Obținere certificate ISO 9001 și ISO14001	100%	Menținerea certificării	100%	Menținerea certificării	100%	Menținerea certificării	100%
7	Implementarea Programului de Dezvoltare a Sistemului Integrat de Management	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
8	Acoperire servicii de mediu	100% comenzi onorate preluare deseuri provenite de la nave	100%	100% comenzi onorate preluare deseuri provenite de la nave	100%	100% comenzi onorate preluare deseuri provenite de la nave	100%	100% comenzi onorate preluare deseuri provenite de la nave	100%
<b>Grad global realizare indicatori performanță DG 2017=</b>		<b>251,94%</b>		<b>190,32%</b>		<b>171,53%</b>		<b>209,62%</b>	

**SEDIUL CENTRAL**  
 Galați, str. Portului nr. 34, cod postal 800025  
 Cod unic : 11776466  
 Registrul Comerțului : J17/ 905 / 1998

Banca Transilvania Galați :RO59BTRL01801202A11573XX RON  
 :RO34BTRL01804202A11573XX EUR  
 BRD Galați :RO92BRDE180SV03879201800 RON  
 :RO93BRDE180SV03098331800 EUR  
 Trezoreria Galați :RO24TREZ3065069XXX002433 RON



COMPANIA NATIONALA ADMINISTRATIJA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME SA GALATI



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro  
 : strategie@apdmgalati.ro  
 Web Page : www.romanian-ports.ro



II.3.PROGRAME DESFĂȘURATE DE CN APDM SA GALATI ÎN ANUL 2017

Nr. crt.	Denumire	Valoare mii lei	Zona portuara	Stadiu/Nerealizari cu mentionarea cauzelor acestora si propuneri privind remedierea nerealizarii	Grad de realizare
<b>A. OBIECTIVE/LUCRĂRI ÎN CONTINUARE</b>					
1	Consolidare Dane 36-37 Port Bazinul Nou Galati	0	Port Galati	S-a obtinut Autorizatia de Construire nr. 250/27.05.2016 pentru lucrarile de consolidare dane, s-a finalizat procedura de achizitie si s-a semnat contractul, iar lucrarile au fost demarate conform prevederilor contractuale. Pe parcursul desfasurarii lucrarilor au aparut in teren obstacole care au condus la imposibilitatea continuarii lucrarilor, determinand incetarea contractului de executie lucrari. Dupa rectificarea „Programului de investitii din surse proprii” din luna septembrie 2017, obiectivul a fost reprogramat in anul 2018. In anul 2018, se va reface caietul de sarcini si se va relua procedura de achizitie. Termen de finalizare trimestrul IV 2018.	Fizic 0% Valoric 0%.

**SEDIUL CENTRAL**

Galati, str. Portului nr. 34, cod postal 800025  
 Cod unic : 11776466  
 Registrul Comerțului : J17 / 905 / 1998

Banca Transilvania Galati :RO598TRLO1801202A11573XX RON  
 BRD Galati :RO34BTRLO1804202A11573XX EUR  
 Trezoreria Galati :RO938RDE180SVO3879201800 RON  
 :RO24IREZ3065069XXX0002433 EUR

COMPANIA NATIONALA ADMINISTRATIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME SA GALATI



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro  
 : strategie@apdmgalati.ro  
 Web Page : www.romanian-ports.ro



Nr. crt	Denumire	Valoare mii lei	Zona portuara	Stadiu/Nerealizari cu mentionarea cauzelor acestora si propuneri privind remedierea nerealizarii	Grad de realizare
2	Solutii de eliminare a infiltratiilor la terasa Garii Fluviale Tulcea	700	Port Tulcea- 690 mii lei eL-I-II, 10 mii lei dirigentie de santier	Ordinul de începere a lucrărilor a fost dat pe data de 06.04.2017. Lucrările pentru obiectivul de investiții Soluții de eliminare a infiltratiilor la terasa clădirii Gării Fluviale Tulcea au fost executate în baza contractului nr. 57/25.11.2016, încheiat cu SC HIDRO SALT-B-92 SRL. Pe parcursul derulării contractului, în urma analizei făcute în teren de reprezentanții beneficiarului, constructorului și proiectantului, s-au făcut adaptări ale proiectului tehnic la situația reală din teren, modificări realizate prin dispoziții de șantier emise de către proiectantul lucrărilor. Pe baza acestor dispoziții de șantier s-a redus volumul de lucrări necesare și implicat a fost diminuată și valoarea contractului. Lucrările au fost finalizate. A fost efectuată recepția la terminarea lucrărilor, în data de 03.11.2017.	Fizic 100% Valoric 100%.
3	Reparatii acoperis cladire Gara Fluviala Galati	242.52 lucrari estimate- 663.5 mii lei, instalatie paratrasnet- 25 mii lei proiectare - 108.9 mil lei Total obiectiv (2017+2018)	Galati	A fost finalizat contractul de proiectare. S-a realizat etapa de proiectare, urmând ca pe parcursul anului 2018 să se realizeze etapa de construcție și montaj a obiectivului de investiție. Obiectivul de investiții se va derula pe parcursul a 2 ani, 2017-2018. Documentația tehnică (Proiect tehnic & DE) elaborată și revizuită de SC Proiect SA Galati a fost analizată în cadrul sedinței CTE a CN APDM SA Galati din data de 05.10.2017. În urma acestei analize, Comisia tehnico-economică a avizat favorabil această documentație. S-a decontat proiectarea în 2017, urmand ca parte din valoarea (C+M) sa fie decontata in anul 2018, in conformitate cu prevederile din Programul investitiei surse proprii 2018.	Fizic 95% Valoric 95%.
<b>B. LUCRĂRI NOI</b>					

**SEDIUL CENTRAL**

Galati, str. Portului nr. 34, cod postal 800025  
 Cod unic : 11776466  
 Registrul Comertului : J171/905 / 1998

Banca Transilvania Galati

: RO598TRL01801202A11573XX RON

: RO348TRL01804202A11573XX EUR

BRD Galati

: RO92BRDE1805V03879201800 RON

Trezoreria Galati

: RO938RDE1805V03098331800 EUR  
 : RO241REZ3965069XXX002433 RON

COMPANIA NATIONALA ADMINISTRATIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME SA GALAȚI



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



Nr. crt.	Denumire	Valoare mii lei	Zona portuara	Stadiu/Nerealizari cu mentionarea cauzelor acestora si propuneri privind remedierea nerealizarii	Grad de realizare
1	Inlocuire ferestre magazie(archiva)	2.00	Galati	Lucrarile au fost executate. S-a semnat Procesul Verbal la terminarea lucrarilor nr. 377 din 27.04.2017.	Fizic 100% Valoric 100%.
2	Reabilitare strat uzura platforma D 34-38 Docuri Braila	500.00	Braila D34-38	Lucrările au fost executate și finalizate. A fost efectuată recepția la terminarea lucrărilor, în data de 15.12.2017. A fost semnat Procesul Verbal de recepție la terminarea lucrărilor nr. 8372/15.12.2017.	Fizic 100% Valoric 100%.
<b>C. ALTE CHELTUIELI DE INVESTITII</b>					
<b>DOTARI</b>					
1	Autoturisme 5 locuri - 2 buc.	112.15	Galati, Braila	Procedura de achizitie a fost finalizata si au fost incheiate contracte separate pentru cele 2 autoturisme : Contractul sectorial de furnizare nr. 1480 si Contractul sectorial de furnizare nr. 1481, care au fost semnate in data de 19.09.2016. Durata contractelor este de 73 zile, de la data semnarii. Au fost achizitionate cele doua autoturisme, respectiv : Dacia Duster Laureate 4x4 1,5 109 CP si autoturismul Dacia Logan Prestige 1,5 90 CP.	Fizic 100% Valoric 100%

**SEDIUL CENTRAL**

Galati, str. Partului nr. 34, cod postal 800025  
 Cod unic : 11776466  
 Registrul Comerțului : J17 / 905 / 1998

Barco Transilvania Galați

:RO598TRL01801202A11573XX RON  
 :RO348TRL01804202A11573XX EUR  
 :RO928RDE180SV03879201800 RON  
 :RO938RDE180SV03098331800 EUR  
 :RO24TRET3065069XXX002433 RON

BRD Galați

Trezoreria Galați

COMPANIA NATIONALA ADMINISTRATIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME SA GALAȚI



Telefon  
Fax  
E-mail

: 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
: 0236 / 460 140  
: apdm@apdmgalati.ro  
: strategie@apdmgalati.ro  
Web Page : www.romanian-ports.ro



Nr. crt.	Denumire	Valoare mii lei	Zona portuara	Stadiu/Nerealizari cu mentionarea cauzelor acestora si propuneri privind remedierea nerealizarii	Grad de realizare
2	Calculatoare 12 buc. 9 sisteme desktop: unitate centrală + monitor + sistem operare + software [Microsoft Office] 3 sisteme desktop: unitate centrală + sistem operare + software [Microsoft Office]	40.38	Galati	Sistemele informatice au fost achizitionate conform contract nr. 18/17.02.2017. Realizat	Fizic 100% Valoric 100%
3	Licente antivirus ESET NOD 32" [115 buc]	5.83	Galati, Braila, Tulcea	A fost achizitionat Software antivirus-Licenta antivirus ESET NOD 32 8-9 Business Edition. A fost semnat Procesul Verbal de receptie nr. 185/10.03.2017. A fost emisa factura fiscala nr. 7811 din 14.02.2017.	Fizic 100% Valoric 100%
4	Sistem server	16.98	Galati	Realizat	Fizic 100% Valoric 100%
5	Statie radio emisie receptie fixa	1.26	Galati	Realizat	Fizic 100% Valoric 100%
6	Instalatie radar	19.28	Braila	Realizat	Fizic 100% Valoric 100%
7	Sistem de identificare automata(AIS)	7.20	Galati	Realizat	Fizic 100% Valoric 100%

**SEDIUL CENTRAL**

Galati, str. Portului nr. 34, cod postal 800025  
Cod unic : 11776466  
Registrul Comertului : J17 / 905 / 1998

Banca Transilvania Galati :RO:598TRLO1801202A11573XX RON  
:RO348TRLO1804202A11573XX EUR  
BRD Galati :RO92BRDE1805V03879201800 RON  
Trezoreria Galati :RO93BRDE1805V03098331800 EUR  
:RO24TREZ3065069XXX002433 RON

COMPANIA NATIONALA ADMINISTRATIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME SA GALAȚI



Telefon : 0236 / 460 660 – 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



Nr. crt.	Denumire	Valoare mii lei	Zona portuara	Stadiu/Nerealizari cu mentionarea cauzelor acestora si propuneri privind remedierea nerealizarii	Grad de realizare
8	interior) Barca din fibra de sticla si accesorii	8.00	Galati	Realizat. S-a efectuat receptia si s-a incheiat Procesul Verbal de receptie nr. 898 din 25.09.2017.	Fizic 100% Valoric 100%
9	Laptop cu software	6.50	Galati	S-a efectuat receptia si s-a incheiat Procesul Verbal de receptie si punere in functiune nr. 690 din 02.08.2017.	Fizic 100% Valoric 100%
10	Inlocuire set motor	30.00	Galati	Au fost efectuate și finalizate serviciile de reparatie, respectiv inlocuirea setului motor pentru autoturismul Hunday Santa Fe cu nr. de inmatriculare GL 18 PDM. A fost efectuată recepția la terminarea serviciilor, în data de 22.12.2017. A fost semnat Procesul Verbal de recepție la terminarea serviciilor nr. 1238/22.12.2017.	Fizic 100% Valoric 100%
<b>D. Cheltuieli pt. elaborarea studiilor de fezabilitate si alte studii aferente obiectivelor de investitii</b>					
1	Studiu de fezabilitate: Dezvoltare Port Braila	100	Port Braila	A fost semnat contractul de servicii nr. 58/29.11.2016, avand ca obiect "Elaborarea Studiului de Fezabilitate si a documentatiei in vederea obtinerii finantarii investitiilor pentru proiectul Dezvoltare Port Braila" in cadrul Programului Operational Infrastructura Mare, cu SC Consitrans SRL, pentru o valoare de 77.764.23 lei, fara TVA. A fost elaborat Studiul de Fezabilitate pentru Dezvoltarea Portului Braila, conform contract servicii nr.58/29.11.2016, de consultantul SC	Fizic 75% Valoric 34,26%.

