



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
Fax : 0236 / 460 140  
E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



## ***CN APDM SA GALAȚI***

# ***RAPORT ANUAL DE ACTIVITATE 2019***

***Întocmit in conformitate cu prevederile :***

- *Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare,*
- *Anexa nr.3 din HG nr. 478/2016 pentru modificarea HG nr.123/2002 privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare.*

***Raportul se publică pe pagina de internet a companiei:***

***[http://www.romanian-ports.ro/html\\_nou/index.php](http://www.romanian-ports.ro/html_nou/index.php)***

---



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)

**CUPRINS :**

<b>Capitolul I - PROFIL ORGANIZAȚIONAL</b>
<b>Capitolul II - POLITICI PUBLICE</b>
<b>II.1. Obiective generale ale CN APDM SA Galați în anul 2019</b>
<b>II.2 Indicatori de performanță ale CN APDM SA GALAȚI în anul 2019</b>
<b>II.3. Programe desfășurate de CN APDM SA Galați în anul 2019</b>
<b>Capitolul III- TRANSPARENȚĂ INSTITUȚIONALĂ</b>
<b>III.1. Bugetul companiei</b>
<b>III.2. Achiziții</b>
<b>III.3. Litigii</b>
<b>III.4. Organigrama</b>
<b>III.5. Managementul resurselor umane</b>
<b>CAPITOLUL IV - RELAȚIA CU COMUNITATEA</b>
<b>IV.1. Raport de evaluare a implementării Legii nr. 544/2001, cu modificările și completările ulterioare</b>
<b>IV.2. Informații despre atragerea de resurse din comunitate</b>
<b>CAPITOLUL V - LEGISLAȚIE</b>

**ABREVIERI :**

AGA	Adunarea Generală a Acționarilor CN APDM SA
CA	Consiliu de Administrație al CN APDM SA
CN APDM SA	Compania Națională „Administrația Porturilor Dunării Maritime”
DG	Director General
OG	Obiectiv General
MTIC	Ministerul Transporturilor Infrastructurii și Comunicațiilor



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



## Capitolul I

### PROFIL ORGANIZAȚIONAL

#### Introducere

CN APDM SA Galați a fost înființată în conformitate cu prevederile Hotărârii Guvernului nr. 518/1998, cu modificările și completările ulterioare și desfășoară activități de interes public național, gestionând infrastructura de transport naval aparținând domeniului public al statului, concesionată companiei de către Ministerul Transporturilor Infrastructurii și Comunicațiilor, în baza contractului de concesiune nr. LO/3447/12.09.2008.

CN APDM SA gestionează întreaga infrastructură portuară situată pe Dunarea maritimă însemnând teren portuar în suprafață de 1.567.936 mp și front de acostare în lungime totală de 13.266,58 m.l. de la Mm 12,5 la km 170, incluzând porturile Galați, Brăila, Tulcea (exclusiv Faleza Tulcea) cu subsidiarele Hârșova, Isaccea, Mahmudia și brațele secundare Măcin, Chilia și Sf. Gheorghe.

**Domeniul principal de activitate:** activități anexe pentru transporturi - cod CAEN 522

**Activitatea principală:** activități de servicii anexe transporturilor pe apă - cod CAEN 5222

**Administrare:** conform sistemului unitar de administrare și a guvernării corporative care asigură o protecție eficientă a acționarilor, având rolul de a susține și a încuraja consiliul de administrație și managerii în urmărirea obiectivelor stabilite în interesul companiei și al acționarilor.

#### În calitate de administrație portuară CN APDM SA Galați:

- aplică politicile portuare și programele de dezvoltare a infrastructurii de transport naval, elaborate de Ministerul Transporturilor Infrastructurii și Comunicațiilor;
- asigură funcționalitatea porturilor și a infrastructurii de transport naval;
- asigură administrarea porturilor și urmărirea și/sau asigurarea furnizării serviciilor de siguranță;
- asigură desfășurarea activităților auxiliare de transport naval și a celorlalte activități prevăzute în obiectul său de activitate, potrivit reglementarilor legale în vigoare;
- asigură utilizarea de către terți, în mod liber și nediscriminatoriu, a infrastructurii de transport naval ce i-a fost concesionată de către Ministerul Transporturilor Infrastructurii și Comunicațiilor, în conformitate cu legislația în vigoare;
- asigură aducerea la îndeplinire, în zona sa de activitate, a obligațiilor care revin statului din acordurile și convențiile internaționale la care România este parte, pe baza delegării de competență din partea Ministerului Transporturilor Infrastructurii și Comunicațiilor.

Obiectivele principale ale activității CN APDM SA Galați au în vedere asigurarea serviciilor publice portuare la standarde europene, întreținerea și repararea infrastructurii, a bunurilor proprietate publică a statului sau aflate în patrimoniul propriu.



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



## Misiunea companiei și responsabilități

Misiunea CN APDM SA Galați - să dezvolte și să promoveze porturile situate pe sectorul maritim al Dunării, să le integreze în rutele de transport fluvial, maritim, rutier și feroviar, să promoveze comerțul fluvio-maritim prin furnizarea de servicii portuare competitive care să respecte comunitatea și mediul înconjurător.

## Principii generale de management corporativ

CN APDM SA Galați urmărește în permanență îmbunătățirea în mod constant a calității serviciilor oferite, integrarea porturilor administrate în Sistemul de transport intermodal / lanțurile logistice de transport multimodal și transformarea structurii funcționale a porturilor în centre logistice, identificarea oportunităților de dezvoltare portuară, a surselor de finanțare necesare și atragerea potențialilor investitori în domeniul portuar numărându-se printre preocupările principale ale companiei.

Viziunea de management este focalizată pe respectarea unor principii fundamentale de management corporativ, premisă a maximizării eficienței și eficacității CN APDM SA Galați :

- Principiul managementului participativ
- Principiul supremației obiectivelor
- Principiul apropierii managementului de execuție
- Principiul permanenței managementului.

## Contributia pe care o aduce organizatia la obiectivele guvernarii

Obiectivele generale ale companiei s-au aliniat obiectivelor europene și naționale.

În conformitate cu prevederile Ordinului Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 privind standardele de control intern managerial în instituțiile publice, conform standardului nr. 5 "Obiective", compania a definit obiectivele determinante, legate de scopurile entității, precum și cele complementare, legate de fiabilitatea informațiilor, conformitatea cu legile, regulamentele și politicile interne și comunică obiectivele definite tuturor salariaților și terților interesați.

Pornind de la Obiectivele Programului de Guvernare 2019 – 2020, CN APDM SA a stabilit la nivelul anului 2019 obiectivele generale, obiectivele specifice ale structurilor organizatorice și indicatorii individuali de rezultat, ținând cont de obiectivele de calitate și de mediu asumate prin Declarația privind politica integrată calitate/mediu.

**Program de Guvernare** - Obiectiv principal - asigurarea infrastructurii și serviciilor ca suport al activității economice și sociale pentru îmbunătățirea calității vieții;

**Obiectiv specific – 1. Modernizarea căilor navigabile de-a lungul întregului curs al Dunării;**  
 Măsurile/Acțiuni:

Reabilitarea de cheuri maritime și fluviale - Cheu vertical Dana 31 Port Galați



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
Fax : 0236 / 460 140  
E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



**Obiectiv specific - 2. Investiții moderne în facilități în porturile care au un viitor pe termen**

lung:

Măsurile/Acțiuni:

Proiect "Dezvoltare Port Tulcea" – Etapa I

Portul Galați: - Proiect „Platforma Multimodală Galați -Etapa I – Modernizarea infrastructurii portuare,, - Construirea unui terminal multimodal

Proiect „Platforma Multimodală Galați – Etapa II – Modernizarea infrastructurii pentru acces terestru în portul Galați,,

Proiect "Lucrări de infrastructură portuară – Cheu Dana 32 Port Docuri Galați"

Proiect " Port Brăila-Lucrari de infrastructura a sectorului portuar din incinta Bazin Docuri"

Proiect " Port Brăila-Lucrari de infrastructura a sectorului portuar al frontului de operare la Dunare, adiacent molului"

În stabilirea obiectivelor generale și specifice de mediu ale companiei s-au luat în considerare aspectele de mediu indentificate, care pot avea impact asupra mediului, precum și conținutul unor documente care pot furniza informații relevante în acest proces.



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



**Date de contact :**

Denumirea	Compania Națională „Administrația Porturilor Dunării Maritime” Galați
Sediul	Galați, strada Portului, nr. 34, județ Galați, cod poștal 800025
Numărul de ordine în Registrul Comerțului	J17/905/08.10.1998
Cod unic de înregistrare	11776466
Atribut fiscal	-
Număr telefon	0236.460.660
Număr fax	0236.460.140
Adresă mail	<a href="mailto:apdm@apdmgalati.ro">apdm@apdmgalati.ro</a>
Adresă web	<a href="http://www.romanian-ports.ro">www.romanian-ports.ro</a>

**CN APDM SA Galați**

Adresa : Strada Portului nr. 34, Galați, cod poștal 800025  
 Telefon : Centrală +40 236 460660, 61, 62, 63  
 Secretariat +40 236 460070  
**Fax : +40 236 460140**  
 Dispecerat : +40 236 460072

**Responsabil cu furnizarea informațiilor de interes public :**

**Cucu Andra Mădălina-** +40 236 460660, 61, 62, 63 interior 120,  
 email : [marketing@apdmgalati.ro](mailto:marketing@apdmgalati.ro)

**Serviciul Teritorial Tulcea**

Adresa : Strada Portului nr. 26, Tulcea, cod poștal 820243  
 Telefon : +40 240 517283  
 Fax : +40 240 517342  
 Adresa mail: [tl@apdmgalati.ro](mailto:tl@apdmgalati.ro)

**Serviciul Teritorial Brăila**

Adresa : Dana 18, Port Brăila, 810118  
 Telefon : +40 372 729122 (între orele 7<sup>30</sup> - 16<sup>00</sup>)  
 Fax : +40 239 611551/+40 239 611549  
 Dispecerat : +40 372 729122 (după ora 16<sup>00</sup>)  
 Adresa mail : [braila@apdmgalati.ro](mailto:braila@apdmgalati.ro)



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



## Capitolul II

### POLITICI PUBLICE

#### II.1. OBIECTIVELE GENERALE ALE CN APDM SA GALAȚI ÎN ANUL 2019

Obiectivele generale ale companiei din anul 2019 se regasesc pe pagina oficiala a companiei : [http://www.romanian-ports.ro/html\\_nou/misiune.php](http://www.romanian-ports.ro/html_nou/misiune.php) , acestea fiind stabilite și planificate în strânsă legătură cu cele legale și de reglementare.

Pentru anul 2019, managementul financiar al companiei a avut în vedere următoarele politici:

#### Cheltuieli cu asigurările și protecția socială, fondurile speciale și alte obligații legale

- ✓ s-au realizat cu 0,79 % sub programul aprobat prin HGR nr.995/2019 în corelare cu ritmul de realizare a cheltuielilor salariale și celorlalte cheltuieli de personal;
- ✓ un salariu mediu brut, pe unitate, platit mamei sau soțului - ca angajat al companiei, la nașterea fiecărui copil;
- ✓ un salariu mediu brut, pe unitate, plătit la decesul soțului sau soției, ori la decesul unei rude de gradul I, inclusiv socrii;
- ✓ în limita fondului stabilit, în cazul unor boli grave sau incurabile, pentru tratament sau intervenții chirurgicale, care nu pot fi susținute material din venitul familiei;
- ✓ cadouri în bani salariaților cu ocazia zilei de 8 martie, în valoare de 150 lei/salariat ;
- ✓ cadouri în bani oferite copiilor minori ai salariaților, până la vârsta de 18 ani inclusiv cu ocazia sărbătorilor de 1 iunie și Crăciun ; în concordantă cu prevederile CCM în vigoare;
- ✓ au fost oferite salariaților zile libere plătite pentru evenimente deosebite în familie (căsătorii, nașteri, decese) sau pentru alte situații (donare de sânge etc).

#### Bonusuri:

- prime acordate în cursul anului pentru activitatea depusă;
- bonusuri acordate cu ocazia sărbătorilor: Paște, 15 august - Ziua Marinei și Crăciun, ziua companiei, în sumă egală tuturor salariaților, în limita posibilităților financiare ale companiei;
- primă în cuantum de 300 lei cu ocazia zilei CN APDM SA – 3 octombrie, acordată salariaților care au contract individual de muncă în derulare în luna care se acordă;
- indemnizații acordate cu ocazia pensionării salariatului, egale cu trei salarii brute avute la data ieșirii la pensie.

#### II.2. INDICATORI DE PERFORMANȚĂ ALE CN APDM SA GALAȚI ÎN ANUL 2019

În anul 2019 nu au existat indicatori de performanță stabiliți în contractul de mandat pentru Consiliul de Administrație și Directorul General.

