



# RAPORT LA PLANUL DE ADMINISTRARE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL CN APDM SA GALATI

**SEMESTRUL II 2015**

*intocmit in conformitate cu prevederile OUG nr. 109 din 30 noiembrie 2011  
privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice,  
cu modificarile si completarile ulterioare*

Forma Control Intern	Nume si Prenume	Functia	Data	Semnătura
Elaborat	Ciubrei Luigi Marius	Administrator	20.05.2016	
	Musat Liliana	Administrator	20.05.2016	
	Tanase Antonel	Administrator	20.05.2016	
	Satala Clement Costel	Administrator	20.05.2016	
	Gheorghe Potirniche	Administrator	20.05.2016	
	Costica Voicu	Administrator	20.05.2016	
	Anatoli Mihail	Administrator	20.05.2016	
Verificat	Palimariu Florin Dan Emil	Vicepresedinte CA	20.05.2016	
Vizat	Tivilichi Nicolae Dan	Presedinte CA	20.05.2016	



## CUPRINS

Nr. Capitol	Denumire Capitol	Pag.
Introducere	Introducere: Cadrul legal	4
Capitol 1	Activitatea Consiliului de administratie	4
Capitol 2	Executia contractului de mandat al directorului general	5
	Analiza gradului de realizare a criteriilor de performanta manageriala la 31.12.2015 - director general	6
	Gradul global de realizare a indicatorilor de performanta - director general	7
Capitol 3	Executia contractelor de administrare	8
	Analiza gradului de realizare a criteriilor de performanta manageriala la 31.12.2015 - consiliul de administratie	9
	Gradul global de realizare a indicatorilor de performanta - consiliul de administratie	11
Capitol 4	Detalii cu privire la activitatile operationale	12
	Analiza gradului de indeplinire a obiectivelor stabilite la nivel de companie pentru semestrul II - 2015	13
	<b>4.1 Activitatea de mentinere / dezvoltare a Sistemului integrat de management calitate, mediu, control intern / managerial</b>	16
	4.1.1 Audit intern	16
	4.1.2 Control intern managerial	16
	4.1.3 Control financiar de gestiune	25
	<b>4.2 Activitatea de management resurse umane</b>	30
	<b>4.3 Activitatea comerciala</b>	31
	4.3.1 Marketing	31
	4.3.2 Vanzari	34
	4.3.3 Valorificarea activelor	37
	4.3.4 Achizitii	45
	<b>4.4 Activitatea juridica</b>	45
	<b>4.5 Activitatea de intretinere si reparatii infrastructura portuara</b>	48
	<b>4.6 Activitatea de prevenire si combatere a poluarii in porturile Galati, Braila, Tulcea</b>	57
Capitol 5	Tranzactii conform art. 52 din oug nr. 109 / 2011	58



Capitol 6	Performante financiare/ Raportari contabile semestriale	58
Capitol 7	Anexe	68
	Anexa 1 si 2 - Situatie privind executia bugetara la 31.12.2015	
	Anexa 3 - Situatie realizarii programului de investitii, dotari si surse de finantare la data de 31.12.2015	
	Anexa 4 - Situatie privind realizarea principalilor indicatori economico-financiari 2015/2014 (Anexa nr. 5 la Bilant)	
	Anexa 5 - Hotarari CA semestrul II 2015	
	Anexa 6 - Stadiul realizarii proiectelor la 31.12.2015	
	Anexa 7 - Centralizator grad realizare obiective semestrul II 2015	





## INTRODUCERE: CADRUL LEGAL

Prezentul raport a fost elaborat în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, în spiritul practicilor și principiilor guvernării corporative dezvoltate de OECD - Organizația de Cooperare Economică și Dezvoltare, în vederea optimizării proceselor și relațiilor manageriale, precum și a celor de administrare constituite la nivelul companiei.

Raportul are la bază Planul de Administrare al CN APDM SA Galați, aprobat în ședința AGA din data de 15.04.2013.

## CAP. 1 ACTIVITATEA CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

Consiliul de Administratie al CN APDM SA Galati a fost numit în sedinta AGA din data de 27.12.2012, în baza evaluării / selecției prealabile a candidaților efectuată de Ministerul Transporturilor, în calitate de autoritate publică tutelată, prin Comisia de evaluare / selecție a candidaților pentru postul de membru în Consiliul de Administratie al CN APDM SA Galati, cu respectarea regulilor generale ale procesului de recrutare și selecție și respectarea condițiilor generale și specifice cerute de legislația aplicabilă.

Contractele de mandat (administrare) ale membrilor CA, încheiate între aceștia și CN APDM SA reprezentată prin membrii AGA, au ca obiect obligația de participare la administrarea societății, în conformitate cu prevederile legale în vigoare, actul constitutiv al Societății, hotărârile adunărilor generale ale acționarilor și prevederile contractuale.

Contractele sunt încheiate pe o durată de 4 ani, cu începere de la data numirii, respectiv 27.12.2012, până la data de 27.12.2016.

### ***Activitatea Consiliului de Administratie s-a desfășurat în conformitate cu prevederile:***

- Legii societăților comerciale nr. 31 / 1990 cu modificările și completările ulterioare;
- Actului constitutiv al CN APDM SA Galati;
- OUG nr. 109 / 2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Legislația aplicabilă în vigoare.

### ***Principalele responsabilități ale Consiliului de Administratie***

- stabilirea direcțiilor principale de activitate și de dezvoltare ale companiei;
- stabilirea sistemului contabil și de control financiar și aprobarea planificării financiare;
- evaluarea adecvării structurii organizaționale și administrative a companiei;
- evaluarea performanței generale a societății și compararea periodică a rezultatelor realizate cu cele planificate;
- evaluarea activității managerului companiei privind executia contractului de mandat și a Planului de management;



- examinarea și aprobarea în prealabil a contractelor încheiate de companie cu impact semnificativ asupra profitabilitatii, activelor și pasivelor sau situației financiare a acesteia, acordând o atenție deosebită tranzacțiilor cu părțile implicate;
- pregatirea rapoartelor semestriale și a raportului anual, organizarea adunării generale a acționarilor și implementarea hotărârilor acestora;

În semestrul II 2015, Consiliul de Administrație s-a întrunit lunar în cadrul sedintelor ordinare.

Prezența administratorilor a fost de 100%, cazurile speciale fiind soluționate prin mandate de împuternicire și reprezentare acordate altor membri ai consiliului, care sunt considerate prezență membru.

La sedințele CA au participat din partea companiei: președintele Sindicatului Liber „Dunarea Maritimă” al CN APDM SA, șefii ai structurilor funcționale.

Fixarea datei sedintelor s-a efectuat după consultarea și stabilirea de comun acord cu fiecare administrator în parte, mapa continuând ordinea de zi propusă și materialele aferente fiind puse la dispoziția membrilor AGA în termen conform legii.

Toate hotărârile CA aferente semestrului II 2015 au fost puse la dispoziția AGA, pentru accesul acționarilor, inclusiv pe site-ul companiei <http://www.romanian-ports.ro>.

În fiecare ședință CA s-a efectuat analiza principalilor indicatori economico-financiar și s-a analizat / aprobat modul de utilizare a sumelor încasate din veniturile proprii și din subvenții.

## CAP. 2 EXECUTIA CONTRACTULUI DE MANDAT AL DIRECTORULUI GENERAL

Între CN APDM SA Galati, reprezentată prin Consiliul de Administrație și Ciubrei Luigi Marius, având în vedere decizia CA din data de 06.03.2013 de numire a celui din urmă în calitate de director general, cu acceptul expres al acestuia, în temeiul Legii nr. 31 / 1990 privind societățile comerciale și Actului constitutiv al societății, s-a încheiat contractul de mandat nr. 729 / 25.04.2013.

Potrivit obiectului contractului, directorul general al companiei este împuternicit să conducă, să organizeze și să gestioneze activitatea sa, potrivit legii, hotărârilor AGA, hotărârilor CA și Actului constitutiv, în vederea îndeplinirii obiectivelor și criteriilor de performanță specifice, prevăzute în anexa la contractul menționat.

În ședința CA din data de 15.01.2015 s-au aprobat criteriile de performanță ale directorului general pentru anul 2015, gradul de realizare a acestora la data de 31.12.2015 fiind analizat în tabelele de mai jos:



**ANALIZA GRADULUI DE REALIZARE A CRITERIILOR DE PERFORMANTA MANAGERIALA LA 31.12.2015 - DIRECTOR GENERAL**

Nr. crt.	Denumire Indicatori Performanta Manageriala	Programat 31.12.2015	Realizat 31.12.2015	Grad realizare %	Justificare Grad realizare < 100%	Documente justificative grad realizare indicatori
<b>A. INDICATORI ECONOMICI SI FINANCIARI</b>						
1	Arierate	0	0	100 %	N/A	
2	Creante restante care nu sunt in litigiu (mii lei)	336	134,43	249,94 %	N/A	
3	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale	908,14	901,06	100,70 %	N/A	Anexele 1 si 2 - Indicatori executie la data de 31.12.2015
4	Lichiditate curenta	> 1	>1	100 %	N/A	
5	Rentabilitate la cifra de afaceri	> 9 %	>9	100 %	N/A	
<b>B. INDICATORI PRIVIND UTILIZAREA FONDURILOR EUROPENE</b>						
1	95% dintre proiectele din portofoliul companiei vor fi realizate in intervalul de timp specificat in contractul de finantare in vigoare/ nu vor inregistra intarzieri	95 %	100 %	100 %	N/A	Raport nr. 891 / SD / 15.10.2015
2	95% dintre proiectele din portofoliul companiei vor fi implementate conform bugetului alocat si nu vor inregistra depasiri	95 %	100 %	100 %	N/A	Raport nr. 131 / SD / 10.02.2016
3	95% depunere la timp a rapoartelor de progres catre autoritatile de management / controlorii desemnati la nivelul programului de finantare pentru proiectele implementate la nivelul companiei	95 %	100 %	100 %	N/A	Anexa 3 - Stadiul realizarii proiectelor la 31.12.2015
4	Elaborarea din fonduri comunitare a Programului Strategic de Dezvoltare a Portului Galati	100 %	100 %	100 %	N/A	
<b>C. INDICATORI PRIVIND RESURSELE UMANE</b>						
1	Implementarea in termen a masurilor cuprinse in Planul de implementare aferent strategiei de resurse umane	100 %	100 %	100 %	N/A	Raport nr. 35/11.03.2016 - Comp. Resurse Umane, Arhiva, DS
2	Stabilirea de indicatori de performanta pentru 100% personal angajat, in scopul de a monitoriza gradul de realizare a obiectivelor la nivel de structuri functionale	100 %	100 %	100 %	N/A	
<b>D. INDICATORII « VERZI » AI DEZVOLTARII DURABILE</b>						
1	Onorare 100% comenzi transmise de agenti / armatori nave pentru preluare deseuri	100 %	100 %	100 %	N/A	Raport nr. 362 / SEFCP / 15.02.2016
2	Tratare / eliminare / valorificare functie de tipul de deseuri a 100% cantitate generata deseuri	100 %	100 %	100 %	N/A	Raport nr. 362 / SEFCP / 15.02.2016
3	Mentinerea recertificarii ISO 14001:2004 "Sisteme de management de mediu"	100 %	100 %	100 %	N/A	- realizat trim. I 2015 - vizita supraveghere BV
<b>E. INDICATORI DE CALITATE</b>						



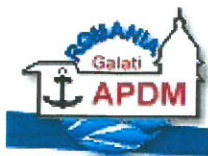
1	Mentineria recertificarii ISO 9001:2008 "Sisteme de management al calitatii"	100%	100%	100%	N/A	- realizat trim. I 2015 - vizita supraveghere BV
<b>Total indicatori performanta manageriala DG = 15</b>						

**GRADUL GLOBAL DE REALIZARE A INDICATORILOR DE PERFORMANTA - DIRECTOR GENERAL**

Nr. crt.	Denumire indicator	Programat 31.12.2015	Realizat 31.12.2015	Grad realizare %	Pondere indicator	Grad realizare ponderat %
1	Arierate	0	0	100 %	5	5
2	Creante restante nelitigioase (mii lei)	336	134,43	249,95 %	35	87,48
3	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale	908,14	901.06	100,70 %	35	35,24
4	Lichiditate curenta	> 1	>1	100 %	5	5
5	Rentabilitate la cifra afaceri	> 9 %	>9	100 %	5	5
6	Indicatori privind utilizarea fondurilor europene	4	4	100 %	5	5
7	Indicatori privind resursele umane	2	2	100 %	5	5
8	Indicatori « verzi » ai dezvoltarii durabile	3	3	100 %	5	5
<b>Grad global realizare indicatori performanta DG 31.12.2015 =</b>						<b>152,72</b>

**Concluzii:** Gradul de depasire a indicatorilor de performanta manageriala la sfarsitul anului 2015 fata de valoarea programata este **52,72 %**.





### CAP. 3 EXECUTIA CONTRACTELOR DE ADMINISTRARE

In conformitate cu prevederile OMT nr. 2249 / 17.12.2012 privind numirea imputernicitilor mandatasi sa reprezinte interesul capitalului de stat in AGA, au fost incheiate urmatoarele contracte de mandat intre reprezentantii MT in AGA si administratorii CN APDM SA Galati:

Nr. crt.	Nume si Prenume	Calitate	Data Numirii	Contracte Mandat		Alte responsabilitati in cadrul CA
				Inreg. APDM	Inreg. MT	
1.	Anatoli Mihail	membru CA / administrator neexecutiv	28.05.2013	3260 / 28.05.2013	46 / 29.05.2013	membru CNR
2.	Tanase Antonel	membru CA / administrator neexecutiv	28.05.2013	3259 / 28.05.2013	45 / 29.05.2013	membru Comitet Audit
3.	Satala Clement	membru CA / administrator neexecutiv	28.05.2013	3263 / 28.05.2013	49 / 29.05.2013	membru Comitet Audit
4.	Voicu Costica	membru CA / administrator neexecutiv	28.05.2013	3264 / 28.05.2013	50 / 29.05.2013	membru CNR
5.	Palimariu Florin Dan Emil	membru CA / administrator neexecutiv	28.05.2013	3262 / 28.05.2013	48 / 29.05.2013	membru CNR
6.	Potirniche Gheorghe	membru CA / administrator neexecutiv	28.05.2013	3261 / 28.05.2013	47 / 29.05.2013	membru CNR
7.	Musat Liliana	membru CA / administrator neexecutiv	28.05.2013	3266 / 28.05.2013	52 / 29.05.2013	membru Comitet Audit
8.	Tivilichi Nicolae Dan	presedinte CA	28.05.2013	3267 / 28.05.2013	53 / 29.05.2013	membru CNR
9.	Ciubrei Luigi Marius	membru CA / administrator executiv	28.05.2013	3265 / 28.05.2013	51 / 29.05.2013	N/A

CNR - Comitetul de Nominalizare si Remunerare din cadrul CA

#### Sedinte CA desfasurate in semestrul II 2015

\*SLDM - Sindicatul Liber "Dunărea Maritimă"

Nr. crt.	Data Sedinta CA	Numar membri CA prezenti	Numar membri imputerniciti	Prezenta reprezentant SLDM* conform OMT nr. 570 / 13.05.2014	Hotarari CA emise	Observatii
1	10.07.2016	9	0	NU	hotararea CA nr. 1 / 10.07.2016	-
2	24.07.2015	8	1	DA	hotararea CA nr. 1 / 24.07.2015	-
3	19.08.2015	8	1	CO	hotararea CA nr. 1 / 19.08.2015	-
4	17.09.2015	8	1	DA	hotararea CA nr. 1 / 17.09.2015	-
5	22.10.2015	9	0	DA	hotararea CA nr. 1 / 22.10.2015	-
6	18.11.2015	7	2	DA	hotararea CA nr. 1 / 18.11.2015	-
7	17.12.2015	9	0	CO	hotararea CA nr. 1 / 17.12.2015	-

Semestrul II 2015 - au avut loc 7 sedinte CA si s-au emis 7 hotarari CA. Prezenta membrilor CA a fost asigurata 100%.

Tabelul de mai sus a fost întocmit conform datelor transmise de secretarul Consiliului de Administratie al CN APDM SA. Hotararile CA emise in semestrul II 2015 sunt anexate prezentului raport (Anexa 5).

In sedinta AGA din data de 22.06.2015 s-au aprobat criteriile de performanta ale Consiliului de administratie al CN APDM SA pentru anul 2015, gradul de realizare la data de 31.12.2015 aferent sem II 2015 fiind analizat in tabelele de mai jos:

### ANALIZA GRADULUI DE REALIZARE A CRITERIILOR DE PERFORMANTA SEM II - LA 31.12.2015 - CONSILIUL DE ADMINISTRATIE AL CN APDM SA

Nr. crt.	Denumire indicatori performanta manageriala	Programat 31.12.2015	Realizat 31.12.2015	Grad realizare %	Justificare grad realizare < 100%	Documente justificative grad realizare indicatori
<b>A. INDICATORI ECONOMICI SI FINANCIARI</b>						
1	Arierate	0	0	100 %	N/A	
2	Creante restante nelitigioase (mii lei) inclusiv creante litigioase inregistrate in sem II 2015 conform Hotarare AGA	336	145,84	230,39 %	N/A	
3	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale	908,14	901,06	100,70 %	N/A	Anexele 1 si 2 - Indicatori executie la data de 31.12.2015
4	Lichiditate curenta	> 1	> 1	100 %	N/A	
5	Rentabilitate la cifra de afaceri	> 9 %	> 9	100 %	N/A	
<b>B. INDICATORI FIZICI – INDICATORI DE TRAFIC MARITIM &amp; FLUVIAL</b>						
1	Tone marfa general	5.385.000	4.108.341	76,29 %		Raport nr. 362 / SEFCP / 15.02.2016
<b>C. INDICATORI PRIVIND UTILIZAREA FONDURILOR EUROPENE</b>						
1	100 % dintre proiectele din portofoliul companiei vor fi realizate in intervalul de timp specificat in contractul de finantare in vigoare/ nu vor inregistra intarzieri	100% proiecte fara intarzieri	100% proiecte fara intarzieri	> 100 %	N/A	Raport nr. 891 / SD / 15.10.2015
2	100 % dintre proiectele din portofoliul companiei vor fi implementate conform bugetului alocat fara a se inregistra depasiri	100% proiecte implementate	100% proiecte implementate	> 100 %	N/A	Raport nr. 131 / SD / 10.02.2016
3	100 % depunere la timp a rapoartelor de progres catre autoritatile de management / controlorii desemnati la nivelul programului de finantare pentru proiectele implementate la nivelul companiei	100% rapoarte progres depuse	100% rapoarte progres depuse la termen	> 100 %	N/A	Anexa 3 - Stadiul realizarii proiectelor la 31.12.2015
4	0 % procentul proiectelor in curs de implementare care intampina dificultati de tipul: - inregistreaza o depasire a bugetului cu 15%;	0% proiecte cu dificultati	0% proiecte cu dificultati	> 100 %	N/A	



- nu realizeaza obiectivele pe care si le-au propus.					
<b>INDICATORI PRIVIND RESURSELE UMANE</b>					
<b>D.</b>					
1	Implementarea in termen a masurilor aferente strategiei de resurse umane	100%	100%	100 %	N/A
2	Asigurarea finantarii in procent de 100% a Planului de formare profesionala	100% finantare Plan formare	100%	> 100 %	N/A
<b>INDICATORII « VERZI » AI DEZVOLTARII DURABILE</b>					
1	Mentinerea certificarii ISO 14001 : 2004 pe toata durata mandatului	100%	100%	100 %	N/A
2	Onorare 100% comenzi transmise de agenti / armatori nave pentru preluare deseuri, conform legislatiei in vigoare	100% comenzi onorate	100% comenzi onorate	100 %	N/A
3	Tratare / eliminare / valorificare functie de tipul de deșeu a 100% cantitate generata deseuri	100% deseuri eliminate	100% deseuri eliminate	100 %	N/A
4	Interventia la solicitare si in timp util in cazul poluarilor accidentale a apelor Dunarii in baza principiului "poluatorul plateste"	100% comenzi onorate	100% comenzi onorate	100 %	N/A
<b>Total indicatori performanta manageriala CA = 16</b>					

Raport nr. 35/11.03.2016  
- Comp. Resurse Umane,  
Arhiva, DS

- realizat 100% in trim. I  
2015, vizita  
supraveghere BV

Raport nr. 362 / SEFCP /  
15.02.2016

Raport nr. 362 / SEFCP /  
15.02.2016

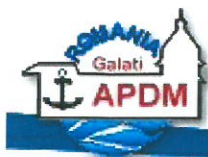
**GRADUL GLOBAL DE REALIZARE A INDICATORILOR DE PERFORMANTA - CONSILIUL DE ADMINISTRATIE  
SEM II 2015**

Nr. crt.	Denumire indicator	Programat 31.12.2015 Sem II	Realizat 31.12.2015 Sem II	Grad realizare % (=C/Dx100)	Pondere indicator	Grad realizare ponderat (=ExF/100)
A	B	C	D	E	F	G
1	Arierate	0	0	100 %	5	5
2	Creante restante nelitigioase (mii lei) inclusiv creante litigioase inregistrate in sem II 2015 conform Hotarare AGA	336	145,84	230,39 %	30	69,11
3	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale	908,14	901,06	100,70 %	35	35,24
4	Lichiditate curenta	> 1	> 1	100 %	5	5
5	Rentabilitate la cifra afaceri	> 9 %	> 9	100 %	5	5
6	Tone marfa general	5.385.000	4.108.341	76,20 %	5	3,81
7	Indicatori privind utilizarea fondurilor europene	4	4	100 %	5	5
8	Indicatori verzi ai dezvoltarii durabile	4	4	100 %	5	5
9	Indicatori privind resursele umane	2	2	100 %	5	5
<b>Grad global realizare indicatori performanta CA semestrul II 2015 =</b>						<b>138,16</b>

**Concluzii:** Gradul de depasire a indicatorilor de performanta a membrilor CA pentru semestrul II 2015 este **38,16%**.

Nivelul indicatorului creante monitorizat conform contract mandat, conform solicitarii AGA formulate prin Hotararea din data de 22.06.2015 este compus din creante nelitigioase in suma de 134,43 mii lei, la care se adauga creantele litigioase sem II 2015 in suma de 11,409 mii lei, total 145,84 mii lei.

Referitor an 2015, gradul global de depasire a indicatorilor de performanta a membrilor CA este 39,64% conform Raport al Comitetului de Nominalizare si Remunerare din cadrul CA.



## CAP. 4 DETALII CU PRIVIRE LA ACTIVITATILE OPERATIONALE

Activitatile operationale in semestrul II 2015 au vizat realizarea obiectivelor generale ale companiei stabilite pentru perioada mandatului administratorilor:

Cod alocat	OBIECTIVE GENERALE CN APDM SA PENTRU ANUL 2015
<b>EFICIENTA SI EFICACITATEA FUNCTIONARII</b>	
OG 1	Asigurarea functionalitatii infrastructurii de transport naval prin activitati de reparatii si intretinere, care sa conduca cel putin la mentinerea caracteristicilor tehnice minime obligatorii
OG 2	Realizarea de investitii utilizand surse proprii si/sau atrase in vederea modernizarii infrastructurii de transport naval si realizarii de noi elemente de infrastructura portuara
OG 3	Furnizarea de servicii portuare adecvate si competitive, cu respectarea prevederilor legale si a principiului tratamentului egal si nediscriminarii
OG 4	Promovarea porturilor situate pe sectorul maritim al Dunarii si integrarea acestora in rutele de transport fluvial, maritim, feroviar si rutier nationale si internationale
OG 5	Optimizarea consumului de resurse materiale si financiare, in concordanta cu activitatile desfasurate si cu serviciile oferite clientilor
OG 6	Mentinerea echilibrului financiar printr-un control bugetar adecvat
OG 7	Implementarea unor practici de management eficiente in domeniul gestionarii resurselor umane in cadrul companiei, prin imbunatatirea competentelor profesionale si motivarea angajatilor companiei, asigurarea unui sistem operational corect si pertinent de evaluare a performantei
OG 8	Utilizarea documentelor previzionale (strategii, planuri, programe) si imbunatatirea proceselor de monitorizare si control a tuturor activitatilor din cadrul companiei
OG 9	Diminuarea impactului negativ asupra mediului cauzat de activitatile de transport fluvial si implementarea de masuri specifice care vizeaza imbunatatirea aspectelor de calitate, mediu, securitate si sanatate in munca
<b>FIABILITATEA INFORMATIILOR INTERNE SI EXTERNE</b>	
OG 10	Monitorizarea optima a executiei bugetare, in acord cu necesitatile operationale
OG 11	Dezvoltarea activitatilor de prevenire si control pentru protejarea resurselor alocate impotriva pierderilor datorate risipei, abuzului, erorilor sau fraudelor
OG 12	Asigurarea fiabilitatii informatiilor utilizate in cadrul companiei /difuzate catre terti
<b>CONFORMITATEA CU LEGILE, REGULAMENTELE SI POLITICILE INTERNE</b>	
OG 13	Implementarea adecvata a cadrului de reglementare si a standardelor prin intermediul politicilor, procedurilor, documentelor de conformitate

Gradul de realizare a obiectivelor aferente semestrului II 2015, derivate pe structuri functionale si indicatori individuali de rezultat a fost analizat in sedinta CA din data de 18.02.2016.

**Analiza gradului de indeplinire a obiectivelor stabilite la nivel de companie pentru semestrul II 2015**

Cod Obiectiv General	Corespondenta Harta Strategiei 2015	DE Obiective Derivate 2015	IR Indicatori de Rezultat 2015
OG 1	A1	3/3	4/4
OG 2	A1	1/1	5/5
OG 3	-	18/16	24/20
OG 4	A2, A3, B1	8/8	11/11
OG 5	A4	30/30	32/32
OG 6	A5, B2	18/17	20/19
OG 7	A6, B3	13/13	14/14
OG 8	A7, B4	22/22	27/27
OG 9	B5	11/11	13/13
OG 10	A4	16/16	17/17
OG 11	A8, B6	10/10	13/13
OG 12	-	14/14	20/20
OG 13	A9, B7	29/28	33/32
<b>Total =</b>		<b>193/189</b>	<b>233/217</b>

**Obiectivul general OG1** "Asigurarea functionalitatii infrastructurii de transport naval prin activitati de reparatii si intretinere, care sa conduca cel putin la mentinerea caracteristicilor tehnice minime obligatorii" are 3 obiective derivate si 4 indicatori de rezultat indepliniti in proportie de 100% ;

**Obiectivul General OG2** „Realizarea de investitii utilizand surse proprii / atrase in vederea modernizarea infrastructurii de transport naval si realizarii de noi elemente de infrastructura portuara” are un obiectiv derivat si 5 indicatori de rezultat indepliniti in proportie de 100% ;

**Obiectivul General OG3** "Furnizarea de servicii portuare adecvate si competitive, cu respectarea prevederilor legale si a principiului tratamentului legal si nediscriminarii" are 18 obiective derivate si 24 indicatori de rezultat din care 20 indicatori de rezultat au fost indepliniti in proportie de 100% :

- un indicator de rezultat din cadrul Serviciului Exploatare Flota si Coordonare Portuara "0 calificative SATISFACATOR si BINE" a fost indeplinit in proportie de 0% existand doua calificative de BINE;
- un indicator de rezultat din cadrul Serviciului Exploatare Flota si Coordonare Portuara "cresterea cu 5 % a ponderii calificativului EXCELENT fata de 2014 privind gradul de satisfactie al clientilor in colaborarea cu personalul structurii" a fost indeplinit in proportie de 0%;



- un indicator de rezultat din cadrul Serviciului Exploatare Flota si Coordonare Portuara "cresterea cu 2% a calificativelor FB si Excelent fata de 2014 privind durata de timp necesara furnizarii serviciilor solicitate de clienti" a fost indeplinit in proportie de 0%;
- un indicator de rezultat din cadrul Compartimentului Vanzari Tulcea "Min. 95% -calificative de satisfactie Foarte Bine si Excelent acordate de beneficiarii companiei din zona de jurisdicție a sucursalei " a fost indeplinit in proportie de 95 %;

**Obiectivul General OG4** "Promovarea porturilor situate pe sectorul maritime al Dunarii si integrarea acestora in rutele de transport fluvial, maritime, feroviar si rutier nationale si internationale" are 8 obiective derivate si 11 indicatori de rezultat indepliniti in proportie de 100% ;

**Obiectivul General OG5** "Optimizarea consumului de resurse materiale si financiare, in concordanta cu activitatile desfasurate si cu serviciile oferite clientilor" are 30 de obiective derivate si 32 de indicatori de rezultat indepliniti in proportie de 100%;

**Obiectivul General OG6** "Mentinerea echilibrului financiar printr-un control bugetar adecvat" are 18 obiective derivate si 20 indicatori de rezultat din care 19 indicatori de rezultat au fost indepliniti in proportie de 100% :

- un indicator de rezultat din cadrul Compartimentului Juridic "Incasari efective din creante restante din litigii in sold la 31.12.2014 – minim 20%" a fost indeplinit in proportie de 80% deoarece dosarele se afla inca pe rolul instantelor de judecata;

**Obiectivul General OG7** "Implementarea unor practice de management eficiente in domeniul gestionarii resurselor umane in cadrul companiei, prin imbunatatirea competentelor profesionale si motivarea angajatilor companiei, asigurarea unui sistem operational corect si pertinent de evaluare a performantei" are 13 obiective generale si 14 indicatori de rezultat indepliniti in proportie de 100% ;

**Obiectivul General OG8** "Utilizarea documentelor previzionale (strategii, planuri, programe) si imbunatatirea proceselor de monitorizare si control a tuturor activitatilor din cadrul companiei" are 22 obiective generale si 27 indicatori de rezultat indepliniti in proportie de 100% ;

**Obiectivul General OG9** "Diminuarea impactului negativ asupra mediului cauzat de activitatile de transport fluvial si implementarea de masuri specifice care vizeaza imbunatatirea aspectelor de calitate, mediu, securitate si sanatate in munca" are 11 obiective generale si 13 indicatori de rezultat care au fost indepliniti in proportie de 100%;

**Obiectivul General OG10** "Monitorizarea optima a executiei bugetare, in acord cu necesitatile operationale" are 16 obiective derivate si 17 indicatori de rezultat care au fost indepliniti in proportie de 100%;

**Obiectivul General OG11** "Dezvoltarea activitatilor de prevenire si control pentru protejarea resurselor alocate impotriva pierderilor datorate risipei, abuzului, erorilor sau fraudelor" are 10 obiective generale si 13 indicatori de rezultat care au fost indepliniti in proportie de 100% ;

**Obiectivul General OG12** "Asigurarea fiabilitatii informatiilor utilizate in cadrul companiei/difuzate catre terti" are 14 obiective derivate si 20 indicatori de rezultat din care 19 au fost indepliniti in proportie de 100% ;

**Obiectivul General OG13** "Implementarea adecvata a cadrului de reglementare si a standardelor prin intermediul politicilor, procedurilor, documentelor de conformitate" are 29 obiective derivate si 33 indicatori de rezultat din care 32 indicatori de rezultat au fost indepliniti in proportie de 100% :



- un indicator de rezultat aferent Consilierului in Management (0,9 % ponderea creantelor restante din litigii in total creante restante) a fost realizat in proportie de 90% datorita circumstantelor procesuale.

Referitor nerealizarea unor indicatori de rezultat propusi pentru Serviciul Exploatare Flota si Coordonare Portuara, privind gradul de satisfactie a clientilor companiei se constata urmatoarele aspecte:

In urma analizei feedback-ului de la clienti colectat prin intermediul Chestionarelor de evaluare a satisfactiei clientului, se observa o crestere a numarului calificativelor „Excelent” comparativ cu anul 2014, prin transferul satisfactiei de la foarte bine spre excelent, dar si transferul unui procent de 0,89% de la foarte bine catre bine, care poate fi interpretat drept „rezistenta la schimbare”, urmare masurilor adoptate privind reasezarea tarifelor in cursul anului 2015, prin care s-a reanalizat baza de calcul in fundamentarea tarifelor astfel incat sa se identifice cheltuielile pentru fiecare serviciu prestat si sa se asigure recuperarea in intregime a acestor cheltuieli.