**SEDIUL CENTRAL**

Galati, str. Portului nr. 34, cod postal 800025  
 Cod unic : 11776466  
 Registrul Comerțului : J17 / 905 / 1998

Banca Transilvania Galati : RO598TRL01801202A11573XX RON  
 : RO348TRL01804202A11573XX EUR  
 BRD Galati : RO928RDE1805V03879201800 RON  
 Trezoreria Galati : RO938RDE1805V03098331800 EUR  
 : RO24TREZ3065069XXX002433 RON



COMPANIA NATIONALA ADMINISTRATIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME SA GALAȚI



Telefon : 0236 / 460 660 – 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



Nr. crt.	Denumire	Valoare mii lei	Zona portuara	Stadiu/Nerealizari cu mentionarea cauzelor acestora si propuneri privind remedierea nerealizarii	Grad de realizare
2	Studiu de fezabilitate: Dezvoltare Port Tulcea	0.00	Port Tulcea	<p>Consitrans SRL Bucuresti. Au fost elaborate doua livrabile, Strategia de dezvoltare a Portului Braila pentru perioada 2016-2030 si Planul de actiune, iar formele finale au fost analizate si avizate in cadrul sedintei Consiliului de Administratie al CN APDM SA Galați. A fost avizat Studiul de Fezabilitate de catre CTE APDM prin avizul nr.597/CTE/05.07.2017 si aprobat de CTE MT prin avizul nr. 75/84/29.08.2017.</p> <p>A fost emisa factura nr. 20170720/31.07.2017 de catre SC Consitrans SRL privind elaborarea Studiului de Fezabilitate si a documentatiei in vederea obtinerii finantarii si investitiilor pentru proiectul Dezvoltare Port Braila. Nefinalizarea Raportului de impact asupra mediului și nedepunerea cererii de finanțare de către consultant au condus la reprogramarea în 2018.</p> <p>Proiectul este inclus in MPGT si va fi propus la finantare prin componenta alocata ITI din cadrul POIM. In Programul de investitii din surse proprii al CN APDM SA Galați pentru anul 2017 a fost alocata suma de 130.000 lei [exclusiv TVA] pentru elaborarea documentelor suport necesare si a documentatiei de finantare corespunzatoare. In anul 2017 s-au desfasurat urmatoarele activitati:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- livrabilul Studiul de Fezabilitate elaborat pentru proiectul "Dezvoltarea Portului Tulcea -Etapa I" transmis de consultant in data de 01.09.2017, a fost supus analizei CTE APDM, s-au solicitat clarificari in vederea obtinerii avizului favorabil si inaintarii spre aprobarea finala in cadrul CTE MT si Consiliul Interministerial pentru analiza si avizare.</li> <li>- Au avut loc intalniri de lucru, între reprezentantii CN APDM SA, consultantul TPF CProject SRL si operatorul Deltanav SA Tulcea, in</li> </ul>	Fizic 0% Valoric 0%.

**SEDIUL CENTRAL**  
 Galați, str. Portului nr. 34, cod poștal 800025  
 Cod unic : 11776466  
 Registrul Comerțului : J17/ 905 / 1998

Barica Transilvania Galați : RO59BTRL01801202A11573XX RON  
 :RO34BTRL01804202A11573XX EUR  
 BRD Galați :RO92BRDE1805V03879201800 RON  
 Trezoreria Galați :RO93BRDE1805V03098331800 EUR  
 :RO24TREZ3065069XXX002433 RON

COMPANIA NATIONALA ADMINISTRATIJA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME SA GALATI



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro  
 : strategie@apdmgalati.ro  
 Web Page : www.romanian-ports.ro



Nr. crt.	Denumire	Valoare mii lei	Zona portuara	Stadiu/Nerealizari cu mentionarea cauzelor acestora si propuneri privind remedierea nerealizarii	Grad de realizare
				<p>vederea clarificarii aspectelor cu privire la revizuirea <b>Studiului de Fezabilitate « Dezvoltarea Portului Tulcea - Etapa I »</b>,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Au fost transmise catre consultant informatiile solicitate, in vederea</li> <li>- de elaborarii/revizuirii corespunzatoare a documentatiei tehnico-economice aferente proiectului, conform contractului de prestari servicii de elaborare a Studiului de Fezabilitate pentru Proiectul « Dezvoltarea Portului Tulcea - Etapa I ».</li> </ul> <p>A fost prelungit termenul contractual privind elaborarea studiului fezabilitate,obiectivul fiind reprogramat in anul 2018.</p>	

**SEDIUL CENTRAL**

Galati, str. Portului nr. 34, cod postal 800025  
 Cod unic : 11776466  
 Registrul Comertului : J17 / 905 / 1998

Banca Transilvania Galati

: RO598TRL01801202A11573XX RON

BRD Galati

: RO348TRL01804202A11573XX EUR

Trezoreria Galati

: RO92BRDE180SV03879201800 RON

: RO93BRDE180SV03098331800 EUR

: RO24TREZ3065069XXX002433 RON

COMPANIA NATIONALA ADMINISTRATIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME SA GALAȚI



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



Nr. crt.	Denumire	Valoare mii lei	Zona portuara	Stadiu/Nerealizari cu mentionarea cauzelor acestora si propuneri privind remedierea nerealizarii	Grad de realizare
3	Lucrari de infrastructura portuara - Cheu Dana 32 Port Docuri Galati	53.56	Port Docuri Galati	<p>Prin Decizia nr. 36/07.04.2017 s-a stabilit componenta Echipei de Pregatire Proiect-EPP «Lucrari de Infrastructura Portuara - Cheu Dana 32 Port Docuri Galati», in vederea realizarii acestuia in cadrul POIM 2014-2020. Pentru acest proiect se va depune o aplicatie de finantare in cadrul POIM. In acest sens, pentru elaborarea documentelor de finantare si a documentatiei de finantare corespunzatoare, in Programul de investitii din surse proprii al CN APDM SA Galati pentru anul 2017 a fost alocata suma de 53.56 mii lei [exclusiv TVA].</p> <p>S-a derulat procedura de achizitie publica si s-a incheiat contractul sectorial de prestari servicii nr. 26/13.04.2017 cu SC Birol de Consultanta Proiectare in Constructii SRL Bucuresti_BCP, in vederea actualizarii Studiului de Fezabilitate intocmit in anul 2013 si a elaborarii ACB in cadrul Studiului de Fezabilitate actualizat. Documentatia a primit avizul favorabil al CTE APDM si a fost inaintata catre CTE MT, in vederea aprobarii finale. Au fost sollicitate clarificari suplimentare de către comisia CTE din cadrul Ministerului Transporturilor în scopul actualizării studiului de fezabilitate si s-a propus revizia documentatiei. Documentatia este in curs de revizuire. S-a reprogramat pentru anul 2018, deoarece elaborarea documentatiei cererii de finantare este conditionata de finalizarea actualizarii studiului de fezabilitate pentru obiectivul de investitii Lucrări de infrastructură portuară cheu dana 32 Port Docuri Galati.</p>	Fizic 100% Valoric 0%.
<p><b>E. LUCRARI DE CONSULTANTA SI ALTE CHELTUIELI ASIMILATE</b></p>					

**SEDIUL CENTRAL**

Galați, str. Portului nr. 34, cod poștal 800025  
 Cod unic : 11776466  
 Registrul Comerțului : J17 / 905 / 1998

Banca Transilvania Galați

: RO598TRL01801202A11573XX RON

BRD Galați

: RO34BTRL01804202A11573XX EUR

Trezoreria Galați

: RO938RDE1805V03098331800 RON  
 : RO938RDE1805V03098331800 EUR  
 : RO24TRET3065069XXX002433 RON

**COMPANIA NATIONALA ADMINISTRATIJA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME SA GALAȚI**



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [sstrategie@apdmgalati.ro](mailto:sstrategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



Nr. crt.	Denumire	Valoare mii lei	Zona portuara	Stadiu/Nerealizari cu mentionarea cauzelor acestora si propuneri privind remedierea nerealizarii	Grad de realizare
<b>INVESTITIILOR</b>					
1	Revizuire harta strategica de zgomot si a planurilor destinate gestionarii zgomotului si a efectelor acestuia in portul Galati	28.00	Port Galati	S-a efectuat revizuirea hărții de zgomot iar planurile de acțiune sunt prevăzute a se elabora și aproba la nivelul Ministerului Transporturilor în anul 2018, valorile aferente acestora fiind realocate în 2018.	Fizic 75% Valoric 75%.
2	Revizuire harta strategica de zgomot si a planurilor destinate gestionarii zgomotului si a efectelor acestuia in portul Braila	26.00	Port Braila	s-a efectuat revizuirea hărții de zgomot iar planurile de acțiune sunt prevăzute a se elabora și aproba la nivelul Ministerului Transporturilor în anul 2018, valorile aferente acestora fiind realocate în 2018.	Fizic 75% Valoric 75%.
3	Expertiza dana31 Port Docuri Galati	20.00	Port Galati	Evaluare necesitate si oportunitate lucrari suplimentare Realizat	Fizic 100% Valoric 100%.
4	Reparatie capitala Port Mineralier Galati- faza DALI	251.50	Port Mineralier Galati	Proiectare faza DALI Realizat	Fizic 100% Valoric 100%.

**SEDIUL CENTRAL**

Galati, str. Portului nr. 34, cod postal 800025  
 Cod unic : 11776466  
 Registrul Comertului : J17/ 905 / 1998

**Banca Transilvania Galati**

:RO59BTRL01801202A11573XX RON  
 :RO34BTRL01804202A11573XX EUR  
 :RO92BRDE1805V03879201800 RON  
 :RO93BRDE1805V03098331800 EUR  
 :RO24TREZ3065069XXX002433 RON

**BRD Galati**

Trezoreria Galati

COMPANIA NATIONALA ADMINISTRATIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME SA GALAȚI



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro  
 : strategie@apdmgalati.ro  
 Web Page : www.romanian-ports.ro



Nr. art.	Denumire	Valoare mii lei	Zona portuara	Stadiu/Nerealizari cu mentionarea cauzelor acestora si propuneri privind remedierea nerealizarii	Grad de realizare
5	Servicii de consultanta privind elaborarea cererii de finantare pentru accesare fonduri europene nerambursabile pentru proiectul Platforma Multimodala Galati - etapa II	95.00	Port Galati	Realizat	Fizic 100% Valoric 100%.
6	Servicii de consultanță privind verificarea documentației de atribuire a contractului de servicii de consultanță pentru „Elaborarea documentației de atribuire a contractului de servicii de servicii de construcție cheu din cadrul proiectului Platforma Multimodală Galați.Prestarea celei de-a doua activități, respectiv <b>Servicii de consultanță privind verificarea</b> documentației de construcție cheu din cadrul proiectului Platforma Multimodală Galați, este în strânsă legătură cu derularea unor proceduri de achiziție în cadrul proiectului PMG I, care până la acest moment nu au fost finalizate.	26.90	Port Galati	A fost incheiat contractual nr.74/13.11.2017 care se afla in derulare.A fost prestată doar prima activitate, respectiv <b>Servicii de consultanță privind verificarea</b> documentației de atribuire a contractului de servicii de consultanță pentru „Elaborarea documentației de atribuire a contractului de lucrări de construcție cheu din cadrul proiectului Platforma Multimodală Galați.Prestarea celei de-a doua activități, respectiv <b>Servicii de consultanță privind verificarea</b> documentației de atribuire a contractului de lucrări de construcție cheu din cadrul proiectului Platforma Multimodală Galați, este în strânsă legătură cu derularea unor proceduri de achiziție în cadrul proiectului PMG I, care până la acest moment nu au fost finalizate.	Fizic 34% Valoric 0%.