## III. 3. PROGRAME DESFĂȘURATE DE CN APDM SA GALATI ÎN ANUL 2019

Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2019 (mii lei, fără TVA)	Zona portuară	Stadiu/Nerealizări cu menționarea cauzelor acestora și propuneri privind remedierea nerealizării	Grad de realizare
<b>A. OBIECTIVE/LUCRĂRI ÎN CONTINUARE</b>					
1	Soluții de refacere acoperiș Gara Fluvială Galați	931.88	Galați	Pentru realizarea investiției, s-a constatat necesitatea actualizării documentației tehnico-economice. Obiectivul a fost reprogramat pentru anul 2020.	Fizic 0% Valoric 0%.
<b>B. LUCRĂRI NOI</b>					
1	Recertificare navă Raza	10.13	Galați	A fost încheiat contractul nr. 8152/24.12.2019 cu prestatorul Dunav SRL, în valoare de 11.699,74 lei (fără T.V.A). În baza contractului menționat au fost recertificate navele Raza, PA 181, PA 182. A fost inițiată activitatea de recertificare în anul 2019, urmând a se finaliza în luna ianuarie 2020.	Fizic 0% Valoric 0%.
2	Recertificare navă PA 182	8.48	Galați	A fost încheiat contractul nr. 8152/24.12.2019 cu prestatorul Dunav SRL, în valoare de 11.699,74 lei (fără T.V.A). În baza contractului menționat au fost recertificate navele Raza, PA 181, PA 182. A fost inițiată activitatea de recertificare în anul 2019, urmând a se finaliza în luna ianuarie 2020.	Fizic 0% Valoric 0%.
3	Recertificare navă Sălceni 1	186.40	Galați	A fost încheiat contractul nr. 75/29.08.2019 cu prestatorul Dunav SRL, în valoare de 180.770,35 lei (fără T.V.A). În baza contractului menționat a fost recertificată nava Sălceni 1, activitatea de recertificare fiind finalizată în luna noiembrie 2019. A fost înregistrată economie.	Fizic 100% Valoric 96.98 %.
4	Recertificare navă PA 181	6.83	Galați	A fost încheiat contractul nr. 8152/24.12.2019 cu prestatorul Dunav SRL, în valoare de 11.699,74 lei (fără T.V.A). În baza contractului menționat au fost recertificate navele Raza, PA 181, PA 182. A fost inițiată activitatea de recertificare în anul 2019, urmând a se finaliza în luna ianuarie 2020.	Fizic 0% Valoric 0%.
5	Recertificare navă TK 175	18.60	Galați	Nava TK 175 a fost propusă pentru scoaterea din uz, eliminarea sa din exploatare fiind aprobată de către Consiliul de Administrație.	Fizic 0% Valoric 0%.
6	Tablouri electrice cheu Dunăre danele 14-15	50.00	Galați	A fost încheiat contractul nr. 57/11.06.2019 cu prestatorul ATRIA CONCEPT S.R.L, în valoare de 43.744,45 lei (fără T.V.A). În baza contractului menționat au fost realizate proiectul tehnic și lucrările de execuție. A fost înregistrată economie.	Fizic 100 % Valoric



Telefon : 0236 / 460 660 – 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



Președinția României la Consiliul Uniunii Europene

Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2019 (mii lei, fără TVA)	Zona portuară	Stadiu/Nerealizări cu menționarea cauzelor privind remedierea nerealizării	Grad de realizare
7	Protecție cheuri vertical-amortizori	1340.14	Brăila	Procedura simplificată online privind achiziția de "Servicii de consultanță pentru proiectare protecție cheuri verticale - amortizori" a fost publicată în SICAP și anulată pentru nedepunere oferte, de 2 ori. S-au revizuit cerințele din caietul de sarcini, în sensul schimbării tipului de achiziție care a devenit furnizare de produse . Obiectivul de investiții a fost reprogramat pentru anul 2020.	87.49 %.
8	Modernizare platformă și cover asfaltic platformă acces garaje	200.00	Galați	Având în vedere că suprafața ce urma să fie afectată de lucrare se învecinează cu platforma AFDJ Galați, care necesită de asemenea lucrări de reparații , s-a luat decizia executării acestei lucrări în asociere cu AFDJ. A fost încheiat contractual nr. 442/27.08.2019 cu Asocieria ROVIS LIDER S.R.L./ARHIDESK VISION S.R.L. Galați, în valoare de 254.500 lei (fără T.V.A), din care APDM 200.000 lei fără TVA. La nivelul anului 2019 a fost finalizată activitatea de elaborare a proiectului tehnic. Execuția lucrărilor este estimată a se finaliza în anul 2020.	Fizic 40% Valoric 0%.
9	Modernizare platformă parcare nr. 1	362.90	Galați	Obiectivul de investiții a fost reprogramat pentru anul 2020 ca o continuare a obiectivului "Modernizare platformă și cover asfaltic platformă acces garaje" . Lucrările vor fi suplimentate cu Modernizarea platformei nr. 2.	Fizic 0% Valoric 0%.
<b>C. ALTE CHELTUIELI DE INVESTIȚII</b>					
<b>a) DOTĂRI</b>					
1	Sistem bariere parcare auto	11.06	Galați	A fost încheiat contractual nr. 21/12.02.2019 cu prestatorul MONDOMATIC S.R.L. Galați, în valoare de 11.060 lei (fără T.V.A). În baza contractului menționat a fost furnizată și montată bariera parcare auto pentru accesul autovehiculelor în parcare aparținând CN APDM SA Galați (în zona adiacentă Gării Fluviale Galați-latura Est) în termen de 15 zile calendaristice, în conformitate cu prevederile art.5.1 din contract.	Fizic 100% Valoric 100%
2	Proiector	2.76	Galați	A fost încheiat contractual nr. 49/14.05.2019 cu prestatorul ATONCOM S.R.L., în valoare de 45.292 lei (fără T.V.A). În baza contractului menționat au fost furnizate în data de 20.05.2019: 4 laptopuri, 5 sisteme desktop complete, 1 network-attached storage, 1 videoproiector.	Fizic 100% Valoric 100%
3	Laptop (5 bucăți)+geanta laptop	21.34	Galați	A fost încheiat contractual nr. 49/14.05.2019 cu furnizorul ATONCOM S.R.L., în valoare de 45.292 lei (fără T.V.A). În baza contractului menționat au fost furnizate în data de 20.05.2019: 4 laptopuri, 5 sisteme desktop complete, 1 network-attached storage, 1 videoproiector. De asemenea, a fost emisă comanda nr. 3168/04.06.2019 către furnizorul ATONCOM S.R.L., în valoare de 5598 lei (fără T.V.A) pentru achiziționarea unui laptop.	Fizic 100% Valoric 100%



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2019 (mii lei, fără TVA)	Zona portuară	Stadiu/Nerealizări cu menționarea cauzelor acestora și propuneri privind remedierea nerealizării	Grad de realizare
4	Software BRICSAD, TOPOLT, HYPACK	200.50	Galați	A fost emisă comanda nr.2654/09.05.2020 către prestatorul ATON COMPUTERS GALATI S.R.L. în valoare de 13.069 lei (fără T.V.A). In baza comenzii menționate au fost achiziționate câte 2 bucăți din soft-urile BRICSAD, TOPOLT, necesare activității de măsurători hidrografice. Achiziționarea software-ului HYPACK, precum și instruirea a 2 persoane pentru utilizarea acestuia (185.000 lei) a fost reprogramată pentru anul 2020.	Fizic 50% Valoric 6.52%
5	Sistem desktop complet (5 bucăți)	18.44	Galați	A fost încheiat contractul nr. 49/14.05.2019 cu prestatorul ATONCOM S.R.L., în valoare de 45.292 lei (fără T.V.A). În baza contractului menționat au fost furnizate în data de 20.05.2019: 4 laptopuri, 5 sisteme desktop complete, 1 network-attached storage, 1 videoproector.	Fizic 100% Valoric 100%
6	Reînnoire licență antivirus (125 utilizatori)	6,26	Galați	A fost emisă comanda nr. 1085/27.02.2019 către prestatorul NET PRO PC S.R.L. TÂRGU MUREȘ în valoare de 6255 lei (fără T.V.A). In baza comenzii menționate a fost furnizat 1 soft antivirus - ESET ENDPOINT Protection Standard NOD 32 Business Edition pentru 125 stații de lucru.	Fizic 100% Valoric 100%
7	Network-attached storage	8.36	Galați	A fost încheiat contractul nr. 49/14.05.2019 cu prestatorul ATONCOM S.R.L., în valoare de 45.292 lei (fără T.V.A). În baza contractului menționat au fost furnizate în data de 20.05.2019: 4 laptopuri, 5 sisteme desktop complete, 1 network-attached storage, 1 videoproector.	Fizic 100% Valoric 100%
8	Geamanduri (2 bucăți)	24.00	Galați	A fost emisă comanda nr. 3949/10.08.2019 către prestatorul METALTRADE INTERNATIONAL S.R.L. în valoare de 23.360 lei (fără T.V.A). In baza comenzii menționate au executate și recepționate 2 bucăți geamanduri necesare desfășurării activității de semnalizare.	Fizic 100% Valoric 100%
9	Jaloane (5 bucăți - 3 verzi, 2 roșii)	40.00	Galați	A fost emisă comanda nr. 3903/09.07.2019 către prestatorul DUNAV S.R.L. în valoare de 24.250 lei (fără T.V.A). In baza comenzii menționate au executate și recepționate 5 bucăți jaloane metalice (3 verzi și 2 roșii). A fost înregistrată economie.	Fizic 100% Valoric 60.63 %
10	Achiziționare remorcă acoperită pentru autoutilitară	4.50	Tulcea	A fost încheiat contractul nr. 72/19.08.2019 cu prestatorul EASY EUROPEAN SUPPLY SOLUTION S.R.L. , in valoare de 3.361,34 lei (fără T.V.A). In baza contractului menționat a fost recepționată a remorcă acoperită pentru autoutilitară necesară desfășurării activității în Portul Tulcea. A fost înregistrată economie.	Fizic 100% Valoric 100%

Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2019 (mii lei, fără TVA)	Zona portuară	Stadiu/Nerealizări cu menționarea cauzelor acestora și propuneri privind remedierea nerealizării	Grad de realizare
11	Centrală telefonică	7.92	Galați	A fost încheiat contractul nr. 917/18.02.2019 cu prestatorul Vodafone România S.A, în valoare de 7.910,70 lei (fără T.V.A). În baza contractului menționat a fost furnizată, instalată și programată pe rețeaua existentă o centrală de telefonie fixă.	74.70%
12	Licență Office Business	2.40	Galați	A fost emisă comanda nr. 4972/07.09.2018 către prestatorul Vodafone România S.A.,	Fizic 100% Valoric 100%
13	Imprimantă multifuncțională (2 bucăți)	9.00	Galați	A fost emisă comanda nr. 5197/10.09.2019 către furnizorul DANTE INTERNATIONAL S.R.L. în valoare de 6991,58 lei (fără T.V.A). În baza comenzii menționate au fost recepționate 2 imprimante multifuncționale pentru dotarea Serviciului Financiar-Contabilitate. A fost înregistrată economie.	Fizic 100% Valoric 77.68%
14	Automatizare centrală termică- Sucursala Tulcea	80.00	Tulcea	A fost încheiat contractul nr. 7462/05.12.2019 cu prestatorul ROYAL SERVICE S.R.L. , în valoare de 50.000 lei (fără T.V.A). În baza contractului menționat s-a inițiat activitatea de automatizare a centralei termice din cadrul Sucursalei Tulcea, lucrările urmând a se finaliza în trim. I 2020. A fost înregistrată economie.	Fizic 30% Valoric 0%
<b>b) Cheltuieli pt. elaborarea studiilor de fezabilitate și alte studii aferente obiectivelor de investiții</b>					
1	Port Brăila – Lucrări de infrastructură a sectorului portuar din incinta Bazin Docuri	77.5	Brăila	A fost încheiat contractul nr. 56/19.12.2018 cu prestatorul Hidroport Expert SRL Bucuresti, în valoare de 20.000 lei (fără T.V.A). În baza contractului menționat a fost elaborată expertiza tehnică pentru proiectul „Port Brăila – Lucrări de infrastructură a sectorului portuar din incinta Bazin Docuri,„. În data de 04.12.2019 a avut loc ședința Comisiei Tehnico-Economice a APDM, unde s-au analizat documentele elaborate și s-a dispus completarea lor, urmând ca recepția să aibă loc la începutul anului 2020.	Fizic 80% Valoric 25.80%

COMPANIA NATIONALA ADMINISTRATIJA PORTURILOR DUNARII MARITIME SA GALATI



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



Președinția României la Consiliul Uniunii Europene

Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2019 (mii lei, fără TVA)	Zona portuară	Stadiu/Nerealizări cu menționarea cauzelor acestora și propuneri privind remedierea nerealizării	Grad de realizare
2	Port Brăila – Lucrări de infrastructură a sectorului portuar a frontului de operare la Dunăre, adiacent molului	77.5	Brăila	A fost încheiat contractul nr. 55/19.12.2018 cu prestatorul Hidroport Expert SRL Bucuresti, in valoare de 20.000 lei (fără T.V.A). In baza contractului menționat a fost elaborată expertiza tehnică pentru proiectul „ <b>Port Brăila – Lucrări de infrastructură a sectorului portuar a frontului de operare la Dunăre, adiacent molului.</b> ”  A fost încheiat contractul nr. 41/17.04.2019 cu prestatorul Consitrans SRL Bucuresti, in valoare de 50.000 lei (fără T.V.A). In baza contractului menționat s-au elaborat SF, ACB, avize pentru proiectul „ <b>Port Brăila – Lucrări de infrastructură a sectorului portuar a frontului de operare la Dunăre, adiacent molului.</b> ” In data de 04.12.2019 a avut loc ședința Comisiei Tehnico-Economice a APDM, unde s-au analizat documentele elaborate și s-a dispus completarea lor, urmând ca recepția să aibă loc la începutul anului 2020.	Fizic 80% Valoric 25.80%
3	Studiu de fezabilitate Dezvoltare Port Tulcea	117.71	Tulcea	A fost încheiat contractul nr. 58/21.12.2018 cu prestatorul TPF Inginerie SRL Bucuresti, in valoare de 75.800 lei (fără T.V.A). in baza contractului menționat a fost elaborată revizia studiului de fezabilitate pentru proiectul „ <b>Dezvoltare Port Tulcea-Etapa I.</b> ” Livrabilul a fost recepționat în data de 14.02.2019, conform termenului contractual. Documentația a primit avizul Consiliului Interministerial în data de 12.09.2019. HG -ul de aprobare a indicatorilor tehnico-economici este în curs de publicare. A fost achitată suma de 54.800 lei, restul de 21.000 lei fiind programat pentru 2020. A fost înregistrată economie.	Fizic 100% Valoric 46.55%
4	Servicii de consultanță privind elaborarea studiului de fezabilitate privind Sistemul IT de comunicare-Daphne	0.90	Galați, Brăila, Tulcea	A fost încheiat contractul nr. 45/31.10.2018 cu prestatorul Carpathians Intelligence SRL Bucuresti, in valoare de 45.000 lei (fără T.V.A), din care 85% UE, 13% cofinanțare națională și 2% surse proprii CN APDM SA. In baza contractului menționat a fost elaborat Studiul de Fezabilitate cu tema “ <b>Sistem IT Port Community System (PCS) in zona maritima a Dunarii, respectiv in porturile Galati, Tulcea, Braila.</b> ”	Fizic 100% Valoric 100%
5	Actualizare documentație tehnico economică la obiectivul : Soluții	48.50	Galați	S-au demarat 2 proceduri de achiziție care au fost anulate pentru neprezentarea ofertanților (publicare anunțuri participare în datele 09.08.2019 și 10.09.2019). S-a demarat o noua procedură de achiziție prin publicarea anunțului simplificat de participare în data de 19.11.2019. Obiectivul de investiții a fost reprogramat pentru anul 2020.	Fizic 0% Valoric 0%



Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2019 (mii lei, fără TVA)	Zona portuară	Stadiu/Nerealizări cu menționarea cauzelor acestora și propuneri privind remedierea nerealizării	Grad de realizare
6	refacere acoperiș Gara Fluvială Galați Actualizare Proiect tehnic - lucrări ramase de executat la obiectivul <i>Cheu vertical Dana 31 Port Bazin Docuri Galați</i>	20.00	Galați	A fost inițiată activitatea de elaborare a caietului de sarcini. S-au analizat cerințele suplimentare ale furnizorilor de utilități care vor fi impuse prestatorului de servicii. Obiectivul de investiții a fost reprogramat pentru anul 2020.	Fizic 0% Valoric 0%
7	Studiu de Fezabilitate: <i>Port Galați - Amenajare dane RO-RO Port Bazinul Nou (39 parțial, 40 și 41 parțial, inclusiv cap de mol)</i>	280.00	Galați	A fost inițiată activitatea de elaborare a caietului de sarcini pentru expertiza tehnică aferentă proiectului " <i>Port Galați - Amenajare dane RO-RO Port Bazinul Nou (39 parțial, 40 și 41 parțial, inclusiv cap de mol)</i> ". Obiectivul de investiții a fost reprogramat pentru anul 2020.	Fizic 0% Valoric 0%
8	Actualizare Deviz general DALI - Reparație capitală Port Mineralier Galați	36.00	Galați	A fost inițiată activitatea de elaborare a caietului de sarcini. Obiectivul de investiții a fost reprogramat pentru anul 2020.	Fizic 0% Valoric 0%
9	Dezvoltarea sistemului integrat de mediu	50.00	Galați, Brăila, Tulcea	În urma analizării necesităților, a fost stabilit că suma estimată pentru nota conceptuală, tema de proiectare și SF este mare față de cea prevăzută în anul 2019, astfel că obiectivul de investiții a fost reprogramat pentru anul 2020, având o alocare corespunzătoare.	Fizic 100% Valoric 100%



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@galati.ro](mailto:apdm@galati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



Președinția României la Consiliul Uniunii Europene

Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2019 (mii lei, fără TVA)	Zona portuară	Stadiu/Nerealizări cu menționarea cauzelor acestora și propuneri privind remedierea nerealizării	Grad de realizare
10	Expertiză analiză stare tehnică infrastructura portuară Mahmudia	20.00	Mahmudia	A fost încheiat contractul nr. 73/23.08.2019 cu prestatorul Hidroport Expert SRL Bucuresti, in valoare de 19.600 lei (fără T.V.A). In baza contractului menționat a fost elaborată expertiza pentru analiza stării tehnice a infrastructurii portuare din Mahmudia.	Fizic 100% Valoric 100%
11	"Creșterea gradului de siguranță în porturile administrate de CN APDM Galați-Dotarea cu navă tehnică multifuncțională necesară furnizării serviciilor de siguranță în porturile administrate "	147.00			
11.1	Nota conceptuala si tema de proiectare	47.00	Galați, Brăila, Tulcea	A fost încheiat contractul nr. 28/28.02.2019 cu prestatorul SHIP DESIGN GROUP S.R.L., in valoare de 47.000 lei (fără T.V.A). In baza contractului menționat au fost recepționate Nota Conceptuală și Tema de proiectare, în vederea întocmirii ulterioare a Studiului de Fezabilitate pentru proiectul « Creșterea gradului de siguranță în porturile administrate de CN APDM Galați - Dotarea cu o navă tehnică multifuncțională necesară furnizării serviciilor de siguranță în porturile administrate CN APDM Galați ». Urmează a se presta serviciile de asistență tehnică pe perioada de întocmire a SF.	Fizic 90% Valoric 90%
11.2	Studiu de fezabilitate	100.00	Galați, Brăila, Tulcea	În urma examinării necesităților la nivelul companiei, proiectul "Creșterea gradului de siguranță în porturile administrate de CN APDM Galați-Dotarea cu navă tehnică multifuncțională necesară furnizării serviciilor de siguranță în porturile administrate " a fost reprogramat pentru exercițiul financiar 2021-2027.	Fizic 0% Valoric 0%
<b>c) LUCRARI DE CONSULTANȚĂ SI ALTE</b>					



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2019 (mii lei, fără TVA)	Zona portuară	Stadiu/Nerealizări cu menționarea cauzelor acestora și propuneri privind remedierea nerealizării	Grad de realizare
<b>CHELTUIELI ASIMILATE INVESTITIILOR</b>					
1	Consultanță pentru elaborarea cererii de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile pentru proiectul: "Reducerea colmatării infrastructurii în porturile Dunării maritime"	80.00	Porturile din administrarea CN APDM SA Galați	In urma dezbaterilor cu reprezentanții Organismului Intermediar pentru Transporturi, s-a stabilit că activitățile proiectului nu sunt eligibile pentru a fi finanțate prin POIM 2014-2020.	Fizic 0% Valoric 0%
2	Serviciii de consultanță privind elaborarea cererii de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile pentru proiectul Creșterea gradului de siguranță în porturile administrate de CN APDM Galați-Dotarea cu navă tehnică	40.00	Porturile din administrarea CN APDM SA Galați	În urma examinării necesităților la nivelul companiei, proiectul "Creșterea gradului de siguranță în porturile administrate de CN APDM Galați-Dotarea cu navă tehnică multifuncțională necesară furnizării serviciilor de siguranță în porturile administrate" a fost reprogramat pentru exercițiul financiar 2021-2027.	Fizic 0% Valoric 0%



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2019 (mii lei, fără TVA)	Zona portuară	Stadiu/Nerealizări cu menționarea cauzelor acestora și propuneri privind remedierea nerealizării	Grad de realizare
3	<i>multifuncțională necesară furnizării serviciilor de siguranță în porturile administrate"</i>	<b>145.00</b>			
3.1	3.1. Servicii de consultanță privind elaborarea cererii de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile pentru proiectul <i>Lucrări de infrastructură portuară - cheu Dana 32 Port Docuri Galați prin POIM 2014-2020</i>	60.00	Galați	A fost încheiat contractul nr. 61/16.07.2019 cu prestatorul SYNESIS PARTNERS SRL București, în valoare de 18.800 lei (fără T.V.A). În baza contractului menționat au fost elaborate documentele suport și cererea finanțare pentru proiectul „ <i>Lucrări de modernizare a infrastructurii portuare cheu Dana 32 Port Docuri Galați,</i> ” depuse în luna decembrie 2019.  Prima plată care se va realiza în anul 2020 este de 9.400 lei din valoarea totală a contractului de 18.800 lei, valoarea rămasă până la suma de 60.000 lei reprezentând economie rezultată din desfășurarea procedurii de achiziție.	Fizic 50% Valoric 0%
3.2	3.2. Servicii de consultanță privind pregătirea și implementarea <i>Lucrări de infrastructură portuară - cheu Dana 32 Port Docuri</i>	85.00	Galați	A fost încheiat contractul nr. nr. 57/19.12.2018 cu prestatorul PFA MELICIANU IRINA, în valoare de 4.500 lei (fără T.V.A). În baza contractului menționat a fost elaborată documentația de revizuire a Deciziei etapei de încadrare pentru proiect. În vederea parcurgerii etapei de încadrare din cadrul procedurii Agenției pentru Protecția Mediului Galați a fost achitată și diferența de taxă de 400 lei (conform tarifelor în vigoare, stabilite prin Ordinul nr. 1108 din 5 iulie 2007 privind aprobarea Nomenclatorului lucrărilor și serviciilor care se prestează de către autoritățile publice pentru protecția mediului în regim de tarifat și cuantumul tarifelor aferente acestora).	Fizic 30% Valoric 0,6%





Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2019 (mii lei, fără TVA)	Zona portuară	Stadiu/Nerealizări cu menționarea cauzelor și propuneri privind remedierea nerealizării	Grad de realizare
4	<p><i>Galați</i> prin POIM 2014-2020</p> <p><b>Dezvoltare Port Isaccea - Reabilitare și modernizare infrastructura portuara</b></p> <p>4.1 Elaborare documentatie pentru obținerea finanțării prin POIM 2014-2020 pentru proiectul <i>Dezvoltare Port Isaccea - Reabilitare și modernizare infrastructură portuară</i></p>	205.00	Isaccea	<p>O parte din suma de 85.000 lei se va transfera în anul 2020, dar va exista și o economie, rezultată din neparcurgerea completă a procedurii de emiterie a Acordului de Mediu, ceea ce ar fi generat costuri suplimentare, estimate inițial în cadrul pregătirii proiectului.</p>	
4.1		200.00	Isaccea	<p>A fost încheiat contractul nr. 26/12.06.2018 cu prestatorul B.C.P.C. Biroul de Consultanță Proiectare în Construcții S.R.L., în valoare de 199.900 lei (fără T.V.A). În baza contractului menționat au fost elaborate documentațiile pentru obținerea finanțării prin POIM 2014-2020: studiu topografic, studiu geotehnic, expertiză tehnică, notă conceptuală, tema de proiectare, documentația notificare impact mediu, studiu de fezabilitate, DTAC, cerere de finanțare. Restul sumei din contract se va achita după finalizarea procesului de evaluare a Cererii de Finanțare de către MT-OI.</p>	Fizic 80% Valoric 80%
4.2	<p>4.2 Servicii de consultanță în domeniul achizițiilor pentru elaborarea documentației de atribuire a contractului de proiectare și execuție a lucrărilor</p>	5.00	Isaccea	<p>A fost încheiat contractul nr. 58/24.06.2019 cu prestatorul B.C.P.C. Biroul de Consultanță Proiectare în Construcții S.R.L., în valoare de 5.000 lei (fără T.V.A). În baza contractului menționat a fost elaborat caietul de sarcini în scopul întocmirii documentației pentru atribuirea contractului de proiectare și execuție lucrări aferent proiectului „Dezvoltare Port Isaccea”. Plata se va efectua după publicarea anunțului de participare în SEAP.</p>	Fizic 100% Valoric 0%



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2019 (mii lei, fără TVA)	Zona portuară	Stadiu/Nerealizări cu menționarea cauzelor cauzelor și propuneri privind remedierea nerealizării	Grad de realizare
5	incluse în proiectul <i>Dezvoltare Port Isaccea - Reabilitare și modernizare infrastructură portuară</i>	265.55			
5.1	Servicii de consultanță privind elaborarea cererii de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile pentru proiectul <i>Dezvoltare Port Tulcea</i> , prin POIM 2014-2020	60.00	Tulcea	A fost încheiat contractul nr. 644/60/10.07.2019 cu prestatorul Pro Consulting Expert SRL, în valoare de 46.500 lei (fără T.V.A). In baza contractului menționat au fost elaborate documentele suport și Cererea de Finanțare, depusă în MySmis pe data de 10.12.2019, fiind în evaluare la DG OIT. Plățile efectuate au fost de 32.550 lei, iar restul de plată de 13.950 lei se va achita după finalizarea procesului de evaluare a Cererii de Finanțare.	Fizic 70% Valoric 70%
5.2	Servicii de consultanță privind pregătirea și implementarea proiectului <i>Dezvoltare Port Tulcea</i> , prin POIM 2014-2020	205.55	Tulcea	Au fost elaborate documentații, obținere avize, acorduri în valoare de 51.18 mii lei. O parte din suma de 205.550 lei se va transfera în anul 2020, pentru consultanță în perioada de evaluare a ofertelor PT+execuție, supervizare, audit financiar, taxe, avize. Se va înregistra și o economie de 42.87 mii lei.	Fizic 25% Valoric 25%
6	<b>Platforma Multimodală Galați Etapa I</b>	31.05			