Pentru asigurarea pe mai departe a satisfactiei clientilor nostri, conducerea companiei a luat urmatoarele masuri:

- Consultarea reprezentantilor comunitatii portuare cu privire la proiectele majore de investii din fonduri externe nerambursabile implementate de catre CN APDM SA care vizeaza dezvoltarea portului Galati, in cadrul conferintelor de presa organizate de unitatile de implementare a proiectelor (ex. proiect Program Strategic de Dezvoltare a Portului Galati);
- Constituirea unui Grup de lucru format din reprezentanti ai Comunitatii portuare (CNFR Navrom, AFDJ, ANR, AZL, Metaltrade, Romportmet, Unicom, Transeuropa, IDU Shipping, Navlomar, Livamex, Aruamar, Primaria Galati) pentru identificarea si fundamentarea portofoliului de proiecte viitoare (strategie 2016 - 2035) necesar a fi implementate de CN APDM SA in vederea integrarii portului Galați în fluxurile internaționale de mărfuri și pasageri;
- Postarea informatiilor de interes pentru Comunitatea Portuara cu privire la implementarea proiectelor mentionate mai sus, pe site-ul companiei in paginile special dedicate proiectelor si comunicarea permanenta cu membrii comunitatii portuare pe tot parcursul derularii proiectelor;
- Incheierea unor protocoale de colaborare intre CN APDM SA si reprezentanti ai Comunitatii portuare cu scopul intensificarii cooperarii actuale, colectarii de date, dezvoltarii economice;
- Restructurarea tarifelor portuare practicate de CN APDM SA pentru anul 2016, proces desfasurat cu consultarea reprezentantilor comunitatii portuare in cadrul intalnirilor de lucru trimestriale organizate de departamentul de marketing.

In vederea mentinerii gradului de satisfactie a clientilor companiei si atingerii nivelului de performanta propus, se poate concluziona ca managementul companiei:

- a reevaluat politica integrata calitate - mediu, obiectivele companiei, avandu-se in vedere clientul, orientarea catre acesta, serviciile oferite lui;
- se asigura in continuare ca cerintele clientului sunt determinate si satisfacute in scopul cresterii satisfactiei acestuia;
- pune la dispozitie resursele necesare pentru a creste satisfactia clientului prin indeplinirea cerintelor sale;
- adeterminat si implementat modalitati eficiente pentru comunicarea cu clientul in legatura cu serviciile prestate de catre companie, a solicitat feed-back de la acesta si nu a inregistrat reclamatii;





- va monitoriza in continuare informatiile referitoare la perceptia clientului asupra satisfacerii cerintelor acestuia, ca una dintre modalitatile de masurare a performantei sistemului de management al calitatii.

Referitor nerealizarea unor indicatori propusi privind nivelul incasarilor creantelor restante din litigii, acest fapt nu se datoreaza companiei, ci unor circumstante procedurale (cai de atac, dosare aflate in stare de judecata).

#### 4.1 ACTIVITATEA DE MENTINERE / DEZVOLTARE A SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT CALITATE, MEDIU, CONTROL INTERN / MANAGERIAL

##### 4.1.1 AUDIT INTERN

In semestrul II 2015 au fost desfasurate urmatoarele misiuni de audit intern:

- Evaluarea stadiului implementarii si dezvoltarii sistemului de control intern / managerial - standardul „Obiective” in perioada 18.05 - 15.07.2015\*;
- Evaluarea activitatii de transport auto, in perioada 16.07 - 10.09.2015\*;
- Evaluarea activitatii de dispecerat, in perioada 15.09 – 30.10.2015\*;
- Verificarea activitatii Serviciului Exploatare Flota si Coordonare Portuara pe anii 2013, 2014 si 2015, in perioada decembrie 2015 – ianuarie 2016\*;
- S-a monitorizat implementarea masurilor stabilite prin rapoartele de actiuni preventive / corective conform recomandarilor / observatiilor formulate de auditorii interni / externi si s-au inchis rapoartele care aveau termen in semstrul I, urmare implementarii masurilor, in colaborarea cu responsabilii din cadrul structurilor;
- a fost evaluata conformitatea cu cerințele legale aplicabile și s-a constatat respectarea acestora. Chestionarul de evaluare a conformării nr. 2853 / EFCP / 27.10.2015 a fost revizuit in luna octombrie 2015;

Misiunile au avut drept scop imbunatatirea activitatilor desfasurate la nivel de companie privind tematica abordata, identificarea neconformitatilor / erorilor si identificarea masurilor optime de prevenire si / sau corectie, in functie de fiecare situatie in parte.

##### 4.1.2 CONTROL INTERN MANAGERIAL

In perioada iulie - decembrie 2015 s-a aplicat cu responsabilitate si in mod transparent politica calitate – mediu, in conformitate cu cerintele standardelor de referinta ISO 9001:2008 si ISO 14001:2004, prin monitorizarea gradului de implementare a masurilor din rapoartele de actiuni corective/ preventive incheiate in vederea imbunatatirii si prevenirii disfunctionalitatilor / erorilor in activitatea desfasurata la nivel de companie.

Urmare noilor modificari aduse Codului controlului intern / managerial prin inlocuirea OMFP nr. 946/2005 de catre OSGG nr. 400/2015 pentru aprobarea Codului controlului intern / managerial al entitatilor publice la nivel de companie, emis de catre Secretariatul General al Guvernului, s-a revizuit Programul de Dezvoltare SCIM pentru anul 2015 in colaborare cu structurile de conducere si de executie ale CN APDM SA.

In luna august 2015 au fost desemnati 2 angajati din cadrul serviciului Management si Strategie sa participe la cursuri de perfectionare cu tema **"Modificari privind controlul intern/ managerial,,** organizate de o firma abilitata in domeniu.

S-a asigurat respectarea principiului transparentei prin comunicarea obiectivelor generale ale companiei pentru anul 2015 in mediul intern / extern (postare in retea intranet si pe site-ul oficial al companiei <http://ww.romanian-ports.ro>).

S-a actualizat Regulamentului de Organizare si Functionare al companiei, conform modificarilor survenite in structura organizatorica a companiei, aprobat in sedinta CA din data de 18.11.2015, cu aplicabilitate din data de 01.12.2015.

In data de 05.10.2015 a fost trimisa catre structurile de conducere si de executie ale companiei, forma draft a Programului de Dezvoltare SCIM 2016 pentru analiza si transmiterea unui punct de vedere argumentat corespunzator, in vederea elaborarii variantei finale si aprobarii.

In data 24.11.2015 a fost actualizata politica integrata calitate-mediul, luandu-se in considerare abordari noi, caracteristice sistemelor de management, precum cresterea importantei managementului riscului sau a managementului energiei.

A fost analizat feedback-ul de la clientii companiei, obtinut prin intermediul Chestionarelor de evaluare a satisfactiei clientului, clientii avand posibilitatea de a-si manifesta gradul de satisfactie diferentiat, in functie de serviciile oferite de diverse structuri functionale din cadrul companiei.

#### **Monitorizare Riscuri - 31.12.2015**

Nr. crt.	CN APDM SA	Evaluare Riscuri			Total
		Acceptare	Monitorizare	Tratare	
1.	Galati	107	83	0	190
2.	Sucursala Braila	11	0	0	11
3.	Sucursala Tulcea	46	3	0	49
<b>Total Galati &amp; Braila &amp; Tulcea</b>		<b>164</b>	<b>86</b>	<b>0</b>	<b>250</b>

Printr-o analiza comparativa a riscurilor 2015/2014 se observa urmatoarele: nu a existat niciun risc supus tratarii, a scazut numarul riscurilor aflate in monitorizare de la 137 la 86 per total companie. In structura, acestea au scazut astfel : Galati de la 122 la 83, Braila de la 8 la 0, Tulcea de la 7 la 3 riscuri monitorizate.

Procedurile interne au fost utilizate ca instrumente de control intern prin care riscurile generate de necunoasterea proceselor si regulilor au fost controlate.

Prin supervizare, prin instrumente de control intern preventive/corective s-a obtinut o tinere sub total control a riscurilor, ceea ce a dus la realizarea tuturor obiectivelor programate.

La nivelul companiei sunt elaborate 99 de proceduri de sistem/ mediu/ operational/ instructiuni de lucru, din care: 21 proceduri de sistem; 5 proceduri de mediu; 73 proceduri operationale (conform lista actualizata la 31.12.2015).

**Proceduri revizuite/ elaborate in semestrul II 2015**

**2 proceduri noi:**

- PS 2-5-8 „Politica si procedura de trening”, cu aplicabilitate din data de 09.12.2015;
- PO 2-5-7 “Elaborare, colectare si aprobare pontaje”, cu aplicabilitate din data de 21.10.2015;

**3 revizii proceduri operationale:**

- PO 4-2-2 “Achizitia directa”, cu aplicabilitate din data de 15.07.2015;
- PO 2-5-7 “Elaborare, colectare si aprobare pontaje”, cu aplicabilitate din data de 30.07.2015;
- PO 3-3-3 “Facturare, solutionare refuzuri”, cu aplicabilitate din data de 01.07.2015;

**5 editii revizuite:**

- PS 4-1-1 „Aplicarea Sistemului de control intern / managerial”, cu aplicabilitate din data de 01.10.2015;
- PS 4-4-3 „Identificarea si evaluarea aspectelor de mediu”, cu aplicabilitate din data de 25.11.2015;
- PO 4-2-2 „Achizitia directa”, cu aplicabilitate din data de 21.10.2015;
- PO 3-5-1 „Gestionarea deseurilor provenite din activitatea proprie”, cu aplicabilitate din data de 03.12.2015;
- PO 3-5-2 „Gestionarea deseurilor provenite din colectarea de la nave”, cu aplicabilitate din data de 03.12.2015.

**Proceduri revizuite / nou elaborate in perioada 01.01.2015 – 31.12.2015:**

- **13** revizii;
- **13** editii revizuite;
- **10** proceduri noi.

S-a analizat Gradul de conformitate a Sistemului de control intern / managerial cu standardele specifice, pe baza rezultatelor autoevaluării la data de 31.12.2015 si s-a constatat ca acesta este implementat 100%, conform OSGG 400/2015 pentru aprobarea Codului controlului intern / managerial al entitatilor publice:

Denumirea standardului	Numarul compartimentelor în care standardul este aplicabil	din care compartimente în care standardul este:			La nivelul entitatii publice standardul este:
		I*)	PI	NI	I/PI/NI
1	2	3	4	5	6
Total structuri = din care : 18 - Galati, 1 - sucursala Braila, 1- sucursala Tulcea					
<b>I. MEDIUL DE CONTROL</b>					
Standardul 1 - Etica si integritatea	18	18	-	-	I (100%)
Standardul 2 - Atributii, functii, sarcini	18	18	-	-	I (100%)
Standardul 3 - Competenta, performanta	18	18	-	-	I (100%)
Standardul 4 - Structura organizatorica	18	18	-	-	I (100%)

<b>II. PERFORMANTE SI MANAGEMENTUL RISCULUI</b>					
Standardul 5 - Obiective	18	18	-	-	I (100%)
Standardul 6 - Planificarea	18	18	-	-	I (100%)
Standardul 7 - Monitorizarea performantelor	18	18	-	-	I (100%)
Standardul 8 - Managementul riscului	18	18	-	-	I (100%)
<b>III. ACTIVITATI DE CONTROL</b>					
Standardul 9 - Proceduri	18	18	-	-	I (100%)
Standardul 10 - Supravegherea	18	18	-	-	I (100%)
Standardul 11 - Continuitatea activitatii	18	18	-	-	I (100%)
<b>IV. INFORMAREA SI COMUNICAREA</b>					
Standardul 12 - Informarea si comunicarea	18	18	-	-	I (100%)
Standardul 13 - Gestionarea documentelor	18	18	-	-	I (100%)
Standardul 14 - Raportarea contabila si financiara	18/1*	18	-	-	I (100%)
<b>V. EVALUARE SI AUDIT</b>					
Standardul 15 - Evaluarea sistemului de control intern managerial	18	18	-	-	I (100%)
Standardul 16 - Auditul intern	18/1*	18/1	-	-	I (100%)



**REALIZAREA PROGRAMULUI DE DEZVOLTARE A SISTEMULUI DE CONTROL INTERN/MANAGERIAL LA 31.12.2015**

Nr. crt.	Standard	Directii de actiune	Actiuni	Gradul de implementare 31.12.2015
0	1	2	3	4
<b>1. MEDIUL DE CONTROL</b>				
1	<b>Etica si integritatea</b>	Asigurarea conditiilor necesare cunoasterii si sustinerii de catre salariatii companiei a valorilor etice si valorilor companiei, respectarii si aplicarii reglementarilor cu privire la etica, integritate, evitarea conflictelor de interese, prevenirea si raportarea fraudelor, actelor de coruptie si semnalarea neregularitatilor	Desfasurarea de activitati de consiliere etica a personalului din partea consilierului etic numit prin decizie interna  Monitorizarea respectării normelor de conduită de către toți angajații companiei  Monitorizarea eficienta la nivelul companiei a Planului de actiune privind implementarea Strategiei Nationale Anticoruptie pentru perioada 2012 – 2015;  Raportarea catre MT a stadiilor implementarii planului de actiune anticoruptie.	Realizat  Realizat  Realizat  Realizat
2	<b>Atribuții, funcții, sarcini</b>	Menținerea concordanței între misiunea / obiectivele generale ale companiei si atribuțiile angajaților	Actualizare ROF / fise de post dupa caz	Realizat
3	<b>Competența performanța</b>	Asigurarea ocupării posturilor cu personal competent, cu pregătire de specialitate necesară îndeplinirii atribuțiilor prevăzute în fișa postului; asigurarea continuă a pregătirii profesionale a personalului angajat, atat a persoanelor cu functie de conducere cat si a celor de execuție si evaluarea periodică a acestuia in ceea ce priveste îndeplinirea atribuțiilor de serviciu si asumarea responsabilitatilor.	Evaluarea anuala a performantelor angajatilor pentru anul incheiat  Angajarea de personal competent functie de cerintele posturilor	Realizat  Realizat
4	<b>Structura organizatorică</b>	Definirea unei structuri organizatorice functionale, care sa asigure conducerii cadrul pentru exercitarea celorlalte functii ale managementului, respectiv de planificare, conducere, control etc. in scopul realizarii obiectivelor stabilite	Identificarea si ierarhizarea nevoilor de perfectionare a pregătirii profesionale a personalului  Elaborarea / reactualizarea Planului anual de formare profesionala a personalului, conform nevoilor identificate / aprobate  Elaborarea si aprobarea structurii organizatorice in concordanta cu misiunea, obiectivele si atribuțiile entitatii  Elaborarea si aprobarea structurii organizatorice in concordanta cu misiunea, obiectivele si atribuțiile entitatii  Urmarirea ca structura organizatorica sa asigure stabilirea clara a responsabilitatilor in entitate pentru realizarea obiectivelor, atributiilor, sarcinilor	Realizat  Realizat  Realizat  Realizat  Realizat
		Stabilirea și comunicarea, în scris, a limitelor	Delegarea competențelor și responsabilităților, precum și a limitelor acestora (lista sarcinilor/atribuțiilor care nu pot fi delegate) conform PS 1-2-2 „Delegarea	Realizat

	competențelor/modalitatilor de delegare de competențe și responsabilităților pe care managerul le delegează.	de competența”	Realizat
<b>II. PERFORMANTE SI MANAGEMENTUL RISICULUI</b>			
5	Definirea obiectivelor derivate , în concordanță cu misiunea, principiile companiei, obiectivele generale asumate prin plan management Director General pe perioada mandatului acestuia	Aprobarea obiectivelor generale 2015 de catre CA;  Stabilirea obiectivelor derivate si indicatorilor individuali de rezultat, astfel încât să răspundă pachetului de cerințe SMART, la nivelul fiecărei structuri din cadrul organigramei.  Stabilirea activităților individuale, pentru fiecare angajat, care să conducă la atingerea obiectivelor specifice fiecărei structuri din cadrul companiei.  Monitorizarea gradului de realizare a obiectivelor derivate	Realizat
6	Întocmirea programelor/planurilor prin care se pun în concordanță activitățile necesare pentru realizarea obiectivelor cu resursele alocate, astfel încât riscurile de a nu realiza obiectivele să fie minime.	Elaborarea planurilor si programelor la nivelul structurilor organizatorice  Alocarea resurselor, astfel încât să se asigure efectuarea activităților necesare realizării obiectivelor fiecărei structuri.  Adoptarea măsurilor de coordonare a deciziilor și activităților fiecărei structuri, în scopul asigurării convergenței și coerenței acestora.  Implementarea sistemului de management performantei	Realizat
7	Implementarea sistemului de managementul performanțelor - definit ca o abordare strategică și integrată a asigurării succesului de durată în activitatea societății, prin îmbunătățirea performanței resurselor umane și prin dezvoltarea capabilităților echipelor și a participanților individuali	Monitorizarea semestrială a performanțelor companiei prin analiza indicatorilor de rezultat – prin F03 PS 1-1-1 și F05 PS 1-1-1  Monitorizarea anuală a performanțelor individuale – conform procedura PS 1-3-3- Politică și procedura de management al performanței	Realizat
8	Analiza cel puțin anuală a riscurilor asociate obiectivelor, legate de desfășurarea activităților, elaborarea planurilor corespunzătoare, în direcția limitării posibilităților consecințe negative ale acestor riscuri	Stabilirea măsurilor de gestionare a riscurilor semnificative identificate și evaluate la nivelul activităților din cadrul structurilor.  Completarea/actualizarea registrului riscurilor/centralizare  Analiza gradului de relevanta a riscurilor identificate la nivelul structurilor în vederea alocării resurselor pentru diminuarea efectelor potențiale a acestora asupra realizării obiectivelor generale ale companiei	Realizat

III. ACTIVITATI DE CONTROL		Realizat
9	<p>Elaborarea si revizia procedurilor de sistem/operationale din cadrul Sistemului Integrat de Management - CN APDM SA Galati care sa asigure atat eficacitatea planificarii/operarii/controlului proceselor cat si conformitatea serviciilor prestate</p>	<p>Revizia a 100% proceduri de mediu nereactualizate din anul 2006</p> <p>Monitorizarea aplicării procedurilor comunicate angajaților.</p> <p>Urmărirea aplicării principiului separării funcțiilor de inițiere, verificare și aprobare a operațiunilor.</p>
10	<p>Supravegherea</p> <p>Inițierea, aplicarea si dezvoltarea unor controale adecvate de supraveghere a activitatilor, operatiunilor si tranzactiilor, in scopul realizarii eficiente a acestora</p>	<p>Analizarea si supravegherea activităților care implică un grad ridicat de expunere la risc.</p> <p>Întocmirea documentelor adecvate, aprobate la nivelul corespunzător, anterior efectuării operațiunilor, în situația în care, ca urmare a apariției unor circumstanțe deosebite, apar abateri față de procedurile stabilite.</p>
11	<p>Continuitatea activității</p> <p>Asigurarea măsurilor corespunzătoare pentru ca activitatea companiei să poată continua în orice moment, în toate împrejurările și în toate planurile.</p>	<p>Identificarea angajaților cu potențial de a suplini posturile de conducere;</p> <p>Actualizarea permanentă a strategiei de dezvoltare a resurselor umane, în corelare cu obiectivele strategice ale organizației, care va include o componentă privind planificarea succesorală</p> <p>Aplicarea măsurilor adecvate pentru asigurarea continuității activității, în cazul apariției unor situații generatoare de întreruperi</p>
IV. INFORMAREA SI COMUNICAREA		Realizat
12	<p>Informarea si Comunicarea</p> <p>Asigurarea unui flux al informatiilor, atât în interior, cât și în/din exterior, stabilirea tipurilor de informații, a conținutului, calității, frecvenței, surselor și destinatarilor acestora si dezvoltarea unui sistem eficient de comunicare internă și externă, astfel încât conducerea si salariatii sa isi pata indeplini in mod eficiente si eficient sarcinile, iar informatiile sa ajunga complete si la timp la utilizatori.</p>	<p>Dezvoltarea și întreținerea unor sisteme de colectare, stocare, prelucrare, actualizare și difuzare a datelor și informațiilor financiare și de conducere, și precum și îmbunătățirea mijloacelor de informare între structurile din cadrul companiei.</p> <p>Întreprinderea măsurilor necesare astfel încât circuitele informaționale să asigure o difuzare rapidă, fluentă, practică și oportună a informațiilor.</p> <p>Stabilirea canalelor adecvate de comunicare, prin care managementul companiei și personalul de execuție din cadrul structurilor să fie informați cu privire la decizii sau inițiative, adoptate la nivelul altor structuri, care le-ar putea afecta sarcinile și responsabilitățile.</p> <p>Gestionarea arhivei companiei conform PO 4-7-2 Gestionarea fondului arhivistic al companiei</p>
13	<p>Gestionarea documentelor</p> <p>Organizarea si administrarea procesului de creare, revizuire, organizare, stocare, utilizare, identificare si arhivare a corespondenței și documentelor interne/externe, oferind control asupra ciclului complet de viata al acestora si accesibilitate conducerii si</p>	<p>Punerea în aplicare a reglementărilor legale cu privire la manipularea și depozitarea informațiilor clasificate.</p> <p>Gestionarea documentelor conform PS 4-6-1 Controlul documentelor</p>



	angajatilor companiei, precum si tertilor abilitati.		
14	<b>Raportarea contabila si financiara</b>	Asigurarea bunei desfasurari a proceselor si exercitarea formelor de control intern adecvate, care garanteaza ca datele si informatiile aferente utilizate pentru intocmirea situatiilor contabile anuale si a rapoartelor financiare sunt corecte, complete si furnizate la timp	Prezentarea la termen a situatiilor financiare si a executiei bugetare  Efectuarea rapoartelor anuale de performanta in care se prezinta obiectivele, rezultatele preconizate si cele obtinute, indicatorii si costurile asociate
<b>V. AUDITAREA SI EVALUAREA</b>			
15	<b>Evaluarea sistemului de control intern managerial</b>	Autoevaluarea controlului intern/ managerial, la nivelul fiecărei structuri, precum și la nivelul companiei și elaborarea raportului anual.	Pregătirea și realizarea autoevaluării sistemului de control intern/managerial la nivel de structura și la nivel de companie.  Utilizarea datelor, informațiilor și constatărilor autoevaluării sistemului de control intern/managerial la nivelul structurilor, precum și la nivelul companiei, prin asumarea Raportului asupra sistemului de control intern/ managerial la 31 decembrie.
16	<b>Auditul intern</b>	Asigurarea desfășurării activității de audit intern asupra sistemului de control intern/managerial, conform unor programe bazate pe evaluarea riscurilor	Executarea misiunilor de consiliere privind pregătirea procesului de autoevaluare a sistemului de control intern / managerial  Executarea misiunilor de audit planificate și aprobate de către conducerea companiei.





**Analiza gradului de realizare a masurilor stabilite in Programul de Management de Mediu 2015  
in vederea diminuarii impactului negativ asupra factorilor de mediu, la 31.12.2015**

Obiectiv General	Obiectiv derivat / Faza	Activitati in domeniul prevenirii si combaterii poluarii	Stadiu realizare la 31.12.2015	Justificare grad realizare < 100%
<b>OG 1</b>	Desfasurarea activitatilor de reparatii si intretinere infrastructura portuara cu prevenirea si/sau diminuarea impactului negativ asupra factorilor de mediu	Documentatia de achizitie contine solicitari catre furnizori cu privire la certificarea ISO 14001:2014 sau similar, pentru activitatile cu impact semnificativ de mediu si autorizatia de mediu valabila pe toata perioada de derulare a contractului	100%	
<b>OG 2</b>	Desfasurarea lucrarilor de modernizare a infrastructurii de transport naval si realizarea de noi elemente de infrastructura portuara cu diminuarea impactului negativ asupra factorilor de mediu	Pentru investitiile viitoare in vederea modernizarii infrastructurii de transport naval si realizarea de noi elemente de infrastructura portuara se va tine cont de realizarea acestora la standarde BAT (best available technologies) si obtinerea avizului/ acordului de mediu conform legislatiei in vigoare in domeniu	0%	N/A In anul 2015 nu s-au incheiat contracte de prestari servicii modernizare infrastructura de transport naval si realizarea de noi elemente de infrastructura portuara
<b>OG 3</b>	Desfasurarea serviciilor portuare cu respectarea prevederilor legale in domeniul mediului	Serviciile portuare au fost desfasurate cu respectarea procedurilor de sistem, operationale si de mediu, in vigoare la nivel de companie Simularile in domeniul situatiilor de urgenta au fost desfasurate conform planificarii (1 simulare / trimestru)	100%	
<b>OG 5</b>	Reducerea pe cat posibil a consumului de bunuri materiale si resurse naturale in scopul prevenirii si/sau reducerii poluarii factorilor de mediu	Activitatea de gestionare a deseurilor colectate de la nave si generate din activitatea proprie s-a desfasurat conform actelor de reglementare in vigoare	100%	
<b>OG 9</b>	Identificarea/ implementarea de masuri specifice in vederea imbunatatirii aspectelor de mediu	Achizitiile desfasurate la nivel de companie se realizeaza cu o analiza riguroasa a oportunitatii realizarii acestora si asigurarea fiabilitatii produselor/ serviciilor/ lucrarilor achizitionate In luna ianuarie 2015 s-au identificat si evaluat aspectele de mediu rezultate in urma desfasurarii activitatilor la nivel de companie si s-au formulat propuneri de masuri in vederea diminuarii acestora pentru aspectele semnificative de mediu Monitorizarea factorilor de mediu s-a realizat cu incadrarea in termenul stabilit in autorizatia de mediu si autorizatia de gospodarie a apelor in vigoare	100%	
			100%	

		Serviciile furnizate la nivel de companie in domeniul managementului deseurilor s-au desfasurat cu respectarea tuturor actelor de reglementare in vigoare in domeniu	100%	
		In semestrul I 2015 s-a elaborat Planul de evacuare in caz de situatii de urgenta si s-a obtinut avizarea ISU si aprobarea Presedintelui CLSU - Primarul Municipiului Galati	100%	
<b>OG 12</b>	Transmiterea unor informatii fiabile, in timp util, catre organismele de specialitate in domeniul mediului	Situatiile/ chestionarele privind managementul deseurilor s-au completat si transmis catre solicitanti in termenul stabilit Au fost actualizate informatiile relevante in domeniul mediului de pe web site-ul companiei	100%	
<b>OG 13</b>	Implementarea adecvata a cadrului de reglementare in domeniul mediului prin intermediul politicilor, procedurilor, documentelor de conformitate	Compartimentul Juridic asigura comunicarea catre structuri a noilor aparitii legislative specifice domeniului de activitate al companiei	100%	

#### 4.1.3 CONTROL FINANCIAR DE GESTIUNE

Controlul financiar de gestiune a urmarit in perioada de raportare, în principal, următoarele obiective:

- asigurarea integrității patrimoniului companiei, precum și a bunurilor aflate în administrarea, concesiunea sau în închirierea acesteia;
- respectarea prevederilor legale și a reglementărilor interne, incidente activității economico-financiare a companiei;
- creșterea eficienței în utilizarea resurselor alocate.

A fost monitorizata implementarea masurilor aprobate, verificand respectarea atat a termenelor cat si a responsabilitatilor stabilite prin rapoartele de control incheiate.

#### Programul de control pentru semestrul II 2015 a cuprins urmatoarele activitati si obiective

Nr. crt.	Structura Functionala Controlata	Activitatea controlata	Obiective de control	Masuri / Recomandari dispuse	Termen pentru implementare
1	CN APDM SA GALATI Structuri functionale implicate in executia contractelor	Modul de aplicare a prevederilor legale si a reglementarilor interne privind executia contractelor de achizitie atribuite prin procedura de achizitie directa, referitor la cantitatea si calitatea lucrarilor livrate la termenele stabilite	Respectarea prevederilor interne privind implementarea contractelor de achizitie atribuite prin procedura de achizitie directa, referitor la cantitatea si calitatea lucrarilor executate/ serviciilor prestate/ bunurilor livrate la termenele stabilite	Nu a fost cazul	Nu a fost cazul



	executate/ serviciilor prestate/ bunurilor livrate la termenele stabilite	Eficienta utilizarii resurselor alocate de CN APDM SA GALATI		
2	CN APDM SA Sucursala Braila Evidenta fizica si valorica a stocurilor de combustibil la navele ZARNESTI 4, DEPOL6, COMPLEX DEPOLUARE 179 (inopinat)	Asigurarea integritatii patrimoniului CN APDM SA privind stocurilor de combustibil la navele ZARNESTI 4, DEPOL6, COMPLEX DEPOLUARE 179 si reflectarea stocurilor in documentele care inregistreaza miscarile acestora Cresterea eficientei utilizarii resurselor alocate de CN APDM SA	Notificari imediate ale gestionarului navei ZARNESTI catre nivelul ierarhic superior privind scurgeri de combustibil in santina navei	Ori de cate ori situatia impune
3	CN APDM SA Sucursala Tulcea Evidenta fizica si valorica a stocurilor de combustibil la navele ECODUNAREA1 si ECOPORT1 aflate in dotarea companiei	Asigurarea integritatii patrimoniului CN APDM SA privind stocurilor de combustibil la navele aflate in dotarea companiei si reflectarea stocurilor in documentele care inregistreaza miscarile acestora Cresterea eficientei utilizarii resurselor alocate de CN APDM SA	Achizitia unui densimetru astfel incat masurarea stocului de combustibil sa se faca cu un grad inalt de precizie	In functie de asigurarea fondurilor necesare
4	CN APDM SA GALATI Serv. Financiar – Contabilitate, Compartiment Controlling Fundamentarea rectificarii BVC – anul 2015	Respectarea prevederilor legale incidente activitatii economico- financiare a operatorului economic Eficienta utilizarii resurselor alocate de CN APDM SA GALATI	Actiunea a fost translata in cadrul Programului de Control pentru anul 2016, datorita modificarilor legislative cu privire la fundamentarea BVC si a prelucrarii informatiilor de cate structurile specializate din cadrul companiei.	N/A N/A
5	CN APDM SA GALATI Sucursala Braila Sucursala Tulcea Comisia de inventariere Modul de aplicare a prevederilor legale privind inventarierea obiectelor de inventar si a echipamentelor de protectie aferente din gestiunile navelor din porturile Galati, Braila , Tulcea	Respectarea prevederilor legale si a reglementarilor interne privind inventarierea bunurilor din domeniul privat al statului Asigurarea integritatii patrimoniului companiei	Echipe de control va finaliza raportul de control dupa finalizarea actiunilor de valorificare a rezultatelor inventarii anuale la nivelul serviciului Financiar Contabilitate, dupa incheierea exercitiului financiar aferent anului 2015. Rezultatele inventarii si masurile propuse, daca va fi cazul, vor fi prezentate CA al CN APDM SA in informarea aferenta trim. I 2016.	N/A N/A
	CN APDM SA GALATI Sucursala Braila Sucursala Tulcea Modul de aplicare a prevederilor legale si a reglementarilor interne privind inventarierea bunurilor	Respectarea prevederilor legale si a reglementarilor interne privind inventarierea bunurilor din domeniul public al statului	Echipe de control va finaliza raportul de control dupa finalizarea actiunilor de valorificare a	N/A



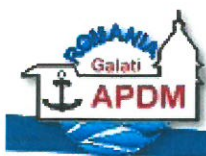
**COMPANIA NATIONALA  
ADMINISTRATIA PORTURILOR DUNARII MARITIME  
GALATI**



Comisia de inventariere SA GALATI	din domeniul public al CN APDM SA GALATI	Asigurarea integritatii patrimoniului companiei	rezultatelor inventarii anuale la nivelul serviciului Financiar Contabilitate, dupa incheierea exercitiului financiar aferent anului 2015. Rezultatele inventarii si masurile propuse, daca va fi cazul, vor fi prezentate CA al CN APDM SA in informarea aferenta trim. I 2016.	
<b>CN APDM SA GALATI</b> Sucursala Braila Sucursala Tulcea Comisia de inventariere	Modul de aplicare a prevederilor legale si a reglementarilor interne privind inventarierea lucrarilor de investitii	Respectarea prevederilor legale si a reglementarilor interne privind inventarierea bunurilor din domeniul public si privat al statului  Asigurarea integritatii patrimoniului companiei	N/A Echipe de control va finaliza raportul de control dupa finalizarea actiunilor de valorificare a rezultatelor inventarii anuale la nivelul serviciului Financiar Contabilitate, dupa incheierea exercitiului financiar aferent anului 2015. Rezultatele inventarii si masurile propuse, daca va fi cazul, vor fi prezentate CA al CN APDM SA in informarea aferenta trim. I 2016.	N/A
<b>CN APDM SA GALATI</b> Sucursala Braila Sucursala Tulcea Comisia de inventariere	Modul de aplicare a prevederilor legale si a reglementarilor interne privind inventarierea retelelor electrice si de apa (exterioroare), racordiri apa, instalatii.	Respectarea prevederilor legale si a reglementarilor interne privind inventarierea bunurilor din domeniul public si privat al statului  Asigurarea integritatii patrimoniului companiei	N/A Echipe de control va finaliza raportul de control dupa finalizarea actiunilor de valorificare a rezultatelor inventarii anuale la nivelul serviciului Financiar Contabilitate, dupa incheierea exercitiului financiar aferent anului 2015. Rezultatele inventarii si masurile propuse, daca va fi cazul, vor fi prezentate Consiliului de Administratie in informarea aferenta trimestrului I al anului 2016	N/A
<b>CN APD SA GALATI</b> Serv. Exploatare Flota si Coordonare Portuara	Evident fizica si valorica a stocurilor de combustibil la navele: ✓ ECODUNAREA 2 ✓ ECOPORT 2 ✓ ECOEXPRES ✓ SALCENI 1 ✓ SALUPA RAZA ✓ TK 175 ✓ PA 2825	Asigurarea integritatii patrimoniului CN APDM SA privind stocurile de combustibil la navele: ✓ ECODUNAREA 2 ✓ ECOPORT 2 ✓ ECOEXPRES ✓ SALCENI 1 ✓ SALUPA RAZA ✓ TK 175 ✓ PA 2825 si reflectarea stocurilor in documentele care	Consemnarea activitatilor navei ECODUNAREA 2 in Registrul de Bord in corespundenta cu activitatile inregistrate in Jurnalul de Masini si generatoare de consum de combustibil. Adoptarea unor masuri de natura organizatorica stabilite astfel incat sa conduca la o inlesnire a activitatii de urmarire si control, privind: - trecerea activitatilor aferente primirii si transferurilor de combustibil nave din cadrul	20.11.2015 Masura Implementata  20.11.2015 Masura Implementata

		afiate in dotarea companiei	inregistreaza miscarile acestora.	<p>gestiunii TANK 175 in subordinea functionala a sefului Serv. Achizitii si Aprovizionare; - mentinerea activitatilor specifice portuare in subordinea ierarhica a Biroului Exploatare Flota din cadrul Serv. Exploatare Flota si Coordonare Portuara.</p> <p>Revizuirea Fiselor de post ale gestionarilor combustibilului nave depozit pe TANK 175, in sensul indeplinirii masurii.</p> <p>Completarea Deciziei de numire a Comisiei de Receptie a produselor: materiale, combustibil si lubrefianti, cu obligatia elaborarii Procesului Verbal de receptie a combustibilului nave avand ca scop justificarea actiunilor intreprinse in sensul respectarii obligatiilor Comisiei de Receptie si in care sa se consemneze rezultatele verificarii si respectiv constatarilor.</p> <p>Procesul Verbal de Receptie combustibil nave va fi semnat de reprezentatii furnizorului si de catre Comisia de Receptie.</p> <p>Revizuirea PO 2-2-3 "Aprovizionare" in sensul: - stabilirii documentelor justificative care stau la baza receptiei combustibilului de natura sa asigure o corecta evidenta a stocurilor inca de la momentul receptiei (se va avea in vedere si masura 4); - stabilirii concrete si schematice a circuitului documentelor si responsabilitilor pentru fiecare etapa din cadrul actiunilor de livrare, receptionare, transfer si consum a combustibilului achizitionat.</p> <p>Completarea si semnarea de catre persoanele raspunzatoare a documentelor insotitoare ale combustibilului livrat, conform cerintelor instituite in cuprinsul acestora.</p> <p>Efectuarea inregistrarilor economico- financiare</p>	<p>20.11.2015 prelungire aprobata de DG pana la data de 25.03.2016</p> <p>15.12.2015 Masura Implementata</p> <p>15.12.2015 Masura Implementata</p> <p>Permanent Masura Implementata</p> <p>Permanent</p>
--	--	-----------------------------	-----------------------------------	--	--





In sem. II 2015, s-au efectuat controale inopinate lunare privind soldul faptic din casieriile APDM Galati, Braila si Tulcea, in urma carora nu s-au constatat plusuri sau minusuri privind numerarul existent la data efectuării verificarilor.