**SEDIUL CENTRAL**

Galați, str. Portului nr. 34, cod poștal 800025  
 Cod unic : 11776466  
 Registrul Comerțului : J17 / 905 / 1998

Banca Transilvania Galați : RO598TRLO1801202A11573XX RON  
 : RO348TRLO1804202A11573XX EUR  
 BRD Galați : RO928RDE1805V03879201800 RON  
 Trezoreria Galați : RO938RDE1805V03098331800 EUR  
 : RO241REZ3065069XXX002433 RON



COMPANIA NATIONALA ADMINISTRATIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME SA GALAȚI



Telefon  
Fax  
E-mail

: 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
: 0236 / 460 140  
: apdm@apdmgalati.ro  
: strategie@apdmgalati.ro  
Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



Nr. crt.	Denumire	Valoare mii lei	Zona portuara	Stadiu/Nerealizari cu mentionarea cauzelor acestora si propuneri privind remedierea nerealizarii	Grad de realizare
	verificarea documentației de atribuire a contractului de lucrări de construcție cheu din cadrul proiectului Platforma Multimodală Galați,				
<b>INVESTIȚII FINANȚATE DIN ALOCĂȚII BUCETARE</b>					
1	Cheu vertical Dana 31 Port Bazin Docuri Galați	9000	Port Galați	Obiectivul general al proiectului este modernizarea Danei 31 din portul Docuri Galați, în scopul creșterii capacității de operare cu 233.200 tone/an, prin: creșterea eficienței operațiunilor de încărcare - descărcare marfuri în Portul Galați prin asigurarea unei infrastructuri portuare reabilitate și modernizate. Sursele din alocații bugetare pentru finanțarea obiectivelor de investiții programate în anul 2017 s-au realizat în proporție de 100%	Fizic 100% Valoric 100%

**SEDIUL CENTRAL**

Galați, str. Portului nr. 34, cod postal 800025  
Cod unic : 11776466  
Registru Comerțului : J17/ 905 / 1998

Banca Transilvania Galați

:RO598TR101801202A11573XX RON

BRD Galați

:RO34BTR101804202A11573XX EUR

Trezoreria Galați

:RO92BRDE1805V03879201800 RON  
:RO93BRDE1805V03098331800 EUR  
:RO24TREZ3065069XX002433 RON



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)

ISO 9001  
 ISO 14001  
 BUREAU VERITAS  
 Certification



## Capitolul III

### TRANSPARENȚA INSTITUȚIONALĂ

#### III.1. BUGETUL COMPANIEI

Analiza indicatorilor economico-financiari realizați la data de 31.12.2017 s-a efectuat comparativ cu prevederile cuprinse în bugetul de venituri și cheltuieli aprobat pentru anul 2017 în conformitate cu HG nr.265/27.04.2017, așa cum rezultă din datele prezentate în anexele 1-4.

Pentru anul 2017, CN APDM SA Galați și-a propus, prin bugetul de venituri și cheltuieli, un profit brut în sumă de 1.770,49 mii lei, realizând 2.390,12 mii lei, cu 35% peste program, în condițiile în care cheltuielile totale s-au realizat într-un ritm inferior indicelui de realizare a veniturilor totale, astfel încât compania a înregistrat o rentabilitate la cifra de afaceri de 16,44%, cu 41,12% peste program.

##### \*Venituri totale

La data de 31.12.2017 compania a înregistrat venituri totale în sumă de 18.904,93 mii lei, cu 5,74% peste program, indicele de realizare a veniturilor totale fiind superior celui de realizare a cheltuielilor totale.

Veniturile din exploatare s-au realizat în proporție de 99,50% față de program în condițiile în care cifra de afaceri a înregistrat o realizare de 95,66%.

În structura veniturilor din exploatare, **veniturile din servicii portuare**, cu pondere mare în totalul veniturilor (58,62%) s-au realizat cu 6,34 % sub nivelul programat în condițiile în care veniturile din cheiaj cu operațiuni (fluvial și maritim) s-au realizat în proporție de 92,11% față de program, ca urmare a diminuării cu 13,93% a traficului portuar general realizat față de cel estimat în elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2017; această diminuare s-a datorat în principal trendului negativ atât al traficului maritim, realizat în proporție de 97,57%, (cauzat de faptul că în portul Brăila încărcarea cerealelor s-a făcut pe nave de navigație interioară), cât și al traficului fluvial, realizat în proporție de 83,40%, cauzat în special de scăderea semnificativă a cantităților de produse balastiere operate în porturile Măcin, Mahmudia și Isaccea.

De altfel, condițiile meteo nefavorabile din primele trei luni ale anului 2017 au determinat staționarea mai îndelungată a navelor în radele portuare, astfel că veniturile din utilizare acvatoriu fluvial au înregistrat depășiri cu 39,66% față de program.

Scăderea veniturilor din cheiaj sub operațiuni a fost acoperită parțial de creșterea față de nivelul previzionat a celor din utilizare acvatoriu portuar fluvial (realizat:139,66%), aprovizionare nave cu energie electrică și apă (realizat:114,50%), veniturile din servicii portuare privind protecția mediului (realizat:122,33%) precum și staționare la cheu fără operațiuni nave maritime (realizat:170,22%).

Veniturile din staționare la cheu pontoane permanente terți s-au realizat cu 7,49% sub nivelul programat ca urmare a transferării la Consiliul Județean a cheurilor din zona Faleză Tulcea în baza Legii 176/18.07.2017 privind transmiterea unor imobile aferente infrastructurii portuare din domeniul public al statului și din administrarea Ministerului Transporturilor aflate în concesiunea CN APDM SA Galați în domeniul public al județului Tulcea.

**Veniturile din redevențe și chirii**, cu o pondere de 40,38% în cifra de afaceri realizată, au înregistrat o diminuare cu 0,36% față de program, determinată în cea mai mare parte de

<b>SEDIUL CENTRAL</b>	Banca Transilvania Galați	:RO59BTRL01801202A11573XX	RON
Galați, str. Portului nr. 34, cod postal 800025		:RO34BTRL01804202A11573XX	EUR
Cod unic : 11776466	BRD Galați	:RO92BRDE180SV03879201800	RON
Registrul Comerțului : J17/ 905 / 1998		:RO93BRDE180SV03098331800	EUR
	Trezoreria Galați	:RO24TREZ3065069XXX002433	RON



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)

ISO 9001  
 ISO 14001  
 BUREAU VERITAS  
 Certification



regularizarea prețului de închiriere în funcție de gradul de realizare a traficului portuar de referință programat pentru anul 2017, conform clauzelor contractuale, la unele contracte de închiriere teren portuar, cât și de lipsa ofertanților la licitația organizată în vederea închirierii navei Rovinari 16.

În cadrul altor venituri din exploatare, realizate în proporție de 123,05%, au fost înregistrate creșteri atât la veniturile din penalități contractuale (159,80%) cât și la alte venituri din recuperări de cheltuieli cu utilitățile în spațiile închiriate (108,93%).

O creștere substanțială la alte venituri de exploatare a fost determinată de înregistrarea recuperării valorii neamortizate din investiția efectuată din surse proprii la imobilul "**pereu în dreptul Gării Fluviale nr.MFP 33903**", transferat din domeniul public al statului și din administrarea Ministerului Transporturilor, aflat în concesiunea CN APDM SA Galați, în domeniul public al județului Tulcea, la data de 22.08.2017, conform protocolului nr.31271/22.08.2017 încheiat între Ministerul Transporturilor și Consiliul Județean Tulcea, în baza căruia Consiliul Județean Tulcea a preluat bunurile imobile (cheuri și pereuri) aferente infrastructurii falezii portului Tulcea, bunuri prevăzute în Anexa la Legea nr.176/2017, dobândind un drept de proprietate asupra acestor bunuri.

**Veniturile financiare** s-au realizat cu 557,53% peste program datorită înregistrării unor diferențe favorabile de curs valutar peste cele previzionate la disponibilitățile din conturile bancare reprezentând atât încasările din prestațiile portuare în valută cât și cele din prefinanțarea din fonduri europene pentru perioada 2016-2018 aferentă implementării proiectului *Platformă Multimodală Galați – etapa I Modernizarea infrastructurii portuare* (diferențele de curs valutar fiind suportate de beneficiarul de proiect).

#### \*Cheltuieli totale

La data de 31.12.2017 CN APDM SA Galați a înregistrat cheltuieli totale în sumă de 16.514,81 mii lei, cu 2,53% peste program, indicele de realizare a cheltuielilor totale situându-se la un nivel inferior celui de realizare a veniturilor totale.

**A. Cheltuieli cu bunuri și servicii** - s-au realizat în proporție de 90,37% față de program, astfel:

**A1. Cheltuieli privind stocurile** - s-au realizat cu 0,38% peste program, creșterile înregistrate la cheltuielile cu obiecte de inventar și cele cu energia și apa fiind în cea mai mare parte acoperite de economiile înregistrate în special la cheltuielile cu combustibili, materiale consumabile și piese de schimb necesare desfășurării în bune condiții a activității, pe fondul diminuării consumurilor de combustibil și piese de schimb ca urmare a exploatării judicioase a mijloacelor de transport naval și auto precum și a echipamentelor din dotare, utilizării eficiente a materialelor administrativ-gospodărești, fără a afecta activitatea structurilor funcționale, precum și efectuării achizițiilor la un preț sub cel estimat.

**A2. Cheltuieli privind serviciile executate de terți** - s-au realizat în proporție de 87,61%, cu 12,39% sub nivelul programat motivat de:

- necesitatea efectuării cheltuielilor de întreținere și reparații infrastructură portuară atât în corelare cu veniturile din servicii portuare aferente traficului portuar derulat în dantele operative cât și în funcție de condițiile hidrometeorologice din anul 2017; de asemenea, în timpul executării lucrărilor de dragaj pentru menținerea adâncimilor în dantele de operare din porturi a fost descoperit un obstacol (o epavă) în dana 21 Port Comercial Galați, care a împiedicat finalizarea acestora în anul 2017 și a condus la decalarea termenelor de execuție după eliminarea epavei;

<b>SEDIUL CENTRAL</b>	Banca Transilvania Galați	:RO59BTRL01801202A11573XX	RON
Galați, str. Portului nr. 34, cod poștal 800025		:RO34BTRL01804202A11573XX	EUR
Cod unic : 11776466	BRD Galați	:RO92BRDE180SV03879201800	RON
Registrul Comerțului : J17/ 905 / 1998		:RO93BRDE180SV03098331800	EUR
	Trezoreria Galați	:RO24TREZ3065069XXX002433	RON





Telefon : 0236 / 460 660 - 61. 62. 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



- economiile înregistrate la cheltuielile cu prime de asigurare auto precum și la cele reprezentând asigurări de răspundere profesională a administratorilor în condițiile în care în semestrul II 2017 nu au mai fost încheiate astfel de polițe de asigurare pentru administratorii provizorii.