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2019 (mii lei, fără TVA)	Zona portuară	Stadiu/Nerealizări cu menționarea cauzelor acestora și propuneri privind remedierea nerealizării	Grad de realizare
6.1	Servicii de consultanță în implementarea proiectului "Platforma Multimodală Galați - Etapa I"	18.00	Galați	Suma a fost prevăzută pentru susținerea comisiei în procesul de evaluare a propunerii tehnice/financiare pentru contractul de supervizare lucrări, dar din desfășurarea procedurii nu a rezultat această nevoie.	Fizic 0% Valoric 0%
6.2	Servicii de consultanță privind verificarea documentației de atribuire a contractului de lucrări de construcție cheu din cadrul proiectului "Platforma Multimodală Galați"	13.05	Galați	A fost încheiat contractul 74/13.11.2017 cu prestatorul CEPARU & IRIMIA CONSULTING S.R.L. în valoare de 20.520 lei (fără TVA). În anul 2019 a fost achitată suma de 8.100 lei, aferentă serviciilor de verificare a documentației de atribuire pentru contractul de execuție lucrări. A fost înregistrată economie.	Fizic 100% Valoric 62.07%
7	<b>Platforma Multimodală Galați Etapa II</b>	<b>86.75</b>			
7.1	Servicii de consultanță pentru elaborarea aplicației de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile disponibile prin Programul	6.75	Galați	A fost încheiat contractul 75/13.11.2017 cu prestatorul PFA POSTOLACHE CRISTIAN GABRIEL în valoare de 33.750 lei (fără TVA) pentru elaborarea Cererii de Finanțare care a fost depusă la MT-OI în 22.08.2018. Suma de 6750 lei se va achita după finalizarea procesului de evaluare a Cererii de Finanțare. S-a reprogramat pentru 2020.	Fizic 0% Valoric 0%



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2019 (mii lei, fără TVA)	Zona portuară	Stadiu/Nerealizări cu menționarea cauzelor acestora și propuneri privind remedierea nerealizării	Grad de realizare
	Operațional Infrastructura Mare (POIM) 2014-2020 pentru proiectul "Platforma Multimodală Galați - Etapa II"				
7.2	Servicii de consultanță privind pregătirea și implementarea proiectului "Platforma Multimodală Galați - Etapa II", prin POIM 2014-2020	80.00	Galați	Având în vedere că Cererea de Finanțare se află în evaluare la MT-OI, suma a fost reprogramată pentru anul 2020.	Fizic 0% Valoric 0%
8	Servicii de consultanță privind elaborarea cererii de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile pentru proiectul „Port Brăila - Lucrări de infrastructură a sectorului portuar din incinta Bazin Docuri”	60.00	Brăila	Având în vedere că finalizarea studiului de fezabilitate este programată pentru luna ianuarie 2020, obiectivul a fost reprogramat pentru anul 2020.	Fizic 0% Valoric 0%

COMPANIA NATIONALA ADMINISTRATIA PORTURILOR DUNARII MARITIME SA GALATI



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2019 (mii lei, fără TVA)	Zona portuară	Stadiu/Nerealizări cu menționarea cauzelor acestora și propuneri privind remedierea nerealizării	Grad de realizare
9	Servicii de consultanță privind elaborarea cererii de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile pentru proiectul „Port Brăila - Lucrări de infrastructură a sectorului portuar a frontului de operare la Dunăre, adiacent molului”	60.00	Brăila	În urma examinării necesităților la nivelul companiei, proiectul „Port Brăila - Lucrări de infrastructură a sectorului portuar a frontului de operare la Dunăre, adiacent molului” a fost reprogramat pentru exercițiul financiar 2021-2027.	Fizic 0% Valoric 0%
10	Servicii de consultanță privind elaborarea cererii de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile, prin POIM 2014 - 2020, pentru proiectul "Port Galați - Amenajare dane RO-RO Port Bazinul Nou (39 parțial, 40 și 41 parțial, inclusiv cap de mol)"	80.00	Galați	Având în vedere necesitatea elaborării studiului de fezabilitate, obiectivul a fost reprogramat pentru anul 2020.	Fizic 0% Valoric 0%



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2019 (mii lei, fără TVA)	Zona portuară	Stadiu/Nerealizări cu menționarea cauzelor acestora și propuneri privind remedierea nerealizării	Grad de realizare
<b>INVESTIȚII FINANȚATE DIN FONDURI NERAMBURSABILE</b>					
1	PMG - Etapa I – Modernizarea infrastructurii portuare	25619,781 mii euro	Galați	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Action Status Report (ASR) nr. 2 pentru perioada de raportare 01.01.2018-31.12.2018 – finalizat;</li> <li>- Semnare contract supervizare lucrări nr. 590/24.06.2019;</li> <li>- Finalizare Proiect Tehnic Integrat;</li> <li>- Evaluare ofertă contract execuție lucrări;</li> <li>- Obținere Autorizație de Construire nr. 98 din data de 22.11.2019.</li> </ul>	Fizic 6% Valoric 7.03%
2	PMG Etapa II – Modernizarea infrastructurii rutiere din zona platformei multimodale pentru înlăturarea blocajelor în trafic și relocarea unui segment de cale ferată pentru fluidizarea traficului feroviar din zona portuară	10350,22 mii euro	Galați	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cererea de Finanțare a fost depusă în cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare (POIM) 2014-2020, Axa prioritară 1, Obiectiv specific 1.3. – „Îmbunătățirea condițiilor de navigație și dezvoltarea infrastructurii portuare situate pe rețeaua TEN-T Core” și înregistrată cu nr. 33050/22.08.2018, aflându-se în acest moment în etapa de evaluare de către Organismul Intermediar pentru Transport.</li> </ul>	Fizic -%, Valoric -%
3	Dezvoltare Port Isaccea - Reabilitare și modernizare infrastructură portuară	794,81 mii euro	Isaccea	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cererea de Finanțare a fost depusă în cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare (POIM) 2014-2020, Axa prioritară 2, OS 2.4 “Apel de proiecte pentru creșterea volumului de marfuri tranzitate prin porturi - beneficiari publici - proiecte noi de investiții” în anul 2019, aflându-se în etapa de evaluare de către Organismul Intermediar pentru Transport.</li> </ul>	Fizic -%, Valoric -%

COMPANIA NATIONALA ADMINISTRATIA PORTURILOR DUNARII MARITIME SA GALATI



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



**romania2019.eu**  
 Președinția României la Consiliul Uniunii Europene

Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2019 (mii lei, fără TVA)	Zona portuară	Stadiu/Nerealizări cu menționarea cauzelor acestora și propuneri privind remedierea nerealizării	Grad de realizare
4	Dezvoltare Port Tulcea - Etapa I	13521,25 mii euro	Tulcea	- Cererea de Finanțare a fost depusă în cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare (POIM) 2014-2020, Axa prioritară 1, Obiectiv specific 1.3. - „Îmbunătățirea condițiilor de navigație și dezvoltarea infrastructurii portuare situate pe rețeaua TEN-T Core” în data de 10.12.2019, aflându-se în etapa de evaluare de către Organismul Intermediar pentru Transport.	Fizic -%, Valoric - %
5	Lucrări de infrastructură portuară - cheu Dana 32 Port Docuri Galați	5260 mii euro	Galați	- Cererea de Finanțare a fost depusă în cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare (POIM) 2014-2020, Axa prioritară 1, Obiectiv specific 1.3. - „Îmbunătățirea condițiilor de navigație și dezvoltarea infrastructurii portuare situate pe rețeaua TEN-T Core” în luna decembrie 2019, aflându-se în etapa de evaluare de către Organismul Intermediar pentru Transport.	Fizic -%, Valoric - %
<b>INVESTIȚII FINANȚATE DIN ALOCĂȚII BUCETARE</b>					
1	Cheu Vertical Dana 31 Port Bazin Docuri Galați	654	Port Bazin Docuri Galați	Din bugetul alocat acestui obiectiv, respectiv 654 mii lei, s-au făcut plăți în valoare de 389 mii lei (inclusiv TVA). APDM a mai trimis o solicitare de deschidere de credite, în valoare de 221 mii lei, dar ordonatorul principal de credite a virat banii cu întârziere și s-a mai putut face plata către furnizori deoarece.	Fizic 99,9% Valoric 59,48%



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



## Capitolul III

### TRANSPARENȚA INSTITUȚIONALĂ

#### III.1. BUGETUL COMPANIEI

##### 1. EXECUȚIA BUGETARĂ PE ANUL 2019

Analiza indicatorilor economico-financiari realizați la data de 31.12.2019 s-a efectuat comparativ cu prevederile cuprinse în bugetul de venituri și cheltuieli rectificat aprobat pentru anul 2019, în conformitate cu H.G. nr.995/30.12.2019, așa cum rezultă din datele prezentate în anexele 1-4.

Pentru anul 2019, CN APDM SA Galați și-a propus, prin bugetul de venituri și cheltuieli, un profit brut în sumă de 800,12 mii lei, realizând 4.728,33 mii lei, cu 490,95% peste program, în condițiile în care cheltuielile totale s-au realizat într-un ritm inferior indicelui de realizare a veniturilor totale, astfel încât compania a înregistrat o rentabilitate la cifra de afaceri de 26,37 %, cu 527,81% peste program.

##### \*Venituri totale

La data de 31.12.2019 compania a înregistrat venituri totale în sumă de 22.081,28 mii lei, cu 12,47% peste program, indicele de realizare a veniturilor totale fiind superior celui de realizare a cheltuielilor totale.

Veniturile din exploatare s-au realizat în proporție de 110,78% față de program în condițiile în care cifra de afaceri a înregistrat o realizare de 111,97%.

În structura veniturilor din exploatare, **veniturile din servicii prestate**, cu pondere mare în totalul veniturilor (54,05%) s-au realizat cu 22,59% peste program. Creșterea acestor venituri s-a datorat sporirii veniturilor din prestații portuare care s-au realizat cu 22,08 % peste program ca urmare a creșterii cu 55,88 % a traficului maritim de mărfuri, în special datorită sporirii exportului de cereale și a importurilor de minereu și cărbune.

Veniturile din aprovizionare cu energie la nave s-au realizat cu 39,37% peste program ca urmare a sporirii cantităților solicitate de armatorii/agenții de nave care au operat/tranzitat porturile administrate de companie.

Veniturile din aprovizionare cu apă la nave s-au realizat cu 6,30% peste program ca urmare a majorării cantităților solicitate de armatorii/agenții de nave care au operat/tranzitat porturile administrate de companie.

**Veniturile din redevențe și chirii**, cu o pondere de 26,60% în veniturile totale, s-au realizat cu 4,56 % sub program, în special pe seama veniturilor din chirii terenuri portuare, ca urmare a regularizării prețului de închiriere în funcție de gradul de realizare a traficului portuar programat pentru anul 2019, conform clauzelor contractuale, astfel că, operatorii portuari respectivi au beneficiat de o reducere a valorii chiriei, în condițiile depășirii traficului realizat față de traficul de referință.

**Alte venituri din exploatare** s-au realizat cu 4,07 % peste program, datorită înregistrării cotei de amortizare trecută la venituri aferentă obiectivului *Servicii de consultanță privind elaborarea studiului de fezabilitate privind Sistem IT de comunicare-proiect DAPHNE*, recuperării de la bugetul statului a taxelor de mediu plătite pentru prima înmatriculare aferente celor două autoturisme achiziționate în anul 2015 și înregistrării veniturilor ocazionate de poluarea accidentală din zona Chiscani.

**Veniturile financiare** s-au realizat cu 53,03% peste program pe fondul creșterii cursului valutar care a determinat înregistrarea unor diferențe favorabile de curs valutar peste nivelul programat la disponibilitățile din conturile bancare, reprezentând atât încasările din prestațiile portuare în valută, cât și cele din prefinanțarea din fonduri europene aferentă implementării proiectului *Platforma Multimodală*





Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



*Galați –etapa I Modernizarea infrastructurii portuare* (diferențele de curs valutar cad în sarcina beneficiarului de proiect).

### **\*Cheltuieli totale**

La data de 31.12.2019 CN APDM SA Galați a înregistrat **cheltuieli totale** în sumă de 17.352,95 mii lei, cu 7,86 % mai puțin față de program, indicele de realizare a cheltuielilor totale situându-se la un nivel inferior celui de realizare a veniturilor totale.

**A. Cheltuieli cu bunuri și servicii** – s-au realizat în proporție de 72,06% astfel:

**A1. Cheltuieli privind stocurile** - s-au realizat cu 4,76% mai puțin față de program, motivat de faptul că :

- materialele consumabile au fost achiziționate în funcție de necesități fără a afecta activitatea structurilor funcționale, iar achiziția unor materiale s-a efectuat la prețuri mai mici decât cele folosite la fundamentarea bugetului pe anul 2019 ;

- cheltuielile cu piesele de schimb nu au fost realizate la nivelul programului ca urmare a unei exploatare optime a mijloacelor de transport naval și auto, precum și a echipamentelor din dotare.

- s-au înregistrat economii la cheltuielile cu gazele naturale și energia electrică, cheltuieli cu combustibilii auto și naval, ca urmare a diminuării consumurilor față de nivelul estimat la fundamentarea bugetului.

**A2. Cheltuieli privind serviciile executate de terți** - s-au realizat cu 41,76% sub program în condițiile în care, pe fondul unei bune exploatare a mijloacelor de transport auto, a instalațiilor și a echipamentelor IT nu au fost necesare lucrări de reparații la nivelul planificat, iar la mijloacele de transport naval procedura de achiziție a fost anulată din cauza lipsei ofertanților.

Nu s-au efectuat reparațiile accidentale prognozate, precum înlocuirea de piese pentru centrala termică, PRAM - paratrasnet și prize de pământ, avertizare incendiu, control acces; de asemenea, nu s-au executat servicii de dezapezire cu terții, deoarece precipitațiile au fost în cantități mici și dezapezirea s-a efectuat cu forțe proprii.