Urmare planurilor de masuri stabilite prin Decizia nr. 2/02.03.2015 a Curtii de Conturi a Romaniei - Camera de Conturi a Județului Galati, emise in urma actiunii de verificare a auditorilor externi avand tema „Controlul situatiei, evolutiei si modului de administrare a patrimoniului public si privat al statului, precum si legalitatea realizarii veniturilor si a cheltuielilor,, misiune de control efectuata pentru perioada 2013-2014, au fost puse in aplicare masurile dispuse.

## 4.2 ACTIVITATEA DE MANAGEMENT RESURSE UMANE

Managementul strategic al resurselor umane in CN APDM SA Galati abordeaza probleme organizationale generale referitoare la schimbari produse in structura si cultura organizatiei, eficacitatea si performanta acesteia, armonizarea resurselor cu cerintele actuale si viitoare, crearea unor capacitati distinctiv, managementul cunostintelor si managementul schimbarii.

Managementul strategic al resurselor umane a avut ca obiectiv atat satisfacerea cerintelor de capital uman, cat si dezvoltarea capacitatilor procesuale, respectiv capacitatea de derulare eficace a proceselor de activitate. Pe ansamblu, a luat in considerare orice chestiune importanta care influenteaza planul strategic al organizatiei sau este influentata de acesta.

In semestrul II 2015 au fost implementate, pentru indeplinirea masurilor aferente din strategia de resurse umane:

- Procedura elaborarea, colectarea si aprobarea pontaje (PO 2-5-7), al carei scop il reprezinta alinierea procesului de completare, aprobare si colectare pontaje pentru CN APDM SA Galati. Procedura stabileste un set unitar de cerinte pentru intocmirea si aprobarea Planului multianual / anual de audit si responsabilitatile privind intocmirea, avizarea si aprobarea documentelor / pontajelor lunare;
- Procedura de training (PS 2-5-8), care se aplica in domeniul dezvoltarii competentelor tehnice si comportamentale ale salariatilor.

Structura organizationala a companiei a fost modificata, urmare referatului intocmit de TIE Consulting, in baza contractului de prestari servicii management resurse umane, privind adaptarea structurii organizatorice a CN APDM SA Galati la cerintele privind optimizarea proceselor desfasurate la nivelul companiei, in vederea atingerii obiectivelor strategice ale organizatiei;

Regulamentul de Organizare si Functionare al companiei a fost analizat si revizuit urmare propunerilor formulate de structurile de conducere si de executie ale companiei; varianta finala a ROF-ului a aprobata in sedinta CA din luna noiembrie 2015, cu aplicabilitate din 01.12.2015.

Managementul companiei s-a preocupat constant de asigurarea conditiilor pentru imbunatatirea pregatirii profesionale a angajatilor, realizandu-se 93% din Planul de formare profesionala aprobat pentru anul 2015 – 24 salariat au urmat cursuri de formare / perfectionare profesionala din 26 planificati (conform Raport Resurse Umane, Arhiva, DS Nr. 35 / 11.03.2016).



## 4.3 ACTIVITATEA COMERCIALA

### 4.3.1 MARKETING

In semestrul II 2015 activitatea de Marketing a inregistrat urmatoarele rezultate :

#### 1. Stimularea cresterii veniturilor de exploatare aferente serviciilor portuare

Tinta planificata:

- politica de tarificare care sa conduca la o crestere cu minim 5 % in anul 2015 fata de anul 2014 a veniturilor de exploatare -servicii portuare.

Realizat:

- elaborarea politicii de tarificare realizata prin restructurarea tarifelor pentru servicii portuare cu aplicabilitate din anul 2016. Tarifele portuare restructurate si Instructiunile de Aplicare a acestora au fost aprobate in sedinta CA din luna decembrie 2015.

Rezultatele politicii de tarificare se vor inregistra in anul 2016 .

#### 2. Consolidarea relatiilor de colaborare/comunicare dintre Administratie si Comunitatea Portuara

Tinta planificata:

- Organizarea a minim 3 intalniri periodice de lucru.

Realizat:

- S-au organizat 3 intalniri de lucru; participantii intalnirilor de lucru fac parte din Comunitatea Portuara Galati, Braila, Tulcea;

In cadrul intalnirilor s-a discutat despre:

- implementarea noului sistem de tarificare, si anume: flexibilizarea tarifarii pentru navele de croaziera prin aplicarea tarifului in lei/ora, fata de cel practicat anterior in lei/zi, si acordarea unei facilitati prin tarificationa in lei/zi in cazul in care stationarea unei nave la ponton APDM este mai mare de 8 ore, eliminarea tarifului de rada si implementarea tarifului de utilizare acvatoriu portuar, scaderea tarifului mediu pentru stationare nave maritime la cheu cu 10.76 % precum si a tarifului pentru stationare nave fluviale la cheu cu 7.49 %;
- prezentarea evolutiei traficului de marfuri, care a avut o crestere fata de perioada similara din 2014 datorita cresterii productiei combinatului din Galati;
- posibilitatile realizarii de investitii de catre operatorii portuari in parteneriat cu APDM valorificand posibilitatea de atrageri de fonduri europene prin POIM 2014 – 2020, astfel urmarindu-se strategii de atragere a unui trafic de marfuri suplimentar si diversificarea tipurilor de marfa existente precum si integrarea porturilor si pe alte rute de transport.



### 3. Creșterea competitivității serviciilor oferite de companie

#### Tinta planificata:

- Actualizarea a **maxim 5 tarife** pentru servicii prestate cu bunuri proprii (nave specializate).

#### Realizat:

- S-au facut analize privind concurenta pe piata de profil si s-au actualizat 5 tarife pentru servicii prestate cu navele aflate in patrimoniul companiei; Tarifele pentru serviciile prestate cu navele aflate in dotarea companiei au fost aprobate in sedinta CA din luna noiembrie 2015.

### 4. Creșterea diversificării serviciilor portuare

#### Tinta planificata:

- Numar tarife pentru servicii portuare noi

#### Realizat:

- S-au elaborat 4 tarife pentru servicii portuare noi si instructiuni de aplicare pentru servicii masuratori hidrografice; Tarifele si Instructiunile de aplicare pentru serviciile de masuratori hidrografice au fost aprobate in sedinta CA din luna noiembrie 2015.

### 5. Creșterea sustenabilității dezvoltării companiei pe piata serviciilor portuare

#### Tinta planificata:

- Strategie de Marketing realizata pentru anul 2016

#### Realizat:

- In decembrie 2015 s-a realizat Strategia de Marketing, aprobata in sedinta CA din luna decembrie.

### 6. Creșterea imaginii companiei (asigurarea vizibilității) prin acțiuni de promovare

#### Tinta planificata:

- Realizarea de materiale promotionale personalizate (numar seturi in limita bugetului aprobat).

#### Realizat:

- S-au realizat 100 seturi materiale promotionale distribuite clientilor / colaboratorilor companiei.

### 7. Elaborarea unei Strategii de Marketing a companiei pentru anul 2016

Strategia de Marketing a companiei reprezinta un instrument de planificare pentru promovarea și dezvoltarea serviciilor actuale prestate de CN APDM SA, precum și identificarea de noi servicii.

Elaborarea acestui document a avut la bază identificarea și promovarea unor acțiuni de marketing care să conducă la eficientizarea serviciilor prestate de companie și promovarea de noi servicii a căror scop final este să asigure o creștere a Cifrei de Afaceri a companiei.

Strategia are aplicabilitate pentru anul 2016, vizand o crestere de trafic cu corespondend in cresterea cifrei de afaceri.

Strategia a fost avizata de catre CA al CN APDM SA in sedinta din 21.10.2015 si a fost armonizata cu nivelul noilor tarife determinate în urma finalizarii procesului de restructurare a tarifelor, aplicabile de la 01.01.2016.

Prin introducerea noilor tarife s-au previzionat veniturile companiei pentru anul 2016 avându-se în vedere două tipuri de scenarii - optimist și pesimist, necesare fundamentarii BVC aferent activității de presări servicii.

Varianta finală a Strategiei de Marketing a fost aprobată de catre CA al CN APDM SA în ședința din 17.12.2015.

Misiunea strategiei de marketing este de a asigura legatura între principalele rute de transport intra si extra comunitare pentru atragerea de noi fluxuri de marfuri si pasageri.

Premisele strategiei de marketing au la bază raționamentul desprins din situația existentă a infrastructurii portuare în raport cu țintele strategice planificate, asociate strategiilor stabilite în Planul de Administrare al CA si a celorlalte documente relevante.

În acest context, premisele strategiei de marketing sunt:

- 1. Cota de piață a companiei** - determinarea poziției CN APDM SA în piața pe care activează.
- 2. Identificarea Clientilor existenți și potențiali** ai porturilor (industrii producătoare, importatori/exportatori, retailer, parcuri logistice, case de expeditii, etc) pe principalele rute de transport relevante: Marea Baltică- Marea Neagră, Europa- Marea Caspică, Europa de Vest - Europa de Est.
- 3. Identificarea Concurenței** - intensificarea relațiilor de colaborare cu porturile din bazinul Mării Negre pentru întărirea pozitiei acestora în raport cu celelalte bazine maritime (Marea Baltică, Marea Mediterană, Marea Adriatică, Regiunea Mării Caspice,etc.)

## STRATEGIILE DE MARKETING

### **I. Dezvoltarea coridoarelor de transport relevante**

- Europa - Marea Caspică
- Marea Baltică - Marea Neagră
- Europa de Vest - Europa de Est

### **II. Dezvoltarea unei politici tarifare competitive**

Politica tarifara trebuie sa ofere conditii de transport competitive in ceea ce priveste preturile, in comparatie cu rutele alternative de transport. Dezvoltarea politicii tarifare competitive trebuie privita global, in sensul ca propunerile realizate se vor adresa tuturor institutiilor pentru care o nava trebuie sa plateasca taxe/tarife pentru acostarea in porturile administrate de CN APDM SA Galati.

La acest moment, portul Galati nu poate fi considerat competitiv in ceea ce priveste tarifele pentru navele maritime. Restructurarea politicii tarifare pentru transportul maritim si fluvial prin portul Galati este necesara pentru cresterea atractivitatii si competitivitatii portului ca alternativa la rutele actuale de transport al marfurilor.

Punctul principal de imbunatatire este asigurarea unui cost total de acostare in portul Galati comparabil cu cele din alte porturi de la Marea Neagra. Aceasta se poate face prin dezvoltarea unui plan tarifar echilibrat, atat ca structura cat si ca valoare, care sa fie urmat de toate institutiile pentru care navele trebuie sa plateasca taxe/tarife pentru acostarea in porturile administrate de CN APDM.

### **III. Dezvoltarea transportului public de pasageri Galati - Delta Dunării**

In prezent nu se desfasoara transport de pasageri prin portul Galati, desi in trecut erau organizate curse regulate catre orase precum Braila si Tulcea. Exista insa oportunitatea dezvoltarii traficului de pasageri pe rutele Galati-Sfantu Gheorghe si Galati-Sulina, in special pentru turistii care merg catre Delta Dunarii.

### **IV. Dezvoltarea serviciilor cu valoare adaugata in cooperare cu Parcul Industrial si Zona Economica Libera**

Parcul Industrial si Zona Libera asigura infrastructura si facilitati optime pentru intreprinderile mici si mijlocii. Impreună cu portul aflat in vecinatate directa, locatia poate prezenta interes pentru dezvoltarea de activitati de productie si pentru furnizori de servicii logistice. Suprafata Parcului Industrial este de 22 ha si cea a Zonei Libere de aproximativ 100 ha.

Zona Libera din Galați este singura zona libera din România cu cai ferate cu ecartament normal si de tip rusesc. Acest avantaj deschide oportunitati pentru companiile ce desfasoara activitati de comert si productie in Romania, Ucraina si Moldova.

Impreuna cu portul, Parcul Industrial si Zona Libera ar putea forma un cluster inovativ portuar si logistic, care poate deveni o entitate importanta in crearea de noi locuri de munca si atragerea de investitii in Galati.

## **4.3.2 VANZARI**

### **1. Stadiul contractelor de prestari servicii**

Pentru perioada iulie - decembrie 2015 situatia contractelor de prestari servicii se prezinta astfel:

- **6+20 (ISPS)** Contracte de prestari servicii nou incheiate;
- **5** Contracte de prestari servicii reziliate.

Nr.	Tip contract	Trimestrul III 2015	Trimestrul IV 2015
1	Total nr. contracte	188	206
1.1	Nou incheiate	22	4
1.2	Reziliate/incetate de drept	4	1
1.3	In derulare	206	209

### **2. Situatia veniturilor de exploatare din prestari servicii**

Valoare venituri exploatare	Trimestrul I [lei]	Trimestrul II [lei]	Trimestrul III [lei]	Trimestrul IV [lei]	Ritm de crestere 2015 / 2014
CN APDM SA Galati	1.809.436,74	2.094.816,80	2.274.638,85	2.319.104,32	-
AN 2015 / AN 2014	8.497.996,71 / 8.220.278,76				3,3 %

Tinta anuala planificata: o crestere de **minim 2%** 2015/2014

Tinta anuala planificata: ponderea veniturilor de exploatare- prestari servicii in total cifra de afaceri **minim 56%**.

Realizat 2015: 61,06 %

### 3. Analiza in structura a Cifrei de Afaceri aferenta exploatarii - prestari servicii

Nr. crt.	Valoare venituri CN APDM SA Galati	Trimestrul I 2015 [lei]	Trimestrul II 2015 [lei]	Trimestrul III 2015 [lei]	Trimestrul IV 2015 [lei]	An 2015 [lei]	An 2014 [lei]
1	Cifra de Afaceri - prestari servicii [lei]	1.809.436,74	2.094.816,80	2.274.638,85	2.319.104,32	8.497.996,71	8.220.278,36
2	Total cifra de afaceri [lei]	3.219.481,03	2.865.759,82	3.747.511,75	3.797.658,82	13.630.411,39	13.776.608,22
3	Ponderea in structura	56.20%	73,10%	60,70%	61,06 %	62,34 %	59,67 %

### Analiza comparativa sem. II 2015 / sem.II 2014 a traficului de marfuri

#### CN APDM SA GALATI

Nr. crt.	Tip Trafic	Trimestrul III 2015	Trimestrul III 2014	Realizat trim III 2015 / Trim III 2014	Trimestrul IV 2015	Trimestrul IV 2014	Realizat trim IV 2015 / trim IV 2014
1	Trafic fluvial - tone	1.757.528	1.889.724	93 %	2.165.926	1.561.414	138,72 %
2	Trafic maritim- tone	526.385	600.745	88 %	527.566	611.163	86,32 %
<b>TOTAL (maritim + fluvial)</b>		<b>2.283.913</b>	<b>2.490.469</b>	<b>92 %</b>	<b>2.693.492</b>	<b>2.172.577</b>	<b>123,98 %</b>

Nr. crt.	Tip nave	Trimestrul III 2015	Trimestrul III 2014	Realizat trim III 2015/ trim III 2014	Trimestrul IV 2015	Trimestrul IV 2014	Realizat trim IV 2015/ trim IV 2014
1	Număr Nave fluviale	1164	1126	104 %	1284	850	151 %
2	Număr Nave maritime	140	166	85%	141	159	88,68%
<b>TOTAL (maritim + fluvial)</b>		<b>1.304</b>	<b>1.292</b>	<b>101 %</b>	<b>1.425</b>	<b>1009</b>	<b>141,23 %</b>

### 4. Cresterea veniturilor de exploatare prestari servicii din contracte nou incheiate

#### Contracte de prestari servicii nou incheiate in perioada iulie - decembrie 2015

- Contract SC AMEROPA SA CONSTANȚA = **1.168,37 LEI**
- Contract SC METALTRADE INTERNATIONAL SRL GALAȚI = **26.281,32 LEI**
- Contract SC MOCANU & Co. SRL TULCEA = **773,09 lei**

- SC AGRIRUM AGROPORT SRL BUCUREȘTI = 0 lei
- Contract SC CALYPSO SRL TULCEA = **1.130,03 LEI**
- Contract SC TOPO MINIERA SRL CONSTANȚA = **10.423,99 LEI**
- 20 contracte ISPS = **38.644,72 lei**

**Contracte de prestari servicii reziliate in perioada iulie - decembrie 2015.**

- Contract SC FOX SRL BRĂILA
- Contract SC SUPERQUATRO SRL GALAȚI
- Contract SC COMPLEX DELTA SRL TULCEA
- Contract SC CONEXTRANS SRL TULCEA
- Contract IRCH SRL TULCEA

**5. Stadiul garantiilor pentru contractele de prestari servicii**

Tinta anuala planificata: constituire **minim 70%** din total garantii contractuale calculate pentru 2015

Realizat semestrul II 2015:

- garantii contractuale calculate = **1.455.950 lei**
- garantii depuse = **1.347.945,70 lei**
- - garantii de depus = **108.004,30 lei**

Gradul de constituire al garanțiilor contractuale = **93 %**

**6. Creante din prestari servicii la 31.12.2015**

**Tinta anuala planificata:** plafon lunar creante restante - maxim 30 % din totalul creantelor lunare (in scadenta+restante)

*Curs euro= 4.5 lei/euro (luat in calcul pentru conversia creantelor realizate in euro)*

Nr. crt.	LUNA	CREANTE IN LUNA	CREANTE RESTANTE	TOTAL CREANTE	INDICATOR (%)
1	Ianuarie	52486.32	38750.53	91236.85	42.47
2	Februarie	105432.29	31738.35	137170.64	23.14
3	Martie	50141.75	65236.5	115378.25	56.54
4	Aprilie	51758.78	43712.33	95471.11	45.79
5	Mai	79183.91	49811.93	128995.84	38.62
6	Iunie	52315.27	38348.69	90663.96	42.30
7	Iulie	89060.86	11747.05	100807.91	11.65
8	August	213441.34	17832.92	231274.26	7.71

9	Septembrie	116830.5	23250.41	1400580.91	16.60
10	Octombrie	107.400,02	16.937	124337,02	6.34
11	Noiembrie	32573,89	19932	52505,89	1.63
12	Decembrie	98377,71	20624,15	119001,86	4,77

## 7. Penalitati contractuale

Tinta planificata trimestrial: **minim 95 %** grad de incasare al penalitatilor facturate.

Perioada	Penalitati Facturate (Lei)	Penalitati Incasate (Lei)	Indicator
TRIM. III 2015	2412.64	2412.64	100 %
TRIM. IV 2015	2216,31	0	0 %

*Penalitati facturate pentru trim IV au termen scadent 20.01.2016*

### 4.3.3 VALORIFICAREA ACTIVELOR

CN APDM SA, in calitate de administratie portuara are ca atributie principala punerea la dispozitia tuturor utilizatorilor, in mod liber si nediscriminatoriu, infrastructura de transport naval ce i-a fost concesiunata in baza contractului de concesiune nr. LO 3447 / 12.09.2008 incheiat intre MT si CN APDM SA Galati.

In acest sens, CN APDM SA Galati pune la dispozitia:

- operatorilor **terenuri portuare** care apartin domeniului public al statului, prin incheiere de contracte de subconcesiune sau inchiriere, atribuite prin procedurile legale de licitatie publica cu strigare in conformitate cu OUG 22/1999 republicata si Ordinul MT nr. 1286/07.08.2012 privind Regulamentul de inchiriere al terenurilor portuare- domeniul public al statului;
- chiriilor **spatii administrative** si **mijloace fixe** care apartin domeniului privat al companiei, prin contracte de inchiriere, atribuite prin procedurile legale de licitatie publica cu strigare in conformitate cu procedurile proprii stabilite la nivelul companiei.

In cadrul CN APDM SA Galati, la data de 31.12.2015 sunt in derulare un numar de 71 de contracte comerciale de inchiriere teren portuar, spatii si mijloace fixe, vanzare bunuri (reziduuri de hidrocarburi si ponton), din care:

PORT	Teren portuar			Spatii cladiri			Mijloace fixe si vanzare reziduuri / alte bunuri		
	in derulare	din care:		in derulare	din care:		in derulare	din care:	
		contracte noi	contracte incetate in cursul anului		contracte noi	contracte incetate in cursul anului		contracte noi	contracte incetate
Galati	17	-	-	2	-	-	3	2	-
Braila	24	2	2	-	-	-	-	-	-
Tulcea	11	2	3	13	4	-	1	-	-



TOTAL CN APDM SA	52	4	5	15	4	-	4	2	-
---------------------	----	---	---	----	---	---	---	---	---

**GRADUL DE OCUPARE AL TERENURILOR PORTUARE - DOMENIUL PUBLIC AL STATULUI**

	Suprafata teren portuar concesionata, conform contract concesiune nr. LO / 3447 / 2008 -mp-	Suprafata teren portuar inchiriata la 31.12.2015 -mp-			Grad de ocupare al terenului portuar %
		TOTAL din care:	cu contract inchiriere	cu contract comodat	2015
<b>TOTAL CN APDM</b>	<b>1.607.748,72</b>	<b>1.328.478,96</b>	<b>1.328.478,96</b>	<b>2.490,00</b>	<b>82,62</b>
din care:					
<b>ZONA GALATI</b>	<b>864.131,60</b>	<b>821.794,22</b>	<b>821.791,22</b>	<b>3,00</b>	<b>95,10</b>
din care:					
Port Mineralier	204.404,00	192.160,00	192.160,00	-	94,00
Port Docuri	205.636,00	205.033,92	205.033,92	-	99,70
Port Bazinul Nou	408.110,00	407.371,80	407.371,80	-	99,82
Port Comercial	45.981,60	18.027,50	17.224,50	803,00	37,47
<b>Sucursala BRAILA</b>	<b>562.949,08</b>	<b>359.409,28</b>	<b>356.409,28</b>	<b>2.487,00</b>	<b>63,84</b>
din care:					
Port Braila	398.630,13	314.366,67	311.879,67	2.487,00	78,86
Port Macin	42.765,90	37.862,76	37.862,76	-	88,53
Port Smardan	4.367,00	4.367,05	4.367,05	-	100
Port Harsova	14.401,00	1.062,80	1.062,80	-	7,38
Punct incarcare Gura Arman	102.168,00	1.750,00	1.750,00		1,71
Punct Incarcare Turcoaia	617,00	0	0		0
<b>Sucursala TULCEA</b>	<b>180.668,04</b>	<b>147.275,46</b>	<b>147.275,46</b>	<b>-</b>	<b>81,51</b>
din care:					
Port Tulcea	60.198,04	60.669,00	60.669,00	-	100,00
Port Mahmudia	50.667,00	50.667,00	50.667,00	-	100,00
Port Isaccea	48.813,00	25.435,00	25.435,00	-	52,11
Port Chilia Veche	20.990,00	10.975,42	10.974,42		52,29

Gradul de ocupare a terenurilor portuare la data de 31.12.2015 este de 86,62 %, suprafata totala inchiriata a crescut cu 0,1 % respectiv de la 1.327,1 mii mp la 1.328,5 mii mp, astfel :

- **in zona Portului Galati**, suprafata inchiriata a crescut cu 0,26%, respectiv de la 819,7 mii mp la 821,8 mii mp, aceasta datorandu-se cresterii suprafetei de teren inchiriata la Romportmet SA cu 2.100 mp;
- **in zona Sucursalei Braila** suprafata inchiriata a crescut cu 0,16% respectiv de la 358,8 mii mp la 359,4 mii mp aceasta datorandu-se cresterii suprafetei de teren inchiriata la HERCULES SA - in zona Portului Macin cu cca. 600 mp;
- **in zona Sucursalei Tulcea** suprafata inchiriata a crescut cu 6,19% respectiv de la 138,7 mii mp la 147,3 mii mp aceasta datorandu-se inchirierii terenului portuar situat in Portul Isaccea de catre CNFR Navrom SA Galati.

### Masuri propuse pentru anul 2016

In vederea cresterii gradului de ocupare a terenurilor portuare se propune urmatoarea masura:

#### 1. demararea procedurilor de licitatie pentru atribuirea urmatoarelor suprafete de teren portuar:

9.075 mp teren portuar in Portul Isaccea

1.680 mp platforma portuara adiacenta Politiei de Frontiera Galati

800 mp platforma portuara adiacenta cladire Gara Fluviala Galati

10.015,57 mp teren portuar Port Chilia Veche

10.624 mp teren portuar Port Mineralier

**Total 32.194,57 mp**

### GRADUL DE OCUPARE A SPATIILOR DIN INCINTA CLADIRILOR - DOMENIUL PRIVAT AL COMPANIEI

	Suprafata totala a spatiilor din cladiri -mp-	Suprafata inchiriata la data de 31.12.2015 -mp-			Grad de ocupare al spatiilor %
		TOTAL din care:	cu contract inchiriere	cu contract comodat	2015
<b>TOTAL CN APDM SA</b>	<b>4.370,58</b>	<b>2.745,63</b>	<b>1.930,02</b>	<b>815,61</b>	<b>62,82</b>
Gara Fluviala Galati	1.361,78	1.114,59	1.114,59	0	81,85
Gara Fluviala Tulcea	2.546	1.494,14	678,53	815,61	58,69
Gara Fluviala Chilia Veche	295,81	0	0	0	0
Gara Fluviala Isaccea	166,99	136,90	136,90	0	81,98

**Concluzii:** gradul de ocupare a spatiilor situate in incinta cladirilor administrate de catre companie la data de 31.12.2015 este 62,82%, inregistrand o crestere de 12% fata de anul 2014, respectiv de la 2.450,14 mp la 2.745,63 mp, spatii inchiriate in Gara Fluviala Tulcea.





### Masuri propuse pentru anul 2016

In vederea cresterii gradului de ocupare a spatiilor din incinta Garilor Fluviale Galati, Tulcea si Chilia veche, se propun urmatoarele masuri:

1. reluarea licitatiilor pentru inchirierea spatiilor in suprafata de 300,41 mp situate in Gara Fluviala Tulcea,
2. acordarea unei facilitati in plata pentru spatiile din Gara Fluviala Tulcea, in sensul reducerii pretului de inchiriere in perioada de extrasezon turistic si majorarea pretului cu aceeasi suma in perioada de sezon turistic, pentru spatiile ocupate de agenti care desfasoara activitati economice de natura: difuzare presa, carti, bilete loto, papetarie, comert etc. care se confrunta cu dificultati financiare in conditiile in care numarul de turisti si pasageri scad, acestia reprezentand principalii clienti.

### Inchiriere/ vanzare bunuri proprii

In luna iulie 2015 s-au demarat urmatoarele proceduri :

- licitatie publica cu strigare privind : valorificarea reziduurilor de hidrocarbura preluate de la nave. In urma licitatiei, contractul de valorificare reziduuri de hidrocarbura a fost atribuit catre SC GEOCONST OIL PREST SRL Balotesti, Jud. Ilfov;
- selectie de oferte, prin care s-a vandut Pontonul de Acostare nr. 111. Pontonul a fost casat si nu putea fi valorificat conform destinatiei sale datorita gradului ridicat de uzura (90%). Astfel a fost valorificat ca fier vechi.

### Masuri intreprinse in anul 2015

In perioada noiembrie – decembrie 2015 s-a demarat procedura de licitatie publica cu strigare privind incheierea contractului de inchiriere platforma amenajata pentru parcare automobilelor situata in Portul Comercial Galati. Avand in vedere ca nu s-au prezentat ofertanti, licitatia nu s-a adjudecat.

### Masuri propuse in anul 2016

Se vor demara licitatiile publice cu strigare pentru:

- Inchiriere spatii situate in incinta Garii Fluviale Tulcea in suprafata de 305,71 mp,
- Vanzarea autoturismului Hyundai – Tucson (aprobata casarea).

### Depunerea garantiilor contractuale

Conform cluzelor contractuale, operatorii portuari au obligatia de a constitui garantii contractuale calculate la nivelul a trei chirii/redevente lunare.