**A3. Cheltuieli cu alte servicii executate de terți** - s-au realizat cu 13,17% sub program deoarece nu s-au înregistrat cheltuieli privind recrutarea și plasarea personalului de conducere conform Ordonanței de urgență a Guvernului nr.109/2011 datorită nefinalizării procedurii de selecție a administratorilor definitivii de către autoritatea tutelară iar la alte elemente de cheltuieli au fost înregistrate economii cum ar fi:

- cheltuieli de deplasări - prin diminuarea numărului de delegați în cadrul deplasărilor externe și eficientizarea cheltuielilor de transport și cazare;

- cheltuieli de asigurare și pază - ca urmare a faptului că până la data de 31.12.2017 nu s-a obținut aprobarea prin ordin de ministru a planurilor evaluărilor securității portuare astfel că nu au fost înregistrate cheltuieli la acest capitol la nivelul estimat în bugetul de venituri și cheltuieli;

- cheltuieli cu pregătirea profesională - deoarece o parte din cursurile prevăzute în anul 2017 au fost reprogramate în anul 2018;

- cheltuieli cu serviciile bancare - având în vedere decalarea în anul 2018 a termenelor de finalizare a procedurilor de achiziții prevăzute în anul 2017 la proiectul *Platformă Multimodală Galați - etapa I Modernizarea infrastructurii portuare*, astfel că nu au fost efectuate plăți care să determine înregistrarea unor comisioane bancare la nivelul programat.

Referitor la linia bugetară *alte cheltuieli* aceasta s-a realizat în proporție de 94,38% motivat în principal de faptul că, deși s-a actualizat prin HG nr.279/27.04.2017 inventarul bunurilor aparținând domeniului public al statului cu suprafețele de teren portuar aferent cheurilor, nu au fost eliberate de către OCPI cărțile funciare privind documentația cadastrală referitoare la intabularea cheurilor din porturile Brăila și Galați deoarece nu s-a semnat actul adițional la contractul de concesiune încheiat între CN APDM SA Galați și Ministerul Transporturilor, fiind necesară rezolvarea obiecțiilor formulate de companie, în aceste condiții prestatorul de servicii neavând posibilitatea facturării diferenței de 40% din valoarea documentației topografice; de asemenea cheltuielile cu manevrele portuare s-au realizat sub nivelul programat având în vedere condițiile meteorologice favorabile din trimestrul IV 2017.

În cadrul cheltuielilor cu alte servicii executate de terți s-au înregistrat depășiri în special la cheltuielile de reclamă și publicitate urmare a realizării unui spot publicitar pentru maximizarea activității de promovare în cadrul participării la târguri și expoziții din domeniul transportului și logisticii.

**B. Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate** - s-au realizat în proporție de 95,50% , cu 4,50% sub program, pe fondul diminuării cheltuielilor cu redevența aferentă veniturilor din exploatarea domeniului public și a cheltuielilor cu impozitul pe clădiri ca urmare a stabilirii noilor valori impozabile pentru anul 2017, conform rapoartelor de evaluare întocmite de evaluatori autorizați.

**C. Cheltuieli cu personalul** - s-au realizat cu 0,68% sub program astfel:

**C0. Cheltuieli de natură salarială**

- s-au realizat cu 0,02% sub program, câștigul mediu pe salariat determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială realizându-se cu 3,15% peste program în condițiile în care productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu a înregistrat o creștere cu 4,77%

<b>SEDIUL CENTRAL</b>	Banca Transilvania Galați	:RO59BTRL01801202A11573XX	RON
Galați, str. Portului nr. 34, cod postal 800025		:RO34BTRL01804202A11573XX	EUR
Cod unic : 11776466	BRD Galați	:RO92BRDE1805V03879201800	RON
Registrul Comerțului : J17/ 905 / 1998		:RO93BRDE1805V03098331800	EUR
	Trezoreria Galați	:RO24TREZ3065069XXX002433	RON



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)

ISO 9001  
 ISO 14001  
 BUREAU VERITAS  
 Certification



față de program iar numărul mediu de personal a înregistrat o scădere cu 5,03% față de nivelul planificat;

#### C1. Cheltuieli cu salariile (98,45%)

- se înregistrează o economie de 3,30% la cheltuielile cu salariile de bază datorită diminuării numărului mediu de personal cu 5,03% față de nivelul programat;

- depășirea înregistrată la cheltuielile cu sporuri, prime și alte bonificații aferente salariilor de bază este datorată acordării unor sporuri pentru muncă suplimentară și muncă efectuată în zile de sărbătoare legală, nerecuperată în timp liber corespunzător, conform prevederilor contractului colectiv de muncă precum și faptului că în perioada analizată s-a înregistrat un număr de opt persoane care s-au pensionat și au beneficiat de drepturile bănești convenite conform contractului colectiv de muncă.

#### C2. Bonusuri

- s-au realizat în proporție de 110,93%, depășiri fiind înregistrate la cheltuielile privind participarea salariaților la profit în condițiile înregistrării unui profit peste cel programat conform situațiilor financiare anuale aprobate de Adunarea Generală a Acționarilor pentru anul 2016 și efectuării corecțiilor pentru perioada 2011-2016, determinate de anularea majorării de capital în baza Deciziei definitive nr.188/24.05.2017, pronunțată de Curtea de Apel Galați, prin care a fost constatată nulă Hotărârea A.G.A. C.N. A.P.D.M. S.A. Galați nr. 2/25.03.2013, cu efecte retroactive în situațiile financiare anuale ale companiei.

- s-au realizat economii la cheltuielile cu tichetele de masă și cheltuielile cu alocația de hrană pe fondul diminuării numărului mediu de personal.

**C4. Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete** - s-au realizat cu 11,66% sub program deoarece din octombrie 2017 a încetat mandatul administratorilor fiind numit un alt Consiliu de Administrație în luna ianuarie 2018, astfel că în ultimele două luni ale anului 2017 nu s-au mai acordat indemnizații de administrator ; în aceste condiții raportul de activitate pe trimestrul III 2017 al directorului general a fost aprobat în luna ianuarie 2018, fapt ce a determinat imposibilitatea plății în trimestrul IV 2017 a componentei variabile aferentă trimestrului III 2017 din indemnizația acestuia. De asemenea, nu au fost înregistrate cheltuieli privind plata unei indemnizații suplimentare pentru activitatea desfășurată de administratori în comitete deoarece această indemnizație nu a fost prevăzută în contractele de mandat ale acestora.

**C5. Cheltuieli cu asigurările și protecția socială, fondurile speciale și alte obligații legale** - s-au realizat în proporție de 102,17% în corelare cu ritmul de realizare a cheltuielilor salariale și celorlalte cheltuieli de personal la care se datorează contribuții, cu mențiunea că depășirea cheltuielilor privind contribuția unității la fondul de handicap a fost determinată de faptul că prin Ordonanța de urgență nr. 60/2017 pentru modificarea și completarea Legii nr. 448/2006 privind protecția și promovarea drepturilor persoanelor cu handicap începând cu 1.09.2017 s-a modificat modul de calcul al contribuțiilor la fondul special pentru persoanele cu handicap și s-a abrogat prevederea care permitea ca unitatea să nu datoreze contribuții la acest fond la nivelul cheltuielilor cu materialele consumabile procurate de la societăți comerciale protejate.

**D. Alte cheltuieli de exploatare** - s-au realizat în proporție de 115,04%, depășirea cu 15,04% față de program fiind determinată de înregistrarea unor cheltuieli cu penalități și dobânzi datorate către ANAF ca urmare a regularizării impozitului pe profit datorat pentru perioada 2011-2016, determinată de înregistrarea efectelor anulării majorării de capital precum și de înregistrarea

<b>SEDIUL CENTRAL</b>	Banca Transilvania Galați	:RO59BTRL01801202A11573XX	RON
Galați, str. Portului nr. 34, cod postal 800025		:RO34BTRL01804202A11573XX	EUR
Cod unic : 11776466	BRD Galați	:RO92BRDE180SV0387920180D	RON
Registru Comertului : J17/905/1998		:RO93BRDE180SV0309833180D	EUR
	Trezoreria Galați	:RO24TREZ3065069XXX002433	RON





Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



cheltuieli privind valoarea neamortizată din investiția efectuată din surse proprii la imobilul "pereu în dreptul Gării Fluviale nr.MFP 33903", transferat din domeniul public al statului și din administrarea Ministerului Transporturilor, aflat în concesiunea CN APDM SA Galați, în domeniul public al județului Tulcea, la data de 22.08.2017, conform protocolului nr.31271/22.08.2017 încheiat între Ministerul Transporturilor și Consiliul Județean Tulcea, în baza căruia Consiliul Județean Tulcea a preluat bunurile imobile (cheuri și pereuri) aferente infrastructurii falezii portului Tulcea, bunuri prevăzute în Anexa la Legea nr.176/2017, dobândind un drept de proprietate asupra acestor bunuri.

La data de 31.12.2017 au fost înregistrate cheltuieli cu provizioane în sumă de 600,90 mii lei, reprezentând:

- cota de participare a salariaților la profitul anului 2017 în sumă de 181,59 mii lei (nedeductibilă);
- componenta variabilă din indemnizația directorului general în sumă de 20,52 mii lei (nedeductibilă), aferentă trimestrelor III și IV 2017, ajustată cu prevederea legală privind transferul contribuțiilor de la angajator la angajat, în baza OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice și conform prevederilor din contractul de mandat al directorului general;
- provizioane pentru deprecierea creanțelor aflate în litigiu în sumă de 343,57 mii lei (nedeductibile);
- provizioane pentru riscuri și cheltuieli privind acordarea drepturilor bănești salariaților care se pensionează la limită de vârstă în anul 2018, conform prevederilor contractului colectiv de muncă, în sumă de 33,57 mii lei, precum și cele privind litigiul cu Direcția Sanitar Veterinară Siguranța Alimentelor Galați în sumă de 12,00 mii lei;
- provizioane pentru deprecierea imobilizărilor corporale în sumă de 9,65 mii lei.

De asemenea în cursul anului 2017 au fost înregistrate și venituri din anularea provizioanelor în sumă de 389,76 mii lei din care 341,96 mii lei reprezintă atât provizioanele constituite în anul 2016 și în anul 2017, ca urmare a înregistrării corecțiilor determinate de anularea majorării capitalului social, pentru participarea salariaților la profit cât și cele constituite pentru plata componentei variabile din indemnizațiile administratorilor și directorului general iar 47,80 mii lei reprezintă provizioane pentru deprecierea creanțelor în litigiu și deprecierea imobilizărilor corporale, precum și provizioane la terminarea contractului de muncă.

**Cheltuielile financiare** s-au realizat în proporție de 380,50%, creșterea cu 280,50 % peste program fiind datorată înregistrării unor diferențe nefavorabile de curs valutar peste cele previzionate la disponibilitățile din conturile bancare reprezentând atât încasările din prestațiile portuare în valută cât și cele din refinanțarea din fonduri europene pentru perioada 2016-2018 aferentă implementării proiectului *Platformă Multimodală Galați - etapa I Modernizarea infrastructurii portuare* (diferențele de curs valutar fiind suportate de beneficiarul de proiect).