Ponderea cea mai mare a nerealizărilor la acest capitol de cheltuieli o reprezintă cheltuielile cu întreținerea și reparația infrastructurii portuare, care s-au realizat în procent de 56,30%, motivat în principal de faptul că, nu s-au realizat cheltuielile de dragaj la nivelul celor programate, din următoarele cauze :

- operatorul a solicitat decalare de termen din motive tehnice, respectiv defecțiuni la complexul de dragaj: macara și șalandă și din cauza unor obstacole (fiind încheiat acord cadru cu un singur operator pe o perioadă de 4 ani, până la data de 19.09.2021) ;

- cotele apelor au fost ridicate în primul semestru al anului 2019;

- unele contracte subsecvente încheiate cu operatorul în trim.IV 2019 în valoare totală estimată de 478 mii lei nu s-au finalizat până la sfârșitul anului 2019, dar se vor realiza în trim.I 2020.

**A3. Cheltuieli cu alte servicii executate de terți** – s-au realizat cu 21,60% sub program, astfel:

- cheltuieli de deplasări – s-a renunțat la unele deplasări externe programate la evenimentele ESPO, EFIP ;

- cheltuieli cu pregătirea profesională - o parte din cursurile de formare profesională au fost reprogramate în anul următor;

- nu au fost efectuate cheltuieli cu recrutarea administratorilor având în vedere faptul că Adunarea Generală a Acționarilor a aprobat profilul administratorului abia în data de 18.07.2019, termenul de realizare a acestor servicii fiind prelungit;

- nu au fost efectuate cheltuieli cu manevre portuare programate pentru anul 2019.



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



- datorita numarului mic de deseuri periculoase provenite de la navele de navigație interioară, cheltuielile cu alte servicii s-au realizat sub program.

**B. Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate** - s-au realizat cu 3,71% peste program, în condițiile realizării cu 9,67% peste program a cheltuielilor cu redevența pentru concesionarea bunurilor primite în concesiune pe seama creșterii veniturilor din exploatarea acestora.

**C. Cheltuieli cu personalul** - s-au realizat cu 0,79 % sub program astfel:

**C1. Cheltuieli cu salariile** (99,16%) –se înregistrează o scădere cu 0,84% față de program, în special a cheltuielilor cu salariile de bază pe fondul diminuării numărului mediu de personal cu 9,03% față de nivelul programat datorită fluctuației de personal din perioada analizată, ceea ce a determinat și creșterea cu 34,10% a cheltuielilor cu sporuri, având în vedere înregistrarea peste nivelul estimat a unor sporuri acordate salariaților pentru munca suplimentară și munca efectuată în zile de sărbătoare legală, nerecuperată în timp liber corespunzător, conform prevederilor contractului colectiv de muncă, precum și acordarea drepturilor bănești cuvenite salariaților care s-au pensionat în anul 2019.

**C2. Bonusuri** – s-au realizat cu 7,06% peste program, în special pe seama depășirii cheltuielilor sociale ca urmare a creșterii numărului solicitărilor de ajutoare de deces, conform contractului colectiv de muncă, dar și a cheltuielilor privind participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent.

**C4. Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, alte comisii și comitete** - s-au realizat cu 10,20% sub program, ca urmare a faptului că nu s-a finalizat procedura de selecție a administratorilor definitivi, iar contractele de mandat provizorii nu prevăd și indemnizații suplimentare pentru activitatea în comisii și comitete.

**C5. Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator** – s-au realizat în proporție de 98,97% în corelare cu ritmul de realizare a cheltuielilor de personal.

**D. Alte cheltuieli de exploatare** – s-au realizat cu 6,54% peste program, ca urmare a creșterii cheltuielii cu amortizarea imobilizărilor corporale în condițiile înregistrării amortizării aferente obiectivului *Servicii de consultanță privind elaborarea studiului de fezabilitate privind Sistem IT de comunicare-proiect DAPHNE*, dar ponderea depășirii față de program este determinată de înregistrarea unui provizion pentru participarea salariaților la profit în creștere cu 573,99% față de program ca urmare a realizării unui profit net cu 573,90% peste program.

La data de 31.12.2019 au fost înregistrate cheltuieli cu provizioane și ajustări în sumă de 496,04 mii lei, reprezentând:

- cota de participare a salariaților la profitul anului 2019 în sumă de 337 mii lei (nedeductibilă);
- provizioane pentru riscuri și cheltuieli privind acordarea drepturilor bănești salariaților care se pensionează la limită de vârstă în anul 2020, conform prevederilor contractului colectiv de muncă, în sumă de 40,08 mii lei;
- ajustări pentru deprecierea imobilizărilor necorporale și corporale în sumă de 17,77 mii lei;
- ajustări pentru deprecierea creanțelor aflate în litigiu în sumă totală de 101,20 mii lei.

De asemenea, în cursul anului 2019 au fost înregistrate și venituri din anularea provizioanelor și ajustărilor în sumă de 255,37 mii lei, din care: 206,13 mii lei reprezintă participarea salariaților la profitul net al anului 2018, 15,60 mii lei -provizioane la terminarea contractului de muncă, provizioane pentru litigii în suma de 10,69 mii lei, 18,54 mii lei - ajustări pentru deprecierea creanțelor în litigiu și 4,41 mii lei – ajustări pentru deprecierea imobilizărilor corporale.

**Cheltuielile financiare** s-au realizat în proporție de 84,72%, pe fondul înregistrării unor diferențe nefavorabile de curs valutar sub nivelul programat, determinate în principal de fluctuația cursului valutar la disponibilitățile din conturile bancare, reprezentând atât încasările din prestațiile portuare în valută, cât



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



și cele din prefinanțarea din fonduri europene aferentă implementării proiectului *Platforma Multimodală Galați –etapa I Modernizarea infrastructurii portuare* (diferențele de curs valutar, fiind suportate de beneficiarul de proiect).

**\*Rezultat brut, impozit pe profit, profit net, dividende**

Înregistrarea unui profit brut peste prevederi a dus la creșterea impozitului pe profit datorat la 31.12.2019 de 899,75 mii lei, cu 287,82 % față de program, fiind calculat conform prevederilor Codului fiscal luînd în considerare atât veniturile neimpozabile în sumă de 38,87 mii lei și elementele similare veniturilor impozabile în sumă de 325,04 mii lei (rezultat reportat din surplusul realizat din rezerve din reevaluare pe măsura utilizării imobilizărilor corporale ) cât și cheltuielile nedeductibile în sumă de 271,95 mii lei, astfel :

<u>Venituri neimpozabile - total din care :</u>	<u>38,87 mii lei</u>
- venituri din anularea provizioanelor nedeductibile	38,87 mii lei
<u>Cheltuieli nedeductibile – total din care :</u>	<u>271,95 mii lei</u>
- cheltuieli de deplasare	3,11 mii lei
- cheltuieli cu provizioane	134,66 mii lei
- cheltuieli cu cotizații	104,04 mii lei
- cheltuieli cu pierderi din creanțe	25,46 mii lei
- cheltuieli cu depășirea amortizării fiscale lunare	3,86 mii lei
- cheltuieli cu alte prestații nedeductibile	0,82 mii lei

Profitul net în sumă de 3.828,58 mii lei înregistrat la sfârșitul anului 2019, rămas de repartizat după constituirea provizionului privind participarea salariaților la profit în sumă de 337 mii lei (8,09%-conform bugetului de venituri și cheltuieli aprobat), va fi repartizat potrivit reglementărilor în vigoare (OG.nr. 64 / 2001 cu modificările ulterioare, precum și prevederilor Legii nr.235/29.11.2017 pentru modificarea și completarea Ordonanței Guvernului 22/1999 privind administrarea porturilor și a căilor navigabile, utilizarea infrastructurilor de transport naval aparținând domeniului public, precum și desfășurarea activităților de transport naval în porturi și pe căi navigabile interioare prin care la art.38 al.(2) din OG 22/1999 se prevede o derogare de la art.1 al.(1) lit.f) din OG 64/2001 în sensul modificării cotei de dividende repartizate din profitul net de la minim 50% la maxim 25%; OMF nr.128 și 144/2005), astfel:

- dividende cuvenite acționarilor (25%) din care:	1.041,39 mii lei
- 79,99981% MTIC	833,11 mii lei
- 20,00019% Fondul Proprietatea	208,28 mii lei
- surse proprii de finanțare (65,84%)	2.787,19 mii lei

Înregistrarea repartizării pe destinațiile de mai sus se va efectua în exercițiul financiar al anului 2020, după aprobarea de către Adunarea generală a Acționarilor a CN APDM SA Galați a situațiilor financiare anuale privind exercițiul financiar al anului 2019.

\* **Cheltuielile din fonduri europene** reprezintă contribuția din fonduri europene și cofinanțarea națională aferentă celor două proiecte aflate în implementare în cadrul companiei : proiectul *Platforma*



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



*Multimodală Galați -Etapa I - Modernizarea infrastructurii portuare din Port Bazinul Nou* finanțat prin programul *Mecanismul pentru Interconectarea Europei (CEF-INEA)* și proiectul *DAPHNE* din cadrul Programului Transnațional Dunărea și s-au realizat în proporție de 100,72%.

**\*Cheltuieli de investiții – surse de finanțare (anexa nr.3)**

Sursele de finanțare a investițiilor programate pe anul 2019 s-au realizat în proporție de 33,42% în condițiile în care :

- sursele proprii s-au realizat cu 35,48% peste nivelul programat, în condițiile realizării cu 573,9% peste program a surselor de finanțare din profitul net al anului 2019

- sursele din alocatii bugetare s-au realizat în proportie de 59,42% în condițiile în care compania nu a putut deconta ultima cerere de deschidere de credit aferenta lunii decembrie 2019 pentru obiectivul de investitii investiții *Lucrări de infrastructură portuară cheu vertical Dana 31 port Bazin Docuri Galați* în valoare de 221 mii lei, din cauza faptului ca sumele au fost transmise după ora maxima de decontare din contul Trezoreriei.

- sursele de finanțare din fonduri externe nerambursabile CEF s-au realizat în proporție de 6,81% fiind necesare pentru acoperirea cheltuielilor de investiții aferente proiectului *Platforma Multimodală Galați -Etapa I- Modernizarea infrastructurii portuare din Port Bazinul Nou*.

- sursele de finanțare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020 POIM- pentru proiectul *Dezvoltare port Isaccea -reabilitare și modernizare infrastructură portuară* nu s-au realizat deoarece nu s-a semnat contractul de finanțare.

Cheltuielile de investiții s-au realizat în proporție de 10,26%, gradul de realizare pe obiective de investiții fiind redat în anexa 3, astfel:

**a) Investiții în curs pentru bunuri de natura domeniului public al statului finanțate din alocații de la buget** - realizarea în proportie de 93,08% la obiectivul " *Lucrări de infrastructură portuară cheu vertical Dana 31 port Bazin Docuri Galați*" respectiv suma de 608,72 mii lei, aferenta situațiilor de lucrări acceptata la plata și cotelor legale corespunzatoare (CSC, ISC). Diferenta neutilizata se datoreaza refuzului constructorului de a executa lucrarile la racordurile de utilitati.

**b) Investiții noi pentru bunuri de natura domeniului public al statului finanțate din fonduri externe nerambursabile CEF-INEA** – realizate în proportie de 6,81% fata de programat în perioada analizată a cheltuielilor de investiții aferente proiectului *Platforma Multimodală Galați -Etapa I- Modernizarea infrastructurii portuare din Port Bazinul Nou* finanțat prin programul *Mecanismul pentru Interconectarea Europei (CEF-INEA)*, implementat în perioada 1.08.2016-31.12.2021 în parteneriat cu Metaltrade International S.R.L. Galați și Port Bazinul Nou S.A. Galați, coordonator de proiect fiind CN APDM SA Galați. Nerealizarea investitiei programate în anul 2019 se datoreaza anularii procedurii de licitație deschisă online cu număr CN1009018/18.02.2019 datorita lipsei ofertelor și reluată cu număr anunț CN 1012479 publicat în 08.07.2019 . Procedura de achiziție a contractului de construcție cheu a fost finalizată în data de 28.01.2020 prin atribuirea contractului.

**c) Investiții efectuate la imobilizările corporale existente pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic finanțate din surse proprii** – realizate în proporție de 12,65% față de program, astfel :

- *Solutii refacere acoperiș Gara Fluvială Galați* : s-a realizat etapa de proiectare în anul 2017, dar lucrările de construcție și montaj prevăzute pentru anul 2019 nu s-au realizat deoarece procedura de achiziție a fost anulată pe motiv că nu s-au prezentat oferte admisibile, obiectivul fiind reprogramat în anul 2020 după actualizarea documentației tehnico-economice;

- *Recertificare nava Raza, PA 182 și PA 181* au fost reprogramate, reevaluate și realizate în luna ianuarie 2020.



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



- *Recertificare nava Salceni* – s-a realizat în proporție de 96,97% , datorită faptului că lucrările s-au contractat la prețuri mai mici decât cele programate,

- *Tablouri electrice cheu Dunăre danele 14-15 Galați* – s-au realizat în proporție de 87,48%, datorită faptului că lucrările s-au contractat la prețuri mai mici decât cele programate;

- *Modernizare platformă și covor asfaltic platformă acces garaje*: la nivelul trimestrului IV 2019 a fost finalizata activitatea de elaborarea a proiectului tehnic urmand ca executia lucrarilor sa se finalizeze în trim II 2020;

- *Modernizare platforma parcare nr.1* – urmare analizei facute în teren, pentru corelarea solutiei tehnice a celor doua obiective, s-a luat decizia demararii acestei lucrari, dupa finalizarea obiectivului *Modernizare platformă și covor asfaltic platformă acces garaje*.