La data de 31.12.2015 s-au constituit garantii in proportie de 86,67% raportate la garantiile calculate astfel:

- |   |                |
|---|----------------|
| - garantii contractuale calculate               | 848.028,45 lei |
| - garantii depuse in contul CN APDM SA,         |                |
| - sub forma de scrisori de garantie bancara/CEC | 734.992,68 lei |
| - garantii de depus                             | 113.035,77 lei |

Principalii operatori care nu si-au reconstituit garantia contractuala sunt: Unicom Oil Terminal SA Galati cu 96.500 lei si Hidromineral SA Greci cu 12.200 lei (total =108.700 lei).

**Masuri propuse pentru anul 2016**

- se vor notifica clientii care nu si-au intregit/constituit garantia contractuala cu mentiunea aplicarii prevederii contractuale de reziliere a contractului.

**MONITORIZAREA TRAFICULUI DE MARFA REALIZAT DE OPERATORI FUNCTIE DE TRAFICUL ANGAJAT**

Nr. crt.	Denumire operator / Numar contract	Trafic referinta -TM-	Trafic angajat -TM-	Trafic realizat -TM-	GRAD REALIZARE %		VENITURI DIN ACTUALIZARE CHIRII -lei-
					Trafic realizat / Trafic referinta %	Trafic realizat / Trafic angajat %	
<b>PORT GALATI</b>							
1	CNFR Navrom SA Galati - 5360/2010	150.000	80.000	59.432	39.62	74.29	5.544,27
2	Docuri SA Galati - 3567/2007	200.000	180.000	195.631	97.82	108.68	0.00
3	Port Bazinul Nou SA Galati - 3568/2007	354.000	280.000	280.523	79.24	100.19	0.00
4	Romportmet SA Galati - 4591/2001	3.798.000	2.790.000	3.653.721	96.20	130.96	0.00
5	Unicom Oil Terminal SA Galati - 5841/2009	113.400	40.000	39.796	35.09	99.49	2.353,08
<b>TOTAL GALATI</b>		<b>2.307.696</b>	<b>4.615.400</b>	<b>3.370.000</b>	<b>4.229.103</b>	<b>91.63</b>	<b>125.49</b>
<b>SUCURSALA BRAILA</b>							
1	Adm Romania Logistics SRL Bucuresti - 4744/2013	314.000	260.000	330.830	105.36	127.24	-9.211,23
2	Hercules SA Braila - 1374/2008	351.000	334.000	345.893	98.55	103.56	0.00
3	Hidromineral SA Greci Tulcea - 331/2013	33.500	25.000	35.550	106.12	142.20	-1.715,83
4	Trans Europa Port SA Galati - 2162/2006	199.000	150.000	146.304	73.52	97.54	485,00
<b>TOTAL BRAILA</b>		<b>897.500</b>	<b>769.000</b>	<b>858.577</b>	<b>95.66</b>	<b>111.65</b>	<b>0.00</b>
<b>SUCURSALA TULCEA</b>							
1	CNFR Navrom SA Galati - 6330/2009	253.000	165.000	261.205	103.24	158.31	-1.070.90
2	Deltanav SA Tulcea - 8234/2013	1.900.000	1.900.000	2.234.109	117.58	117.58	-23.786,94
<b>TOTAL TULCEA</b>		<b>2.153.000</b>	<b>2.065.000</b>	<b>2.495.314</b>	<b>115.90</b>	<b>120.84</b>	
<b>TOTAL APDM</b>		<b>7.665.900</b>	<b>6.204.000</b>	<b>7.582.994</b>	<b>98.92</b>	<b>122.23</b>	<b>-27.402,52</b>

Din monitorizarea traficului realizat la 31.12.2015 de operatorii care aveau obligatia prin contract de a realiza trafic de marfuri prin danele terenului inchiriat, rezulta o depasire a traficului realizat in anul 2015 cu 22,23 % fata de traficul angajat si o nerealizare cu 1,08% fata de traficul de referinta propus de CN APDM SA Galati, astfel :

- operatorii din zona portului Galati, au realizat un trafic mai mare cu 25.49 % fata de traficul angajat dar cu 8.37 % mai putin fata de traficul de referinta, propus de CN APDM SA Galati;
- operatorii din zona Portului Braila au realizat un trafic mai mare cu 11.65% fata de traficul angajat dar cu 4.34% mai putin fata de traficul de referinta, propus de CN APDM SA Galati;
- operatorii din zona Portului Tulcea au realizat un trafic mai mare cu 20.84% fata de traficul angajat si cu 16% mai mult fata de traficul de referinta propus de CN APDM SA Galati.

Operatorilor economici care au realizat un trafic mai mic fata de traficul angajat pe anul 2015 s-au calculat majorari ale chiriei datorate in anul 2014 : CNFR Navrom, UNICOM Oil Terminal S.A., Trans Europa Port S.A. si pentru cei care au realizat un trafic mai mare fata de traficul de referinta pe anul 2015 s-au calculat reduceri ale chiriei : ADM Romania Logistics S.R.L, Hidromineral S.A. Greci Tulcea, CNFR Navrom SA Galati, Deltanav SA Tulcea.

In anul 2015 traficul realizat de operatorii cu contract de inchiriere si clauza de derulare a unui volum de marfa prin danele aferente terenului, a crescut fata de cel realizat in anul 2014 cu 14,2%, ( 941.920 TM), de la 6.641.074 TM la 7.582.994 TM.

#### Masuri intreprinse

- negocierea traficului angajat de fiecare operator pornind de la traficul de referinta calculat ca medie a traficului realizat in ultimii 5 ani;
- monitorizarea lunara a traficului realizat de fiecare operator ;
- renegocierea traficului angajat in luna iulie, functie de contractele, inteleggerile incheiate de operatori cu beneficiarii proprii.

#### Masuri propuse 2016

- mentinerea si in anul 2016 a clauzei privind renegocierea traficului angajat in luna iulie a.c. diminuand riscul ca unii operatori sa-si subvalueze posibilitatile astfel incat sa poata beneficia de reducerea chiriei.

#### Gradul de colectare a veniturilor rezultate din activitatea de inchiriere:

lei

	ianuarie			februarie			martie		
	facturat	incasat	%	facturat	incasat	%	facturat	incasat	%
CN APDM SA	614.997,46	569.625,01	92,62	609.978,57	524.148,45	85,93	612.273,32	535.057,48	87,39
	aprilie			mai			iunie		
	facturat	incasat	%	facturat	incasat	%	facturat	preliminat incasat	%
	601.248,16	509.161,37	84,68	603.329,26	529.885	87,83	597.541,33	500.000	83,68
	iulie			august			septembrie		

facturat	incasat	%	facturat	incasat	%	facturat	preliminat incasat	%
635.229,83	556.225,87	87,56	632.104,19	542.183,58	85,77	632.636,96	550.014,57	86,94
octombrie			noiembrie			decembrie		
facturat	incasat	%	facturat	incasat	%	facturat	preliminat incasat	%
643.377,84	578.654,03	89,94	626.912,88	538.092,70	85,83	647.094,23	594.274,13	91,84

#### Masuri propuse pentru anul 2016:

- stimularea agentilor economici sa plateasca in termenul contractual prin acordarea unui termen de plata majorat cu 5 zile pentru clientii buni platnici care se incadreaza in prevederile contractuale;
- aplicarea prevederilor contractuale referitoare la calculul penalitatilor;
- evitarea acumularii de creante restante in sume mari prin contact permanent cu reprezentantii clientilor CN APDM SA Galati (discutii telefonice, notificari de plata, convocari pentru analiza situatiilor deosebite, interzicerea accesului de infrastructura portuara);
- intensificarea eforturilor pentru depunerea de garantii contractuale lichide, care sa poata fi accesate in cazul acumularii de creante restante;
- analiza solicitarilor agentilor economici care parcurg etape dificile din punct de vedere al lichiditatilor si incheierea de procese verbale de esalonare a sumelor restante.

#### Actiuni privind modificari ale patrimoniului CN APDM SA Galati / inregistrari cadastrale

- **actualizarea domeniului public al statului**, constand din: *duble inregistrari ale bunurilor din domeniul public al statului - AFDJ si CN APDM SA GALATI si suplimentarea suprafetei de teren din Portul Braila ca urmare a finalizarii lucrarilor de infrastructura la danele 23 – partial 25.*

#### Masuri:

- ✓ au fost achizitionate servicii de topografie pentru efectuarea masuratorilor si intocmirea documentatiilor cadastrale, in vederea inscrierii in CF a constructiilor hidrotehnice din Porturile Galati, Braila, Tulcea; din cauza faptului ca documentatiile nu au putut fi depuse la OCPI zonale, la solicitarea societatilor autorizate, s-au aditionat contractele si s-au prelungit pana in luna martie 2016; documentatiile nu s-au depus din cauza faptului ca registratorul sef al OCPI Galati si Braila a solicitat hotarare de guvern pentru intabularea cheurilor;
- ✓ s-au purtat discutii cu reprezentantii Ministerului Transporturilor – Directia Achizitii Publice, Administrarea Domeniului Public si Administrativ si s-a transmis spre avizare proiectul de hotarare de guvern, nota de fundamentare si anexa in vederea suplimentarii suprafetei de teren din Portul Braila cu suprafata aferenta constructiilor hidrotehnice ;
- ✓ s-a revenit la adresele anterioare si a fost transmis Ministerului Transporturilor – Directia Achizitii Publice, Administrarea Domeniului Public si Administrativ spre avizare proiectul de hotarare de guvern, nota de fundamentare si anexa in vederea suplimentarii suprafetei de teren din Portul Galati si Portul Braila cu suprafata aferenta constructiilor hidrotehnice.



La finele anului 2015, proiectul de hotarare de guvern se afla in curs de avizare in cadrul structurilor Ministerului Transporturilor urmand ca Ministerul Transporturilor sa solicite aprobarea Ministerului de Justitie si Ministerului de Finante apoi se publica in Monitorul Oficial.

- **inregistrarea reevaluarii domeniului public al statului dat in administrare CN APDM SA Galati in baza contractului de subconcesiune**

**Masuri:** s-a transmis catre Ministerul Transporturilor proiectul de guvern; se asteapta raspuns.

- **actualizarea domeniului public al statului, constand din modificari ale suprafetelor bunurilor imobile avand numere MF de identificare: 150262 – Port Isaccea, 150260 – Port Tulcea si 150264 – Port Macin, conform CF**

**Masuri:** s-a transmis catre MT proiectul de guvern ; s-a sistat la MT propiectul de HG pana se aproba proiectul de suplimentare a suprafetei de teren din Portul Galati si Portul Braila cu suprafata aferenta constructiilor hidrotehnice.

- **actualizarea domeniului public al statului, constand din modificare valorii de inventar a imobilului avand nr. MF 33865 ca urmare a finalizarii lucrarilor de modernizare a terminalului de containere - Port Docuri Galati**

**Masuri:** s-a transmis catre MT proiectul de guvern ; se asteapta raspuns.

- **actualizarea domeniului public al statului, constand din scoaterea din domeniul public al statului, terenul portuar din punctele de lucru Gura Arman si Turcoaia ( nr. MF 33929, 33931)**

**Masuri:** s-a transmis catre MT proiectul de guvern ; se asteapta raspuns.

#### **Actiuni privind inscrieri/ modificari in Cartile Funciare**

- **intabulari ale Contractului de Concesiune in Cartile Funciare din Portul Braila**

**Masuri:** intabularea contractului de concesiune in cartile funciare ale cladirilor din port apartinand agentilor economici care isi desfasoara activitatea in porturile adminstrate de CN APDM, cladiri care au fost intabulate anterior intabularii terenului;

**Realizari:** s-a intabulat contractul de concesiune in 23 de carti funciare ale cladirilor din port.

- **intabularea constructiilor hidrotehnice din Portul Tulcea**

**Realizari:** s-au intabulat cheurile din Portul Industrial Tulcea, Portul Comercial Tulcea si Faleza Tulcea.

- **s-au transmis la MT extrase de carte funciara ale terenului din porturi** pentru proiectul de hotarare de guvern in vederea suplimentarii suprafetelor de teren din porturile Comercial Galati, Docuri si Bazinul Nou

- **s-a radiat ipoteca din cartile funciare ale Garii Fluviale Tulcea.**

#### 4.3.4 ACHIZITIILE

In activitatea desfasurata in semestrul II al anului 2015, activitatile in domeniul achizitiilor s-au desfasurat in conformitate cu obiectivele derivate ale acestei structuri organizatorice, cu planul de management al directorului general si s-a bazat pe urmatoarele principii:

- Promovarea concurentei intre operatorii economici;
- Garantarea tratamentului egal si nediscriminarea operatorilor economici;
- Asigurarea transparentei si integritatii procesului de achizitie;
- Asigurarea utilizarii eficiente a fondurilor publice.

In perioada mentionata, semestrul II 2015, in conformitate cu Programul Anual al Achizitiilor Publice aprobat de factorii de decizie, au fost realizate un numar de **97** achizitii publice.

Procedurile utilizate, conform cadrului legislativ, au fost:

- **Achizitii directe** – 97, din care:
  - ✓ Achizitii directe offline - 88
  - ✓ Achizitii directe online - 9

#### 4.4 ACTIVITATEA JURIDICA

Activitatea operationala desfasurata in semestrul II:

- **Contestatie** la Decizia nr.10/28.04.2015 a MDRAP si a Notei constatare nereguli si corectii financiare nr. CSN 107.405/17.12.2014 (dosar nr. 873/44/2015);
- **Cerere de apel** la Tribunalul Galati (dosar nr. 24576/233/2014) in contradictoriu cu CNFR NAVROM Galați impotriva Sentintei civile nr. 7068/09.07.2015 a Judecatoriei Galati, avand ca obiect contestație la executare;
- **Intampinare la apelul** formulat de SC AQUARIS SEAFOOD SRL Galati împotriva Sentintei civile nr. 6367/06.06.2015 a Judecatoriei Galati (dosar nr. 4336/233/2014 - Tribunalul Galati) ;
- **Intampinare** fata de **cererea de validare a popririi** formulată de **SUPAGL Braila**, validare poprire suma de 1527,26 lei datorată de către debitorul Scarlat Gheorghe (dosar nr. 14420/196/2015 – Juecătoria Brăila);
- **Cerere de evacuare** a operatorului STERE BUCOVALĂ din imobilul pe care îl ocupa fără titlu, cheu pereat, situat în Dana 20, port Brăila și eliberarea infrastructurii portuare, precum și obligarea acestuia la plata sumei de 2959,28 lei reprezentând contravaloarea serviciilor de staționare la cheu a pontonului pârâtului. (dosar nr. 12485/196/2015) ;
- **Cerere de evacuare** a paratului **R.A. ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE SULINA** din imobilul pe care îl ocupă fără titlu, cheu pereat, situat în Dana 20 – 21, port Tulcea și eliberarea infrastructurii portuare, precum și obligarea acestuia la plata sumei 8396,59 lei reprezentând contravaloarea serviciilor de staționare la cheu pentru perioada mai – octombrie 2015 (dosar nr. 12485/196/2015) ;
- **Cerere de deschidere a procedurii insolvenței** debitoarei **SC DELTACONS SA Tulcea**, Tribunalul Tulcea, dosar nr. 2239/88/2014, pentru inscrierea companiei in tabelul creditorilor debitoarei cu suma de 67917,03 lei (dosar nr. 2239/88/2014 Tribunalul Tulcea) ;



- **Intâmpinare la contestația** formulată de către debitoarea **SC DELTACONS SA Tulcea** prin care compania a solicitat respingerea acesteia și admiterea cererii de deschidere a procedurii insolvenței ( dosar nr. 2239/88/2014 – Tribunalul Tulcea) ;
- s-a admis apelul formulat de **APDM**, prin care a fost schimbata in parte sentinta instantei de fond in procesul cu **ROMTRANSNAV SRL Constanța** ; pe langa suma de 431,33 lei la care fusese obligata la fond, in urma admiterii apelului, s-a dispus obligarea societatii la plata sumei de 423 lei reprezentând contravaloare despăgubiri și la plata dobânzii legale aferente acestui debit (hotararea nr. 1032/26.11.2015, dosar nr. 33114/212/2014 Tribunalul Constanța) ;
  - ✓ in urma admiterii apelului s-a procedat la rectificarea cererii de creanta in dosarul de insolventa al Romtransnav ;
- s-a respins ca inadmisibila cererea de sesizare a Curții de Justiție a Uniunii Europene formulată de **Fondul Proprietatea** ; cererea a fost formulată în cadrul dosarului nr. 2805/121/2012 în care Fondul Proprietatea a solicitat anularea hotararilor 1 si 2 adoptate de AGEA APDM din 02 04 2012, hotărâri ce se referă la majorarea de capital social. (hotararea nr. 411/21.12.2015, dosar nr. 2805/121/2012 – Tribunalul Galați) ;
- s-a admis contestația la executare formulată de APDM, în contradictoriu cu **SC MAYA SD TRANS SRL București**, prin care s-au anulat în parte actele de executare întocmite de BEJ Munteanu Paraschiva Laura în dosarul de executare silită nr. 47/ES-MPL/2015, reducandu-se onorariu executorului si avocatului in faza executarii silita si restituirea catre APDM a taxei judiciare de timbru în sumă de 1000 lei (hotararea nr. 4469/23.12.2015, dosar nr. 10521/233/2015 Judecătoria Galați) ;
  - ✓ in urma admiterii contestatiei se va proceda la intoarcerea executarii ;
- s-a respins recursul formulat de Petcu George impotriva hotararii nr. 257/03.04.2015 (hotararea nr. 249/R/19.10.2015, dosar nr. 23799/233/2012, Tribunal Galati);
  - ✓ in urma respingerii recursului APDM nu a mai fost obligata la plata sumelor pretinse de reclamant;
- s-a respins apelul APDM impotriva hotararii nr. 387/7.05.2015 in dosar nr. 2822/113/2014, contestatie la concediere Orlov Neculai:
  - ✓ APDM a achitat contestatorului drepturi salariale de care a beneficiat pe perioada de la data concedierii 06.08.2014 pana la data de 07.05.2015 (data pronuntarii hotararii la fond), in suma de 24.822 lei;
- s-a respins apelul APDM impotriva hotararii nr. 776/01.07.2015 in dosar nr. 5892/121/2014, contestatie la concediere Florea Simona:
  - ✓ APDM a achitat contestatorului drepturi salariale pe perioada de la data concedierii 28.07.2014 pana la data de 01.07.2015 (data pronuntarii hotararii la fond), in suma de 61.747 lei;
- au fost continuate măsurile de executare silită cu privire la debitorii **Atbad SA** (pentru suma datorată de 15410,00 lei), **Deltacons SA** (pentru sumele datorate de 17736,29 lei si 46650,33 lei), **Navlomar Shipping** (pentru suma datorată de 3689,07 lei), **Rosu Simion** (pentru suma datorata de 1946,93 lei);
  - ✓ in semestrul II, prin executare silita, s-au incasat urmatoarele sume: 1950 lei de la Navlomar Shipping si 500 lei de la Rosu Simion.



În materia dreptului societar, în semestrul II s-a continuat judecarea proceselor deschise de Fondul Proprietatea având ca obiect împiedicarea acțiunii de majorare a capitalului social al APDM.

În acest sens, au fost formulate toate apărările necesare (întâmpinări, excepții, probe) și acolo unde a fost necesar s-au promovat căile de atac corespunzătoare (apel, recurs, contestație în anulare și revizuire) în următoarele dosare:

**Dosar nr. 2805/121/2012 – Tribunalul Galați**

Fondul Proprietatea a solicitat instanței să constate nulitatea Hotărârea A.G.E.A din 02.04.2012. Stadiu dosar la 31.12.2015 – dosar în stare de judecată; la termen de judecată din 21.12.2015 instanța a respins cererea de sesizare a Curtii de Justiție a Uniunii Europene formulată de Fondul Proprietatea, ca inadmisibilă.

**Dosar nr. 3143/121/2013 – Curtea de apel Galați**

Fondul Proprietatea a declarat apel împotriva sentinței civile nr.801/18.09.2013

Stadiu dosar la 31.12.2015 – cauza suspendată din 14.03.2014

**Dosar nr. 3165/91/2014 (fostele 3686/121/2014 și 3687/121/2014 la Tribunalul Galați) – Tribunalul Vrancea**

FONDUL PROPRIETATEA a solicitat instanței să admită cererea de intervenție și respingerea cererii înregistrată sub nr. 20969 din data de 27.05.2014 la ORC Galați referitoare la înregistrarea Hotărârii AGEA nr. 1/12.05.2014 respectiv a « punctului 3 » al Hotărârii și anume actualizarea Statutului APDM conform Hotărârii AGEA nr.2 din 25.03.2013 în legătură cu majorarea capitalului social.

Stadiu dosar la 31.12.2015 - dosar în stare de judecată. La termen de judecată din 26.11.2015 s-a acordat un nou termen la data de 21.01.2016 pentru ca Fondul Proprietatea să depună acte solicitate de instanță.

**Dosar nr. 141/91/2015 rezultat după conexarea cu dosarul 142/91/2015 (fostele 5977/121/2014 și 6273/121/2014 la Tribunalul Galați) – Tribunalul Vrancea**

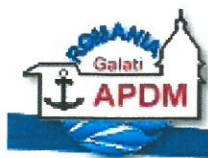
FONDUL PROPRIETATEA a solicitat instanței pe anularea Hotărârii AGEA nr.1/12.05.2014 (punctul3, actualizarea Statutului APDM cu majorarea de capital)

Stadiu dosar la 31.12.2015 - dosar în stare de judecată. La termenul de judecată din 14.10.2015 instanța a suspendat cauza în baza art. 413 alin.1, pct.1 Cod procedura civilă până la soluționarea definitivă a dosarelor 3143/121/2013 – Curtea de Apel Galați și nr. 2805/121/2012 – Tribunalul Galați.

CN APDM SA a depus toate eforturile și a întreprins toate diligentele necesare în vederea soluționării favorabile a tuturor litigiilor în care este implicată Compania și a recuperării debitelor restante, astfel:

- s-au obținut în instanță titluri executorii în baza cărora debitorii au fost obligați la plata către Companie a datoriilor certe, lichide și exigibile;
- s-au formulat diverse acte procedurale (întâmpinări, răspunsuri la întâmpinări, etc) în dosarele de pe rolul instanțelor de judecată;
- s-au continuat demersurile pentru executarea silită a debitorilor până la acoperirea în integralitate a creanțelor;
- s-au formulat diverse opinii juridice și puncte de vedere în interpretarea unor acte normative.





## 4.5 ACTIVITATEA DE INTRETINERE SI REPARATII INFRASTRUCTURA PORTUARA

### DRAGAJ

In perioada 01.07.2015 – 31.12.2015 s-au desfasurat urmatoarele activitati:

- actualizarea Programului anual de dragaj [fizic si valoric] [semnat 06.08.2015 si 23.09.2015] in urma analizei prioritatilor realizarii lucrarilor de intretinere si reparatii infrastructura portuara in cadrul CN APDM SA Galati, având in vedere bugetul rectificat si situatia cotelor apelor Dunarii;
- revizuirea Programului anual de cheltuieli pentru activitatile de semnalizare in urma analizei prioritatilor realizarii lucrarilor de intretinere si reparatii infrastructura portuara in cadrul CN APDM SA Galati [semnat in data de 31.07.2015];
- calcularea volumului estimat necesar de dragat pentru toate danele din jurisdicia CN APDM SA Galati [Porturile: Galati, Braila, Tulcea, Harsova, Mahmudia, etc.];
- intocmirea Programului anual de dragaj [fizic si valoric] pentru anul 2016, in urma analizei prioritatilor realizarii lucrarilor de intretinere si reparatii infrastructura portuara in cadrul CN APDM SA Galati [12.12.2015];
- gestionarea contractelor de executare lucrari de dragaj, intocmit documentele necesare pentru obtinerea avizelor necesare pentru desfasurarea acestei activitati si s-a tinut corespondenta cu institutiile interesate [Operatori portuari, capitani de port, RA AFDJ Galati, executant, etc.].

### LUCRARI DE DRAGAJ

	Cantitate		Contract subsecvent	Perioada dragaj (2015)	Data facturii	Valoare [lei, exclusiv TVA]
<b>GALATI</b>						
<b>Port Mineralier</b>						
Dana 8	7350	mcrh	16/ 27.07.2015	29.07 -10.08	12.08.2015	147000
Dana 11	15692	mcrh	17/ 11.08.2015	11.08 - 21.08	24.08.2015	313840
Dana 12	7815	mcrh	18/ 18.08.2015	24.08 -31.08	31.08.2015	156300
Danele 9 si 10	18400	mcrh	21/06.10.2015	14.10 -23.12	31.12.2015	368000
<b>Port Docuri</b>						
Gura Bazin	18300	mcrh	11/ 25.05.2015	28.05 - 23.07	27.07.2015	366000
Dana 30	14200	mcrh	12/ 25.06.2015	06.07 -23.07	27.07.2015	284000
Dana 32	4150	mcrh	20/ 15.09.2015	15.09 - 06.10	12.10.2015	83000
<b>BRAILA</b>						
Gura Bazin	11800	mcrh	15/ 22.07.2015	24.07 -24.08	31.08.2015	236000
Danele 34 - 38	5000	mcrh	19/ 27.08.2015	31.08 -11.10	12.10.2015	100000
<b>TULCEA</b>						
Faleza: Dane 8-10	6450	mcrh	13/06.07.2015	14.07 -23.07	27.07.2015	129000
<b>Total decontat =</b>						<b>2183140</b>



## SEMNALIZARE

- nu au fost planificate plantari de semnale si nu au existat evenimente care sa impuna interventii

## MASURATORI

### 1. Masuratori Hidrografice:

- S-au executat masuratori hidro, prelucrat măsurători și întocmit schițe cu adancimile reduse ;
- S-a întocmit Programul anual de masuratori pentru anul 2016 [22.12.2015];
- S-au executat masuratori hidro in portul Cernavoda pe o suprafata de aprox. 16 hectare, in baza contractului nr. 143 / 05.11.2015, beneficiar: SC Topominiera SRL Constanta;

**Nota:** Masuratorile hidrografice s-au executat cu forte proprii.

### 2. Masuratori Topografice

- S-au efectuat masuratori topografice, s-au întocmit schite si s-au efectuat calcule pentru urmarirea in timp a constructiei la Dana 23 Port Braila;
- S-au efectuat masuratori topografice, întocmire schite pentru trasarea danelor in Portul Braila;
- Marcare pe teren limite dane in Portul Braila;
- S-au efectuat masuratori si s-au întocmit schite pentru clarificarea situatiei terenului din Portul Braila zona trecere bac ;
- S-au efectuat masuratori si s-au întocmit schite pentru terenul concesionat din Portul Smardan;
- Intocmire schite Port Bazinul Nou pentru incheierea noilor contracte de inchiriere;
- S-au efectuat masuratori topografice, întocmit schite de trasare, bornarea terenului din Portul Macin inchiriat de SC AMEROPA SA Constanta;
- Intocmire schite pentru impartirea danelor din Portul Tulcea – Zona Faleza;
- De asemenea, au fost executate masuratori topografice in porturile Galati, Braila, Tulcea, conform necesitatilor si dispozitiilor conducerii companiei.

## REPARATII INFRASTRUCTURA PORTUARA

In semestrul II s-au desfasurat lucrari de reparatii cheu zona faleza Tulcea, danele 22-23, in baza contractului de executie lucrari nr. 201/27.08.2014.

Conditiiile hidro nefavorabile create de nivelul ridicat al apelor Dunarii, nu au permis continuarea lucrarilor astfel incat s-au incheiat acte aditionale prin care s-a prelungit durata contractului. In data de 20.08.2015, s-au receptionat lucrarile.

In baza contractului nr. 28/02.11.2015 incheiat cu SC Vepex Com SRL Galati, s-au desfasurat activitati de reparatii a doua binti situate in dana 32 port Docuri Galati, in valoare de 5.973,84 lei exclusiv TVA.

In data de 09.12.2015 s-a efectuat receptia la terminarea lucrarilor, conform cerintelor din contractul de executie.



## INVESTITII

In semestrul II 2015 s-au desfasurat urmatoarele activitati:

### INVESTITII FINANTATE DIN SURSE PROPRII - IN EXECUTIE

#### 1. Racord energetic port Isaccea - etapa II:

**Valoare programata [2015]:** 566,00 mii lei [exclusiv TVA].

**Contract nr.** 244/21.05.2015

**Valoare contract:** 395.010,00 lei [exclusiv TVA].

**Obiect:** Servicii de proiectare si lucrari de executie instalatii electrice cheu port Isaccea

**Executant:** SC RBX Electric SRL Galati

**Stadiu:** Lucrarile au fost executate in baza Autorizatiei de construire nr. 28/06.10.2015 eliberata de Primaria orasului Isaccea, jud. Tulcea, cu valabilitate de 12 luni de la inceperea lucrarilor.

Comisia de receptie numita prin Decizia nr. 162/21.12.2015 emisa de Directorul General al CN APDM SA Galati propune respingerea receptiei la terminarea lucrarilor pentru lucrari neefectuate si lucrari efectuate necorespunzator, conform anexei la Procesul Verbal de receptie la terminarea lucrarilor nr. 8864/22.12.2015, solicitand executantului remedierea si efectuarea lucrarilor conform documentului mai sus mentionat.

Intarzierile in derularea contractului incheiat cu SC RBX Electric SRL Galati si respingerea receptiei la terminarea lucrarilor au determinat imposibilitatea finalizarii lucrarilor.

Obiectivul de investitii va fi finalizat in semestrul I 2016, iar suma necesara a fost prevazuta in Programul de investitii din surse proprii al CN APDM SA Galati pentru anul 2016.

#### 2. Consolidare Dane 36 – 37 Port Bazinul Nou Galati:

**Valoare programata [2015]:** 471,50 mii lei [exclusiv TVA].

Desi s-a depus documentatia initiala la Primaria Municipiului Galati inca din cursul lunii Martie 2015 nu s-a obtinut in cursul anului 2015 Autorizatia de Construire necesara pentru inceperea lucrarilor de consolidare a danelor, din cauza urmatoarelor lipsuri constatate de reprezentantii Primariei Municipiului Galati, comunicate prin adresa nr. 13215 / 18.03.2015:

- Cererea pentru emiterea AC nu a fost completata corect la rubrica beneficiar si sediul social al acestuia;
- Neconcordanta privind nr. cadastral pentru care s-a emis Certificatul de Urbanism nr. 693/23.07.2014 (4785/1) si extrasul de carte funciara prezentat in cerere nr. 12594/19.02.2015 (101710);
- Aviz favorabil CTE al CN APDM SA Galati nr. 418/02.07.2014 (copie);
- Memoriul tehnic de rezistenta vizat de Inspectoratul Regional de Constructii Sud-Est (original + copie);
- Documentatia tehnica DTAC - in 2 ex. originale si verificate conform Legii, completate conform Anexa 1 – Continutul-Cadru al documentatiei tehnice DT pentru autorizarea executarii lucrarilor de constructii, inclusiv plan de situatie privind amplasarea obiectivelor investitiei – plan cu reprezentarea reliefului,



intocmit in sistemul de Proiectie Stereografic 1970 la scarile 1:2.000, 1:1.000, 1:500, 1:200 sau 1:100, dupa caz, vizat de Oficiul de Cadastru si Publicitate Imobiliara Teritorial;

- Studiu geotehnic;
- Contract de inchiriere pentru terenul afectat de organizarea executarii lucrarilor (DToe) si acordul proprietarului de teren;
- Precizarea cantitatii de moloz rezultata si dovada achitarii taxei de compactare moloz.

**Nota:**

Lucrarile de consolidare sunt conditionate de demolarea a 2 cladiri (Magazii) existente, pentru care se va solicita Autorizatie de Desfiintare.

Autorizatia de Construire necesara pentru inceperea lucrarilor de consolidare a danelor nu s-a obtinut in cursul anului 2015 si din cauza modului necorespunzator in care documentatia necesara a fost elaborata de reprezentantii SC TPF CProject SRL Bucuresti.

Ulterior, s-a actualizat Devizul General si Devizele pe obiecte de catre proiectant [SC TPF CProject SRL Bucuresti]. Actualizarea valorii Devizului General s-a facut dupa foarte multe tergiversari si amanari ale proiectantului si numai dupa ce procedura de achizitie a fost anulata de doua ori [Octombrie 2014 si Februarie 2015] din cauza valorii prea mici a lucrarilor.