### \*Rezultat brut, impozit pe profit, profit net, dividende

Înregistrarea unui profit brut peste prevederi a dus la creșterea impozitului pe profit datorat la 31.12.2017 de 549,58 mii lei, cu 79,02% lei față de program, fiind calculat conform prevederilor Codului fiscal luând în considerare atât veniturile neimpozabile în sumă de 133,19 mii lei și elementele similare veniturilor impozabile în sumă de 427,92 mii lei (rezultat reportat din corectare erori contabile ani precedenți - 2,58 mii lei și rezultat reportat din surplusul realizat din

SEDIUL CENTRAL			
Galati, str. Portului nr. 34, cod postal 800025	Banca Transilvania Galati	:RO59BTRL01801202A11573XX	RON
Cod unic : 11776466	BRD Galati	:RO34BTRL01804202A11573XX	EUR
Registrul Comerțului : J17/ 905 / 1998		:RO92BRDE1805V03879201800	RON
		:RO93BRDE1805V03098331800	EUR
	Trezoreria Galati	:RO24TREZ3065069XXX002433	RON



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)

ISO 9001  
 ISO 14001  
 BUREAU VERITAS  
 Certification



rezerve din reevaluare pe măsura utilizării imobilizărilor corporale - 425,35 mii lei) cât și cheltuielile nedeductibile în sumă de 568,41 mii lei, astfel :

<u>Venituri neimpozabile - total din care :</u>	<u>133,19 mii lei</u>
- venituri din anularea provizioanelor nedeductibile	133,19 mii lei
<u>Cheltuieli nedeductibile - total din care :</u>	<u>568,41 mii lei</u>
- cheltuieli de deplasare	3,60 mii lei
- cheltuieli cu provizioane	409,66 mii lei
- cheltuieli cu cotizații	56,50 mii lei
- cheltuieli cu pierderi din creanțe fără provizion	0,52 mii lei
- cheltuieli cu depășirea amortizării fiscale lunare	3,85 mii lei
- cheltuieli cu penalități și dobânzi ANAF din recalculare	
impozit pe profit ca urmare a anulării majorării de capital	73,88 mii lei
- cheltuieli cu alte prestații nedeductibile	20,40 mii lei

Profitul net în sumă de 1.840,54 mii lei înregistrat la sfârșitul anului 2017, rămas de repartizat după constituirea provizionului privind participarea salariaților la profit în sumă de 181,59 mii lei (8,98%-conform bugetului de venituri și cheltuieli aprobat), va fi repartizat potrivit reglementărilor în vigoare (OG.nr. 64 / 2001 cu modificările ulterioare, precum și prevederilor Legii nr.235/29.11.2017 pentru modificarea și completarea Ordonanței Guvernului 22/1999 privind administrarea porturilor și a căilor navigabile, utilizarea infrastructurilor de transport naval aparținând domeniului public, precum și desfășurarea activităților de transport naval în porturi și pe căi navigabile interioare prin care la art.38 al.(2) din OG 22/1999 se prevede o derogare de la art.1 al.(1) lit.f) din OG 64/2001 în sensul modificării cotei de dividende repartizate din profitul net de la minim 50% la maxim 25%; OMF nr.128 și 144/2005), astfel:

- dividende convenite acționarilor (25%) din care:	505,53 mii lei
- 79,99981% MT	404,43 mii lei
- 20,00019% Fondul Proprietatea	101,11 mii lei
- surse proprii de finanțare (66,02%)	1.335,01 mii lei

Înregistrarea repartizării pe destinațiile de mai sus se va efectua în exercițiul financiar al anului 2018, după aprobarea de către Adunarea generală a Acționarilor a CNAPDM SA Galați a situațiilor financiare anuale privind exercițiul financiar al anului 2017.

**\*Cheltuielile din fonduri europene** realizate în proporție de 88,71% au reprezentat : cota de 100% - cheltuieli curente - aferentă managementului proiectului *Platforma Multimodală Galați - Etapa I- Modernizarea infrastructurii portuare din Port Bazinul Nou* finanțat prin programul *Mecanismul pentru Interconectarea Europei (CEF-INEA)*, implementat în perioada 1.08.2016-31.03.2020 în parteneriat cu Metaltrade International S.R.L. Galați și Port Bazinul Nou S.A. Galați, coordonator de proiect fiind CN APDM SA Galați precum și cota de 98% - cheltuieli curente - aferentă managementului proiectului *DAPHNE- Danube Ports Network - (Rețeaua Porturilor Dunărene)*, cu finanțare din fonduri externe nerambursabile în cadrul Programului Transnațional Dunărea, derulat prin bugetul Ministerului Dezvoltării Regionale, Administrației Publice și Fondurilor Europene.

În structura acestor cheltuieli s-au înregistrat economii semnificative la cheltuielile de deplasare privind cele două proiecte și cheltuielile de reclamă și publicitate aferente proiectului *DAPHNE- Danube Ports Network - Rețeaua Porturilor Dunărene* (o parte din serviciile de reclamă și

<b>SEDIUL CENTRAL</b>	Banca Transilvania Galați	:RO59BTRL01801202A11573XX	RON
Galați, str. Portului nr. 34, cod postal 800025		:RO34BTRL01804202A11573XX	EUR
Cod unic : 11776466	BRD Galați	:RO92BRDE180SV03879201800	RON
Registrul Comerțului : J17/ 905 / 1998		:RO93BRDE180SV03098331800	EUR
	Trezoreria Galați	:RO24TREZ3065069XXX002433	RON



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



publicitate fiind reprogramate a se achiziționa în anul 2018), iar în ceea ce privește cheltuielile materiale aferente proiectului *Platforma Multimodală Galați -Etapa I- Modernizarea infrastructurii portuare din Port Bazinul Nou* finanțat prin programul *Mecanismul pentru Interconectarea Europei (CEF-INEA)*, INEA a comunicat faptul că aceste cheltuieli nu sunt eligibile deoarece nu pot fi justificate numai pentru acest proiect.

### \*Cheltuieli de investiții - surse de finanțare (anexa nr.3)

Sursele de finanțare a investițiilor programate pe anul 2017 s-au realizat cu 34,61% sub program, sursele proprii realizându-se cu 2,55% peste nivelul programat în condițiile în care realizarea sub program a surselor din amortizare și din disponibil din ani precedenți a fost acoperită de realizarea cu 116,51% peste program a surselor de finanțare din profitul net al anului 2017 ca urmare a obținerii unui profit net cu 25,76% peste prevederi și datorită faptului că în baza Legii nr.235/29.11.2017 pentru modificarea și completarea Ordonanței Guvernului 22/1999 privind administrarea porturilor și a căilor navigabile, utilizarea infrastructurilor de transport naval aparținând domeniului public, precum și desfășurarea activităților de transport naval în porturi și pe căi navigabile interioare prin care la art.38 al.(2) din OG 22/1999 se prevede o derogare de la art.1 al.(1) lit.f) din OG 64/2001 în sensul modificării cotei de dividende repartizate din profitul net de la minim 50% la maxim 25%.

Sursele din alocații bugetare pentru finanțarea obiectivelor de investiții programate în anul 2017 s-au realizat în proporție de 100%, fiind alocate obiectivului de investiții *Lucrări de infrastructură portuară cheu vertical Dana 31 port Bazin Docuri Galați*.

Modul de realizare a obiectivelor de investiții pe anul 2017 se prezintă astfel:

**a) Investiții noi pentru bunuri de natura domeniului public al statului finanțate din fonduri externe nerambursabile CEF-INEA** - nu s-au înregistrat realizări motivat de faptul că în anul 2017 nu a fost finalizată procedura de atribuire a contractului de proiectare în cadrul proiectului *Platforma Multimodală Galați -Etapa I- Modernizarea infrastructurii portuare din Port Bazinul Nou*, semnarea contractului efectuându-se în luna martie 2018.

**b) Investiții efectuate la imobilizările corporale existente finanțate din surse proprii** - realizate în proporție de 22,72% față de program astfel :

- *Reparații acoperiș Gara Fluvială Galați* : s-a realizat etapa de proiectare, urmând ca pe parcursul anului 2018 să se realizeze etapa de construcție și montaj a obiectivului de investiție ;

- *Soluții de eliminare a infiltrațiilor la terasa Gării Fuviale Tulcea* : ca urmare a analizei efectuate în teren între beneficiar, constructor și proiectant, s-au făcut adaptări ale proiectului tehnic, ceea ce a condus la diminuarea valorii finale a contractului de execuție ;

- *Recertificare ponton PA 2825* : ANR a prelungit valabilitatea certificatului tehnic până în 2021, nemeifiind necesară recertificarea ;

- *Tablouri electrice cheu Dunăre danele 14-15, Recertificare Zărnești 4 și Protecție cheuri verticale-amortizori-Dane 34-38 Brăila* au fost reprogramate în anul 2018 ;

**c) Dotări** - realizate în proporție de 96,22% față de program ca urmare a rezilierii contractului de execuție a panoului stradal motivată de nerespectarea clauzelor contractuale de către executant.

**d) Alte cheltuieli de investiții** - realizate în proporție de 39,54% față de program motivat de

:

SEDIUL CENTRAL		Banca Transilvania Galați	
Galați, str. Portului nr. 34, cod postal 800025		:RO598TRL01801202A11573XX	RON
Cod unic : 11776466		:RO348TRL01804202A11573XX	EUR
Registru Comertului : J17/ 905 / 1998	BRD Galați	:RO92BRDE1805V03879201800	RON
		:RO93BRDE1805V03098331800	EUR
	Trezoreria Galați	:RO24TREZ3065069XX002433	RON





Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)

ISO 9001  
 ISO 14001  
 BUREAU VERITAS  
 Certification



- *Studii de fezabilitate Dezvoltare Port Brăila* : nefinalizarea Raportului de impact asupra mediului și nedepunerea cererii de finanțare de către consultant au condus la reprogramarea în 2018 ;

- *Studii de fezabilitate Dezvoltare Port Tulcea* : s-a prelungit termenul contractual privind elaborarea studiului de fezabilitate, fiind reprogramat în anul 2018;

- *Revizuire hartă strategică de zgomot și a planurilor destinate gestionării zgomotului și a efectelor acestora în porturile Galați și Brăila* : s-a efectuat revizuirea hărților de zgomot iar planurile de acțiune sunt prevăzute a se elabora și aproba la nivelul Ministerului Transporturilor în anul 2018, valorile aferente acestora fiind realocate în 2018;

- *Reabilitare infrastructură Port Isaccea-faza DALI* : au fost anulate două proceduri de achiziție , întrucât la data limită de depunere a ofertelor nu a existat nici un ofertant ;

- *Lucrări de infrastructură portuară cheu dana 32 Port Docuri Galați* : au fost solicitate clarificări suplimentare de către comisia CTE din cadrul Ministerului Transporturilor în scopul actualizării studiului de fezabilitate ;

- *Studii de fezabilitate Amenajare dane RO-RO Port Bazinul Nou*: reanalizându-se propunerile investiționale pentru Portul Bazinul Nou , acest proiect a fost inclus în 2018 în unul mai complex și anume *Elaborare documentație pentru obținerea finanțării prin POIM 2014-2020 pentru proiectul Modernizare și reabilitare dane 35-41* ;

- *Consultanță pentru elaborarea cererii de finanțare pentru accesare fonduri europene pentru proiectul Reducerea colmatării infrastructurii în porturile Dunării maritime, Servicii de consultanță privind elaborarea cererii de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile pentru proiectul Dezvoltare Port Tulcea prin POIM 2014-2020, Servicii de consultanță privind elaborarea cererii de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile pentru proiectul Lucrări de infrastructură portuară-Cheu Dana 32 Port Docuri Galați prin POIM 2014-2020* : au fost reprogramate în anul 2018, execuția acestora având la bază Ghidul solicitantului aferent POIM 2014-2020 aprobat în luna decembrie 2017;

- Alte cheltuieli de investiții referitoare la studii de fezabilitate sau consultanță prevăzute în programul de investiții aprobat prin HG 265/2017 privind aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli al companiei au fost reanalizate în cursul anului 2017 propunându-se rectificarea negativă, avizată de Consiliul de Administrație și aprobată de Adunarea Generală a Acționarilor în data de 3.11.2017, a valorii programului de investiții în limita surselor proprii de investiții constituite din amortizare și disponibilități din anul precedent realizate sub nivelul programat în anul 2017, motivat de înregistrarea la venituri a cotei de amortizare aferente plăților efectuate în anul 2011 din alocații bugetare (cota de cofinanțare) pentru navele achiziționate în cadrul proiectului CODENAV și pentru pontonul PA 2825 (finanțat integral de la bugetul statului), ca urmare a anulării majorării de capital prin decizia Curții de Apel Galați nr.188 din 24.05.2017 precum și de faptul că amortizarea aferentă surplusului din reevaluare, neutilizată până la data de 31.12.2016 pentru finanțarea investițiilor și reflectată în soldul contului *Rezultatul reportat* a fost repartizată ca dividende către acționari în baza hotărârii Adunării Generale a Acționarilor la data aprobării situațiilor financiare anuale. Bugetul de venituri și cheltuieli rectificat al companiei nu a

**SEDIUL CENTRAL**  
 Galați, str. Portului nr. 34, cod postal 800025  
 Cod unic : 11776466  
 Registrul Comerțului : J17/ 905 / 1998

Banca Transilvania Galați	:RO59BTRL01801202A11573XX	RON
	:RO34BTRL01804202A11573XX	EUR
BRD Galați	:RO92BRDE1805V03879201800	RON
	:RO93BRDE1805V03098331800	EUR
Trezoreria Galați	:RO24TREZ3065069XXX002433	RON



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



mai fost însă aprobat prin hotărâre de guvern până la finele anului 2017 iar modificarea prevederilor legale privind cuantumul dividendelor repartizate către acționari conform Legii 235/29.11.2017 ( maxim 25%) a condus la creșterea surselor proprii de finanțare din profitul net al anului 2017 peste prevederi.