- *Recertificare nava TK 175*: ANR a prelungit valabilitatea certificatului tehnic până în anul 2021, pe baza unor lucrări minime de reparații, nemaifiind necesară recertificarea ;

**d) Investiții efectuate la imobilizările corporale existente pentru bunurile de natura domeniului public al statului finanțate din surse proprii** – nerealizarea la obiectivul *Protecție cheuri verticale-amortizori-Dane 34-38 Brăila* a fost cauzată de faptul că în cursul anului 2019 s-au derulat mai multe proceduri de achiziție, care au fost anulate din cauza lipsei ofertanților. S-au revizuit cerințele din caietul de sarcini în sensul schimbării tipului de achiziție care a devenit furnizare de produse, ceea ce a impus reprogramarea obiectivului în anul 2020.

**e) Dotări** – s-au realizat în proporție de 37,68% datorită faptului, că s-a decalat termenul de achiziție a software-ului HYPACK pentru trimestrul al –III-lea 2020 și datorita faptului ca remorca acoperita pentru autoutilitara, geamandurile, jaloanele și imprimantele multifuncționale au fost achiziționate la prețuri mai mici decât cele programate.

**f) Alte cheltuieli de investiții** – realizate în proporție de 19,77% față de program astfel:

**Cheltuieli pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și alte studii aferente obiectivelor de investiții, finanțate din surse proprii** – realizate în proporție de 22,09%, astfel :

- *Actualizare documentație tehnico-economică la obiectivul Soluții refacere acoperiș Gara Fluvială Galați* – procedura a fost anulată pentru nedepunerea niciunei oferte ;

- *Actualizare Proiect tehnic -lucrări rămase de executat la obiectivul Cheu vertical Dana 31 Port Bazin Docuri Galați* – Lucrările ramase de executat la obiectivul Cheu vertical Dana 31 Port Bazin Docuri Galati, pe care constructorul refuză să le execute, sunt cele referitoare la Racordurile la utilități (alimentare apă și alimentare energie electrică). Având în vedere că soluțiile și valorile propuse în proiectul tehnic elaborat în 2011 nu mai sunt de actualitate, pentru finalizarea obiectivului *Cheu vertical Dana 31 Port Bazin Docuri Galati* este necesară actualizarea proiectului tehnic corespunzător racordurilor la utilități urmând ca în baza acestuia să fie demarată procedura de atribuire a contractului de lucrări.

- *Studii de fezabilitate Dezvoltare Port Tulcea* : s-au realizat cheltuieli în proporție de 74,21%, ca urmare a deciziei conducerii CN APDM SA Galați de a adopta o altă soluție de finanțare pentru una dintre zonele supuse studiului de fezabilitate (zona Ecoport), au rămas doar 2 zone expertizate (Port Industrial și Port Comercial), iar suma contractuală s-a diminuat în mod corespunzător.

- *Port Brăila Lucrări de infrastructură a sectorului portuar din incinta bazin Docuri*, s-au înregistrat cheltuieli în proporție de 28,28%, obiectivul fiind reprogramat pentru anul 2020 ;

- *Port Brăila Lucrări de infrastructură a sectorului portuar frontului de operare la Dunare, adiacent molului* – s-au înregistrat cheltuieli în proporție de 27,38%, obiectivul fiind reprogramat pentru anul 2020 ;



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



*-Studiu de fezabilitate Port Galati -Amenajare dane RO-RO Port Bazin Nou (39 partial 40 și 41 partial inclusiv cap de mol )-obiectivul a fost reprogramat în anul 2020.*

*-Cresterea gradului de siguranta în porturile administrate de APDM SA Galati-Dotarea cu nava tehnica multifunctionala necesara furnizarii serviciilor de siguranta în porturile administrate- pentru Nota conceptuala și tema de proiectare s-au realizat cheltuieli în procent de 28,78% fata de suma programata, se va renunța la acest obiectiv deoarece activitatile acestuia nu pot fi realizate pana la finalizarea POIM 2014-2020, urmand a fi finantate în cadrul Programului Operational Subsecvent aferent perioadei 2021-2027;*

*-Actualizare deviz general DALI Reparație capitală Port Mineralier Galați- obiectivul a fost reprogramat pentru anul 2020.*

*-Expertiza analiza stare tehnica infrastructura portuara Mahmudia – s-a realizat în proporție de 98% , datorită faptului că expertiza s-a contractat la preț mai mic decât cel programat,*

**Cheltuieli pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și alte studii aferente obiectivelor de investiții, finanțate din fonduri europene** – realizate în proporție de 97,83%, astfel :

*- Servicii de consultanță privind elaborarea studiului de prefezabilitate privind Sistem IT de comunicare-proiect DAPHNE : s-au realizat cheltuieli în proportie de 97.83% din alte fonduri europene.*

**Lucrări de consultanță și alte cheltuieli asimilate investițiilor, finanțate din surse proprii** realizate în proporție de 14,51%, astfel :

*- Consultanță pentru elaborarea cererii de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile pentru proiectul: Reducerea colmatarii infrastructurii în Porturile Dunarii Maritime – având în vedere adresa DGOIT nr 33650/24.09.2019, înregistrată în cadrul CN APDM GALATI SA cu nr. 5597/27.09.2019, elaborarea documentațiilor tehnico-economice nu sunt considerate activități eligibile finanțabile în cadrul unei cereri de finanțare distincte care sa aibă ca obiect asistența tehnică, în cadrul POIM 2014-2020, astfel că urmează a se renunța la acest obiectiv;*

*-Servicii de consultanță privind elaborarea cererii de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile pentru proiectul Port Braila\_Lucrari de infrastructura a sectorului portuar din incinta Bazin Docuri și Servicii de consultanță privind elaborarea cererii de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile pentru proiectul Port\_Brăila\_ Lucrări de infrastructură a sectorului portuar a frontului de operare la Dunăre, adiacent molului – a fost semnat contractul prin care s-a elaborat studiul de fezabilitate al obiectivului. Documentația tehnico-economică urmează a fi finalizată în anul 2020, aprobarea indicatorilor tehnico-economici și obținerea acordului de mediu fiind elementele care condiționează efectuarea plăților aferente etapelor contractuale .*

*-Servicii de consultanță privind elaborarea cererii de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile pentru proiectul Dezvoltare Port Tulcea prin POIM 2014- -s-au realizat cheltuieli în proportie de 24,90%, s-au receptionat documentatiile privind emiterea avizelor de gospodarire a apelor și obtinerea acestora, cererea de finantare se afla în curs de elaborare;*

*- Servicii de consultanță privind elaborarea cererii de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile pentru proiectul Lucrari de infrastructura portuara -cheu Dana 32 Port Docuri Galati prin POIM 2014- 2020 și Servicii de consultanță privind pregatirea și implementarea proiectului Lucrari de infrastructura portuara -cheu Dana 32 Port Docuri Galati prin POIM 2014- 2020- s-au realizat cheltuieli în proportie de 10,69%, sunt în curs de elaborare documente suport și cerere de finantare.*



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



- Servicii de consultanță privind verificarea documentatiei de atribuire a contractului de lucrari de constructie cheu din cadrul proiectul Platforma multimodală Galați etapa I- s-au realizat în proportie de 62.07%- inregistrandu-se economii la procedura de achizitie;

- Servicii de consultanță în implementarea proiectului Platforma multimodală Galați etapa I au fost reprogramate în anul 2020;

- Servicii de consultanță pentru elaborarea aplicației de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile disponibile prin Programul Operațional Infrastructura Mare (POIM) 2014-2020 pentru proiectul: Platforma Multimodală Galați – Etapa II și Servicii de consultanță privind pregătirea și implementarea proiectului Platforma Multimodală Galați – Etapa II, prin POIM 2014-2020 -cererea de finanțare se afla în etapa de evaluare la DGOIT.

- Elaborare documentație pentru obținerea finanțării prin POIM 2014-2020 pentru proiectul Dezvoltare Port Isaccea – Reabilitare și modernizare infrastructură portuară și Servicii de consultanta în domeniul achizițiilor pentru elaborarea documentatiei de atribuire a contractului de proiectare și executie a lucrarilor incluse în proiectul "Dezvoltare Port Isaccea -Reabilitare și modernizare infrastructura portuara "- s-au realizat cheltuieli în proporție de 37,97 %, -a fost elaborat caietul de sarcini în scopul întocmirii documentatiei pentru atribuirea contractului de proiectare și executie lucrari aferent proiectului „Dezvoltare Port Isaccea, au fost elaborate documentatiile pentru obtinerea finantarii prin POIM 2014-2020, studiu topobatimetric, studiu geotehnic, expertiza tehnica, nota conceptuala, tema de proiectare, documentatia notificare impact mediu, studiu de fezabilitate, DTAC, cererea de finanțare se afla în curs de evaluare;

-Servicii de consultanță privind elaborarea cererii de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile pentru proiectul Dezvoltare Port Tulcea prin POIM 2014- 2020 și Servicii de consultanță privind pregătirea și implementarea proiectului Dezvoltare port Tulcea, prin POIM 2014-2020 -s-au realizat cheltuieli în proportie de 19,27%, s-au receptionat documentatiile privind emiterea avizelor de gospodarire a apelor și obtinerea acestora, cererea de finanțare se afla în curs de elaborare;

- Servicii de consultanță privind elaborarea cererii de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile pentru proiectul Creșterea gradului de siguranță și îmbunătățirea condițiilor de mediu în porturile administrate de CN APDM SA Galați -Dotarea cu nave multifuncționale necesare furnizării serviciilor de siguranță în porturi și pentru asigurării siguranței navigației"-procedura de achiziție derulată a fost anulată deoarece nu s-au prezentat ofertanți, s-a renunțat la acest obiectiv;

-Servicii de consultanta privind elaborarea cererii de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile , prin POIM 2014-2020, pentru proiectul "Port Galati -amenajare dane RO-RO Port Bazinul nou (39 partial , 40 și 41 partial , inclusiv cap de mol"-s-a renunțat la acest obiectiv deoarece activitatile acestuia nu pot fi realizate pana la finalizarea POIM 2014-2020, urmand a fi finanțate în cadrul Programului Operațional Subsecvent aferent perioadei 2021-2027;

Cheltuielile de investiții realizate din surse proprii în anul 2019 au însumat 735,16 mii lei, diferența de 6.689,37 mii lei neutilizată din sursele proprii realizate în perioada analizată (în sumă de 7.424,53 mii lei), urmând a fi folosită pentru finanțarea obiectivelor de investiții programate în anii următori.

La data de 31.12.2019 s-au înregistrat investiții nedecontate (realizate în luna decembrie 2019 cu termen de plată în ianuarie și februarie 2020) în sumă de 11,24 mii lei.

**\*Realizarea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2019**



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



La data de 31.12.2019 CN APDM SA Galați nu a înregistrat arierate față de bugetul consolidat al statului și față de unii furnizori din activitatea de exploatare și activitatea de investiții iar creanțele restante s-au realizat cu 46,07% peste nivelul programat.

Creanțele restante înregistrate la data de 31.12.2019 din prestații facturate și neîncasate însumează 335,95 mii lei, din care clienții aflați în litigiu sunt în sumă de 270,77 mii lei. O pondere importantă în clienți litigioși o reprezintă Societatea Navrom Delta, căreia i s-au facturat servicii staționare cheu pontoane, acces infrastructură și staționare nave pasageri în valoare de 135,46 mii lei, are întârzieri la plată și are sold restant la 31.12.2019 valoarea de 120,81 mii lei, situația creanțelor restante detaliate pe clienți prezentându-se conform datelor din anexa nr.4.

Din valoarea creanțelor restante în litigiu la data de 31.12.2019, 54,78% (148,32 mii lei) sunt creanțe aferente clienților aflați în faliment, continuându-se procedurile de valorificare a bunurilor acestora, 43,97% (119,06 mii lei) sunt creanțe din dosare aflate pe rolul instanțelor judecătorești, iar 1,25% sunt creanțe aferente clienților aflați în executare silită.

Indicatorul privind cheltuieli totale la 1.000 lei venituri totale s-a realizat în proporție de 81,93%, economia de 18,07% fiind determinată de preocuparea conducerii companiei pentru angajarea cheltuielilor în strânsă corelare cu gradul de realizare a veniturilor.

Lichiditatea curentă realizată la data de 31.12.2019 este de 13.95 oferind garanția acoperirii datoriilor curente din active curente; nivelul crescut al acestui indicator în anul 2019 a fost determinat atât de preocuparea managementului de a angaja cheltuieli în corelare cu realizarea veniturilor din prestații cât și de disponibilitățile bănești în valută existente în conturile bancare și reevaluate la un curs euro/lei în creștere la data de 31.12.2019, disponibilități provenite în special și din încasarea prefinanțării suplimentare din fonduri europene pentru perioada 2017-2019 aferentă implementării proiectului *Platformă Multimodală Galați – etapa I Modernizarea infrastructurii portuare* (diferențele de curs valutar înregistrate la data 31.12.2019 fiind suportate de beneficiarul de proiect).

Rentabilitatea la cifra de afaceri calculată la data de 31.12.2019 este de 26,37 %, cu 527,49% peste program, nivelul programat în bugetul de venituri și cheltuieli fiind de 5,00% .

Realizarea peste program a rezultatului brut a oferit posibilitatea realizării peste program a rezultatului net de repartizat și implicit a sumelor repartizate pentru participarea salariaților la profit, dividendele convenite acționarilor și ca surse proprii de finanțare.