A 3-a procedura de achizitie, cu valoarea actualizata a Devizului General a fost anulata deoarece proiectantul a modificat structura Devizelor – oferta ca numar (a aparut un deviz in plus) si ca structura (s-a schimbat obiectul devizului).

Proiectantul a actualizat valoarea Devizului General dar nu a actualizat corect si valoarea Devizelor oferta. Aceasta inadvertenta a fost corectata tardiv, dupa anularea celei de a 3-a proceduri de achizitie (20.11.2015). Devizul General si Devizele pe obiecte actualizate au fost avizate ulterior de Comisia Tehnico Economica a CN APDM SA Galati.

Documentatia necesara pentru obtinerea Autorizatiei de construire, elaborata in conformitate cu cerintele reprezentantilor Primariei Municipiului Galati nu este inca finalizata de catre SC TPF CProject SRL Bucuresti deoarece s-a solicitat de catre Serviciul Urbanism de a figura pe planurile topo-hidro traseul lucrarii nou proiectate. Acest lucru a fost solicitat expres in noiembrie 2015, la a doua incercare de depunere a documentatiei pentru obtinerea Autorizatiei de Construire.

Documentatia pentru obtinerea Autorizatiei de Construire urmeaza a se finaliza in cursul trimestrului I 2016 si a se redepona la Primaria Municipiului Galati in vederea obtinerii Autorizatiei de Construire.

Obiectivul de investitii a fost reprogramat in Programul de investitii din surse proprii al CN APDM SA Galati pentru anul 2016.

### 3. Modernizare Gara Fluviala Tulcea

**Valoare programata [2015]:** 343,93 mii lei [exclusiv TVA].

**Contract nr.** 272/23.09.2015

**Valoare contract:** 25.555,74 lei [exclusiv TVA].



**Obiect:** Servicii de proiectare privind solutiile de eliminare a infiltratiilor la terasa cladirii Garii Fluviale Tulcea.

**Executant:** SC Proiect SA Galati

**Stadiu:** Documentatia tehnica elaborata de SC Proiect SA Galati a fost analizata in cadrul CTE a CN APDM SA Galati in data de 15.10.2015, solicitandu-se efectuarea unor modificari si completari.

Documentatia tehnica refacuta de SC Proiect SA Galati a fost predata la sediul CN APDM SA Galati in data de 21.12.2015 si a fost reanalizata in cadrul Comisiei Tehnico-Economice a CN APDM SA Galati in data de 12.01.2016, solicitandu-se din nou efectuarea unor modificari si completari.

Obiectivul de investitii va fi finalizat in semestrul I 2016, iar suma necesara a fost prevazuta in Programul de investitii din surse proprii al CN APDM SA Galati pentru anul 2016.

#### **4. Platforma Multimodala Galati – Inlaturarea blocajelor prin modernizarea infrastructurii existente si asigurarea conexiunilor lipsa pentru reseaua centrala Rin-Dunare/Alpi | :**

**Valoare programata [2015]:** 442,97 mii lei [exclusiv TVA].

**Contract nr.** 282/03.11.2015

**Valoare contract:** 124.500,00 lei [exclusiv TVA].

**Obiect:** Servicii de consultanta pentru revizuirea Studiului de fezabilitate aferent proiectului *Platforma Multimodala Galati – Inlaturarea blocajelor prin modernizarea infrastructurii existente si asigurarea conexiunilor lipsa pentru reseaua centrala Rin-Dunare/Alpi*.

**Executant:** SC TPF CProject SRL Bucuresti

**Stadiu:** In conformitate cu prevederile initiale ale contractului incheiat cu SC TPF CProject SRL Bucuresti, SF Revizuit ar fi trebuit predat in data de 31.11.2015, durata contractului fiind considerata de la data semnarii acestuia de catre ambele parti contractante pana la data de 29.12.2015.

In baza Referatului nr. 21/PMG/26.11.2015 emis de Unitatea de Implementare a Proiectului si aprobat de Directorul General al CN APDM SA Galati, prin Actul aditional nr. 1/27.11.2015, termenul de predare al SF Revizuit a fost prelungit pana la data de 21.12.2015, durata contractului fiind considerata de la data semnarii acestuia de catre ambele parti contractante pana la data de 29.01.2016.

Ulterior, in baza Referatului nr. 26/PMG/17.12.2015 emis de Unitatea de Implementare a Proiectului si aprobat de Directorul General al CN APDM SA Galati, prin Actul aditional nr. 2/18.12.2015, termenul de predare al SF Revizuit a fost prelungit pana la data de 25.01.2016, durata contractului fiind considerata de la data semnarii acestuia de catre ambele parti contractante pana la data de 10.02.2016.

Documentatia elaborata de SC TPF CProject SRL Bucuresti a fost in final predata la sediul CN APDM SA Galati in data de 25.01.2016 si a fost avizata in cadrul sedintei Comisiei Tehnico-Economice a CN APDM SA Galati desfasurata in data de 27.01.2016.

Astfel, desi a fost initiat in data de 03.11.2015, contractul nr. 282 incheiat cu SC TPF CProject SRL Bucuresti a fost finalizat in semestrul I 2016, iar suma necesara a fost reprogramata in Programul de investitii din surse proprii al CN APDM SA Galati pentru anul 2016;



## INVESTITII DIN SURSE PROPRII NOI

### 1. Refacere protectie cheu: Port Braila [Dane 37 – 38 / 40 buc.] si Port Galati [Port Mineralier\_Dana7 / 26 buc.]

**Valoare programata [2015]:** 399,84 mii lei, exclusiv TVA

In perioada 21.09.2015 – 20.11.2015 a fost derulata procedura de achizitie, dar aceasta a fost anulata in baza Raportului de anulare a procedurii inregistrat sub nr. 706/20.11.2015, aprobat de conducerea CN APDM SA Galati. Obiectivul de investitii a fost reprogramat in Programul de investitii din surse proprii al CN APDM SA Galati pentru anul 2016.

### 2. Recertificare PA 128

**Valoare programata [2015]:** 40,00 mii lei, exclusiv TVA

**Contract nr.** CSS 2/25.03.2014

**Valoare contract:** 36.531,26 lei, exclusiv TVA

**Obiect:** Servicii de reparatii nave pentru recertificarea periodica a acestora.

**Executant:** SC Tehnonav SNCRN SA Braila

Lucrarile au fost finalizate. Receptia acestora a fost efectuata in data de 20.10.2015.

### 3. Modernizare PA 181

**Valoare programata [2015]:** 352,00 mii lei, exclusiv TVA

**Contract nr.** 259/13.07.2015

**Valoare contract:** 344.789,03 lei, exclusiv TVA

**Obiect:** Lucrari de modernizare / PA 181.

**Executant:** SC Tehnonav SNCRN SA Braila

Lucrarile au fost finalizate. Receptia acestora a fost efectuata in data de 25.11.2015.

### 4. Firma luminoasa pe partea de nord a Garii Fluviale Galati

**Valoare programata [2015]:** 21,50 mii lei, exclusiv TVA

Procedura de achizitie a fost initiata. Perioada de timp necesara obtinerii Autorizatiei de construire si a vizei privind securitatea in caz de incendiu a decalat termenul de realizare propus initial, astfel, obiectivul de investitii a fost reprogramat pentru anul 2016.

La data prezentei, documentatia pentru obtinerea Autorizatiei de construire si pentru demararea procedurii de achizitie este in curs de elaborare.

Obiectivul de investitii a fost redenumit si programat in Programul de investitii din surse proprii al CN APDM SA Galati pentru anul 2016.



**5. Reparatie 2 buc. Binti, Port Docuri Galati**

Valoare programata [2015]: 6,00 mii lei, exclusiv TVA

Contract nr. 281/02.11.2015

Valoare contract: 5.973,84 lei [exclusiv TVA].

Obiect: Reparatii 2 binte din Dana 32 Port Docuri Galati

Executant: SC Vepex Com SRL Galati

Lucrarile au fost finalizate. Receptia acestora a fost efectuata in data de 09.11.2015.

**6. Reparatii pereu Port Braila, 155 mp**

Valoare programata [2015]: 25,00 mii lei, exclusiv TVA

**7. Reparatii pereu: Port Macin, 100 mp**

Valoare programata [2015]: 15,00 mii lei, exclusiv TVA

**8. Reparatii pereu: Punct lucru Turcoaia, 200 mp**

Valoare programata [2015]: 41,05 mii lei, exclusiv TVA

**9. Reparatii pereu trecere bac: Port Smardan, 48 mp**

Valoare programata [2015]: 8,00 mii lei, exclusiv TVA

**10. Reparatii cheu: Port Harsova, 200 mp**

Valoare programata [2015]: 30,00 mii lei, exclusiv TVA

**11. Refacere grinzi parament inferioare: Port Industrial Tulcea / Dana maritima, 2 buc**

Valoare programata [2015]: 40,00 mii lei, exclusiv TVA

**12. Completare prism de anrocamente: Port Comercial Tulcea, 240 mp**

Valoare programata [2015]: 27,45 mii lei, exclusiv TVA

La nivelul conducerii CN APDM SA Galati s-a luat decizia realizarii unei analize pentru prioritizarea lucrarilor de reparatii necesare, in limita fondurilor disponibile.

Lucrarile de reparatii prevazute la pct.



### 13. Extindere instalatie incalzire Gara fluviala Tulcea

**Valoare programata [2015]:** 5,00 mii lei, exclusiv TVA

**Comanda nr.** 7584/03.11.2015

**Valoare comanda:** 3.727,00 lei, exclusiv TVA

**Obiect:** Lucrari de montaj echipament de incalzire parter cladire Gara Fluviala Tulcea

**Executant:** SC Sawmill International SRL Tulcea

Lucrarile au fost finalizate. Receptia acestora a fost efectuata in data de 12.12.2015.

## ELABORARE STUDII DE FEZABILITATE SI ALTE STUDII AFERENTE OBIECTIVELOR DE INVESTITII

### 1. Expertiza tehnica privind stabilitatea cheului dana 31

**Valoare programata [2015]:** 88,50 mii lei [exclusiv TVA].

**Contract nr.:** 273/30.09.2015

**Valoare contract:** 88.500,00 lei [exclusiv TVA].

**Obiect:** Elaborare documentatie [Expertiza tehnica]

**Furnizor:** SC TPF CProject SRL Bucuresti

**Stadiu:** Realizat. Documentatia a fost elaborata si predata reprezentantilor CN APDM SA Galati in data de 04.11.2015.

### 2. Studiu de oportunitate pentru cresterea accesibilitatii sectorului maritim al Dunarii

**Valoare programata [2015]:** 130,50 mii lei [exclusiv TVA].

In sedinta din data de 17.12.2015, Consiliul de Administratie a amanat pentru o sedinta ulterioara dezbaterea cu privire la proiectul "Eficientizarea si asigurarea accesului sustenabil in porturile situate pe Dunmarea Maritima" pentru a carui realizare era necesara realizarea Studiului de oportunitate pentru cresterea accesibilitatii sectorului maritime al Dunarii.

Obiectivul de investitii a fost redenumit si programat in Programul de investitii din surse proprii al CN APDM SA Galati pentru anul 2016.

## LUCRARI DE CONSULTANTA SI ALTE CHELTUIELI ASIMILATE INVESTITIILOR

### 1. Consultanta pentru intocmirea cererii de finantare pentru accesare fonduri postaderare pentru Lucrari infrastructura portuara - Cheu Dana 31 Port Docuri Galati

**Valoare programata [2015]:** 15,20 mii lei , exclusiv TVA

**Contract nr.** 171/11.03.2014

**Valoare contract:** 15.200,00 lei, exclusiv TVA

**Obiect:** Servicii de consultanta pentru intocmirea documentatiei cererii de finantare pentru accesare fonduri europene nerambursabile prin Programul Operational Sectorial Transport 2007 – 2013 pentru proiectul *Lucrari infrastructura portuara - Cheu vertical Dana 31 Port Bazin Docuri Galati*





**Furnizor:** SC TPF CProject SRL Bucuresti

Documentatia a fost elaborata si predata reprezentantilor CN APDM SA Galati in data de 26.05.2014. Contractul a fost considerat finalizat la data de 31.12.2015, respectiv data finalizarii Programul Operational Sectorial Transport 2007 – 2013 in cadrul caruia a fost depusa documentatia realizata, in vederea obtinerii finantarii.

Stadiul realizarii proiectelor planificate/ propuse la finantare/ in curs de implementare la data de 31.12.2015 este detaliat in **Anexa 6** la prezentul Raport.

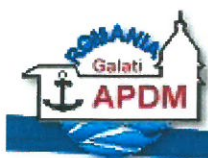


#### 4.6 Activitatea de prevenire si combatere a poluarii in porturile Galati, Braila, Tulcea

In semestrul II 2015, s-au asigurat servicii de preluare deseuri pentru 1699 nave maritime si fluviale si s-au asigurat 221 ore de asistenta la transvazarea de produse petroliere in dane specializate, conform tabelului de mai jos (date centralizate la nivel de porturi principale aflate in administrarea companiei):

Nr. crt.	Luna	Numar nave	Deseuri menajere* -saci-	Ape uzate menajere -mc-	Reziduuri hidrocarbura -mc-	Deșuri periculoase - saci*					Asistență nr. ore	
						Șlam	Baterii uzate	Filtre uzate	Cârpe murdare ulei	Metal contaminat		Saci plastic goi
1	Iulie	320	1269	0	98,63	0	0	13	28	12	128	53
2	August	270	1370	0	64,028	0	0	12	22	0	95	29
3	Septembrie	304	1930	0	107,063	0	0	12	15	0	97	24
4	Octombrie	294	815	0	47,155	0	0	6	8	0	78	43
5	Noiembrie	270	652	0	66,575	0	1	11	19	0	93	33
6	Decembrie	241	640	0	79	17	4	12	20	0	81	39
<b>Total sem. II 2015</b>		<b>1699</b>	<b>6676</b>	<b>0 mc</b>	<b>462,451 mc</b>	<b>17</b>	<b>5</b>	<b>66</b>	<b>112</b>	<b>12</b>	<b>572</b>	<b>221</b>

\* Estimare greutate: 1 sac = max. 25 kg



## CAP. 5. TRANZACTII CONFORM ART. 52 DIN OUG NR. 109 / 2011

În semestrul II 2015 nu s-au înregistrat tranzacții cu administratorii ori directorii, cu angajații sau cu acționarii sau cu societăți controlate de aceștia, conform art. 52 din OUG nr. 109 / 2011.

## CAP. 6 PERFORMANȚE FINANCIARE / RAPORTARI CONTABILE SEMESTRIALE

### ANALIZA REALIZĂRII PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICI – FINANCIARI LA DATA DE 31 DECEMBRIE 2015

Analiza indicatorilor economico-financiari realizați la data de 31.12.2015 s-a efectuat comparativ cu prevederile cuprinse în bugetul de venituri și cheltuieli rectificat aprobat pentru anul 2015 în conformitate cu HG nr.985/23.12.2015, așa cum rezultă din datele prezentate în anexele 1-4.

Pentru anul 2015, CN APDM SA Galați și-a propus, prin bugetul de venituri și cheltuieli, un profit brut în sumă de 1588,86 mii lei, realizând 1628,79 mii lei, cu 2,51% peste program, în condițiile în care cheltuielile totale s-au realizat într-un ritm inferior indicelui de realizare a veniturilor totale, astfel încât compania a înregistrat o rentabilitate la cifra de afaceri de 11,95%, cu 10,24% peste program.

#### VENITURI TOTALE

La data de 31.12.2015 compania a înregistrat venituri totale în sumă de 16461,81 mii lei, cu 4,83% sub program, indicele de realizare a veniturilor totale fiind superior celui de realizare a cheltuielilor totale.

Veniturile din exploatare s-au realizat în proporție de 94,50% față de program în condițiile în care cifra de afaceri a înregistrat o realizare de 92,98%.

În structura veniturilor din exploatare, **veniturile din servicii portuare**, cu o pondere mare în cifra de afaceri realizată (61,36%) au înregistrat un grad de realizare de 96,14% în condițiile în care traficul maritim pe total companie nu s-a realizat cu 7,70% față de program, în portul Galați acesta fiind mai mic cu 9,54% iar în portul Tulcea cu 90,28% mai mic față de program, datorită diminuării importurilor de cărbune și minereu, respectiv de bauxită; deși traficul fluvial pe total companie a înregistrat o creștere cu 9,96% peste nivelul planificat, valoarea prestațiilor aferente acestuia nu a acoperit scăderea valorii prestațiilor portuare aferente traficului maritim la care tarifele portuare sunt mai mari față de cele aplicate la navele fluviale.

#### VENITURI DIN REDEVENȚE ȘI CHIRII

Veniturile din redevențe și chirii, cu o pondere de 37,48% în cifra de afaceri realizată, au înregistrat o nerealizare de 12,67% determinată în cea mai mare parte de ajustarea bazei de impozitare cu 649,51 mii lei (prestații din anii precedenți) conform art.138 lit.b din Codul Fiscal, ca urmare a pierderii litigiului cu SC Maya SD Trans SRL București, conform Sentinței civile nr.1928/22.10.2014, rămasă definitivă și irevocabilă prin respingerea apelului ca nefondat conform Deciziei civile nr.199/9.04.2015, în baza căreia această societate a procedat la executarea silită în luna mai 2015; pentru suma de 134,45 mii lei (neîncasată la data de 31.12.2014) a fost constituit provizion la data de 31.12.2014. De asemenea, nerealizarea a fost determinată atât de regularizarea prețului de închiriere în funcție de gradul de realizare a traficului portuar de referință programat pentru anul 2015, conform clauzelor contractuale, la unele contracte de închiriere



teren portuar, cât și de faptul că, în cursul anului 2015, în cadrul licitațiilor organizate pentru închirierea suprafețelor de teren portuar disponibile din Portul Mineralier Galați și Portul Isaccea nu s-a prezentat nici un ofertant.

În structura cifrei de afaceri s-au înregistrat venituri suplimentare, cu 43,20% mai mult față de program, la veniturile din valorificarea reziduurilor de hidrocarburi predate de la navele care au operat în porturile aflate în administrarea companiei.

În cadrul altor venituri din exploatare, realizate în proporție de 103,14%, au fost înregistrate depășiri la veniturile din penalități contractuale (139,77%), alte venituri din recuperări de cheltuieli cu utilitățile în spațiile închiriate (112,41%).

**Veniturile financiare** s-au realizat cu 199,11% peste program datorită înregistrării unor diferențe favorabile de curs valutar peste cele previzionate.

## CHELTUIELI TOTALE

La data de 31.12.2015 CN APDM SA Galați a înregistrat cheltuieli totale în sumă de 14833,02 mii lei, cu 5,57% sub program, indicele de realizare a cheltuielilor totale situându-se la un nivel inferior celui de realizare a veniturilor totale.

**A. Cheltuieli cu bunuri și servicii** - s-au realizat în proporție de 79,32% față de program, astfel:

**A1. Cheltuieli privind stocurile** - s-au realizat cu 25,56% sub program, economiile fiind înregistrate în special la cheltuielile cu combustibili, materiale consumabile și piese de schimb necesare desfășurării în bune condiții a activității, pe fondul diminuării consumurilor de combustibil și piese de schimb ca urmare a exploatării judicioase a mijloacelor de transport naval și auto precum și a echipamentelor din dotare, utilizării eficiente a materialelor administrativ-gospodărești, fără a afecta activitatea structurilor funcționale, precum și efectuării achizițiilor de combustibil la un preț sub cel estimat.

La cheltuielile cu energia și apa s-au obținut economii în condițiile adjudecării licitației privind achiziția furnizării de energie electrică la un preț mai mic decât cel estimat la fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli precum și scăderii consumului de energie la nave având în vedere temperaturile mai ridicate din trim.IV 2015.

**A2. Cheltuieli privind serviciile executate de terți** - s-au realizat în proporție de 77,96% , pe fondul eşalonării cheltuielilor de întreținere și reparații infrastructură portuară, condițiile hidrometeorologice din acest an impunând efectuarea unui volum mai mare de lucrări de dragaj pentru menținerea adâncimilor în danele de operare ; totodată a fost absolut necesară corelarea acestor cheltuieli cu veniturile din servicii portuare aferente traficului portuar derulat în danele operative; de asemenea, unele lucrări de întreținere și reparații clădiri au fost reprogramate în anul 2016, la alte lucrări de reparații auto s-au înregistrat economii în condițiile în care în anul 2015 a fost reînnoit parcul auto iar la definitivarea procedurilor de achiziție ale contractelor de reparații instalații valoarea ofertelor desemnate câștigătoare s-a situat sub nivelul estimat.

**A3. Cheltuieli cu alte servicii executate de terți** – s-au realizat cu 13,11% sub program, în structura acestora înregistrându-se economii mai mari la elemente de cheltuieli cum ar fi:



- cheltuieli de protocol - prin eficientizarea activităților de organizare a acțiunilor de protocol;
- cheltuieli de deplasări – prin diminuarea numărului de delegați în cadrul deplasărilor externe și eficientizarea cheltuielilor de transport și cazare;
- cheltuieli de asigurare și pază – prin achiziția serviciilor de pază la un preț mai mic decât cel estimat; de asemenea, până la data de 31.12.2015 nu s-a obținut aprobarea prin ordin de ministru a planurilor evaluărilor securității portuare astfel că nu au fost înregistrate cheltuieli la acest capitol la nivelul estimat în bugetul de venituri și cheltuieli;
- cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații – prin renegocierea clauzelor contractuale s-a obținut un preț mai bun în contractul privind convorbirile telefonice.

**B. Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate** - s-au realizat în proporție de 106,53% , depășirea fiind cauzată de înregistrarea, în baza hotărârii judecătorești nr.168/5.02.2015 a Tribunalului Galați, a obligației de plată a impozitului pe terenul portuar din portul Isaccea conform deciziei de impunere nr. 18745/18.11.2013 a Primăriei Isaccea.

**C. Cheltuieli cu personalul** - s-au realizat cu 0,78% peste program astfel:

#### **C0. Cheltuieli de natură salarială.**

- s-au realizat cu 0,05% sub program, câștigul mediu pe salariat determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială realizându-se cu 5,98% peste program în condițiile în care productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu a înregistrat o creștere cu 0,71% față de program iar numărul mediu de personal a înregistrat o scădere cu 6,17% față de nivelul planificat;
- în perioada analizată s-a înregistrat un număr de cinci persoane care s-au pensionat și au beneficiat de drepturile bănești convenite conform contractului colectiv de muncă.

#### **C1. Cheltuieli cu salariile (99,89%)**

- se înregistrează o economie de 4,05% la cheltuielile cu salariile de bază datorită diminuării numărului mediu de personal cu 6,17% față de nivelul programat;
- depășirea înregistrată la cheltuielile cu sporuri, prime și alte bonificații aferente salariilor de bază este datorată stimulării financiare a salariaților pentru activitatea desfășurată în anul 2015, motivată de realizarea productivității muncii exprimată în unități valorice în proporție de 100,71%.

#### **C2. Bonusuri**

- s-au realizat în proporție de 100,38%, depășiri fiind înregistrate la cheltuielile de protecție socială datorită necesității acordării drepturilor de protecție socială stipulate în Contractul Colectiv de Muncă, motivată de creșterea numărului solicitărilor justificate de ajutoare sociale din partea unor salariați ai companiei, conform Contractului Colectiv de Muncă.
- de asemenea au crescut cu 10,16%, față de nivelul estimat, cheltuielile cu participarea salariaților la profit datorită realizării peste prevederi a rezultatului net de repartizat la data de 31.12.2014, conform situațiilor financiare anuale aprobate de Adunarea Generală a Acționarilor;
- s-au realizat economii la cheltuielile cu tichetele de masă și cheltuielile cu alocația de hrană pe fondul diminuării numărului mediu de personal.



### C3. Alte cheltuieli cu personalul

- s-au realizat în proporție de 114,54% și reprezintă atât cheltuieli privind plata comisiei de privatizare constituită prin Ordinul MT nr.1219/03.10.2013 în conformitate cu HG 574/2006 pentru aprobarea primei etape a strategiei de privatizare a unor societăți comerciale aflate sub autoritatea Ministerului Transporturilor, Construcțiilor și Turismului, prin ofertă publică secundară cât și cheltuieli cu drepturi salariale convenite, stabilite de instanțe prin hotărâri judecătorești definitive, irevocabile și executorii, ca urmare a unor litigii de muncă cu doi foști salariați ai companiei.

### C4. Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete.

- s-a înregistrat o depășire cu 1,79% prin creșterea cheltuielilor privind indemnizațiile reprezentanților în Adunarea Generală a Acționarilor, deoarece a fost necesară convocarea unui număr mai mare de ședințe decât cel estimat în buget pentru rezolvarea problemelor companiei.

### C5. Cheltuieli cu asigurările și protecția socială, fondurile speciale și alte obligații legale

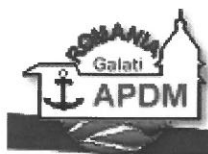
- s-au realizat în proporție de 101,47% în corelare cu ritmul de realizare a cheltuielilor salariale și celorlalte cheltuieli de personal la care se datorează contribuții, cu mențiunea că depășirea cheltuielilor privind contribuția unității la fondul de handicapați a fost determinată de faptul că CN APDM SA Galați a procurat sub nivelul previzionat diverse materiale consumabile de la societăți comerciale protejate, conform Legii 448/2006, fapt ce ar fi permis ca unitatea să nu datoreze contribuții la fondul de handicapați la nivelul cheltuielilor cu materialele consumabile procurate de la aceste societăți protejate.

### D. Alte cheltuieli de exploatare

- s-au realizat în proporție de 101,79%, depășirea cu 1,79% față de program fiind determinată de anularea atât a provizioanelor din participarea salariaților la profit și a celor în legătură cu contractul de mandat al administratorilor, constituite la un nivel mai mare decât cel programat cât și a provizionului constituit pentru creanța din litigiul cu SC Maya SD Trans SRL București, conform Sentinței civile nr.1928/22.10.2014, rămasă definitivă și irevocabilă prin respingerea apelului, conform Deciziei civile nr.199/9.04.2015, în baza căreia această societate a procedat la executarea silită în luna mai 2015;
- s-au înregistrat de asemenea, ca urmare a hotărârii instanțelor judecătorești, cheltuieli cu majorări și penalități calculate conform deciziei de impunere nr.18745/18.11.2013 a Primăriei Isaccea privind plata impozitului pe teren portuar în portul Isaccea.

La data de 31.12.2015 au fost înregistrate cheltuieli cu provizioane în sumă de 389,75 mii lei, reprezentând:

- cota de participare a salariaților la profitul anului 2015 în sumă de 121,02 mii lei (nedeductibilă) ;
- componenta variabilă din indemnizația administratorilor și a directorului general în sumă de 86,72 mii lei (nedeductibilă), în baza OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice și conform prevederilor din contractele de mandat ale administratorilor și directorului general;
- provizioane pentru deprecierea creanțelor aflate în litigiu în sumă de 20,80 mii lei (din care 20,15 mii lei - nedeductibilă);
- provizioane pentru riscuri și cheltuieli privind litigiul referitor la cheltuieli de executare solicitate de executorul judecătoresc în sumă de 135,41 mii lei (nedeductibil);



- provizioane pentru riscuri și cheltuieli privind acordarea drepturilor bănești salariaților care se pensionează la limită de vârstă în anul 2016, conform prevederilor contractului colectiv de muncă, în sumă de 25,80 mii lei.

De asemenea, în cursul anului 2015 au fost înregistrate și venituri din anularea provizioanelor în sumă de 395,97 mii lei din care 214,79 mii lei reprezintă provizioanele constituite în anul 2014 pentru participarea salariaților la profit și plata componentei variabile din indemnizațiile administratorilor și directorului general iar 181,18 mii lei reprezintă provizioane pentru deprecierea creanțelor în litigiu.

### CHELTUIELI FINANCIARE

- s-au realizat în proporție de 107,83%, depășirea fiind determinată în cea mai mare parte de înregistrarea diferențelor nefavorabile de curs valutar peste nivelul programat (cu 25,80%); în cursul anului 2015 nu au fost înregistrate dobânzi la nivelul programat în condițiile în care creditul contractat pentru perioada iulie 2014-iunie 2015 nu a fost utilizat în perioada analizată datorită unui ritm bun al încasării prestațiilor companiei.

### REZULTAT BRUT, IMPOZIT PE PROFIT, PROFIT NET, DIVIDENDE

Înregistrarea unui profit brut peste prevederi precum și sporirea cheltuielilor nedeductibile a dus la creșterea impozitului pe profit datorat la 31.12.2015 cu 9,59% lei față de program, fiind calculat conform prevederilor Codului fiscal luând în considerare atât veniturile neimpozabile în sumă de 252,58 mii lei și elementele similare veniturilor impozabile (surplusul realizat din rezerve din reevaluare pe măsura utilizării imobilizărilor corporale) în sumă de 161,39 mii lei cât și fondul de rezervă deductibil în sumă de 87,49 mii lei și cheltuielile nedeductibile în sumă de 367,30 mii lei, astfel :

**Venituri neimpozabile - total din care :** **252,58 mii lei**

- venituri din anularea provizioanelor nedeductibile 252,58 mii lei

**Cheltuieli nedeductibile - total din care :** **367,30 mii lei**

- cheltuieli de deplasare 54,68 mii lei
- cheltuieli cu provizioane 268,08 mii lei
- cheltuieli cu cotizații 29,98 mii lei
- cheltuieli cu pierderi din creanțe fără provizion 0,93 mii lei
- despăgubiri, majorări și penalități 11,63 mii lei
- cheltuieli cu alte prestații nedeductibile 2,00 mii lei

Profitul net în sumă de 1318,64 mii lei înregistrat la sfârșitul anului 2015, rămas de repartizat după constituirea provizionului privind participarea salariaților la profit în sumă de 121,02 mii lei, va fi repartizat potrivit reglementărilor în vigoare (OG 64/2001,OMF nr.128 și 144/2005), astfel:

- rezerva legală 87,49 mii lei
- dividende cuvenite acționarilor din care: 1014,13 mii lei
  - ✓ 92,30 % MT 936,04 mii lei



✓ 7,70 % Fondul Proprietatea	78,09 mii lei
- surse proprii de finanțare	217,02 mii lei

Înregistrarea repartizării pe destinațiile de mai sus, cu excepția rezervei legale, se va efectua în exercițiul financiar al anului 2016, după aprobarea de către Adunarea generală a Acționarilor a CNAPDM SA Galați a situațiilor financiare anuale privind exercițiul financiar al anului 2015.

### CHELTUIELI DIN FONDURI EUROPENE

Cheltuielile din fonduri europene se realizează în proporție de 35,80% față de program și reprezintă cheltuielile curente aferente atât proiectelor derulate prin Programul TEN-T, cât și proiectelor finanțate prin programul POST, nerealizarea datorându-se în principal faptului că nu au fost semnate contractele de finanțare pentru proiectele *Terminal Intermodal Galați* și *Dezvoltare Port Tulcea*, în aceste condiții neexistând posibilitatea efectuării cheltuielilor curente și de capital aferente acestor proiecte.

Proiectul *Terminal Intermodal Galați* a fost depus la data de 31.07.2014 pentru obținerea finanțării prin POST 2007-2013, procesul de evaluare a cererii de finanțare din punct de vedere administrativ și tehnico-economic fiind finalizat la data de 21.09.2015; în data de 9.10.2015 AM POS Transport din cadrul Ministerului Fondurilor Europene a transmis Nota de aprobare nr.47424/15.10.2015 prin care beneficiarul CN APDM SA Galați a fost informat că cererea de finanțare a proiectului a fost aprobată.

Datorită duratei foarte mari a procesului de evaluare și aprobare a proiectului (aprox.14 luni) și dat fiind faptul că perioada de eligibilitate a POST 2007-2013 se încheia la 31.12.2015, proiectul nu putea fi implementat în ultimele două luni astfel că nu s-au putut realiza cheltuielile.

Proiectul *Dezvoltare Port Tulcea* a fost depus în luna iulie 2014, Nota de Aprobare aferentă proiectului emisă de MFE-AMPOST ne-a fost transmisă în luna august 2015.

Datorită duratei foarte mari a procesului de evaluare și aprobare a proiectului (aprox.13 luni) și dat fiind faptul că perioada de eligibilitate a POST 2007-2013 se încheia la 31.12.2015, proiectul nu putea fi implementat în ultimele patru luni astfel că nu s-au putut realiza cheltuielile.