Cheltuielile de investiții realizate din surse proprii în anul 2017 au însumat 1.433,55 mii lei, diferența de 2.423,18 mii lei neutilizată din sursele proprii realizate în perioada analizată ( în sumă de 3.856,73 mii lei), urmând a fi folosită pentru finanțarea obiectivelor de investiții programate în anul 2018.

La data de 31.12.2017 s-au înregistrat investiții nedecontate (realizate în luna decembrie 2017 cu termen de plată în ianuarie și februarie 2018 în sumă de 470,58 mii lei.

#### **\*Realizarea criteriilor de performanță privind indicatorii economico-financiar din planul de management al directorului general**

La data de 31.12.2017 CN APDM SA Galați nu a înregistrat arierate față de bugetul consolidat al statului și față de unii furnizori din activitatea de exploatare și activitatea de investiții iar creanțele restante s-au încadrat în nivelul programat, fiind realizate în proporție de 74,22%.

Creanțele restante înregistrate la data de 31.12.2017 din prestații facturate și neîncasate însumează 275,46 mii lei, din care 202,97 mii lei (73,68%) sunt în litigiu, situația pe clienți prezentându-se conform datelor din anexa nr.4.

Din valoarea creanțelor restante în litigiu la data de 31.12.2017, 78,66% (159,65 mii lei) sunt creanțe aferente clienților aflați în faliment, continuându-se procedurile de valorificare a bunurilor acestora, 0,32% (0,65 mii lei) sunt creanțe aferente clienților aflați în executare silită iar 21,02% (42,68 mii lei) sunt creanțe din dosare aflate pe rolul instanțelor judecătorești.

Indicatorul privind cheltuieli totale la 1.000 lei venituri totale s-a realizat în proporție de 96,96%, economia de 3,04% fiind determinată de preocuparea conducerii companiei pentru angajarea cheltuielilor în strânsă corelare cu gradul de realizare a veniturilor și de evoluția cursului valutar cu implicații în înregistrarea unui rezultat financiar cu mult peste prevederi.

Lichiditatea curentă realizată la data de 31.12.2017 este de 8,65 față de un nivel programat de 1,08, oferind garanția acoperirii datoriilor curente din active curente; nivelul crescut al acestui indicator în anul 2017 a fost determinat atât de preocuparea managementului de a angaja cheltuieli în corelare cu realizarea veniturilor din prestații cât și de disponibilitățile bănești în valută existente în conturile bancare și reevaluate la un curs euro/lei în creștere la data de 31.12.2017, disponibilități provenite în special din încasarea prefinanțării din fonduri europene pentru perioada 2016-2018 aferentă implementării proiectului *Platformă Multimodală Galați - etapa I Modernizarea infrastructurii portuare* (diferențele de curs valutar înregistrate la data 31.12.2017 fiind suportate de beneficiarul de proiect).

Rentabilitatea la cifra de afaceri calculată la data de 31.12.2017 este de 16,44%, cu 41,12% peste program, nivelul programat fiind de 11,65% conform planului de management al directorului general.

Realizarea peste program a rezultatului brut a oferit posibilitatea realizării peste program a rezultatului net de repartizat și implicit a sumelor repartizate pentru participarea salariaților la profit și ca surse proprii de finanțare, dividendele convenite acționarilor realizându-se sub nivelul programat în condițiile modificării cotei de dividende repartizate din profitul net de la minim 50% la maxim 25% prin Legea nr.235/29.11.2017 pentru modificarea și completarea Ordonanței

SEDIUL CENTRAL			
Galati, str. Portului nr. 34, cod poștal 800025	Banca Transilvania Galați	:RO59BTRL01801202A11573XX	RON
Cod unic : 11776466	BRD Galați	:RO34BTRL01804202A11573XX	EUR
Registrul Comerțului : J17/ 905 / 1998		:RO92BRDE180SV03879201800	RON
		:RO93BRDE180SV03098331800	EUR
	Trezoreria Galați	:RO24TREZ3065069XXX002433	RON





Telefon : 0236 / 460 660 - 61. 62. 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



Guvernului 22/1999 privind administrarea porturilor și a căilor navigabile, utilizarea infrastructurilor de transport naval aparținând domeniului public, precum și desfășurarea activităților de transport naval în porturi și pe căi navigabile interioare .

Productivitatea muncii exprimată în unități valorice pe total personal mediu a înregistrat o creștere cu 4,77% față de program, câștigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială fiind depășit cu 3,15% în condițiile în care numărul mediu de personal programat nu a fost realizat cu 5,03% datorită înregistrării de concedii medicale, concedii pentru creșterea copilului, pensionării la limită de vârstă a unui număr de 5 salariați și încetării contractelor de muncă cu acordul părților a unui număr de 15 salariați, posturile rămase vacante nefiind ocupate imediat.

Informarea permanentă a conducerii executive privind gradul de realizare a principalilor indicatori economico-financiari prevăzuți în buget precum și aplicarea măsurilor de reducere a unor cheltuieli corelate cu ritmul de realizare a veniturilor companiei au determinat îndeplinirea criteriilor de performanță referitoare la indicatorii economico-financiari prevăzuți pentru anul 2017 în planul de management al directorului general al CN APDM SA GALAȚI.

## EVOLUȚIA PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI - REALIZĂRI 2017/2016

Analizând evoluția principalilor indicatori economico-financiari realizați în anul 2017 comparativ cu anul 2016, așa cum rezultă din anexa nr.5, se constată o creștere a veniturilor totale cu 5,95% în special pe seama sporirii veniturilor financiare cu 302,23%, cifra de afaceri diminuându-se cu 1,52% ca urmare atât a reducerii traficului portuar cu 8,79%, în special a traficului fluvial, în scădere față de anul 2016 cu 11,73%, cât și a faptului că s-au redus veniturile din staționare la cheu pontoane terți în condițiile transferării la Consiliul Județean a cheurilor din zona Faleză Tulcea în baza Legii 176/2017 privind transmiterea unor imobile aferente infrastructurii portuare din domeniul public al statului și din administrarea Ministerului Transporturilor aflate în concesiunea CN APDM SA Galați în domeniul public al județului Tulcea.

Creșterea veniturilor financiare în anul 2017 cu 302,23% față de anul 2016 s-a datorat înregistrării unor diferențe favorabile de curs valutar peste cele previzionate în special ca urmare a încasării prefinanțării din fonduri europene pentru perioada 2016-2018 aferentă implementării proiectului *Platformă Multimodală Galați - etapa I Modernizarea infrastructurii portuare* (diferențele de curs valutar înregistrate la data 31.12.2017 fiind suportate de beneficiarul de proiect).

Cheltuielile totale realizate în anul 2017 prezintă o creștere cu 3,66% față de anul 2016, creșteri semnificative fiind semnalate la cheltuielile financiare (cu 299,49%) datorită sporirii cheltuielilor cu diferențe nefavorabile de curs valutar, pe fondul fluctuației acestuia.

În structura cheltuielilor de exploatare, cheltuielile cu bunuri și servicii au înregistrat o scădere cu 15,78% față de anul 2016, în principal la cheltuielile de reparații și întreținere a infrastructurii portuare motivată de necesitatea îndeplinirii obligațiilor privind asigurarea funcționalității acesteia, atât în corelare cu veniturile din prestații portuare aferente traficului portuar derulat în dările operative cât și în funcție de condițiile hidrometeorologice care în anul 2016 au impus efectuarea unui volum mai mare de lucrări de dragaj pentru menținerea adâncimilor în dările de operare astfel încât să fie asigurată funcționarea optimă a infrastructurii portuare.

SEDIUL CENTRAL			
Galați, str. Portului nr. 34, cod poștal 800025	Banca Transilvania Galați	:RO59BTRL01801202A11573XX	RON
Cod unic : 11776466	BRD Galați	:RO34BTRL01804202A11573XX	EUR
Registrul Comerțului : J17/ 905 / 1998		:RO92BRDE1805V03879201800	RON
		:RO93BRDE1805V03098331800	EUR
	Trezoreria Galați	:RO24TREZ3065069XXX002433	RON



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [stategie@apdmgalati.ro](mailto:stategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



Având în vedere evoluția veniturilor și cheltuielilor în perioada 2017 comparativ cu anul 2016 se constată că rezultatul brut înregistrat în anul 2017 crește cu 25,04% față de anul 2016, în condițiile în care cheltuielile totale la 1000 lei venituri totale scad cu 2,16%, rezultatul brut din exploatare fiind cu 6,24% mai mic decât cel realizat în anul 2016; rezultatul financiar prezintă o creștere semnificativă (cu 304,15%) la nivelul anului 2017 comparativ cu 2016.

Sursele de finanțare a obiectivelor de investiții realizate în anul 2017 au înregistrat o diminuare cu 45,82% față de anul 2016 în principal pe seama scăderii alocațiilor bugetare cu 57,05%, în condițiile în care sursele proprii de finanțare au crescut cu 38,87% datorită faptului că din profitul net al anului 2017 s-a repartizat o cotă de 66,02% față de 1,18% în anul 2016, ca urmare a modificării cotei de dividende repartizate din profitul net de la minim 50% la maxim 25% prin Legea nr.235/29.11.2017 pentru modificarea și completarea Ordonanței Guvernului 22/1999 privind administrarea porturilor și a căilor navigabile, utilizarea infrastructurilor de transport naval aparținând domeniului public, precum și desfășurarea activităților de transport naval în porturi și pe căi navigabile interioare.

Cheltuielile de investiții realizate în anul 2017 au scăzut cu 52,14% față de anul 2016, scăderea înregistrându-se la obiectivele de investiții finanțate din alocații bugetare (cu 57,05%), la obiectivele de investiții finanțate din surse proprii constatându-se o creștere cu 69.15% pe fondul sporirii surselor proprii de finanțare din profitul net.

Analiza evoluției în timp a indicatorilor economico-financiar semnaleză de asemenea o creștere cu 2,74% în anul 2017 față de anul 2016 a indicatorului privind câștigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială precum și o creștere numărului mediu de personal cu 2,03% datorită faptului că în anul 2017, comparativ cu anul 2016, gradul de ocupare a posturilor din organigramă a fost mai mare având în vedere numărul mai mic de pensionări la limită de vârstă și numărul de contracte de muncă încetate cu acordul părților înregistrate în anul 2017; indicatorul privind productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu scade cu 1,57% în anul 2017 comparativ cu anul 2016.

Compania își menține obiectivul de a nu înregistra plăți restante și în anul 2017, ca în 2016. Nivelul creanțelor restante scade cu 27,47% față de anul precedent, creanțele restante care sunt în litigiu reducându-se cu 0,20%.

Indicatorul de lichiditate curentă prezintă o scădere semnificativă de la 18,58 la 8,65 iar perioada de recuperare a creanțelor din prestații scade cu aproximativ 2 zile față de anul 2016.