Productivitatea muncii exprimată în unități valorice pe total personal mediu a înregistrat o creștere cu 19,27% față de program, câștigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială fiind depășit cu 8,80% în condițiile în care numărul mediu de personal programat nu a fost realizat cu 9,03% datorită înregistrării de concedii medicale, concedii pentru creșterea copilului, pensionării la limită de vârstă a unui salariat, a pensionărilor anticipate a unui număr de 5 salariați și încetării contractelor de muncă a unui număr de 23 salariați, posturile rămase vacante nefiind ocupate imediat.

Informarea permanentă a conducerii executive privind gradul de realizare a principalilor indicatori economico-financiarți prevăzuți în buget precum și aplicarea măsurilor de efectuare a cheltuielilor corelate cu ritmul de realizare a veniturilor companiei au dus la desfășurarea unei activități eficiente în anul 2019.

## **2. EVOLUȚIA PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI - REALIZĂRII 2019/2018**

Analizând evoluția principalilor indicatori economico-financiarți realizați în anul 2019 comparativ cu anul 2018, așa cum rezultă din anexa nr.5, se constată o creștere a veniturilor totale cu





Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



21,77% în special pe seama creșterii cifrei de afaceri cu 20,63% ca urmare a creșterii cu 55.88 % a traficului maritim de mărfuri, dar și a veniturilor financiare cu 172,75%.

Creșterea veniturilor financiare în anul 2019 cu 172,75% față de anul 2018 s-a datorat creșterii diferențelor favorabile de curs valutar la disponibilitățile neutilizate din conturile bancare reprezentând atât încasările din prestațiile portuare în valută cât și cele din prefinanțarea din fonduri europene pentru perioada 2017-2019 aferentă implementării proiectului *Platformă Multimodală Galați – etapa I Modernizarea infrastructurii portuare* (diferențele de curs valutar fiind suportate de beneficiarul de proiect).

Cheltuielile totale realizate în anul 2019 prezintă o creștere cu 10,90 % față de anul 2018, majorări semnificative fiind semnalate la cheltuielile de exploatare (cu 11,91%).

În structura cheltuielilor de exploatare, cheltuielile cu bunuri și servicii au înregistrat o creștere cu 25,33% față de anul 2018, în principal la cheltuielile de reparații și întreținere a infrastructurii portuare datorită nivelului cotelor apelor Dunării care a impus executarea lucrărilor de dragaj pentru asigurarea adâncimilor minime de navigație în danele de operare.

Având în vedere evoluția veniturilor și cheltuielilor în perioada 2019 comparativ cu anul 2018 se constată că rezultatul brut înregistrat în anul 2019 crește cu 90,27% față de anul 2018, în condițiile în care cheltuielile totale la 1000 lei venituri totale scad cu 8,93%, rezultatul brut din exploatare fiind cu 56,13% mai mare decât cel realizat în anul 2018; rezultatul financiar prezintă o creștere semnificativă (cu 2523,21%) la nivelul anului 2019 comparativ cu 2018.

Sursele de finanțare a obiectivelor de investiții realizate în anul 2019 au înregistrat o creștere cu 40,70% față de anul 2018 în condițiile în care sursele proprii de finanțare au crescut cu 54,28% datorită sporirii surselor din amortizare cu 2,36% și a celor din profitul net de repartizat cu 93,03%.

Cheltuielile de investiții realizate în anul 2019 au crescut cu 8,97% față de anul 2018, în principal datorita creșterii înregistrate la obiectivul de investiții *Platforma Multimodală Galați -Etapa I-Modernizarea infrastructurii portuare din Port Bazinul Nou* finanțat prin programul *Mecanismul pentru Interconectarea Europei (CEF-INEA)*, respectiv cu 28,53%, iar la obiectivele de investiții finanțate din surse proprii constatându-se o diminuare cu 3,44%.

Analiza evoluției în timp a indicatorilor economico-financiar semnaleză de asemenea o creștere cu 30,53% în anul 2019 față de anul 2018 a indicatorului privind câștigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială în condițiile unei reduceri a numărului mediu de personal cu 3,42% datorită faptului că în anul 2019, comparativ cu anul 2018, gradul de ocupare a posturilor din organigramă a fost mai mic având în vedere numărul mai mare de contracte de muncă încetate cu acordul părților înregistrate în anul 2019; indicatorul privind productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu crește cu 22,22% în anul 2019 comparativ cu anul 2018.

Compania își menține obiectivul de a nu înregistra plăți restante și în anul 2019, ca în 2018. Nivelul creanțelor restante crește cu 45,79% față de anul precedent, creanțele restante care sunt în litigiu cresc și ele cu 43,93%.

Indicatorul de lichiditate curentă prezintă o creștere semnificativă de la 11,31 la 13.95, iar perioada de recuperare a creanțelor din prestații scade cu aproximativ 5 zile față de anul 2018.

Activitatea administratorilor se va axa permanent pe obiectivele privind consolidarea poziției financiare a companiei, gestionarea eficientă a patrimoniului acesteia, asigurarea echilibrului financiar prin optimizarea monitorizării execuției bugetare precum și realizarea indicatorilor economico-financiar programati.



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



### III.2. ACHIZIȚII

Activitatea de achiziții la nivel de companie, se desfășoară cu respectarea următoarelor principii:

- Promovarea concurenței între operatorii economici;
- Garantarea tratamentului egal și nediscriminarea operatorilor economici;
- Asigurarea transparenței și integrității procesului de achiziție;
- Asigurarea utilizării eficiente a fondurilor publice.

În trimestrul I 2019, au fost realizate **53 achiziții sectoriale**, în conformitate cu Programul Anual al Achizițiilor Sectoriale 2019 aprobat la nivel de companie, din care:

Nr. crt.	Achiziții Sectoriale	Numar Achizitii	Valoare Estimata exclusiv TVA - Lei -	Valoare contractata Lei exclusiv TVA
1	Achiziție directă offline	11	128260	122021.61
2	Achiziție directă online	37	486949.30	460571.27
	<b>total</b>		615209.3	
3	Proceduri simplificate online -in evaluare oferte	3	325624	-
4	Licitații deschise online - in derulare, in pregatire	2	93606547.40	-
	<b>Total</b>	<b>53</b>	<b>94547381</b>	<b>582592,9</b>

Procedurile simplificate sunt realizate online, pentru:

- servicii de elaborare cerere de finanțare Dezvoltare Port Tulcea
- servicii de elaborare cerere de finanțare Reducerea Colmatarii
- servicii de paza,

Pentru buna desfășurare a activităților la nivelul companiei, la nivelul trimestrului I 2019 au fost procurate 100 % produse, servicii și lucrări, conform referatelor de necesitate aprobate în concordanță cu normativele aprobate, la termenele stabilite în colaborare cu structurile solicitante, în funcție de priorități și fonduri alocate.

În trimestrul II 2019, au fost realizate **47 achiziții sectoriale**, în conformitate cu Programul Anual al Achizițiilor Sectoriale 2019 aprobat la nivel de companie, din care:

Nr. crt.	Achiziții Sectoriale	Numar Achizitii	Valoare Estimata exclusiv TVA - Lei -	Valoare contractata Lei exclusiv TVA
1	Achiziție directă offline	9	92496	81254,58
2	Achiziție directă online	30	382504,52	334857,24
	<b>total</b>	<b>39</b>	<b>475000,52</b>	<b>416111,82</b>
3	Proceduri simplificate online	5	2150285,50	2044578,95

COMPANIA NATIONALA ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME SA GALAȚI



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



4	Proceduri simplificate online evaluare oferte	1	138060	-
5	Licitații deschise online	1	2827980	2816556
6	Licitații deschise online in depunere oferte	1	102676093,80	-
	Total proceduri	<b>8</b>	<b>107792419,30</b>	<b>4861134,95</b>
	<b>Total achizitii</b>	<b>47</b>	<b>108267419,82</b>	<b>5277246,77</b>

A fost anulată procedura simplificata pentru proiectare amortizori, procedura derulată de 2 ori, in urma cărora nu au fost depuse oferte.

Pentru buna desfășurare a activităților la nivelul companiei, la nivelul trimestrului II 2019 au fost procurate 99,99 % produse, servicii si lucrari, conform referatelor de necesitate aprobate in concordanta cu normativele aprobate, la termenele stabilite in colaborare cu structurile solicitante, in funcție de priorități și fonduri alocate,.

În trimestrul III 2019, au fost realizate **52 achiziții sectoriale**, în conformitate cu Programul Anual al Achizițiilor Sectoriale 2019 aprobat la nivel de companie, din care:

Nr. crt.	Achiziții Sectoriale	Numar Achizitii	Valoare Estimata exclusiv TVA - Lei -	Valoare contractata Lei exclusiv TVA
1	Achiziție directă offline	17	370.036,11	332.664,12
2	Achiziție directa online	27	59.098,60	51.127,43
	<b>total</b>	<b>44</b>	<b>429.134,71</b>	<b>383.791,55</b>
3	Proceduri simplificate online	4	257.490	138.060,06
4	Licitații deschise online – în derulare	1	102.676.083,80	-
5	Proceduri anulate	3	551.227,50	0
	Total proceduri	8		
	<b>Total achizitii</b>	<b>52</b>		

Au fost anulate procedurile simplificate pentru proiectare amortizori, actualizare documentație tehnico-economică acoperis Gară Fluvială Galați, deoarece nu au fost depuse oferte.

Pentru buna desfășurare a activităților la nivelul companiei, la nivelul trimestrului III 2019 au fost procurate 94,24 % produse, servicii si lucrari, conform referatelor de necesitate aprobate in concordanta cu normativele aprobate, la termenele stabilite in colaborare cu structurile solicitante, in funcție de priorități și fonduri alocate.

În trimestrul IV 2019, au fost realizate **79 achiziții sectoriale**, în conformitate cu Programul Anual al Achizițiilor Sectoriale 2019 aprobat la nivel de companie, din care:

COMPANIA NATIONALA ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME SA GALAȚI



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



Nr. crt.	Achiziții Sectoriale	Numar Achizitii	Valoare Estimata exclusiv TVA - Lei -	Valoare contractata Lei E xclusiv TVA
1	Achiziție directă offline	9	53.775	48.671,59
2	Achiziție directa online	59	334.993,94	199.825,83
	<b>total</b>	<b>68</b>	<b>388.768,94</b>	<b>248.497,42</b>
3	Proceduri simplificate online	2	257.490	138.060,06
4	Licitații deschise online – atribuită	1	102.676.093,80	102.617.410,66
5	Negociere fără publicare	1	11.700	11.699,74
6	Procedure anulate	3	39.671.190	0
	<b>Total proceduri</b>	<b>6</b>	<b>142.616.473,80</b>	<b>102.767.170,46</b>
	<b>Total achizitii</b>	<b>74</b>	<b>143.011.242,74</b>	<b>103.015.667,88</b>

Achiziționarea produselor s-a realizat după verificarea și eliberarea stocurilor, in conformitate cu prevederile PO 2-2-3.

Realizarea achizițiilor directe atât online cât și offline, s-a efectuat prin aplicarea prevederilor Legii nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, HG nr. 394/2016 privind normele de aplicare a Legii nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, toate acestea in coroborare cu PO 2-2-1.

Au fost anulate :

- procedura simplificată pentru actualizare documentație tehnico-economică acoperis Gară Fluvială Galați, deoarece nu au fost depuse oferte.
- procedura simplificată pentru reparații nave PA 181, 182 și Raza, deoarece oferta depusă a fost declarată neconformă
- Licitația deschisă pentru lucrări PMG II Racord rutier și feroviar deoarece nu au fost depuse oferte

Pentru buna desfășurare a activităților la nivelul companiei, la nivelul trimestrului III 2019 au fost procurate 95 % produse, servicii și lucrări, conform referatelor de necesitate aprobate in concordanta cu normativele aprobate, la termenele stabilite in colaborare cu structurile solicitante, in funcție de priorități și fonduri alocate.

Totodată, Serv. Achiziții, prin responsabilul achiziții (Nicolau Mihaela-Alina) din cadrul Unităților de Implementare a Proiectelor, realizează și achizițiile planificate în cadrul proiectelor cu finanțare neremunerabilă aflate în diferite stadii: pregătire/implementare.

Deasemeni, Serv. Achiziții a acordat consultanță de specialitate structurilor solicitante cu privire la elaborarea caietelor de sarcini și a referatelor de necesitate pentru a se asigura conformitatea documentelor din punct de vedere al achizițiilor.

Achiziționarea produselor se realizează după verificarea și eliberarea stocurilor, in conformitate cu prevederile PO 2-2-3.



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



Realizarea achizițiilor s-a efectuat prin aplicarea prevederilor Legii nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, HG nr. 394/2016 privind normele de aplicare a Legii nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, toate acestea în coroborare cu PO 2-2-1 și PO 2-2-2.

### III.3. LITIGII

<i>Nr. crt.</i>	<i>Număr de litigii pe rolul instanțelor de judecată la data de 31.12.2019</i>	<i>Obiect</i>	<i>Pierdute (Hotărâri definitive în 2019)</i>	<i>Câștigate (Hotărâri definitive în 2019)</i>
1.	15	FALIMENT	-	-
2.	5	PRETENȚII	-	1
3.	3	CONTENCIOS ADMINISTRATIV	-	-
4.	1	DREPT SOCIETAR	-	-
5.	10	DIVERSE	3	1
<b>TOTAL</b>	<b>34</b>	-	<b>3</b>	<b>2</b>

### III.4. ORGANIGRAMA

Organigrama CN APDM SA Galați a fost adaptată cu evidențierea numelor persoanelor cu funcții de conducere și a numărului de posturi ocupate, respectiv a numărului total de posturi disponibile și se regăsește pe pagina de internet a companiei la următorul link :

<http://www.romanian-ports.ro/pdf/Organigrama%20CN%20APDM%20SA.pdf>

### III.5. Managementul resurselor umane

Managementul strategic al resurselor umane a avut ca obiectiv atât satisfacerea cerințelor de capital uman, cât și dezvoltarea capacităților procesuale, respectiv capacitatea de derulare eficace a activităților, luând în considerare orice aspect important care influențează planul strategic al organizației sau este influențat de acesta.