De asemenea s-au înregistrat economii la cheltuielile privind stimularea financiară și deplasările aferente proiectului *Program strategic de dezvoltare a portului Galați*, economii motivate astfel:

- economia privind cheltuielile de deplasare - conform cererii de finanțare aprobate, a fost prevăzută efectuarea delegațiilor externe, în mod distinct, în mai multe puncte de interes, pentru atingerea obiectivelor proiectului.

Pe parcursul implementării proiectului, în baza analizelor privind eficientizarea costurilor aferente deplasărilor, anumite puncte de interes din interiorul aceleiași țări sau în aceeași perioadă de timp, vizate prin cererea de finanțare, au fost cuplate într-o singură deplasare structurată pe aceste puncte, fără a mai efectua transport cu avionul dus-întors pentru fiecare din ele;

- economia privind stimularea personalului s-a realizat ca urmare a înregistrării unui grad de autorizare a tuturor cererilor de rambursare de către AM POS-T de 75% (s-au luat în calcul cererile de rambursare din perioada ianuarie - noiembrie 2015), ceea ce a determinat ca valoarea componentei variabile de 60% să fie diminuată față de prognozat).

Mai mult, bugetul afectat stimulării de personal a fost determinat prin aplicarea tarifului orar la un număr maxim de ore / lună pentru fiecare membru UIP, însă, în implementare, numărul de ore efectiv



prestate, precizat în rapoartele de activitate, a fost mai mic, în condițiile îndeplinirii atât a obiectivelor proiectului cât și a indicatorilor acestuia.

### CHELTUIELI DE INVESTITII - SURSE DE FINANTARE (anexa nr. 3)

Sursele de finanțare a investițiilor programate pe anul 2015 s-au realizat cu 31,19 % sub program, sursele proprii realizându-se cu 9,62 % sub nivelul programat pe seama surselor din amortizare și a profitului net repartizat la anul 2015.

Sursele din alocații bugetare pentru finanțarea obiectivelor de investiții programate în anul 2015 s-au realizat în proporție de 94,88%, fiind alocate obiectivului de investiții *Lucrări de infrastructură portuară cheu vertical Dana 31 port Bazin Docuri Galați*.

Sursele din alocații bugetare primite în anul 2015 pentru finanțarea investițiilor din anii precedenți au însumat 10.340,85 mii lei fiind utilizate pentru decontarea obligațiilor izvorâte din Decizia nr.45/2012 a Tribunalului Galați privind serviciile de ranfluare a epavei Transilvania, conform prevederilor bugetare.

Sursele de finanțare din fonduri externe nerambursabile POST s-au realizat în proporție de 29,05%, având în vedere că pentru proiectele *Terminal Intermodal Galați* și *Dezvoltare Port Tulcea* nu s-au putut semna contractele de finanțare, drept pentru care nu au putut fi utilizate fondurile alocate până la data de 31.12.2015.

#### Modul de realizare a obiectivelor de investiții pe anul 2015 se prezintă astfel:

La obiectivul *Racord energetic Isaccea* (realizat 30,3%): Lucrările nu au fost finalizate până la sfârșitul anului deoarece obținerea avizelor a durat mai mult decât perioada programată. Lucrările urmează a fi finalizate în semestrul I 2016.

La obiectivul *Modernizare Gara Fluvială Tulcea (acoperire terasă)*: Documentația tehnică elaborată de SC Proiect SA Galați a fost depusă la sediul CN APDM SA Galați în data de 21.12.2015, urmând a fi analizată și avizată în cadrul Comisiei Tehnico-Economice a CN APDM SA Galați în trimestrul I 2016.

La obiectivul *Consolidare dane 36-37 Port Bazinul Nou Galați*: S-a actualizat Devizul General și Devizele pe obiecte de către proiectant iar documentația actualizată a fost avizată de Comisia Tehnico Economică a CN APDM SA Galați. Documentația necesară pentru obținerea Autorizației de construire, elaborată în conformitate cu cerințele legale a fost depusă la Primăria Municipiului Galați, urmând a fi eliberată autorizația de construire în cursul trimestrului I 2016.

La obiectivul *Lucrări de infrastructură portuară cheu vertical Dana 31 port Bazin Docuri Galați* (realizat 94,88%): constructorul a realizat un volum de lucrări mai mic decât cel programat, din cauza condițiilor meteorologice neprielnice efectuării unor lucrări specifice.

În cadrul capitolului *Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)* (realizat 50,73%) se constată:

- *Firma luminoasă pe partea de nord a Gării Fluviale Galați*: Programarea obiectivului de investiții în trim. IV 2015 nu a permis obținerea în timp util a Autorizației de construcție necesare începerii lucrărilor. Documentația pentru obținerea Autorizației de construire și pentru demararea procedurii de achiziție se află în curs de elaborare.
- *Refacere protecție cheu*: Port Brăila [Dane 37 – 38 / 40 buc.amortizori] și Port Galați [Port Mineralier\_Dana7 / 26 buc. amortizori]; *Reparații perez*: Port Brăila [155 mp], Port Măcin [100 mp], Punct lucru Turcoaia [200 mp], *Reparații perez trecere bac*: Port Smârdan [48 mp], *Reparații cheu*: Port Hârșova



[200 mp], Refacere grinzi parament inferioare: Port Industrial Tulcea / Dana maritimă [2 buc.],  
Completare prism de anrocamente: Port Comercial Tulcea [240 mp].

S-a luat decizia realizării unei analize a stării infrastructurii portuare din porturile situate în zona de activitate a CN APDM SA Galați iar ulterior, în baza acesteia se vor prioritiza lucrările de reparații necesare, în limita fondurilor disponibile.

La capitolele **Cheltuieli pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și alte studii aferente obiectivelor de investiții** (realizat 54,26%):

- **Platforma Multimodală Galați – Înlăturarea blocajelor majore prin modernizarea infrastructurii existente și asigurarea conexiunilor lipsă pentru rețeaua centrală Rhin-Dunăre/Alpi:** Documentația elaborată a fost depusă la sediul CN APDM SA Galați în data de 25.01.2016 și a fost avizată în cadrul ședinței Comisiei Tehnico-Economice a CN APDM SA Galați desfășurată în data de 27.01.2016.
- **Studiu de oportunitate pentru creșterea accesibilității sectorului maritim al Dunării:** Obiectivul de investiții a fost redenumit și programat în Programul de investiții din surse proprii al CN APDM SA Galați pentru anul 2016.

Cheltuielile de investiții realizate din surse proprii în anul 2015 au însumat 1563,36 mii lei, diferența de 1856,69 mii lei neutilizată din sursele proprii realizate în perioada analizată (în sumă de 3420,05 mii lei), urmând a fi folosită pentru finanțarea obiectivelor de investiții programate în anul 2016.

La data de 31.12.2015 s-au înregistrat investiții nedecontate (realizate în luna decembrie 2015 cu termen de plată în ianuarie și februarie 2016) în sumă de 110,87 mii lei.

#### **Realizarea criteriilor de performanță privind indicatorii economico-financiari din planul de management al directorului general și planul de administrare al Consiliului de Administrație al companiei**

La data de 31.12.2015 CN APDM SA Galați nu a înregistrat arierate față de bugetul consolidat al statului și față de unii furnizori din activitatea de exploatare și activitatea de investiții iar creanțele restante s-au încadrat în nivelul programat, fiind realizate în proporție de 83,23%.

Creanțele restante înregistrate la data de 31.12.2015 din prestații facturate și neîncasate însumează 332,90 mii lei, din care 198,47 mii lei (59,62%) sunt în litigiu, situația pe clienți prezentându-se conform datelor din anexa nr. 4.

Din valoarea creanțelor restante în litigiu la data de 31.12.2015, 60,80% (120,67 mii lei) sunt creanțe aferente clienților aflați în faliment, continuându-se procedurile de valorificare a bunurilor acestora, 16,87% (33,49 mii lei) sunt creanțe aferente clienților aflați în executare silită (principalul motiv al neîncasărilor fiind acela că debitorii nu au un patrimoniu stabil care să poată fi urmărit, nu au bunuri mobile sau imobile, nu au disponibilități în conturile bancare) iar 22,33% (44,32 mii lei) sunt creanțe din dosare aflate pe rolul instanțelor judecătorești, cu mențiunea că din aceste creanțe s-a încasat în ianuarie 2016 suma de 2,96 mii lei de la Stere Bucovalea Brăila.

Valoarea creanțelor care nu sunt în litigiu (134,43 mii lei) s-a încasat în totalitate în cursul lunii ianuarie 2016. Indicatorul privind cheltuieli totale la 1.000 lei venituri totale s-a realizat în proporție de 99,22%, economia de 0,78% fiind determinată de preocuparea conducerii companiei pentru angajarea cheltuielilor în strânsă corelare cu gradul de realizare a veniturilor.



Lichiditatea curentă realizată la data de 31.12.2015 este de 2,42, față de un nivel programat de peste 1, oferind garanția acoperirii datoriilor curente din active curente.

Rentabilitatea la cifra de afaceri calculată la data de 31.12.2015 este de 11,95%, cu 10,24% peste program, nivelul programat fiind de peste 9 conform planului de administrare al Consiliului de Administrație și planului de management al directorului general.

Realizarea peste program a acestui indicator a oferit posibilitatea realizării peste program a rezultatului net de repartizat și implicit a dividendelor convenite acționarilor și a surselor proprii de finanțare a investițiilor.

Productivitatea muncii exprimată în unități valorice pe total personal mediu a înregistrat o creștere cu 0,71% față de program, câștigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială fiind depășit cu 5,98% în condițiile în care numărul mediu de personal programat nu a fost realizat cu 6,17% datorită înregistrării de concedii medicale, concedii pentru creșterea copilului și concedii fără plată, pensionării la limită de vârstă a unui număr de 5 salariați și încetării contractelor de muncă cu acordul părților a unui număr de 5 salariați, posturile rămase vacante nefiind ocupate imediat.

Informarea permanentă a conducerii executive privind gradul de realizare a principalilor indicatori economico-financiarți prevăzuți în buget precum și aplicarea măsurilor de reducere a unor cheltuieli corelate cu ritmul de realizare a veniturilor companiei au determinat îndeplinirea criteriilor de performanță referitoare la indicatorii economico-financiarți prevăzuți pentru anul 2015 în planul de management al directorului general și planul de administrare al Consiliului de Administrație al CN APDM SA GALAȚI.

#### **EVOLUȚIA PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI - REALIZĂRI 2015/2014**

Analizând evoluția principalilor indicatori economico-financiarți realizați în anul 2015 comparativ cu anul 2014, așa cum rezultă din anexa nr.5, se constată o diminuare a cifrei de afaceri cu 1,06% (în special la veniturile din redevențe și chirii) și o creștere a veniturilor financiare cu 144,99%, veniturile totale înregistrate în anul 2015 situându-se aproximativ la nivelul celor realizate în anul 2014.

Scăderea cifrei de afaceri a fost determinată în cea mai mare parte de diminuarea veniturilor din redevențe și chirii cu 446,94 mii lei, datorată în principal ajustării bazei de impozitare privind aceste venituri (prestații din anii precedenți) conform art.138 lit.b din Codul Fiscal, ca urmare a pierderii litigiului cu SC Maya SD Trans SRL București, conform Sentinței civile nr.1928/22.10.2014, rămasă definitivă și irevocabilă prin respingerea apelului, conform Deciziei civile nr.199/9.04.2015.

În anul 2015 veniturile din servicii prestate și veniturile din alte activități au crescut față de anul 2014 cu 300,74 mii lei pe fondul creșterii traficului portuar, în timp ce alte venituri din exploatare (penalități contractuale, recuperări de cheltuieli cu utilități la spațiile închiriate, subvenții pentru investiții) au crescut cu 45,13 mii lei.

Creșterea veniturilor financiare în anul 2015 cu 144,99% față de anul 2014 s-a datorat sporirii veniturilor din diferențe favorabile de curs valutar.

Cheltuielile totale realizate în anul 2015 prezintă o creștere cu 0,83% față de anul 2014, creșteri semnificative fiind semnalate la cheltuielile financiare (cu 51,48%) datorită sporirii cheltuielilor cu diferențe nefavorabile de curs valutar, pe fondul fluctuației acestuia.

În structura cheltuielilor de exploatare, cheltuielile cu bunuri și servicii au înregistrat o creștere, (cu 214,41 mii lei), față de anul 2014, în principal la cheltuielile de reparații și întreținere a infrastructurii portuare

motivată de interesul companiei de a-și îndeplini obligațiile ce îi revin conform legii privind asigurarea funcționalității acesteia.

Condițiile hidrometeorologice din anul 2015 (cote ale Dunării scăzute la niveluri istorice pe toată perioada anului) au impus efectuarea unui volum mai mare de lucrări de dragaj pentru menținerea adâncimilor în danele de operare, necesitând eșalonarea acestora pe perioada care asigură funcționarea optimă a infrastructurii portuare.

O scădere semnificativă (cu 214,83 mii lei) s-a înregistrat la alte cheltuieli de exploatare în condițiile în care cheltuielile cu amortizarea au crescut cu 72,04 mii lei prin recepționarea investițiilor realizate în anul 2015 iar cheltuielile cu ajustări și provizioane s-au redus cu 97,95 mii lei, veniturile din anularea provizioanelor crescând cu 60,45 mii lei.

Având în vedere evoluția veniturilor și cheltuielilor și motivațiile prezentate se constată că rezultatul brut înregistrat în anul 2015 scade cu 7,01% față de anul 2014, în condițiile în care cheltuielile totale la 1000 lei venituri totale cresc cu 0,83%, rezultatul brut din exploatare fiind cu 11,43% mai mic decât cel realizat în anul 2014; rezultatul financiar prezintă o creștere semnificativă (cu 380,82%) la nivelul anului 2015 comparativ cu 2014.

Sursele de finanțare a obiectivelor de investiții realizate în anul 2015 au înregistrat o creștere cu 106,88% față de anul 2014 pe seama creșterii alocațiilor bugetare cu 1850,15 mii lei, a surselor de finanțare din fonduri externe nerambursabile POST cu 985,33 mii lei și alte fonduri europene cu 78,17 mii lei precum și a surselor proprii de finanțare cu 358,55 mii lei, în special ca urmare a neutilizării în totalitate a disponibilităților din anii precedenți.

Cheltuielile de investiții realizate în anul 2015 au crescut cu 985,15% față de anul 2014, creșteri semnificative înregistrându-se atât la obiectivele de investiții finanțate din alocații bugetare și fonduri europene, conform creșterilor menționate mai sus, cât și la obiectivele de investiții finanțate din surse proprii, la care se constată o sporire a cheltuielilor de investiții cu 1150,79 mii lei.

Analiza evoluției în timp a indicatorilor economico-financiar semnaleză de asemenea creșteri în anul 2015 față de anul 2014 a indicatorilor privind productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu și câștigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială în condițiile diminuării numărului mediu de personal cu 3,80% datorită faptului că în anul 2015, comparativ cu anul 2014, gradul de ocupare a posturilor din organigramă a fost mai mic având în vedere numărul mai mare de pensionări la limită de vârstă și numărul de contracte de muncă încetate cu acordul părților înregistrate în anul 2015 precum și numărul mai mare de concedii medicale, concedii fără plată și concedii pentru creșterea copilului realizate în acest an.

Compania își menține obiectivul de a nu înregistra plăți restante și în anul 2015, ca în 2014, nivelul creanțelor restante fiind în scădere cu 30% față de anul precedent.

Indicatorul de lichiditate curentă prezintă o creștere semnificativă de la 1,19 la 2,42 iar perioada de recuperare a creanțelor din prestații scade cu 8 zile față de anul 2014 în condițiile în care creanțele restante aflate în litigiu la 31.12.2015 s-au diminuat cu aproximativ 45,68% față de cele înregistrate la 31.12.2014, datorită, în special, faptului că s-a ajustat creanța restantă în sumă de 166,72 mii lei, aflată în litigiu la data de 31.12.2014, ca urmare a pierderii litigiului cu SC Maya SD Trans SRL București, conform Sentinței civile nr.1928/22.10.2014, rămasă definitivă și irevocabilă prin respingerea apelului, conform Deciziei civile nr.199/9.04.2015, în baza căreia această societate a procedat la executarea silită în luna mai 2015.



Activitatea administratorilor se va axa permanent pe obiectivele privind consolidarea poziției financiare a companiei, gestionarea eficientă a patrimoniului acesteia, asigurarea echilibrului financiar prin optimizarea monitorizării execuției bugetare precum și realizarea indicatorilor de performanță în conformitate cu prevederile din contractele de mandat.

## Capitol 7 - Anexe

**Anexa 1 si 2** - Situatia privind executia bugetara la 31.12.2015

**Anexa 3** - Situatia realizarii programului de investitii, dotari si surse de finantare la data de 31.12.2015

**Anexa 4** - Situatia privind realizarea principalilor indicatori economico-financiari 2015/2014 (Anexa nr. 5 la Bilant)

**Anexa 5** - Hotarari CA semestrul II 2015

**Anexa 6** - Stadiul realizarii proiectelor la 31.12.2016



SITUATIA PRIVIND EXECUTIA BUGETARA LA 31.12.2015

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	B.V.C. 2015		%
				Aprobat 2015 cf. HG. 985/2015	Realizat 2015	
0	1	2	3	4	5	6=5/4*100
I.		<b>VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5+Rd.6)</b>	1	17,297.00	16,461.81	95.17
	1	Venituri totale din exploatare, din care:	2	17,240.00	16,291.32	94.50
		a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3			
		b) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	4			
	2	Venituri financiare	5	57.00	170.49	299.11
	3	Venituri extraordinare	6			
II.		<b>CHELTUIELI TOTALE (Rd.7=Rd.8+Rd.20+Rd.21)</b>	7	15,708.14	14,833.02	94.43
	1	Cheltuieli de exploatare, din care:	8	15,638.14	14,757.54	94.37
		A. cheltuieli cu bunuri si servicii	9	4,905.64	3,891.11	79.32
		B. cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate	10	303.00	322.79	106.53
		C. cheltuieli cu personalul, din care:	11	7,175.50	7,231.38	100.78
		C0 Cheltuieli de natură salarială(Rd.13+Rd.14)	12	4,957.90	4,955.57	99.95
		C1 ch. cu salariile	13	4,361.90	4,357.30	99.89
		C2 bonusuri	14	596.00	598.27	100.38
		C3 alte cheltuieli cu personalul, din care:	15	177.60	203.43	114.54
		cheltuieli cu plati compensatorii aferente disponibilizarilor de personal	16			
		C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete	17	769.00	782.73	101.79
		C5 cheltuieli cu asigurările și protecția socială, fondurile speciale și alte obligații legale	18	1,271.00	1,289.65	101.47
		D. alte cheltuieli de exploatare	19	3,254.00	3,312.26	101.79
	2	Cheltuieli financiare	20	70.00	75.48	107.83
	3	Cheltuieli extraordinare	21			
III.		<b>REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)</b>	22	1,588.86	1,628.79	102.51
IV.		<b>IMPOZIT PE PROFIT</b>	23	283.00	310.15	109.59
V.		<b>PROFITUL CONTABIL RAMAS DUPA DEDUCEREA IMPOZITULUI PE PROFIT, din care:</b>	24	1,305.86	1,318.64	100.98
	1	Rezerve legale	25	85.44	87.49	102.40
	2	Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege	26			
	3	Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți	27			
	4	Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plăți dobânzilor, comisioanelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi	28			
	5	Alte repartizări prevăzute de lege	29			
	6	Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la Rd. 25, 26, 27, 28, 29	30	1,220.42	1,231.15	100.88
	7	Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință	31	120.00	121.02	100.85

	INDICATORI	Nr. rd.	B.V.C. 2015		%
			Aprobat 2015 cf. HG. 985/2015	Realizat 2015	
8	Minimim 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende convenite acționarilor, în cazul societăților/ companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care:	32	670.21	1,014.13	151.32
	a) - dividende convenite bugetului de stat	33	618.60	936.04	151.32
	b) - dividende convenite bugetului local	33a			
	c) - dividende convenite altor acționari	34	51.61	78.09	151.31
9	Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la Rd.31 - Rd.32 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare	35	550.21	217.02	39.44
VI	VENITURI DIN FONDURI EUROPENE	36	1,179.76	422.31	35.80
VII	CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care:	37	1,179.76	422.31	35.80
	a) cheltuieli materiale	38	30.60	14.35	46.90
	b) cheltuieli cu salariile	39	709.96	221.48	31.20
	c) cheltuieli privind prestarile de servicii	40	28.14	25.76	91.54
	d) cheltuieli cu reclama si publicitate	41	264.37	94.37	35.70
	e) alte cheltuieli	42	146.69	66.35	45.23
VIII	SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:	43	19,545.42	16,674.55	85.31
1	Alocații de la buget	44	12,291.00	12,191.00	99.19
	alocații bugetare aferente plății angajamentelor din anii anteriori	45	10,341.00	10,340.85	100.00
IX	CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII	46	9,204.42	4,477.01	48.64
X	DATE DE FUNDAMENTARE	47			
1	Nr. de personal prognozat la finele anului	48	162	156	96.30
2	Nr. mediu de salariați total	49	162	152	93.83
3	Castigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială	50	2,454.68	2,601.35	105.98
4	Castigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor cu salariile (lei/persoană) (Rd.13/Rd.49)/12*1000	51	2,243.78	2,388.87	106.47
5	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.49)	52	106.42	107.18	100.71
7	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (Rd.7/Rd.1)x1000	54	908.14	901.06	99.22
8	Plăți restante	55			
9	Creanțe restante	56	400.00	332.90	83.23

Director General,  
Marius - Luigi Ciubrei



Director Executiv Serviciu Suport,  
Dumitrița Tichileșteanu



Detalierea indicatorilor economico-financiari - REALIZĂRI LA 31.12.2015

mii lei

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	B.V.C. 2015		%
				Aprobat 2015 cf. HG. 985/2015	Realizat 2015	
			3	4	5	3=5/4*100
I.		<b>VENITURI TOTALE (Rd.2+Rd.22+Rd.28)</b>	1	17.297,00	16.481,81	95,17
	1	Venituri totale din exploatare (Rd.3+Rd.8+Rd.9+Rd.12+Rd.13+Rd.14), din care:	2	17.240,00	16.291,32	94,50
	a)	din producția vândută (Rd.4+Rd.5+Rd.6+Rd.7), din care:	3	14.660,00	13.630,41	92,98
	a1)	din vânzarea produselor	4			
	a2)	din servicii prestate	5	8.700,00	8.363,80	96,14
	a3)	din redevențe și chirii	6	5.850,00	5.109,09	87,33
	a4)	alte venituri	7	110,00	157,52	143,20
	b)	din vânzarea mărfurilor	8			
	c)	din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (Rd.10+Rd.11), din care:	9			
	c1)	subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	10			
	c2)	transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	11			
	d)	din producția de imobilizări	12			
	e)	venituri aferente costului producției în curs de execuție	13			
	f)	alte venituri din exploatare (Rd.15+Rd.16+Rd.19+Rd.20+Rd.21), din care:	14	2.580,00	2.660,91	103,14
	f1)	din amenzi și penalități	15	60,00	83,86	139,77
	f2)	din vânzarea activelor și alte operații de capital (Rd.18+Rd.19), din care:	16			
		- active corporale	17			
		- active necorporale	18			
	f3)	din subvenții pentru investiții	19	2.310,00	2.339,28	101,27
	f4)	din valorificarea certificatelor CO2	20			
	f5)	alte venituri	21	210,00	236,06	112,41
	2	<b>Venituri financiare</b>	22	57,00	170,49	299,11
	a)	din imobilizări financiare	23			
	b)	din investiții financiare	24			
	c)	din diferențe de curs	25	14,00	127,72	912,29
	d)	din dobânzi	26	1,00	5,49	549,00
	e)	alte venituri financiare	27	42,00	37,28	88,76
	3	<b>Venituri extraordinare</b>	28			
II		<b>CHELTUIELI TOTALE (Rd.30+Rd.136+Rd.144)</b>	29	15.708,14	14.833,02	94,43
	1	<b>Cheletuilei de exploatare (Rd.31+Rd.79+Rd.86+Rd.120), din care:</b>	30	15.638,14	14.757,64	94,37
	A.	Cheletuilei cu bunuri și servicii (Rd.32+Rd.40+Rd.46), din care:	31	4.905,64	3.891,11	79,32
	A1	Cheletuilei privind stocurile (Rd.33+Rd.34+Rd.37+Rd.38+Rd.39), din care:	32	1.438,01	1.070,42	74,44
	a)	cheletuilei cu materiile prime	33			
	b)	cheletuilei cu materialele consumabile, din care:	34	716,06	463,21	64,69
	b1)	cheletuilei cu piesele de schimb	35	63,32	35,66	56,32
	b2)	cheletuilei cu combustibilii	36	412,00	327,54	79,50
	c)	cheletuilei privind materialele de natura obiectelor de inventar	37	51,95	51,38	98,90
	d)	cheletuilei privind energia și apa	38	670,00	555,83	82,96
	e)	cheletuilei privind mărfurile	39			
	A2	Cheletuilei privind serviciile executate de terți	40	2.163,22	1.678,64	77,96
	a)	cheletuilei cu întreținerea și reparațiile	41	2.045,93	1.564,69	76,48
	b)	cheletuilei privind chiriile (Rd.43+Rd.44) din care:	42	6,82	6,13	89,88
	b1)	- către operatori cu capital integral/majoritar de stat	43	3,66	3,68	100,55
	b2)	- către operatori cu capital privat	44	3,16	2,45	77,53
	c)	prime de asigurare	45	100,47	107,82	107,32
	A3	Cheletuilei cu alte servicii executate de terți (Rd.47+Rd.48+Rd.50+Rd.57+Rd.62+Rd.63+Rd.67+Rd.68+Rd.69+Rd.78), din care:	46	1.314,41	1.142,05	86,88

	INDICATORI	Nr. rd.	B.V.C. 2016		%
			Aprobat 2016 cf. HG. 985/2016	Realizat 2016	
a)	cheltuieli cu colaboratorii	47			
b)	cheltuieli privind comisioanele și onorariul, din care:	48	42,20	41,20	97,63
b1)	cheltuieli privind consultanța juridică	49	42,20	41,20	97,63
c)	cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate (Rd.51+Rd.53), din care:	50	68,50	60,87	88,86
c1)	cheltuieli de protocol, din care:	51	46,00	32,73	71,15
	- tichete cadou potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	52			
c2)	cheltuieli de reclamă și publicitate, din care:	53	22,50	28,14	125,07
	- tichete cadou ptr. cheltuieli de reclamă și publicitate, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	54			
	- tichete cadou ptr. campanii de marketing, studiul pieței, promovarea pe piețe existente sau noi, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	55			
	- ch.de promovare a produselor	56			
d)	Ch. cu sponsorizarea (Rd.58+Rd.59+Rd.60+Rd.61), din care:	57			
d1)	ch. de sponsorizare a cluburilor sportive	58			
d2)	ch. de sponsorizare a unităților de cult	59			
d3)	ch. privind acordarea ajutoarelor umanitare și sociale	60			
d4)	alte cheltuieli cu sponsorizarea	61			
e)	cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane	62	2,72	2,40	88,24
f)	cheltuieli de deplasare, detașare, transfer, din care:	63	368,20	284,85	77,36
	- cheltuieli cu diurna (Rd.65+Rd.66), din care:	64	127,23	114,59	90,07
	-internă	65	49,36	58,93	119,39
	-externă	66	77,87	55,66	71,48
g)	cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații	67	132,85	107,92	81,23
h)	cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	68	36,00	41,78	116,06
i)	alte cheltuieli cu serviciile executate de terți, din care:	69	210,70	142,71	67,73
i1)	cheltuieli de asigurare și pază	70	164,50	106,51	64,75
i2)	cheltuieli privind întreținerea și funcționarea tehnicii de calcul	71	8,40	8,95	106,55
i3)	cheltuieli cu pregătirea profesională	72	30,00	22,79	75,97
i4)	cheltuieli cu reevaluarea imobilizărilor corporale și necorporale, din care:	73			
	-aferente bunurilor de natura domeniului public	74			
i5)	cheltuieli cu prestațiile efectuate de filiale	75			
i6)	cheltuieli privind recrutarea și plasarea personalului de conducere cf. Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011	76			
i7)	cheltuieli cu anunțurile privind licitațiile și alte anunțuri	77	7,80	4,46	57,18
j)	alte cheltuieli	78	453,24	460,32	101,56
<b>B</b>	<b>Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate (Rd.80+Rd.81+Rd.82+Rd.83+Rd.84+Rd.85), din care:</b>	<b>79</b>	<b>303,00</b>	<b>322,79</b>	<b>106,53</b>
a)	ch. cu taxa pt.activitatea de exploatare a resurselor minerale	80			
b)	ch. cu redevența pentru concasarea bunurilor publice și resursele minerale	81	120,00	118,53	98,78
c)	ch. cu taxa de licență	82			
d)	ch. cu taxa de autorizare	83			
e)	ch. cu taxa de mediu	84			
f)	cheltuieli cu alte taxe și impozite, din care:	85	183,00	204,26	111,62
	cheltuieli cu alte taxe și impozite	85a	165,00	186,32	112,92
	cheltuieli cu impozit construcții speciale	85b	18,00	17,94	99,67
<b>C</b>	<b>Cheltuieli cu personalul</b>	<b>86</b>	<b>7.175,50</b>	<b>7.231,38</b>	<b>100,78</b>
<b>C0</b>	<b>Cheltuieli de natură salarială (Rd.88+ Rd.92)</b>	<b>87</b>	<b>4.957,90</b>	<b>4.955,57</b>	<b>99,96</b>
<b>C1</b>	<b>Cheltuieli cu salariile (Rd.89+Rd.90+Rd.91), din care:</b>	<b>88</b>	<b>4.361,90</b>	<b>4.357,30</b>	<b>99,89</b>
a)	salarii de bază	89	4.219,20	4.048,23	95,95
b)	sporuri, prime și alte bonificații aferente salariului de bază (conform CCM)	90	142,70	309,07	216,59
c)	alte bonificații (conform CCM)	91			
<b>C2</b>	<b>Bonusuri (Rd.93+Rd.96+Rd.97+Rd.98+ Rd.99), din care:</b>	<b>92</b>	<b>596,00</b>	<b>595,27</b>	<b>100,38</b>

INDICATORI	Nr. rd.	B.V.C. 2015		%
		Aprobat 2015 cf. HG. 986/2015	Realizat 2015	
a) cheltuieli sociale prevăzute la art. 21 din Legea nr. 571/2003 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare, din care:	93	70,00	82,91	118,44
- tichete de creșă, cf. Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	94			
- tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	95			
b) tichete de masă;	96	230,00	214,17	93,12
c) tichete de vacanță;	97			
d) ch. privind participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent	98	116,00	127,79	110,16
e) alte cheltuieli conform CCM.	99	180,00	173,40	96,33
<b>C3 Alte cheltuieli cu personalul (Rd.101+Rd.102+Rd.103), din care:</b>	<b>100</b>	<b>177,60</b>	<b>203,43</b>	<b>114,54</b>
a) ch. cu plățile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	101			
b) ch. cu drepturile salariale cuvenite în baza unor hotărâri judecătorești	102		89,63	
c) cheltuieli de natură salarială aferente restructurării, privatizării, administrator special, alte comisii și comitete	103	177,60	113,80	64,08
<b>C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete (Rd.106+Rd.106+Rd.111+ Rd.112), din care:</b>	<b>104</b>	<b>769,00</b>	<b>782,73</b>	<b>101,79</b>
a) pentru directori/directorat	105	270,00	270,00	100,00
-componenta fixă	106	235,80	235,80	100,00
-componenta variabilă	107	34,20	34,20	100,00
b) pentru consiliul de administrație/consiliul de supraveghere, din care:	108	405,00	400,46	98,88
-componenta fixă	109	327,00	323,03	98,79
-componenta variabilă	110	78,00	77,43	99,27
c) pentru AGA și cenzori	111	74,00	93,35	126,15
d) pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii	112	20,00	18,92	94,60
<b>C5 Cheltuieli cu asigurările și protecția socială, fondurile speciale și alte obligații legale (Rd.114+Rd.115+Rd.116+Rd.117+Rd.118+Rd.119), din</b>	<b>113</b>	<b>1.271,00</b>	<b>1.289,66</b>	<b>101,47</b>
a) ch. privind contribuția la asigurări sociale	114	875,00	885,07	101,15
b) ch. privind contribuția la asigurări pt.somaj	115	41,00	41,30	100,73
c) ch. privind contribuția la asigurări sociale de sănătate	116	330,00	333,26	100,99
d) ch. privind contribuțiile la fondurile speciale aferente fondului de salarii	117	25,00	30,02	120,08
e) ch. privind contribuția unității la schemele de pensii	118			
f) cheltuieli privind alte contribuții și fonduri speciale	119			
<b>D. Alte cheltuieli de exploatare (Rd.121+Rd.124+Rd.125+Rd.126+Rd.127+Rd.128), din care:</b>	<b>120</b>	<b>3.254,00</b>	<b>3.312,26</b>	<b>101,79</b>
a) cheltuieli cu majorări și penalități (Rd.122+Rd.123), din care:	121		11,64	
- către bugetul general consolidat	122		11,64	
- către alți creditori	123			
b) cheltuieli privind activele imobilizate	124			
c) cheltuieli aferente transferurilor pentru plata personalului	125			
d) alte cheltuieli	126		58,57	
e) ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	127	3.250,00	3.248,27	99,95
f) ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane (Rd.129-Rd.131), din care:	128	4,00	-6,22	-155,50
f1) cheltuieli privind ajustările și provizioanele	129	198,00	389,75	196,84
f1.1) -provizioane privind participarea la profit a salariaților	130	120,00	121,02	100,85
f1.2) - provizioane în legătură cu contractul de mandat	130a	78,00	86,72	111,18
f1.3) -alte provizioane	130b		182,01	
f2) venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierdere de valoare, din care:	131	194,00	395,97	204,11