Activitatea administratorilor se va axa permanent pe obiectivele privind consolidarea poziției financiare a companiei, gestionarea eficientă a patrimoniului acesteia, asigurarea echilibrului financiar prin optimizarea monitorizării execuției bugetare precum și realizarea indicatorilor de performanță în conformitate cu prevederile din contractele de mandat.

### III.2. ACHIZIȚII

În activitatea desfășurată în anul 2017, activitățile în domeniul achizițiilor publice s-au desfășurat în conformitate cu obiectivele specifice ale companiei și s-a bazat pe următoarele principii:

- Promovarea concurenței între operatorii economici;
- Garantarea tratamentului egal și nediscriminarea operatorilor economici;
- Asigurarea transparenței și integrității procesului de achiziție;
- Asigurarea utilizării eficiente a fondurilor publice.

<b>SEDIUL CENTRAL</b>	Banca Transilvania Galați	:RO598TRL01801202A11573XX	RON
Galați, str. Portului nr. 34, cod postal 800025		:RO348TRL01804202A11573XX	EUR
Cod unic : 11776466	BRD Galați	:RO92BRDE1805V03879201800	RON
Registrul Comerțului : J17/ 905 / 1998		:RO93BRDE1805V03098331800	EUR
	Trezoreria Galați	:RO24TREZ3065069XXX002433	RON



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)

ISO 9001  
 ISO 14001  
 BUREAU VERITAS  
 Certification



În perioada menționată, în conformitate cu Programul Anual al Achizițiilor Publice, au fost realizate un număr de **413** achiziții publice și sectoriale:

- s-au încheiat 101 de contracte de achiziție;
- s-au realizat 380 de achiziții prin utilizarea sistemului electronic;
- durata medie a unei achiziții directe este de 2 săptămâni de la primirea caietului de sarcini și a referatului de necesitate;
- durata medie a unei proceduri simplificate este de 90 de săptămâni de la primirea caietului de sarcini și a referatului de necesitate;
- număr proceduri anulate sau aflate în procedura de anulare – 5;
- număr de contestații formulate la Consiliul National de Soluționare a Contestațiilor – 0 (zero).

### Contracte încheiate în anul 2017

OBIECTUL CONTRACTULUI	VALOARE CONTRACT (lei fara TVA)	PROCEDURA DE ACHIZITIE	CASFIGATOR
Furnizare energie electrica joasa tensiune pentru CN APDM SA Galati si Sucursala Braila	486.756,06	Cerere de oferta / Procedura simplificata - Intr-o singura etapa	SC ELECTRICA FURNIZARE SA
Lucrari de reabilitare a stratului de uzura la platforma danelor 34-38 din Portul Docuri Braila	435.368,89	Cerere de oferta / Procedura simplificata -Intr-o singura etapa	SC CITADINA 98 S.A.
Lucrari de dragare	13.956,800	Cerere de oferta / Procedura simplificata - Intr-o singura etapa	SC SUPERQUATRO GRUP S.R.L.
Furnizare energie electrica medie tensiune pentru CN APDM SA Galati- Port Industrial Isaccea	187.768,98	Cerere de oferta / Procedura simplificata - Intr-o singura etapa	SC ELECTRICA FURNIZARE SA
Furnizare carburanti : Lotul I-Furnizare motorina pentru nave EURO 5 Diesel in regim de scutire de plata a accizelor; Lotul II -Motorina pentru nave EURO 5 Diesel in regim de plata a accizelor	599.700	Cerere de oferta / Procedura simplificata - Intr-o singura etapa	SC KASANDRA IMPEX S.R.L TULCEA.
Furnizare carburant (MOTORINA EURO DIESEL) pe baza de carduri de credit de credit pentru parculparcul auto apartinand CN APDM SA GALATI	332.421.33	Cerere de oferta / Procedura simplificata - Intr-o singura etapa	LUKOIL ROMANIA SRL
Actualizare Studiu de Fezabilitate intocmit in luna martie 2013 Elaborare Analiza Cost Beneficiu in cadrul Studiului de Fezabilitate actualizat, pentru „Lucrari de infrastructura portuara cheu D32 Port Docuri Galati,„	51.300	Cerere de oferta / Procedura simplificata -Intr-o singura etapa	BIROUL DE CONSULTANTA PROIECTARE IN CONSTRUCTII SRL BUCURESTI

**SEDIUL CENTRAL**  
 Galati, str. Portului nr. 34, cod postal 800025  
 Cod unic : 11776466  
 Registrul Comerțului : J17/ 905 / 1998

Banca Transilvania Galati :RO598TRL01801202A11573XX RON  
 :RO348TRL01804202A11573XX EUR  
 BRD Galati :RO92BRDE180SV03879201800 RON  
 :RO93BRDE180SV03098331800 EUR  
 Trezoreria Galati :RO24TREZ3065069XX002433 RON



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)

ISO 9001  
 ISO 14001  
 BUREAU VERITAS  
 Certification



### TIPUL, NUMĂRUL ȘI VALOAREA PROCEDURILOR DE ACHIZIȚIE PUBLICĂ ANUL 2017

Nr. crt.	Procedura de achiziție publică	Nr. de proceduri	Valoare estimată (lei fără TVA)	Valoare contractată (lei fără TVA)	Economii înregistrate (lei fără TVA)
1.	Achiziție directă offline	33	143 074,26	130 911,80	12 162,46
2.	Achiziție directă online	370	1 380 849,94	1 274 810,54	106 039,40
3.	Procedura simplificată	10	23 637 932,00	18 293 594,93	5 344 337,07
<b>TOTAL ACHIZIȚII DIRECTE ONLINE+OFFLINE</b>		<b>413</b>	<b>25 161 856,20</b>	<b>19 699 317,27</b>	<b>5 462 538,93</b>

### III.3. LITIGII

Nr. crt.	Număr de litigii pe rolul instanțelor de judecată la data de 31.12.2017	Obiect	Perdute (Hotărâri definitive în 2017)	Câștigate (Hotărâri definitive în 2017)
1	17	Insolvență/Faliment	1	-
2	6	Pretenții	-	1
3	3	Executări silite	-	3
4	3	Contencios ad-tiv	-	1
5	6	Drept societar	-	1
6	-	Contestație la executare	-	-
7	1	Cerere revizuire	-	1
8	1	Contestație în anulare	-	1
9	-	Validare poprire	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>37</b>		<b>1</b>	<b>8</b>

### III.4. ORGANIGRAMA

Organigrama CN APDM SA Galați a fost adaptată cu evidențierea numelor persoanelor cu funcții de conducere și a numărului de posturi ocupate, respectiv a numărului total de posturi disponibile, și se regăsește pe pagina de internet a companiei la următorul link:

<http://www.romanian-ports.ro/pdf/Organigrama%20CN%20APDM%20SA.pdf>

### III.5. Managementul resurselor umane

Managementul strategic al resurselor umane a avut ca obiectiv atât satisfacerea cerințelor de capital uman, cât și dezvoltarea capacităților procesuale, respectiv capacitatea de derulare eficientă a activităților, luând în considerare orice aspect important care influențează planul strategic al organizației sau este influențat de acesta.

**SEDIUL CENTRAL**  
 Galați, str. Portului nr. 34, cod poștal 800025  
 Cod unic : 11776466  
 Registrul Comerțului : J17/ 905 / 1998

Banca Transilvania Galați :RO59BTRL01801202A11573XX RON  
 :RO34BTRL01804202A11573XX EUR  
 BRD Galați :RO92BRDE1805V03879201800 RON  
 :RO93BRDE1805V03098331800 EUR  
 Trezoreria Galați :RO24TREZ3065069XXX002433 RON





Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 : [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



Managementul strategic al resurselor umane a avut ca obiectiv atât satisfacerea cerințelor de capital uman, cât și dezvoltarea capacităților procesuale, respectiv capacitatea de derulare eficace a activităților, luând în considerare orice aspect important care influențează planul strategic al organizației sau este influențat de acesta.

Managementul companiei s-a preocupat constant în vederea asigurării condițiilor pentru îmbunătățirea pregătirii profesionale a angajaților, salariații participând la cursuri de instruire în conformitate cu Planul de instruire aprobat.

În cursul anului 2017 s-au desfășurat următoarele activități:

- Participarea la cursuri de instruire a angajaților pe următoarele domenii: combaterea poluării, operator radioi-telefonie, guvernanta corporativa, recertificare/reautorizare curs fochist, prelungire atestat marfa, arhivar, consilier sigurantă ADR, ANRE, formare profesională audit intern, reautorizare RVSTI. Din cadrul companiei au participat la cursuri de perfecționare/formare profesională un număr de 31 salariați, în conformitate cu Planul de formare profesională;
- Stabilirea pentru întreg personalul angajat de indicatori de performanță, cu scopul de a monitoriza gradul de realizare a obiectivelor specifice la nivel de compartimente organizatorice din cadrul companiei;
- Fluctuația personalului în anul 2017: 20 din care 5 pensionări cu limită de vârstă și 15 încetări cu acordul părților;
- Concursuri organizate pentru ocuparea posturilor vacante: 22 (timonier fluvial, Șef Serviciul Dezvoltare, responsabil mediu Suc. Braila, specialist accesare fonduri europene, specialist investiții, mecanic naval, inginer flota, contabil, inginer coordonator Suc. Tulcea, expert achiziții publice, șefi mecanici Suc. Braila, inspector SSM, șef Birou Investiții, mecanic);
- Funcții de conducere exercitate temporar – 3: șef birou Flota, șef serviciu Dezvoltare, contabil șef

În anul 2017, venitul mediu lunar la nivel de companie determinat pe baza cheltuielilor cu salariile a fost de 2.657, 20 lei, conform Anexa 1 la bilanțul contabil la 31.12.2017.

## Capitolul IV

### RELATIA CU COMUNITATEA

#### IV.1. RAPORT DE EVALUARE A IMPLEMENTĂRII LEGII NR. 544/2001, CU MODIFICĂRILE ȘI COMPLETĂRILE ULTERIOARE

Acest raport a fost întocmit și publicat într-un document distinct, în conformitate cu prevederile Anexei 10 la normele metodologice de aplicare a legii, regăsindu-se pe site-ul companiei la următorul link: [http://www.romanian-ports.ro/html\\_nou/informatii.php](http://www.romanian-ports.ro/html_nou/informatii.php)

#### IV.2. INFORMAȚII DESPRE ATRAGEREA DE RESURSE DIN COMUNITATE

Lucrul cu voluntari – nu este cazul.