Managementul companiei s-a preocupat constant în vederea asigurării condițiilor pentru îmbunătățirea pregătirii profesionale a angajaților, salariații participând la cursuri de instruire în conformitate cu Planul de instruire aprobat

În cursul anului 2019 s-au desfășurat următoarele activități:



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



- Participarea la cursuri de instruire a angajaților: responsabil mediu, gestionarea patrimoniului public, manager proiect, operator radiotelefonie mobile, curs CFP, Guvernanta corporative, control intern managerial, obtinere brevet-timonier fluvial precum si alte cursuri in conformitate cu planul de formare profesionala anexa la Contractul Colectiv de munca;
- Stabilirea pentru întreg personalul angajat de indicatori de performanță, cu scopul de a monitoriza gradul de realizare a obiectivelor specifice la nivel de compartimente organizatorice din cadrul companiei;
- Fluctuația personalului în anul 2019- 23 din care :13 salariați încetați cu acordul părților, 5 pensionări anticipate si 1 pensionar la limita de vîrsta, 1 salariat -demisie , 2 salariați cu încetare contract în perioada de probă, 1 salariat cu încetare-deces;
- Concursuri organizate pentru ocuparea posturilor vacante: 21 recrutari, 14 angajari-posturi: dispeceri, marinar,specialist imbunatatiri procese, lacatus mecanic, gestionar depozit, economist, contabil, merceolog, auditor intern ;
- Funcții de conducere exercitate temporar- 2 șef birou Flotă, 1 șef birou proiecte europene.
- Funcții de conducere conform contractului de mandat : 2 pers;
- Au fost actualizate 147 fise de post ale salariatilor din cadrul companiei inclusiv de la Sucursalele Braila si Tulcea datorata fluctuatiei de personal dar si datorita modificarii structurii organizatorice a companiei, organigrama companiei fiind supusa aprobarii Consiliului de Administratie de 6 ori in decursul anului;
- Au fost intrunite sedinte ale comisiei de cercetara disciplinara, urmare a sesizarilor de abateri disciplinare primite, fiind dispuse si sanctiuni disciplinare pentru salariatii convocati si cercetati, in conformitate cu prevederile Codului Muncii si a Regulamentului Intern;
- Au fost intocmite carnete de lucru in port conform procedurii si la solicitarea operatorilor portuari care isi desfasoara activitatea in zona de jurisdicție a companiei;
- Salariatii companiei au fost consiliati in diferite probleme de personal;

In ceea ce priveste modul de desfasurare a **dialogului social la nivelul companiei si relatia cu reprezentantii salariatilor:**

- a fost negociat Contractul Colectiv de Munca 2019-2021 la nivel de unitate si inregistrat la Inspectoratul Teritorial de munca Galati sub nr.99/25.06.2019, principalele modificari fata de contractul colectiv de munca anterior fiind grila de salarizare, planul de formare profesionala precum si alte beneficii acordate salariatilor companiei.
- a fost actualizat Regulamentul Intern, aprobat prin HCA nr. 1/26.11.2019, cu consultarea "Sindicatului Liber Dunarea Maritima Galati " cu principalele modificari importante fata de Regulamentul anterior, urmare a modificarilor legislative: introducerea clauzelor GDPR (reguli privind protectia datelor cu caracter personal), Protectia maternitatii la locul de munca, Reguli privind respectarea principiului nediscriminarii si egalitatea de sanse si tratament fata de femei si barbati, Reguli privind prevenirea, pregatirea si modul de interventie in domeniul situatiilor de urgenta, Reguli privind protectia igiena si securitatea in munca in cadrul companiei;

În anul 2019, venitul mediu lunar la nivel de companie determinat pe baza cheltuielilor cu salariile a fost de 4403,85 mii lei/persoană, conform Anexa 1 la bilanțul contabil la 31.12.2019.



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



## Capitolul IV

### RELATIA CU COMUNITATEA

#### IV.1. RAPORT DE EVALUARE A IMPLEMENTĂRII LEGII NR. 544/2001, CU MODIFICĂRILE ȘI COMPLETĂRILE ULTERIOARE

Acest raport a fost întocmit și publicat într-un document distinct, în conformitate cu prevederile Anexei 10 la normele metodologice de aplicare a legii, regasindu-se pe site-ul companiei la următorul link: [http://www.romanian-ports.ro/html\\_nou/informatii.php](http://www.romanian-ports.ro/html_nou/informatii.php)

#### IV.2. INFORMAȚII DESPRE ATRAGEREA DE RESURSE DIN COMUNITATE

Lucrul cu voluntari – nu este cazul.

**Parteneriate cu alte instituții publice, mediul de afaceri, participări în asociații internaționale, înfrățiri**

Nr. crt.	Autoritatea cu care s-a semnat protocolul	Numar / Data	Obiectul protocolului	Persoana responsabilă din partea CN APDM SA Galați
1.	Acord administrativ de cooperare între CN APDM SA , SC <b>Metaltrade International SRL Romania, Guvernul Regional al Provinciei Austria Superioara si Portul Ennshafen GmbH Austria</b>	14.10.2008 (pana la finalizare proiect)	Acord administrativ de cooperare avand la baza intentia stabilirii unui trafic durabil intre portul Ennshafen si portul Galati, in scopul dezvoltarii economice a ambelor locatii, in vederea intensificarii cooperarii actuale pe baza contractuala	Director General



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



romania2019.eu  
 Președinția României la Consiliul Uniunii Europene

2.	Convenție încheiată cu <b>Administrația Zonei Libere Braila</b>	2718 / 28.05.2010 (nedeterminat)	Convenție privind prestarea activităților de preluare a deșeurilor generate de navele ce operează / stăionează în zona de activitate a beneficiarului, cu respectarea Instrucțiunilor de aplicare a tarifelor CN APDM SA Preluarea deșeurilor generate de nave în zona administrată de AZL Braila	Director General / șef serviciu teritorial sucursala Braila
3.	Protocol de colaborare între CN <b>APDM SA Galați și Autoritatea Navala Română</b>	6343/ 16.11.2012 (perioada nedeterminată)	Protocol privind cadrul general de cooperare între ANR și APDM pentru colectarea de date din sistemul RORIS necesar autorităților portuare	Director General
4.	Protocol de colaborare între CN <b>APDM SA și Port Bazinul Nou Galați și LLC TRANS Caucasus Terminals Georgia</b>	1373/ 05.03.2014 (perioada nedeterminată)	Protocol de colaborare cu scopul de a crește transportul pe căile navigabile interioare în cadrul comerțului internațional fiind cel mai durabil mod de transport	Director General



COMPANIA NATIONALA ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME SA GALAȚI



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



5.	<p><b>CN APDF SA, CN ACN SA, ANCONAV, Primaria Municipiului Galati, Universitatea "Dunarea de Jos" Galati, Universitatea "Danubius" Galati, Academia Navala "Mircea cel Batran" Constanta, UPIR, INDUSTRIAL PARC SRL Galati, AAOPFR Galati, CNFR NAVROM SA, SC ROMNAV SA, SC DELTANAV SA, SC NAVROM SHIPYARD SRL, SC COJAR SRL, CERONAV, SC ROMPRIMA SRL, RAEE, TEHNOPOLE GALATI, SC DOCURI SA GALATI, SC PORT BAZINUL NOU SA GALATI, IPA, SC ECOARCH SRL (constituirea clusterului: "Romanian River Transport")</b></p>	<p>04.03.2014 (perioada nedeterminata)</p>	<p>Semnatarii Protocolului convin sa participe la constituirea clusterului: "Romanian River Transport" in calitate de initiatori si membri fondatori</p>	<p>Director General</p>
6.	<p><b>Acord de cooperare intre CN APDM SA Galati, Port Bazinul Nou SA Galati, Metaltrade International SRL Galati, CN CF CRF SA, Municipiul Galati, CJ Galati, Parc Industrial Galati SRL, Zona Libera Galati (Terminal Intermodal Galati)</b></p>	<p>28.05.2014 (pana la finalizare proiect)</p>	<p>Acord de cooperare in vederea sprijinirii pregatirii si implementarii proiectului „Terminal Intermodal Galati”</p>	<p>Director General</p>



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



Președinția României la Consiliul Uniunii Europene

7.	Acord preliminar de parteneriat incheiat intre <b>CN APDM SA, Duisburg Hafen AG Germania, Metaltrade International SRL Galati, Port Bazinul Nou SA Galati</b>	august 2014 (pana la finalizare proiect)	Acord preliminar de parteneriat pentru stabilirea preliminara a contributiei fiecarui partener in pregatirea proiectului „Terminal Intermodal Galati” urmand ca dupa finalizarea studiului de fezabilitate sa fie incheiat acordul de parteneriat pentru implementarea proiectului in forma solicitata de MIE conform Ghid finanțare	Director General
8.	Protocol incheiat intre <b>CN APDM SA si Compania Nationala „Administratia Porturilor Maritime” SA Constanta -ESPO</b>	3791/ 28.05.2015 (perioada nedeterminata)	Protocol privind stabilierea unei colaborari intre partile semnatare, in scopul de a facilita participarea activa a acestora la procesul elaborarii politicii Uniunii Europene in domeniul transportului maritim. Reprezentare si activitate in cadrul ESPO	Director General /Director Exploatare Portuara/ Director Managementul Activelor
9.	Protocol colaborare Dezvoltare Port Tulcea incheiat intre CN APDM SA Galati, CJ Tulcea, Primaria municipiului Tulcea, Administratia Rezervatiei Biosferei Delta Dunarii, UPIR	24.07.2015 (pana la finalizare proiect)	Protocolul de colaborare il constituie punerea in valoare a potentialului economic si turistic si implicit sustinerea dezvoltarii economico-sociale a Municipiului si Judetului Tulcea, in conditiile protejarii valorilor patrimoniului natural al zonei.	Director General



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



10.	Protocol de colaborare intre CN APDM SA si ASOCIATIA REGIONALA PT. ENERGIE SI MEDIU DUNAREA DE JOS ( <b>RAEE-LAW DANUBE</b> )	5039/ 14.07.2015 (VALABIL 5 ANI)	Protocol de colaborare cu scopul de a infiinta Clusterul Regional „Green Solutions Law Danube”, de a asigura un cadru unitar de cooperare intre membrii sai pentru realizarea obiectivelor de interes comun si de a contribui la dezvoltarea economica a intregii zone geografice „Dunarea de Jos” prin solutii ce promoveaza energiile neconventionale si regenerabile	Director General
11.	Acord de parteneriat intre CN APDM SA Galati si Universitatea Dunarea de Jos	5759/ 17.08.2015 VALABIL 5 ANI)	Acord de asociere privind constituirea clusterului „Romanian River Transport” in vederea tematica cluster.	Director General
12.	Acord de cooperare intre CN APDM SA, Port Bazinul Nou SA Galati si Metaltrade International SRL Galati (Platforma multimodala Galati)	943/ 10.02.2016 (pana la finalizare proiect)	Partile contractante se obliga sa coopereze in vederea realizarii Proiectului PMG si sa asigure indeplinirea obligatiilor asumate prin acord, detaliate pe faze de actiune comuna.	Director General
13.	Protocol de colaborare intre CN APDM si UAT Braila, SC ADM ROMANIA LOGISTICS SRL Bucurestu, ROMNAV SA Braila, TRANS EUROPA PORT SA GALATI, Agentia pentru Dezvoltare regional sud est ( <b>Dezvoltare port Braila</b> )	4182/ 13.07.2016 (pana la finalizare proiect)	Protocol colaborare constituit in vederea punerii in valoare a potentialului economic si turistic si implicit sustinerea dezvoltarii economico-sociale a Municipiului si Judetului Braila, in conditiile protejarii valorilor patrimoniului natural al zonei.	Director General

COMPANIA NATIONALA ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME SA GALAȚI



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



14.	Protocol <b>Acvadepol</b>	19/ 3.07.2018 (anual)	Participarea CN APDM SA, in calitate de organizator, membru asociat finantator si fondator al Colocviului national cu participare internationala ACVADEPOL	Director General
15.	Protocol de colaborare pentru dezvoltarea traficului de marfuri in porturile Industrial si Comercial (Tulcea) incheiat intre CN APDM SA si DELTANAV SA	2847/ 28.04.2017 (pana la finalizare proiect)	Stabilirea cadrului de cooperare intre parteneri, modul de lucru, obiectivele si lucrarile de investitii estimate propuse de parteneri pentru dezvoltarea traficului de marfuri in porturile Industrial si Comercial, Tulcea.	Director General
16.	Protocol de colaborare intre CN APDM SA Galati si PBN Logistics	6582/ 01.11.2019 (pana la finalizare proiect)	Protocol privind cadrul general de cooperare intre APDM si PBN Logistics pentru intocmirea unei expertize tehnice si a unui SF aferent terminalului Ro-Ro	Manager Proiect



Telefon : 0236 / 460 660 - 61, 62, 63  
Fax : 0236 / 460 140  
E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
Web Page : [www.romanian-ports.ro](http://www.romanian-ports.ro)



## Capitolul V

### LEGISLATIE

**Informații despre proiecte de acte normative inițiate de către CN APDM SA Galați în anul 2019**

Nu este cazul.

**Director General  
SERBAN Alexandru-Gabriel**