	INDICATORI	Nr. rd.	B.V.C. 2015		%
			Aprobat 2015 cf. HG. 986/2016	Realizat 2015	
	(2.1) din anularea provizioanelor (Rd.133+Rd.134+Rd.135), din care:	132	194,00	395,97	204,11
	- din participarea salariatilor la profit	133	116,00	127,79	110,16
	- din deprecierea imobilizărilor corporale și a activelor circulante	134		181,18	
	- venituri din alte provizioane	135	78,00	87,00	111,54
2	Cheltuieli financiare (Rd.137+Rd.140+Rd.143), din care:	136	70,00	75,48	107,83
	a) cheltuieli privind dobânzile (Rd.138+Rd.139), din care:	137	10,00	0,00	0,00
	a1) aferente creditelor pentru investiții	138			
	a2) aferente creditelor pentru activitatea curentă	139	10,00		0,00
	b) cheltuieli din diferențe de curs valutar (Rd.141+Rd.142), din care:	140			
	b1) aferente creditelor pentru investiții	141			
	b2) aferente creditelor pentru activitatea curentă	142			
	c) alte cheltuieli financiare	143	60,00	75,48	125,80
3	Cheltuieli extraordinare	144			
III	REZULTATUL BRUT (profit/piedere) (Rd.1-Rd.29)	145	1.588,86	1.628,79	102,51
	venituri neimpozabile	146	78,00	252,58	323,82
	cheltuieli nedeductibile fiscal	147	41,00	367,30	895,85
IV	IMPOZIT PE PROFIT	148	283,00	310,18	109,59
V	VENITURI DIN FONDURI EUROPENE	149	1.179,76	422,31	35,90
VI	CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE	150	1.179,76	422,31	35,90
	cheltuieli materiale din care:	151	30,60	14,35	46,90
	proiecte cu finanțare nerambursabilă POST	152	28,30	10,29	39,13
	cheltuieli salariale din care:	153	709,96	221,48	31,20
	proiecte cu finanțare nerambursabilă POST	154	595,32	112,37	18,88
	cheltuieli privind prestări servicii din care:	155	28,14	25,78	91,54
	proiecte cu finanțare nerambursabilă POST	156	2,39	0,14	5,86
	cheltuieli cu reclamă și publicitate din care:	157	284,37	94,37	36,70
	proiecte cu finanțare nerambursabilă POST	158	253,30	83,30	32,89
	alte cheltuieli din care:	159	148,89	66,35	45,23
	proiecte cu finanțare nerambursabilă POST	160	130,89	48,66	37,23
V	DATE DE FUNDAMENTARE	161			
1	Cheltuieli de natură salarială (Rd.87)	162	4.957,90	4.955,57	99,95
2	Cheltuieli cu salariile (Rd.88)	163	4.381,90	4.357,30	99,89
3	Nr. de personal prognozat la finele anului	164	162	155	96,30
4	Nr. mediu de salariați	165	162	152	93,83
5 a)	Câștigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor cu salariile (Rd.163/Rd.165)/12*1000	166	2.243,78	2.388,87	106,47
b)	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială [(Rd.162 - rd.93* - rd.98)/Rd.165]/12*1000	167	2.454,88	2.601,35	105,98
6 a)	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.165)	168	106,42	107,18	100,71
7	Plăți restante	169			
	Cheltuieli totale la 100 lei venituri totale (Rd.29/Rd.1)*1000	170	908,14	901,06	99,22
8	Creanțe restante, din care:	171	400,00	332,90	83,23
	- de la operatori cu capital integral/majoritar de stat	172	20,00	9,78	48,90
	- de la operatori cu capital privat	173	380,00	323,12	85,03
	- de la bugetul de stat	174			
	- de la bugetul local	175			
	- de la alte entități	176			

Director General,  
Clubrei Luigi Marlius

Director Executiv Serviciu Suport  
Tichileșteanu Dumitrița

## Situția realizării programului de investiții, dotări și surse de finanțare la data de 31.12.2015

Anexa 3 Report CA

	INDICATORI	Aprobat cf. HGR 985/2015	Realizat 2015	Grad de realizare
0	1	2	3	4
I	<b>SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:</b>	<b>9.204,42</b>	<b>6.333,70</b>	<b>68,81</b>
1	<b>Surse proprii, din care:</b>	<b>3.784,25</b>	<b>3.420,05</b>	<b>90,38</b>
	- amortizare an curent	940,00	908,99	96,70
	- profit an curent	550,21	217,02	39,44
	- disponibil din anii precedenți ( amortizare + profit net)	2.294,04	2.294,04	100,00
2	<b>Alocații de la buget</b>	<b>1.950,00</b>	<b>1.850,15</b>	<b>94,88</b>
3	<b>Credite bancare, din care:</b>			
	- interne			
	- externe			
4	<b>Alte surse, din care: *)</b>	<b>3.470,17</b>	<b>1.063,50</b>	<b>30,65</b>
	- Fonduri externe nerambursabile postaderare FEDR	3.392,00	985,33	29,05
	- Alte fonduri europene	78,17	78,17	100,00
II	<b>CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:</b>	<b>9.204,42</b>	<b>4.477,01</b>	<b>48,64</b>
1	<b>Investiții în curs, din care:</b>	<b>2.516,00</b>	<b>2.021,67</b>	<b>80,35</b>
	<b>a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:</b>			
	Finanțate din surse proprii, din care:	566,00	171,52	30,30
	- Racord energetic port Isaccea	566,00	171,52	30,30
	<b>b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:</b>	<b>1.950,00</b>	<b>1.850,15</b>	<b>94,88</b>
	Finanțate din alocații de la buget, din care:	1.950,00	1.850,15	94,88
	Lucrări de infrastructură portuară cheu vertical Dana 31 port Bazin Docuri Galați	1.950,00	1.850,15	94,88
	<b>c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:</b>			
	<b>d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:</b>			
2	<b>Investiții noi, din care:</b>	<b>3.392,00</b>	<b>985,33</b>	<b>29,05</b>
	<b>a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:</b>			
	<b>b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:</b>	<b>3.392,00</b>	<b>985,33</b>	<b>29,05</b>
	Finanțate din alte surse - fonduri externe nerambursabile postaderare FEDR din care:	3.392,00	985,33	29,05
	- Program strategic de dezvoltare a portului Galați	986,00	985,33	99,93
	Dezvoltare Port Tulcea	2.079,00		
	Terminal intermodal Galați	327,00		
	<b>c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:</b>			
	<b>d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:</b>			
3	<b>Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări), din care:</b>	<b>1.172,43</b>	<b>336,44</b>	<b>28,70</b>
	<b>a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:</b>	<b>700,93</b>	<b>331,16</b>	<b>47,25</b>
	Finanțate din surse proprii, din care:	700,93	331,16	47,25
	Modernizare Gară Fluvială Tulcea (acoperire terasă)	343,93		
	Extindere instalație încălzire Gara Fluvială Tulcea	5,00	3,12	62,40
	Modernizare PA 181	352,00	328,04	93,19
	<b>b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:</b>	<b>471,50</b>	<b>5,28</b>	<b>1,12</b>
	Finanțate din surse proprii, din care:	471,50	5,28	1,12
	- Consolidare dane 36-37 Port Bazinul Nou Galați	471,50	5,28	1,12
	<b>c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:</b>			
	<b>d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:</b>			
4	<b>Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)</b>	<b>1.250,48</b>	<b>634,32</b>	<b>50,73</b>
	Finanțate din surse proprii, din care:	1.250,48	634,32	50,73
	Licențe antivirus-110 buc	11,00	11,00	100,00
	Achiziții părți componente nave din dotare	113,93	110,45	96,95
	Achiziții părți componente cheuri, pereuri primite în concesiune	794,20	207,83	26,17
	Firma luminoasă nord Gara Fluvială	21,50		
	Autoturisme	135,00	132,00	97,78

	Copiator A3 color	13,00	12,71	97,77
	Imprimantă alb/negru A3/A4	7,00	6,98	99,71
	Radare fluviale-2 buc	57,28	57,28	100,00
	Multifuncțională A 0 color	45,00	43,20	96,00
	Motofierestrău	2,57	2,57	100,00
	Calculatoare : 8 sisteme desktop (unitate centrală+monitor+sistem operare)	45,00	44,25	98,33
5	<b>Alte cheltuieli de investiții</b>	<b>873,51</b>	<b>499,25</b>	<b>57,15</b>
	<i>a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic</i>			
	<i>b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:</i>			
	<i>Finanțate din surse proprii, din care:</i>	<b>873,51</b>	<b>499,25</b>	<b>57,15</b>
	- Cheltuieli pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și alte studii aferente obiectivelor de investiții, din care :	<b>818,31</b>	<b>444,03</b>	<b>54,26</b>
	"Platformă multimodală Galați-înlăturarea blocajelor majore prin modernizarea infrastructurii existente și asigurarea conexiunilor lipsă pentru rețeaua centrală Rhin-Dunăre/Alpi"	442,97	199,19	44,97
	Studiu de oportunitate pentru creșterea accesibilității sectorului maritim al Dunării	130,50		
	Expertiză tehnică privind stabilitatea cheului dana 31	88,50	88,50	100,00
	Studii de fezabilitate pentru terminal LNG	156,34	156,34	100,00
	- Lucrări de consultanță și alte cheltuieli asimilate investițiilor, din care :	<b>55,20</b>	<b>55,22</b>	<b>100,04</b>
	Consultanță pentru întocmirea cererii de finanțare pentru accesare fonduri postaderare pentru "Lucrări de infrastructură portuară cheu dana 31 Port Docuri Galați"	15,20	15,22	100,13
	Întocmire hărți de zgomot și planuri de acțiune pentru gestionarea zgomotului și a efectelor acestora în Portul Brăila	40,00	40,00	100,00
6	<b>Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care:</b>			
	<i>a) - interne</i>			
	<i>b) - externe</i>			

Director General,  
Marius - Luigi CIUBREI



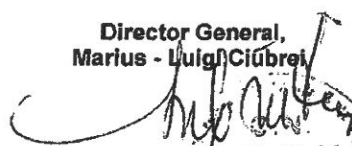

Director Executiv Serviciu Suport,  
Dumitrița Nichileșteanu

**Situația privind realizarea principalilor indicatori  
economico - financiari 2015/2014**

*Anexa 5 Bilant  
Anexa 4 Raport CA*

Nr.crt.	INDICATORI	U/M	REALIZĂRI		%
			Realizat 2014	Realizat 2015	
0	1	2	3	4	5=4/3*100
1	<b>VENITURI TOTALE</b>	mii lei	16.461,98	16.461,81	100,00
	<b>A Venituri din exploatare</b>	mii lei	16.392,39	16.291,32	99,38
	Cifra de afaceri	mii lei	13.776,61	13.630,41	98,94
	<b>B Venituri financiare</b>	mii lei	69,59	170,49	244,99
2	<b>CHELTUIELI TOTALE</b>	mii lei	14.710,47	14.833,02	100,83
	<b>A Cheltuieli de exploatare</b>	mii lei	14.660,64	14.757,85	100,66
	cheltuieli cu bunuri și servicii	mii lei	3.676,70	3.891,11	105,83
	cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	mii lei	332,56	322,79	97,06
	cheltuieli cu personalul	mii lei	7.124,32	7.231,38	101,50
	alte cheltuieli de exploatare	mii lei	3.527,06	3.312,26	93,91
	<b>B Cheltuieli financiare</b>	mii lei	49,83	75,48	151,48
3	<b>Rezultatul brut</b>	mii lei	1.751,51	1.628,79	92,99
	Rezultatul din exploatare	mii lei	1.731,75	1.533,78	88,57
	Rezultatul financiar	mii lei	19,76	95,01	480,82
4	Surse de finanțare investiții an curent	mii lei	3.061,50	6.333,70	206,88
5	Cheltuieli de investiții	mii lei	412,57	4.477,01	1085,15
6	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale	lei	893,60	901,06	100,83
7	Nr. mediu de salariați	pers.	158	152	96,20
8	Câștigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială	lei/pers.	2.494,34	2.601,35	104,29
9	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu	mii lei/pers.	103,75	107,18	103,31
10	Plăți restante	mii lei			
11	Creanțe restante	mii lei	475,57	332,90	70,00
	Creanțe restante în litigiu	mii lei	365,37	198,47	54,32
12	Lichiditate curentă		1,19	2,42	203,36
13	Viteza de rotație a debitelor - clienți	zile	54,00	46,00	85,19

Director General,  
Marius - Luigiu Ciubret

Director Executiv Serviciu Suport,  
Dumitrița Tichileșteanu



**COMPANIA NAȚIONALĂ "A.P.D.M. GALAȚI" S.A.**  
**CONSILIUL DE ADMINISTRATIE**

**HOTĂRÂREA NR. 1**  
**DIN 19 AUGUST 2015**

Consiliul de Administrație al CN APDM SA Galați, constituit în baza Hotărârii Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr.1 din 27 decembrie 2012, s-a întrunit în ședință, pe data de 19.08.2015, la sediul companiei.

După aprobarea ordinii de zi și după discutarea problemelor înscrise pe aceasta, Consiliul de Administrație al C.N. "A.P.D.M. Galați" S.A.

**HOTĂRĂȘTE:**

**Referitor la pct. 2:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate propunerile de utilizare a sumelor încasate din venituri proprii, din subvenții/ transferuri între unități ale administrației publice aferente activității curente pe structura tipurilor de plăți conform specificului fiecărui operator economic, pentru luna septembrie 2015, conform Referatului nr. 289/12.08.2015 întocmit de Serviciul Financiar – Contabilitate.

**Referitor la pct.7:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate livrabilul "Planul/ Macheta 3D ilustrând portul și situația legăturilor după implementarea proiectelor propuse prin strategie" elaborat în cadrul proiectului "Program Strategic de Dezvoltare a Portului Galați", de către consultantul SC Ernst & Young SRL București, în conformitate cu contractul de prestări servicii nr.206/ 01.10.2014.

**Referitor la pct.8:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate livrabilul "A doua prezentare powerpoint", elaborat în cadrul proiectului "Program Strategic de Dezvoltare a Portului Galați", de către consultantul SC Ernst & Young SRL București, în conformitate cu contractul de prestări servicii nr.206/ 01.10.2014.

**Referitor la pct.9:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate livrabilul "Raport Final ce include Studiul de Piață, Planul Strategic și Planul de Acțiune", elaborat în cadrul proiectului "Program Strategic de Dezvoltare a Portului Galați", de către consultantul SC Ernst & Young SRL București, în conformitate cu contractul de prestări servicii nr.206/ 01.10.2014.

**Referitor la pct.10:**

- Consiliul de Administrație avizează rectificarea bugetului de venituri și cheltuieli al CN APDM SA Galați pe anul 2015, conform propunerii din referatul nr. 291/17.08.2015, și o înaintează spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor.
- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate redistribuirea unor prevederi bugetare anuale între anumite tipuri de cheltuieli față de bugetul de venituri și cheltuieli aprobat pentru anul 2015 prin HG nr. 248/15.04.2015, conform propunerii din Referatul nr. 290/17.08.2015 întocmit de Serviciul Financiar – Contabilitate.

**Referitor la pct.13:**

- Consiliul de Administrație dispune prezentarea spre consultare publică a Politicii de tarificare pentru servicii de utilizare a infrastructurii portuare 2016, întocmită de Biroul Marketing și depusă cu nr. 4/10.08.2015, urmând să ia o decizie într-o ședință viitoare.

**Referitor la pct.14:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate încheierea unui Protocol de Colaborare cu Regia Autonomă Administrația Fluvială a Dunării de Jos (RA AFDJ Galați) și Uniunea Porturilor Interioare Românești (UPIR), în vederea adaptării condițiilor de acces și navigabilitate pe sectorul maritim al Dunării, conform propunerii din Referatul nr. 668/10.08.2015 întocmit de Serviciul Dezvoltare.

**Referitor la pct.15:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate participarea CN APDM SA Galați ca partener în cadrul Consortium-ului proiectului Danube Port Administration Network (Rețeaua Administrațiilor Portuare Dunărene), inițiat de organizația Prodanube International (Austria), conform propunerii din Referatul nr. 665/ 10.08.2015 întocmit de Serviciul Dezvoltare.



Referitor la pct.16:

- Consiliul de Administrație nu aprobă solicitarea Inspectoratului pentru Situații de Urgență "Delta" al județului Tulcea transmisă prin adresa nr. 806359/04.08.2015, de modificare a contractului nr. 6197/2010, în sensul eliminării obligației de constituire a garanției, considerând că aceasta ar fi o măsură discriminatorie față de ceilalți beneficiari ai companiei.

Referitor la pct.17:

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate reluarea procedurii de licitație pentru închirierea terenului portuar în suprafață de 9.225 mp situat în Portul Isaccea, așa cum a fost aprobată în documentația de atribuire în ședința CA din data de 24.07.2015 și a prețului minim de pornire al licitației publice cu strigare de 0,748 lei/mp/lună (exclusiv TVA), conform propunerii din Referatul nr. 294/ 05.08.2015 întocmit de Serviciul Valorificare Active. Durata contractului de închiriere va fi de 3 ani, cu posibilitate de prelungire.

Referitor la pct.18:

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate participarea Președintelui CA al CN APDM SA Galați dl.Tivilichi Dan Nicolae, la întâlnirile de lucru din cadrul proiectului PSDPG, care vor avea loc în Georgia în perioada 23-27 august 2015, conform propunerii din Referatul nr. 259/07.08.2015 întocmit de Serviciul Management și Strategie.

**CONSILIUL DE ADMINISTRATIE  
CN APDM SA GALATI**

**PRESEDINTE  
TIVILICHI NICOLAE DAN**



**SECRETAR  
GHEORGHIU MIHAELA**

**COMPANIA NAȚIONALĂ "A.P.D.M. GALAȚI" S.A.**  
**CONSILIUL DE ADMINISTRATIE**

**HOTĂRÂREA NR. 1**  
**DIN 24 IULIE 2015**

Consiliul de Administrație al CN APDM SA Galați, constituit în baza Hotărârii Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr.1 din 27 decembrie 2012, s-a întrunit în ședință, pe data de 24.07.2015, la sediul companiei.

După aprobarea ordinii de zi și după discutarea problemelor înscrise pe aceasta, Consiliul de Administrație al C.N. "A.P.D.M. Galați" S.A.

**HOTĂRĂȘTE:**

**Referitor la pct. 2:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate propunerile de utilizare a sumelor încasate din venituri proprii, din subvenții/ transferuri între unități ale administrației publice aferente activității curente pe structura tipurilor de plăți conform specificului fiecărui operator economic, pentru luna august 2015, conform Referatului nr. 274/20.07.2015 întocmit de Serviciul Financiar – Contabilitate.

**Referitor la pct.5:**

- Consiliul de Administrație ia act de Informarea nr. 243/SVA/10.07.2015 privind situația centralizată a realizării traficului de mărfuri cumulată pe primele 6 luni ale anului 2015 și solicită prezentarea în ședința din luna septembrie, de către șeful Serviciului Valorificare active, a unui material privind acțiunile ce ar trebui întreprinse pentru eficientizarea folosirii infrastructurii portuare (modalități de stabilire a traficului de referință).

**Referitor la pct.7:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate prelungirea contractelor de comodat încheiate între CN APDM SA Galați și unitățile MAI, până la data de 31.12.2015, conform propunerii din Referatul nr. 249/15.07.2015 întocmit de Serviciul Valorificare Active.

**Referitor la pct.8:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate modificarea structurii organizatorice a CN APDM SA Galați și actualizarea Regulamentului de Organizare și Funcționare al companiei, conform propunerii din Referatul nr. 241/SMS/14.07.2015 întocmit în baza Memoriului Justificativ realizat de SC TIE Consulting SRL Brașov.  
Noua organigramă și Regulamentul de Organizare și Funcționare actualizat vor intra în vigoare începând cu data de 01.08.2015.

**Referitor la pct.11:**

- Consiliul de Administrație dispune prezentarea strategiei de marketing a CN APDM SA Galați de către Serviciul Marketing, în ședința Consiliului de Administrație din luna septembrie 2015.

**Referitor la pct.12:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate Raportul nr. 127/DG/23.07.2015 privind deplasarea delegației CN APDM SA Galați la întâlnirea de lucru care a avut loc la Bruxelles/ BELGIA în perioada 07-09 iulie 2015

**Referitor la pct.13:**

- Consiliul de Administrație avizează propunerea din Referatul nr.246/22.07.2015 întocmit de consilierul în management, de angajare a serviciilor unui cabinet de avocatură pentru prestarea de servicii de asistență juridică și de reprezentare a intereselor companiei în procesul care va fi inițiat de CN APDM SA Galați în contradictoriu cu SC MAYA SD TRANS SRL și o înaintează spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor CN APDM SA Galați.

**Referitor la pct.14:**

- Consiliul de Administrație avizează Raportul pentru semestrul I privind realizarea Planului de administrare al Consiliului de Administrare al CN APDM SA Galați, elaborat în conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice și îl înaintează spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor CN APDM SA Galați.

- Consiliul de Administrație solicită directorului general prezentarea la următoarea ședință, a unei analize cu privire la eroarea de fundamentare a bugetului de venituri și cheltuieli 2015 împreună cu măsurile luate pentru rezolvarea acestei nereguli.
- Consiliul de Administrație solicită prezentarea la următoarea ședință a unei propuneri de rectificare bugetară, dacă aceasta se impune.

**Referitor la pct.15:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate Raportul pentru trimestrul II la Planul de Management al Directorului General al CN APDM SA Galați, elaborat în conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice și acordarea componentei variabile a remunerației brute lunare de 2850 lei.

**Referitor la pct.16:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate demararea procedurii de licitație publică cu strigare pentru atribuirea contractului de locațiune pentru terenul portuar în suprafață de 10.624 mp din Portul Mineralier, precum și a prețului minim de pornire al licitației conform propunerii din Referatul nr. 255/20.07.2015 întocmit de Serviciul Valorificare Active.

**Referitor la pct.17:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate demararea procedurii de licitație publică cu strigare pentru atribuirea contractului de locațiune pentru terenul portuar în suprafață de 20.878 mp din Portul Isaccea, precum și a prețului minim de pornire al licitației conform propunerii din Referatul nr. 257/20.07.2015 întocmit de Serviciul Valorificare Active.
- Consiliul de Administrație dispune comunicarea hotărârii privind închirierea suprafeței de 20.878 mp din Portul Isaccea către CNFR Navrom SA Galați.

**Referitor la pct.18:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate Planul de Acțiune elaborat în cadrul proiectului Program Strategic de Dezvoltare a Portului Galați de către consultantul SC Ernst & Young SRL București și îl înaintează spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor CN APDM SA Galați.

**Referitor la pct.20:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate inserarea unor clauze speciale în contractul de prestări servicii ce urmează a fi încheiat cu SC AGRIMUM – AGROPORT ROMÂNIA SA București conform propunerii din Referatul nr. 176/SMV/21.07.2015

**Referitor la pct.21:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate propunerile din Referatul nr. 174/SMV/20.07.2015, privind acțiunile ce trebuie întreprinse beneficiarilor PF Stere Bucovală și SC AQUARIUS SEAFOOD SRL Galați care utilizează infrastructura portuară administrată de CN APDM SA Galați fără contracte de prestări servicii.

**Referitor la pct.23:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate încheierea Protocolului de Colaborare cu instituțiile și organizațiile interesate în dezvoltarea la nivel local și județean a municipiului și județului Tulcea, conform propunerii din Referatul nr.602/17.07.2015 întocmit de Serviciul Dezvoltare.

**Referitor la pct.24:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate încheierea Actului Adițional nr. 1 la Acordul de Cooperare încheiat între CN APDM SA Galați, Port Bazinul Nou SA Galați și Metaltrade Internațional SRL Galați pentru proiectul "Platforma multimodală Galați", conform propunerii din Referatul nr. 13/PMG/20.07.2015.

**Referitor la pct.25.2:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate vânzarea directă a pontonului PA 111 și prețul minim de vânzare de 0,4 lei/kg, conform propunerii din Referatul nr. 266/23.07.2015 întocmit de Serviciul Valorificare Active.

**CONSILIUL DE ADMINISTRATIE  
CN APDM SA GALATI**

**PRESEDINTE  
TIVILICHI, NICOLAE DAN**



**SECRETAR  
GHEORGHIU MIHAELA**

**COMPANIA NAȚIONALĂ "A.P.D.M. GALAȚI" S.A.**  
**CONSILIUL DE ADMINISTRATIE**

**HOTĂRÂREA NR. 1**  
**DIN 17 SEPTEMBRIE 2015**

Consiliul de Administrație al CN APDM SA Galați, constituit în baza Hotărârii Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr.1 din 27 decembrie 2012, s-a întrunit în ședință, pe data de 17.09.2015, la sediul companiei.

După aprobarea ordinii de zi și după discutarea problemelor înscrise pe aceasta, Consiliul de Administrație al C.N. "A.P.D.M. Galați" S.A.

**HOTĂRĂȘTE:**

**Referitor la pct. 2:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate propunerile de utilizare a sumelor încasate din venituri proprii, din subvenții/ transferuri între unități ale administrației publice aferente activității curente pe structura tipurilor de plăți conform specificului fiecărui operator economic, pentru luna octombrie 2015, conform Referatului nr. 303/10.09.2015 întocmit de Serviciul Financiar – Contabilitate.

**Referitor la pct.7:**

- Având în vedere propunerile din Referatul nr. 10/ 07.09.2015 al Biroului Marketing, Consiliul de Administrație dispune:
  - reintroducerea acestui material pe ordinea de zi a următoarei ședințe, cu titlul "Restructurarea tarifelor portuare practicate de CN APDM SA Galați, începând cu anul 2016";
  - materialul va fi realizat sub îndrumarea unui colectiv de specialiști din cadrul companiei.

**Referitor la pct.8:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate actualizarea manualului de politici contabile al CN APDM SA Galați în conformitate cu O.M.F.P. nr. 1802/2014 pentru aprobarea reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, conform propunerii din Referatul nr. 302/ 09.09.2015 al Serviciului Financiar – Contabilitate.

**Referitor la pct.9:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate participarea CN APDM SA Galați la proiectul "Port performance indicators – optimising the performance of Danube cargo ports" - POPEI II (Indicatori de performanță portuari – optimizarea performanței porturilor dunărene), conform propunerii din Referatul nr. 770/10.09.2015 al Serviciului Dezvoltare.

**Referitor la pct.11:**

- Având în vedere Referatul nr. 6300/10.09.2015 al Compartimentului Resurse Umane, Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate organizarea unui concurs în vederea ocupării postului de Șef Birou Marketing în cadrul CN APDM SA Galați, cu participarea și a unor candidați dinafara companiei.

**Referitor la pct.14.1:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate includerea în lista bunurilor proprii ale companiei a 2 platforme portuare situate în portul Comercial Galați, conform evaluării realizate de către un evaluator ANEVAR, ale cărui concluzii sunt înaintate Consiliului prin Referatul nr. 345/ 14.09.2015 al Serviciului Valorificare Active.

**Referitor la pct.14.2:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate scoaterea din funcțiune a obiectului de inventar "Casa de marcat" tip DATECS cu seria 1405989, cont 303, cod 800341, cu valoare de inventar 395,16 lei, aflată în gestiunea domnului Cornei Ion, conform solicitării din Referatul nr. 297/15.09.2015 al Comisiei de casare din cadrul companiei.

**Referitor la pct.14.3:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate deschiderea procedurii insolvenței debitoarei SC Deltacons SA Tulcea, în baza Legii nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență, conform propunerii din Referatul nr. 299/15.09.2015 al Compartimentului Juridic.

**Referitor la pct.14.4:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate participarea CN APDM SA Galați ca membru fondator la înființarea Asociației Clusterului "Romanian River Transport", conform propunerii din Referatul nr. 791/17.09.2015 al Serviciului Dezvoltare.



**CONSILIUL DE ADMINISTRATIE**  
**CN APDM SA GALATI**

**PREȘEDINTE**  
**G. MILICH/NICOLAE DAN**

**SECRETAR**  
**GHEORGHIU MIHAELA**

**COMPANIA NAȚIONALĂ "A.P.D.M. GALAȚI" S.A.**  
**CONSILIUL DE ADMINISTRATIE**

**HOTĂRÂREA NR. 1**  
**DIN 22 OCTOMBRIE 2015**

Consiliul de Administrație al CN APDM SA Galați, constituit în baza Hotărârii Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr.1 din 27 decembrie 2012, s-a întrunit în ședință, pe data de 22.10.2015, la sediul companiei.

După aprobarea ordinii de zi și după discutarea problemelor înscrise pe aceasta, Consiliul de Administrație al C.N. "A.P.D.M. Galați" S.A.

**HOTĂRĂȘTE:**

**Referitor la pct. 2:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate propunerile de utilizare a sumelor încasate din venituri proprii, din subvenții/ transferuri între unități ale administrației publice aferente activității curente pe structura tipurilor de plăți conform specificului fiecărui operator economic, pentru luna noiembrie 2015, conform Referatului nr. 315/16.10.2015 întocmit de Serviciul Financiar – Contabilitate.

**Referitor la pct. 7:**

- Având în vedere propunerile din Referatul nr. 325/ 21.10.2015 al Consilierului în management, Consiliul de Administrație dispune:
  - informarea Adunării Generale a Acționarilor CN APDM SA Galați cu privire la solicitările făcute de Fondul Proprietatea, prin adresele nr. 938/09.10.2015 și 969/ 15.10.2015;
  - formularea unui răspuns către Fondul Proprietatea în care să se menționeze că, în conformitate cu dispozițiile art.117 ind.2 alin.3 din legea nr. 31/1990 republicată, acționarii unei societăți pot solicita directoratului sau consiliului de administrație, furnizarea de informații și nu documente în legătură cu activitatea societății și aceasta doar înaintea ținerii adunărilor generale ale acționarilor, cu răspuns în cadrul adunărilor.

**Referitor la pct. 8:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate actualizarea Programului de investiții pentru anul 2015, finanțat din surse proprii, conform propunerii din Referatul nr. 872/ 13.10.2015 al Serviciului Dezvoltare.

**Referitor la pct. 9:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate demararea procedurii de licitație publică cu strigare a platformei cu destinația – amenajare parcare automobile, adiacentă clădirii Gării Fluviale Galați, pe o perioadă de 2 – 5 ani, cu posibilitatea de prelungire prin act adițional, cu prețul minim de pornire a licitației de 2.400 lei/ lună (exclusiv TVA), conform propunerilor din Referatul nr. 385/ 14.10.2015 al Serviciului Valorificare Active.