**Parteneriate cu alte instituții publice, mediul de afaceri, participări în asociații internaționale, înfrățiri**

SEDIUL CENTRAL			
Galați, str. Portului nr. 34, cod poștal 800025		Banca Transilvania Galați	:RO59BTRL01801202A11573XX RON
Cod unic : 11776466		BRD Galați	:RO34BTRL01804202A11573XX EUR
Registrul Comerțului : J17/ 905 / 1998			:RO92BRDE180SV03879201800 RON
			:RO93BRDE180SV03098331800 EUR
		Trezoreria Galați	:RO24TREZ3065069XXX002433 RON



**COMPANIA NATIONALA ADMINISTRATIJA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME SA GALATI**



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro  
 : strategie@apdmgalati.ro  
 Web Page : www.romanian-ports.ro



Nr. crt.	Autoritatea cu care s-a semnat Protocolul	Obiectul Protocolului / Acordului	Numar / Data	Persoana responsabilă
	Acord administrativ de cooperare intre CN APDM SA, SC Metaltrade International SRL Romania, Guvernul Regional al Provinciei Austria Superioara si Portul Ennshafen Gmbh Austria	Acord administrativ de cooperare avand la baza intentia stabilirii unui trafic durabil intre portul Ennshafen si portul Galati, in scopul dezvoltarii economice a ambelor locatii, in vederea intensificarii cooperarii actuale pe baza contractuala	14.10.2008	Director General
	Conventie incheiata cu Administratia Zonei Libere Braila	Conventie privind prestarea activitatilor de preluare a deseurilor generate de navele ce opereaza / stationeaza in zona de activitate a beneficiarului, cu respectarea instructiunilor de	2718 / 28.05.2010	Director General / sef serviciu
	Protocol de colaborare intre CN APDM SA Galati si Autoritatea Navala Romana	Protocol privind cadrul general de cooperare intre ANR si APDM pentru colectarea de date din sistemul RORIS necesar autoritatilor portuare	6343 / 16.11.2012 Perioada	Director General
	Protocol de colaborare CLUSTER "ROMANIAN RIVER TRANSPORT"	Semnatarii Protocolului convina sa participe la constituirea clusterului: "Romanian River Transport" in calitate de initiatori si membri fondatori	04.03.2014 (VALABIL 5 ANI)	Director General
	Protocol de colaborare intre CN APDM SA si Port Bazinul Nou Galati si LLC TRANS Caucasus Terminals Georgia	Protocol de colaborare cu scopul de a creste transportul pe căile navigabile interioare în cadrul comerțului internațional fiind cel mai durabil mod de transport	1373 / 05.03.2014 Perioada nedefinita	Director General

**SEDIUL CENTRAL**

Galati, str. Portului nr. 34, cod postal 800025  
 Cod unic : 11776466  
 Registrul Comerțului : J17 / 905 / 1998

Banca Transilvania Galati :RO599TRLD1801202A11573XX RON  
 BRD Galati :RO348TRLD1804202A11573XX EUR  
 Trezoreria Galati :RO92BRDE1805V03879201800 RON  
 :RO93BRDE1805V03098331800 EUR  
 :RO24TREZ3065069XXX002433 RON

COMPANIA NATIONALA ADMINISTRATIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME SA GALAȚI



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro  
 : strategie@apdmgalati.ro  
 Web Page : www.romanian-ports.ro



<p>CN APDF SA, CN ACN SA, ANCONAV, Primaria Municipiului Galati, Universitatea "Dunarea de Jos" Galati, Universitatea "Danubius" Galati, Academia Navala "Mircea cel Batran" Constanta, UPIR, INDUSTRIAL PARC SRL Galati, AAOPR Galati, CNFR NAVROM SA, SC ROMNAV SA, SC DELTANAV SA, SC NAVROM SHIPYARD SRL, SC COJAR SRL, CERONAV, SC ROMPRIMA SRL, RAEI, TEHNOPOL GALATI, SC DOCURI SA GALATI, SC PORT BAZINUL NOU SA GALATI, IPA, SC ECOARCH SRL( constituirea clusterului: "Romanian River Transport)</p>	<p>Semnatarii Protocolului convina sa participe la constituirea clusterului: "Romanian River Transport" in calitate de initiatori si membri fondatori</p>	<p>04.03.2014</p>	<p>Director General</p>
<p>Accord de cooperare intre CN APDM SA Galati, Port Bazinul Nou SA Galati, Metaltrade International SRL Galati, CN CF CRF SA, Municipiul Galati, CJ Galati, Parc Industrial Galati SRL, Zona Libera Galati (Terminal Intermodal Galati)</p>	<p>Accord de cooperare in vederea sprijinirii pregatirii si implementarii proiectului „Terminal Intermodal Galati”</p>	<p>28.05.2014</p>	<p>Director General</p>
<p>Accord preliminar de parteneriat incheiat intre CN APDM SA, Duisburg Hafen AG Germania, Metaltrade International SRL Galati, Port Bazinul Nou SA Galati</p>	<p>Accord preliminar de parteneriat pentru stabilirea preliminara a contributiei fiecarui partener in pregatirea proiectului „Terminal Intermodal Galati” urmand ca dupa finalizarea studiului de fezabilitate sa fie incheiat acordul de parteneriat pentru implementarea proiectului in forma solicitata de MIE conform Ghid finantare</p>	<p>august 2014</p>	<p>Director General</p>

**SEDIUL CENTRAL**

Galati, str. Portului nr. 34, cod postal 800025  
 Cod unic : 11776466  
 Registrul Comertului : J17 / 905 / 1998

Banca Transilvania Galati : RO5981RLO1801202A11573XX RON  
 :RO3481RLO1804202A11573XX EUR  
 BRD Galati : RO28RDE1805V03879201800 RON  
 Trezoreria Galati : RO938RDE1805V03098331800 EUR  
 :RO24TREZ30665069XXX002433 RON

COMPANIA NATIONALA ADMINISTRATIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME SA GALATI



Telefon : 0236 / 460 660 - 61. 62. 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro  
 : strategie@apdmgalati.ro  
 Web Page : www.romanian-ports.ro



Protocol incheiat intre CN APDM SA si Compania Nationala „Administratia Porturilor Maritime” SA Constanta -ESPO	Protocol privind stabilirea unei colaborari intre partile semnatare, in scopul de a facilita participarea activa a acestora la procesul elaborarii politicii Uniunii Europene in domeniul transportului maritim. Reprezentare si activitate in cadrul ESPO	3791/ 28.05.2015	Director General /Director General Adjunct
Protocol colaborare Dezvoltare Port Tulcea incheiat intre CN APDM SA Galati, CJ Tulcea, Primaria municipiului Tulcea, Administratia Rezervatiei Biosferei Delta Dunarii, UPIR,	Obiectivul Protocolului de colaborare il constituie punerea in valoare a potentialului economic si turistic si implicit sustinerea dezvoltarii economico-sociale a Municipiului si Judetului Tulcea, in conditiile protejarii valorilor patrimoniului natural al zonei.	24.07.2015	Director General
Protocol de colaborare intre CN APDM SA si ASOCIATIA REGIONALA PT. ENERGIE SI MEDIU DUNAREA DE JOS (RAEE-LAW DANUBE)	Protocol de colaborare cu scopul de a infiinta Clusterul Regional „Green Solutions Law Danube”, de a asigura un cadru unitar de cooperare intre membrii sai pentru realizarea obiectivelor de interes comun si de a contribui la dezvoltarea economica a intregii zone geografice „Dunarea de Jos” prin solutii ce	5039/ 14.07.2015 (VALABIL 5 ANI)	Director General
Acord de parteneriat intre CN APDM SA Galati si Universitatea Dunarea de Jos	Acord de asociere privind constituirea clusterului „Romanian River Transport” in vederea tematica cluster.	5759/ 17.08.2015	Director General

**SEDIUL CENTRAL**

Galati, str. Portului nr. 34, cod postal 800025  
 Cod unic : 11776466  
 Registrul Comerțului : J17/ 905 / 1998

Banca Transilvania Galati

:RO59BTRL01801202A115730X RON

BIRD Galati

:RO34BTRL01804202A115730X EUR

Trezoreria Galati

:RO92BRDE1805V03579201800 RON

:RO93BRDE1805V03098331800 EUR

:RO24TREZ3065069XXX002433 RON

COMPANIA NATIONALA ADMINISTRATIJA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME SA GALATI



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro  
 : strategie@apdmgalati.ro  
 Web Page : www.romanian-ports.ro



<p>Acord de cooperare intre CN APDM SA, Port Bazinul Nou SA Galati si Metaltrade International SRL Galati (Platforma multimodala Galati)</p>	<p>Partile contractante se obliga sa coopereze in vederea realizarii Proiectului PMG si sa asigure indeplinirea obligatiilor asumate prin acord, detaliate pe faze de actiune comuna.</p>	<p>943/ 10.02.2016</p>	<p>Director General</p>
<p>Acord de parteneriat Proiect DAPHNE incheiat intre: Pro Danube International, Universitatea de Stiinte Aplicate Austria Superioara, CN Administratia Porturilor Dunării Maritime SA Galati, Compania Națională Administrația Porturilor Maritime SA Constanta, Universitatea Ovidius din Constanta, Pro Danube Romania, Ministerul de Transporturi din România, Compania de Infrastructură Portuară din Bulgaria, Instituția Publică Autoritatea Portuară Vukovar, RGO Communications Ltd, ILR Logistica Romania SRL, Federația Porturilor Dunărene din Ungaria, Porturi Publice Slovacia, Agenția de Administrație Portuară,</p>	<p>Obiectul prezentului acord de parteneriat este organizarea unui parteneriat prin reglementarea drepturilor și obligațiilor părților pentru punerea în aplicare cu succes a proiectului transnațional [Rețeaua de porturi dunărene - DaPhNE].</p>	<p>06.05.2016</p>	<p>Director General</p>

**SEDIUL CENTRAL**

Galati, str. Portului nr. 34, cod postal 800025  
 Cod unic : 11776466  
 Registrul Comerțului : J17/ 905 / 1998

Banca Transilvania Galati

:RO59TRL01801202A11573XX RON  
 :RO34TRL01804202A11573XX EUR  
 :RO92BRDE180SV03879201800 RON  
 :RO93BRDE180SV03098331800 EUR  
 :RO24TREZ3065069XXX002433 RON

BRD Galati

Trezoreria Galati

COMPANIA NATIONALA ADMINISTRATIJA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME SA GALATI



Telefon : 0236 / 460 660 - 61. 62. 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : apdm@apdmgalati.ro  
 : strategie@apdmgalati.ro  
 Web Page : www.romanian-ports.ro



Protocol de colaborare intre CN APDM si UAT Braila, SC ADM ROMANIA LOGISTICS SRL Bucurestu, ROMNAV SA Braila, TRANS EUROPA PORT SA GALATI, Agentia pentru Dezvoltare regional sud est( Dezvoltare port Braila)	Protocol colaborare constituit in vederea punerii in valoare a potentialului economic si turistic si implicit sustinerea dezvoltarii economico-sociale a Municipiului si Judetului Braila, in conditiile protejarii valorilor patrimoniului natural al zonei.	4182/ 13.07.2015	Director General
Protocol Acvadepol	Participarea CN APDM SA, in calitate de organizator, membru asociat finantator si fondator al Colocviului national cu participare internationala ACVADEPOL	6832/ 26.10.2017	Director General
Protocol de colaborare pentru dezvoltarea traficului de marfuri in porturile Industrial si Comercial (Tulcea) incheiat intre CN APDM SA si DELTANAV SA	Stabilirea cadrului de cooperare intre parteneri, modul de lucru, obiectivele si lucrarile de investitii estimate propuse de parteneri pentru dezvoltarea traficului de marfuri in porturile Industrial si Comercial, Tulcea.	2847/ 28.04.2017	Director General

**SEDIUL CENTRAL**

Galati, str. Portului nr. 34, cod postal 800025  
 Cod unic : 11776466  
 Registrul Comertului : J17/ 905 / 1998

Banca Transilvania Galati :RO59BTRL01801202A11573XX RON  
 BRD Galati :RO34BTRL01804202A11573XX EUR  
 Trezoreria Galati :RO93BRDE180SV03879201800 RON  
 :RO93BRDE180SV03098331800 EUR  
 :RO24TREZ3065069XXX002433 RON





Telefon : 0236 / 460 660 - 61. 62. 63  
Fax : 0236 / 460 140  
E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
: [strategie@apdmgalati.ro](mailto:strategie@apdmgalati.ro)  
Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)

ISO 9001  
ISO 14001  
BUREAU VERITAS  
Certification



Nr. \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_

## Capitolul V

### LEGISLATIE

Informații despre proiecte de acte normative inițiate de către CN APDM SA Galați în anul 2017

Nu este cazul.

Director General Adjunct

Carmen COSTACHE



**SEDIUL CENTRAL**

Galați, str. Portului nr. 34, cod postal 800025

Cod unic : 11776466

Banca Transilvania Galați

:RO59BTRL01801202A11573XX RON

:RO34BTRL01804202A11573XX EUR

BRD Galați

:RO92BRDE1805V03879201800 RON