**Referitor la pct. 10:**

- Având în vedere propunerile din Referatul nr. 995/ 15.10.2015 al Serviciului Mentenanță - Administrativ, Consiliul de Administrație ia următoarele decizii:
  - aprobă în unanimitate demararea procedurii de licitație publică cu strigare a autoturismului Hyundai Tucson cu nr. de înmatriculare GL – 15 PDM;
  - având în vedere că evaluarea a fost făcută de un expert tehnic și nu de un expert evaluator membru ANEVAR, să se stabilească prețul de pornire al licitației, studiind site-urile de specialitate (ex.: autovit.ro), după ce se verifică la Administrația Financiară dacă este plătită taxa de mediu (situație în care valoarea autoturismului ar crește considerabil).

**Referitor la pct. 11:**

- Având în vedere solicitarea din Referatul nr. 393/ 20.10.2015 al Serviciului Valorificare Active, Consiliul de Administrație mandatează conducerea executivă să obțină acordul Ministerului Transporturilor pentru cesionarea totală a drepturilor și obligațiilor ce revin CNFR NAVROM SA Galați din contractul nr. 1956/2015 în favoarea SC NAVROM BAC SRL Galați ce are încheiat contractul de locațiune 6500/2015 cu CN APDM SA Galați.

**Referitor la pct. 12:**

- Consiliul de Administrație avizează propunerea din referatul nr. 30/ 15.10.2015 al Biroului Marketing, de restructurare a tarifelor de servicii portuare practicate de CN APDM SA Galați pentru anul 2016 și dispune prezentarea acesteia spre dezbateră publică în cadrul întâlnirii trimestriale cu operatorii portuari care va avea loc pe 30.10.2015, urmând ca forma finală să fie supusă spre aprobare în următoarea ședință a consiliului.

Referitor la pct.13:

- Consiliul de Administrație avizează Strategia de marketing 2016 - nr. 28/ 14.10.2015, supusă analizei consiliului de Biroul Marketing și dispune armonizarea acestora cu noile tarife de servicii portuare ale CN APDM SA Galați, după aprobarea acestora de către CA, urmând ca forma finală să fie supusă ulterior spre aprobare.

Referitor la pct.14:

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate propunerea din Referatul nr. 2755/ 13.10.2015 al Serviciului Exploatare Flotă și Coordonare Portuară, de încheiere a unui act adițional de prelungire a contractului de prestări servicii portuare nr. 6197/ 2010 cu ISU Delta Tulcea, pentru perioada 01.09.2015 – 31.12.2015, fără constituirea garanției de bună execuție, cu amendamentul obținerii vizei Compartimentului Juridic.

Referitor la pct.15:

- Având în vedere propunerile din Referatul nr. 340/ 20.10.2015 al Compartimentului Juridic, Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate înregistrarea pe pierderi din creanțe a următoarelor sume:
  - 791,24 lei, reprezentând penalități de întârziere în dosarul nr. 8411/327/2014 Sentința civilă nr. 513/ 24.02.2015 datorate de SC ATBAD SA Tulcea;
  - 418,26 lei, reprezentând penalități de întârziere în dosarul nr. 3222/327/2014 Sentința civilă nr. 3621/ 23.12.2014 datorate de SC DELTACONS SA Tulcea.

Referitor la pct.16:

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate Raportul pentru trimestrul III la Planul de Management al Directorului General al CN APDM SA Galați, elaborat în conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice și acordarea componentei variabile a remunerației brute lunare de 2850 lei.

Referitor la pct.17:

- Consiliul de Administrație solicită Adunării Generale a Acționarilor CN APDM SA Galați ca, în baza prevederilor art.14 alin.7 lit.r din Statutul companiei, să mandateze Consiliul de Administrație pentru a aproba contractarea unui împrumut bancar pe termen scurt până la nivelul de 1500 mii lei și garantarea acestuia, precum și reluarea procedurii de achiziție a serviciilor de creditare.

Referitor la pct.18:

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate participarea directorului general al CN APDM SA Galați, dl. Ciubrei Luigi, la întâlnirea tehnică de lucru cu DG MOVE, care va avea loc la Bruxelles/ Belgia, în perioada 25 – 27 octombrie 2015, conform propunerii din Referatul nr. 303/ 15.10.2015 al Serviciului Management și Strategie.

Referitor la pct.19.1:

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate modelul cadru de Act adițional nr.2 la Acordul de Cooperare încheiat în data de 26 noiembrie 2014 între SC METALTRADE INTERNAȚIONAL SRL – CN APDM SA Galați și SC PORT BAZINUL NOU SA Galați pentru pregătirea și implementarea proiectului "Platforma multimodală Galați – înlăturarea blocajelor majore prin modernizarea infrastructurii existente și asigurarea conexiunilor lipsă pentru rețeaua centrală Rhin – Dunăre/Alpi", conform propunerii din Referatul nr. 16/PMG/15.10.2015.

**CONSILIUL DE ADMINISTRATIE  
CN APDM SA GALATI**

**PRESEDINTE  
TIVILICHI NICOLAE DAN**

**SECRETAR  
GHEORGHIU MIHAELA**



**COMPANIA NAȚIONALĂ "A.P.D.M. GALAȚI" S.A.**  
**CONSILIUL DE ADMINISTRATIE**

**HOTĂRÂREA NR. 1**  
**DIN 18 NOIEMBRIE 2015**

Consiliul de Administrație al CN APDM SA Galați, constituit în baza Hotărârii Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr.1 din 27 decembrie 2012, s-a întrunit în ședință, pe data de 18.11.2015, la sediul companiei.

După aprobarea ordinii de zi și după discutarea problemelor înscrise pe aceasta, Consiliul de Administrație al C.N. "A.P.D.M. Galați" S.A.

**HOTĂRĂȘTE:**

**Referitor la pct. 2:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate propunerile de utilizare a sumelor încasate din venituri proprii, din subvenții/ transferuri între unități ale administrației publice aferente activității curente pe structura tipurilor de plăți conform specificului fiecărui operator economic, pentru luna decembrie 2015, conform Referatului nr. 207/11.11.2015 întocmit de Serviciul Financiar – Contabilitate.

**Referitor la pct.7:**

- Consiliul de Administrație avizează rectificarea bugetului de venituri și cheltuieli al CN APDM SA Galați pe anul 2015, conform prevederilor OG nr. 47/ 2015 cu privire la rectificarea bugetului de stat pe anul 2015 și o înaintează spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor CN APDM SA Galați.

**Referitor la pct.8:**

- În urma analizei observațiilor transmise de operatorii portuari, Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate tarifele portuare restructurate ce vor fi aplicate de CN APDM SA Galați, conform propunerii din Referatul nr. 51/11.11.2015 al Biroului Marketing, cu amendamentul stabilirii unui nivel al tarifului pentru staționare pontoane, astfel încât ponderea veniturilor obținute din prestarea serviciilor de staționare la cheu a pontoanelor ce aparțin terților să reprezinte 20% din totalul veniturilor din prestări servicii. Noile tarife portuare vor intra în vigoare începând cu data de 01.01.2016.

**Referitor la pct.9:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate tarifele portuare restructurate pentru servicii de utilizare nave și tarifele noi pentru serviciile de măsurători hidrografice, utilizare barcă cu motor, conform propunerii din Referatul nr. 40/ 11.11.2015 al Biroului Marketing.

**Referitor la pct.10:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate actualizarea Programului de investiții pentru anul 2015, finanțat din surse proprii, conform propunerii din Referatul nr. 1027/ 17.11.2015 al Serviciului Dezvoltare.

**Referitor la pct.12:**

- Cu 8 voturi pentru și o abținere, Consiliul de Administrație aprobă modificările propuse de SC TIE Consulting SRL în Planul de Implementare a Strategiei de Resurse Umane, conform propunerii din Referatul nr. 147/ 19.11.2015 al Compartimentului Resurse Umane.

**Referitor la pct.13:**

- Cu 8 voturi pentru și o abținere, Consiliul de Administrație aprobă majorarea cotizației CN APDM SA Galați către Uniunea Porturilor Interioare Românești la 24000 lei, începând cu anul 2016, conform propunerii din Referatul nr. 318/ 06.11.2015 al Serviciului Management și Strategie.

**Referitor la pct.14:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate actualizarea structurii organizatorice a CN APDM SA Galați și a Regulamentului de Organizare și Funcționare al companiei, cu valabilitate din 01.12.2015, conform propunerii din Referatul nr. 325/ 12.11.2015 al Serviciului Management și Strategie.

**Referitor la pct.15.1:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate prețul de pornire a licitației publice cu strigare pentru vânzarea autoturismului Hyundai Tucson cu nr. de înmatriculare GL – 15 PDM, respectiv 15800 lei fără TVA, conform propunerii din Referatul nr. 1106/ 17.11.2015 al Serviciului Mentenanță – Administrativ.

Referitor la pct.15.2:

- Consiliul de Administrație mandatează directorul general al CN APDM SA Galați să solicite MFE - AM POST retragerea cererii de finanțare aferentă proiectului Dezvoltare Port Tulcea, conform propunerii - varianta II din Referatul nr. 192/ 18.11.2015 al UIP proiect Dezvoltare Port Tulcea.

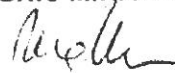
Referitor la pct.15.3:

- Consiliul de Administrație mandatează directorul general al CN APDM SA Galați să solicite MFE - AM POST retragerea cererii de finanțare aferentă proiectului "Terminal Intermodal Galați", conform propunerii - varianta II din Referatul nr. 700/ 18.11.2015 al UIP proiect Terminal Intermodal Galați.

**CONSILIUL DE ADMINISTRATIE  
CN APDM SA GALATI**

**PRESEDINTE  
TIVILICHI NICOLAE DAN**

**SECRETAR  
GHEORGHIU MIHAELA**





**COMPANIA NAȚIONALĂ "A.P.D.M. GALAȚI" S.A.**  
**CONSILIUL DE ADMINISTRATIE**

**HOTĂRÂREA NR. 1**  
**DIN 17 DECEMBRIE 2015**

Consiliul de Administrație al CN APDM SA Galați, constituit în baza Hotărârii Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr.1 din 27 decembrie 2012, s-a întrunit în ședință, pe data de 17.12.2015, la sediul companiei.

După aprobarea ordinii de zi și după discutarea problemelor înscrise pe aceasta, Consiliul de Administrație al C.N. "A.P.D.M. Galați" S.A.

**HOTĂRĂȘTE:**

**Referitor la pct. 2:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate propunerile de utilizare a sumelor încasate din venituri proprii, din subvenții/ transferuri între unități ale administrației publice aferente activității curente pe structura tipurilor de plăți conform specificului fiecărui operator economic, pentru luna ianuarie 2015, conform Referatului nr. 228/10.12.2015 întocmit de Serviciul Financiar – Contabilitate.

**Referitor la pct.7:**

- Consiliul de Administrație avizează bugetul de venituri și cheltuieli propus pentru anul 2016 elaborat în corelare cu prevederile din proiectul legii bugetului de stat pe anul 2016 și îl înaintează spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor CN APDM SA Galați.

**Referitor la pct.8:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate prelungirea contractelor de comodat încheiate între CN APDM SA Galați și unitățile MAI, conform propunerii din referatul nr. 452/ 08.12.2015 al Serviciului Valorificare Active.

**Referitor la pct.9:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate tarifele portuare și Instrucțiunile de aplicare a acestora cu aplicabilitate de la 1 ianuarie 2016, conform propunerii din Referatul nr. 50/07.12.2015 al Biroului Marketing.

**Referitor la pct.10:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate Strategia de Marketing pentru anul 2016 a CN APDM SA Galați întocmită de Biroul Marketing și depusă cu numărul 57/10.12.2015.

**Referitor la pct.11:**

- Consiliul de Administrație amână pentru o ședință ulterioară dezbateră cu privire la proiectul "Eficientizarea și asigurarea accesului sustenabil în porturile situate pe Dunărea Maritimă – EXAMINE", supus spre analiză prin Referatul nr.1121/10.12.2015 al Serviciului Dezvoltare.

**Referitor la pct.12:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate prelungirea contractului nr.1378/2009 încheiat între CN APDM SA Galați și NAVROM SA/ Ag. Basel - prin reprezentant Capatu Alexandru, conform solicitării din Referatul nr. 344/09.12.2015 al Serviciului Management și Strategie.

**Referitor la pct.13.2:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate reluarea licitației publice cu strigare pentru închirierea terenului portuar în suprafață de 9.075 mp situat în Portul Isaccea, conform propunerii din Referatul nr. 471/15.12.2015 al Serviciului Valorificare Active.

**Referitor la pct.13.3:**

- Consiliul de Administrație aprobă în unanimitate modificările Regulamentului Intern al CN APDM SA Galați, conform propunerii din Referatul nr. 162/15.12.2015 al Compartimentului Resurse Umane.



**CONSILIUL DE ADMINISTRATIE**  
**CN APDM SA GALATI**

**PRESEDINTE**  
**TIVILICH NICOLAE DAN**

**SECRETAR**  
**GHEORGHIU MINAELA**

**STADIUL REALIZARII PROIECTELOR PLANIFICATE / PROPUSE LA FINANTARE / IN CURS DE IMPLEMENTARE  
IN CADRUL CN APDM SA LA DATA DE 31.12.2015**

PROIECTE CU FINANTARE EUROPEANA	
PROIECTE APROBATE SI FINANTATE PRIN PROGRAMUL OPERATIONAL SECTORIAL TRANSPORT	
Nr. crt.	Titlu proiect / Date generale proiect
1.	<p><b>PSDPG</b> Program strategic de dezvoltare a portului Galati</p> <p>Valoarea proiectului: 440.844 euro (inclusiv TVA)</p> <p>Termen de realizare: 2015</p> <p>Sursa de finantare: POST 2007 - 2013</p>
	<p>Stadiu realizare 31.12.2015</p> <p>Rezultat: elaborarea documentelor strategice de dezvoltare a portului Galati.</p> <p>A fost aprobat in sedinta AGA din 31.08.2015, livrabilul "Plan Strategic pentru dezvoltarea portului Galati", conform contract de prestari servicii de consultanta nr.206/PSDPG/01.10.2014 – Servicii privind elaborarea Programului Strategic de Dezvoltare al Portului Galati;</p> <p>Livrabilul "Plan de Actiune" a fost analizat in sedinta AGA din data de 27.10.2015, in vederea aprobarii;</p> <p>In data de 11.09.2015 a avut loc cea de a doua Conferinta de presa organizata in cadrul proiectului, urmare finalizarii principalelor livrabile elaborate de consultantul proiectului in conformitate cu prevederile contractului de consultanta.</p> <p>Au avut loc intalniri de lucru interne cu reprezentantii SC Ernst&amp;Young SRL, conform Cererii de finantare;</p> <p>Activitatile proiectului s-au desfasurat conform calendarului din Cererea de finantare aprobata.</p> <p>Stadiul implementarii : 100 %</p>
	<p><b>3. PROIECTE PROPUSE SI FINANTATE PRIN MECANISMUL DE INTERCONNECTIVITATE EUROPEANA</b></p> <p>Proiectul urmeaza sa fie redepus in cadrul celui de al doilea apel CEF [Noiembrie 2015 – Februarie 2016]</p> <p>Platforma Multimodala Galati – Inlaturarea blocajelor majore prin modernizarea infrastructurii existente si asigurarea conexiunilor lipsa pentru reseaua centrala Rhin – Dunare/Alpi face parte din proiectele prioritare pre-identificate de Comisia Europeana prin Regulamentul nr. 1315/2013 si finantabil prin MIE și este inclus, de asemenea în Masterplanul General de Transport al Romaniei.</p> <p>Obiectivul general al proiectului il reprezinta dezvoltarea semnificativa, pe un orizont de timp scurt, a transportului intermodal in Romania utilizand cu precadere "coridoare verzi" de transport si prin integrarea infrastructurii de transport in coridoarele logistice de marfuri.</p> <p>Obiectivele specifice sunt în concordanta cu obiectivele porturilor interioare din MIE (Mecanismul de Interconnectivitate Europeana) 2014 – Apelul de Transport, pentru tarile de coeziune:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Maximizarea utilizarii transportului feroviar si naval</li> <li>▪ Dezvoltarea rapida a ofertei de servicii intermodale inainte ca piata sa ajunga la maturitate</li> <li>▪ Cresterea eficientei pe intreg parcursul logistic</li> </ul>

**RAPORT LA PLANUL DE ADMINISTRARE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL CN APDM SA GALATI - SEMESTRUL I 2015**

	<p>Asigurarea mediului necesar pentru relocarea activitatilor de asamblare / personalizare si pentru atragerea marfurilor in transit</p> <p>In perioada 01.10.2015 – 31.12.2015, in scopul redepunerii Cererii de finantare in cadrul Programului de finantare CEF au fost pregatite documentele necesare, au fost depuse si s-a obtinut prelungirea cu un an a valabilitatii Certificatului de Urbanism nr. 1215 / 23.12.2014 pentru Studiul de Fezabilitate.</p>
	<p align="center"><b>3. PROIECTE PROPUSE SAPEPPI AVANTRARE PARIU PROGRAMUL OPERATIONAL INFRASTRUCTURA MARE</b></p>
<p>1.</p>	<p>Avand in vedere data limita a eligibilitatii cheltuielilor in cadrul POS-T, respectiv 31.12.2015, AM POS-T a considerat retrasa Cererea de finantare nr. 161/28.06.2013, aferenta acestui proiect [Adresa nr. AM POS-T nr. 60814/28.12.2015 si adresa CN APDM SA Galati nr.09/04.01.2016].</p> <p><b>Obiectiv principal:</b> Modernizarea si dezvoltarea portului Galati prin modernizarea infrastructurii portuare – Dana 32 Port Docuri Galati / 70 ml – in vederea eficientizarii activitatii de operare portuara la capacitate marita si asigurarea conditiilor de siguranta in ceea ce priveste navigabilitatea.</p> <p>Lucrarile propuse urmaresc realizarea unui cheu vertical cu lungimea de 70 m, care va avea aliniamentul paramentului nou de acostare la distanta de 7 m de paramentul cheului vechi, respectiv va fi in prelungirea cheului ce se realizeaza in Dana 31.</p> <p><b>Stadiu:</b> Prin Decizia nr. 5/08.01.2016 emisa de Directorul General al CN APDM SA Galati s-a stabilit Unitatea de implementare a Proiectului: <u>Lucrari de infrastructura portuara – Cheu Dana 32 Port Docuri Galati</u>, in vederea realizarii acestuia prin intermediul Programului Operational Infrastructura Mare, 2014 – 2020.</p> <p>In acest sens, pentru elaborarea documentelor suport necesare si a documentatiei de finantare corespunzatoare, in Programul de investitii din surse proprii al CN APDM SA Galati pentru anul 2016 a fost alocata suma de 100.000 lei [exclusiv TVA].</p> <p>Documentatia de atribuire pentru elaborarea documentelor mentionate mai sus este in curs de realizare.</p>
<p>2.</p>	<p>Avand in vedere data limita a eligibilitatii cheltuielilor in cadrul POS-T, respectiv 31.12.2015, AM POS-T a considerat retrasa Cererea de finantare nr. 226/01.10.2014, aferenta acestui proiect [Adresa nr. AM POS-T nr. 60814/28.12.2015 si adresa CN APDM SA Galati nr.09/04.01.2016].</p> <p><b>Obiectiv principal:</b> Integrarea portului Braila in fluxul international de marfuri si pasageri prin modernizarea si reabilitarea infrastructurii portuare si a drumurilor de acces interioare in vederea dezvoltarii capacitatilor economice a operatorilor portuari din zona portului Braila.</p> <p><b>Stadiu:</b> Prin Decizia nr. 4/08.01.2016 emisa de Directorul General al CN APDM SA Galati s-a stabilit Unitatea de Implementare a Proiectului: <u>Dezvoltarea Portului Braila</u> [care inlocuieste proiectul: <u>Dane specializate port Braila – Dezvoltarea capacitatii administrative</u>], in vederea realizarii acestuia prin intermediul Programului Operational Infrastructura Mare, 2014 – 2020.</p> <p>In acest sens, pentru elaborarea documentelor suport necesare si a documentatiei de finantare corespunzatoare, in Programul de investitii din surse proprii al CN APDM SA Galati pentru anul 2016 a fost alocata suma de 100.000 lei [exclusiv TVA].</p> <p>Documentatia de atribuire pentru elaborarea documentelor mentionate mai sus este in curs de realizare.</p>
<p>3.</p>	<p>Avand in vedere data limita a eligibilitatii cheltuielilor in cadrul POS-T, respectiv 31.12.2015, AM POS-T a considerat retrasa Cererea de finantare nr. 235/14.10.2014, aferenta acestui proiect [Adresa nr. AM POS-T nr. 60814/28.12.2015 si adresa CN APDM SA Galati nr.09/04.01.2016].</p> <p><b>Obiectiv principal:</b> Crearea mijloacelor necesare pentru aplicarea politicii Uniunii Europene in domeniul protectiei mediului ca urmare a</p>

**RAPORT LA PLANUL DE ADMINISTRARE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL CN APDM SA GALATI - SEMESTRUL I 2015**

<p align="center">4.</p> <p><u>Denumire noua:</u> <b>Dezvoltarea portului Tulcea</b></p>	<p>identificarii de solutii si recomandari privind ameliorarea fenomenului de depunere a sedimentelor si colmatare a constructiilor hidrotehnice.</p> <p>Prin proiect se urmareste realizarea unei documentatii tematice care va oferi solutii pentru cresterea eficientei activitatii de asigurare a conditiilor de navigabilitate in porturile Braila, Galati si Tulcea.</p> <p><u>Stadiu:</u> Prin Decizia nr. 2/08.01.2016 emisa de Directorul General al CN APDM SA Galati s-a stabilit Unitatea de Implementare a Proiectului: <u>Reducerea colmatarii infrastructurii in porturile Dunarii Maritime, in vederea realizarii acestuia prin intermediul Programului Operational Infrastructura Mare, 2014 – 2020.</u></p> <p>Procedura de achizitie a serviciilor de consultanta pentru elaborarea documentelor strategice de dezvoltare a portului Tulcea a fost finalizata din iulie 2015</p> <p><u>Obiectiv general:</u> Integrarea portului Tulcea in fluxul intermodal de marfuri si pasageri.</p> <p>Partenerii implicati in implementarea acestui proiect, au semnat in luna noiembrie 2015 un <u>Protocol de colaborare al carui obiectiv il reprezinta punerea in valoare a potentialului economic si turistic si implicit sustinerea dezvoltarii economico-sociale a municipiului si judetului Tulcea, in conditiile protejarii valorilor patrimoniale naturale al zonei.</u></p> <p>AM POS-T a emis in data de 12.08.2015 <u>Nota de aprobare a Cererii de finantare aferenta acestui proiect, dar pana la data de 31.12.2015 nu a emis Contractul de finantare necesar pentru implementarea proiectului.</u></p> <p>In data de 26.01.2016 AM POS-T a emis <u>Nota de anulare a Notei de aprobare a Cererii de finantare aferenta acestui proiect.</u></p> <p><u>Stadiu:</u> Prin Decizia nr. 3/08.01.2016 emisa de Directorul General al CN APDM SA Galati s-a stabilit Unitatea de Implementare a Proiectului: <u>Dezvoltarea Portului Tulcea, in vederea realizarii acestuia prin intermediul Programului Operational Infrastructura Mare, 2014 – 2020.</u></p> <p>In acest sens, pentru elaborarea documentelor suport necesare si a documentatiei de finantare corespunzatoare, in Programul de investitii din surse proprii al CN APDM SA Galati pentru anul 2016 a fost alocata suma de 250.000 lei (exclusiv TVA).</p> <p>Documentatia de atribuire pentru elaborarea documentelor mentionate mai sus este in curs de realizare.</p>
<p>LNG Masterplan Rhine – Main – Danube</p> <p>Valoarea proiectului: 246.700 euro</p> <p>Termen de realizare: 31.12.2015</p> <p>Sursa de finantare:</p> <p align="center">1.</p>	<p align="center"><b>PROIECTE PRIORITY 2 FINANSTATE PRIN PROGRAMUL OPERATIONAL TEN-T</b></p> <p>Proiectul LNG – <u>Masterplan for Rhine – Main – Danube</u>, a fost finantat 50% prin intermediul Programului de finantare TEN-T – Program Multi-Annual – Apel 2012 Proiecte Prioritare nr. 18 „Rin – Main – Dunare” si 50% din surse proprii.</p> <p>LNG – <u>Masterplan for Danube – Main – Rhine</u> a creat o platforma pentru cooperarea autoritatilor si a partilor interesate din industrie, cu scopul de a facilita crearea unui cadru de reglementare european armonizat pentru GNL drept combustibil si marfa in navigatia interioara si sa promoveze introducerea de GNL drept combustibil si marfa pentru transportul intern.</p> <p>Proiectul a fost finalizat la 31.12.2015, urmand ca la inceputul anului 2016 sa se elaboreze Rapoartele finale.</p> <p>S-a incheiat un <u>Memorandum de intelegere</u> intre Primaria Municipiului Galati, SC Industrial Parc SRL Galati si CN APDM SA Galati prin</p>

**RAPORT LA PLANUL DE ADMINISTRARE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL CN APDM SA GALATI - SEMESTRUL I 2015**

<p>Programul Multi-Anual TEN-T – Apel 2012 / Proiecte Prioritare – 18 [Rhin – Main – Dunare] [50% – UE si 50% – CN APDM SA Galati]</p>	<p>care s-a luat decizia de cooperare in vederea realizarii acestui obiectiv de investitii daca se constata interesul investitorilor pentru o astfel de actiune.</p>
<p align="center"><b>5. PROIECTE APROBATE SI FINANTATE PRIN PROGRAMUL „START – DANUBE REGION PORT FUND” IN CADRUL STRATEGIEI UNIONII EUROPENE PRIVIND REGIUNEA DUNARII</b></p>	
<p>POPEI – Port Performance Indicator System for the Inland Waterways Ports [Sistem de indicatori de performanta pentru porturile fluviale]</p> <p>Valoarea proiectului: 10.000 euro</p> <p>1. Termen de realizare: 01.05.2015 – 31.01.2016</p> <p>Sursa de finantare: Programul „START – Danube Region Project Fund” in cadrul Strategiei Uniunii Europene privind Regiunea Dunarii, Axa Prioritară PA1A: “Mobility – Waterways”</p>	<p>Obiectivul general al proiectului este de a propune un sistem de indicatori de performanta pentru porturile fluviale, care ulterior se va implementa si se va evalua pe scara larga in cadrul unui proiect pentru care se va depune o aplicatie de finantare in cadrul Programului DANUBE, tot prin intermediul Strategiei Uniunii Europene privind Regiunea Dunarii.</p> <p>Proiectul POPEI este structurat pe 4 activitati distincte:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Analiza preliminara a situatiei existente;</li> <li>- Initierea unui sistem de indicatori cheie de performanta aferenti activitatilor portuare;</li> <li>- Testarea indicatorilor cheie de performanta propusi;</li> <li>- Diseminarea rezultatelor.</li> </ul> <p>Proiectul a fost finalizat la 31.12.2015, urmand ca la inceputul anului 2016 sa se elaboreze Rapoartele finale.</p> <p>Dupa aprobarea documentelor finale ale proiectului de catre Autoritatea de Management a Programului START, livrabilele proiectului se vor transmite operatorilor portuari care desfasoara operatiuni specifice in zona de activitate a CN APDM SA Galati, atat celor care au fost selectati si au furnizat date si informatii relevante pe parcursul implementarii proiectului in vederea elaborarii livrabilelor proiectului, cat si celorlalti, cu recomandarea aplicarii concluziilor respective, pentru imbunatatirea activitatii acestora si pentru cresterea traficului de marfuri, ceea ce implicat ar avea repercursiuni favorabile CN APDM SA Galati.</p>
<p align="center"><b>PROIECTE CU SURSE DE FINANTARE DE LA BUGETUL DE STAT</b></p>	
<p>1. Lucrari de infrastructura portuara – Cheu vertical Dana 31 Port Bazin Docuri Galati</p>	<p>Avand in vedere data limita a eligibilitatii cheltuielilor in cadrul POS-T, respectiv 31.12.2015, AM POS-T a considerat retrasa Cererea de finantare nr. 185/02.06.2014, aferenta acestui proiect [Adresa nr. 60814/28.12.2015 si adresa CN APDM SA Galati nr.09/04.01.2016].</p> <p>Obiectiv principal: Modernizarea si dezvoltarea portului Galati prin cresterea capacitatii de operare cu 233.200 tone / an, prin:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ cresterea eficientei operatiunilor de incarcare – descarcare marfuri in Portul Galati prin reducerea timpilor de asteptare in bazin si de incarcare – descarcare cu aproximativ 5 zile/nava</li> <li>✓ realizarea unor economii de scala la transportul de marfuri de aproximativ 0,04 euro/tona/km</li> <li>✓ cresterea gradului de siguranta a operatiunilor in Portul Galati prin reducerea numarului de incidente in bazinul portuar</li> </ul> <p>Stadiu: Lucrarile la obiectivul de investitii continua, alocandu-se pentru anul 2016 suma de 14.500.000 lei [exclusiv TVA] de la bugetul de stat. Functia de modul in care se vor desfasura lucrarile prevazute pentru Semestrul I 2016, se va solicita o eventuala suplimentare la proxima rectificarea bugetara.</p>

**RAPORT LA PLANUL DE ADMINISTRARE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL CN APDM SA GALATI - SEMESTRUL I 2015**

<b>PROIECTE PENTRU CARE S-A RETRAS CEREREA DE FINANTARE</b>	
1.	<p>Dezvoltarea capacitatii de gestionare a riscurilor si de management a poluariilor [CODENAV 2]</p> <p>Avand in vedere data limita a eligibilitatii cheltuielilor in cadrul POS-T, respectiv 31.12.2015, AM POS-T a considerat retrasa Cererea de finantare nr. 218/29.08.2014, aferenta acestui proiect [Adresa nr. AM POS-T nr. 60814/28.12.2015 si adresa CN APDM SA Galati nr.09/04.01.2016].</p> <p>Pentru acest proiect nu a fost emisa nici o Decizie a Directorului General al CN APDM SA Galati, in vederea realizarii acestuia prin intermediul Programului Operational Infrastructura Mare, 2014 – 2020.</p>
2.	<p>Dezvoltarea portului Mahmudia</p> <p>Avand in vedere data limita a eligibilitatii cheltuielilor in cadrul POS-T, respectiv 31.12.2015, AM POS-T a considerat retrasa Cererea de finantare nr. 200/01.08.2014, aferenta acestui proiect [Adresa nr. AM POS-T nr. 60814/28.12.2015 si adresa CN APDM SA Galati nr.09/04.01.2016].</p> <p>Pentru acest proiect nu a fost emisa nici o Decizie a Directorului General al CN APDM SA Galati, in vederea realizarii acestuia prin intermediul Programului Operational Infrastructura Mare, 2014 – 2020.</p>
3.	<p>Dezvoltarea portului Macin</p> <p>Avand in vedere data limita a eligibilitatii cheltuielilor in cadrul POS-T, respectiv 31.12.2015, AM POS-T a considerat retrasa Cererea de finantare nr. 199/01.08.2014, aferenta acestui proiect [Adresa nr. AM POS-T nr. 60814/28.12.2015 si adresa CN APDM SA Galati nr.09/04.01.2016].</p> <p>Pentru acest proiect nu a fost emisa nici o Decizie a Directorului General al CN APDM SA Galati, in vederea realizarii acestuia prin intermediul Programului Operational Infrastructura Mare, 2014 – 2020.</p>
4.	<p>Dezvoltarea portului Isaccea</p> <p>Avand in vedere data limita a eligibilitatii cheltuielilor in cadrul POS-T, respectiv 31.12.2015, AM POS-T a considerat retrasa Cererea de finantare nr. 198/01.08.2014, aferenta acestui proiect [Adresa nr. AM POS-T nr. 60814/28.12.2015 si adresa CN APDM SA Galati nr.09/04.01.2016].</p> <p>Pentru acest proiect nu a fost emisa nici o Decizie a Directorului General al CN APDM SA Galati, in vederea realizarii acestuia prin intermediul Programului Operational Infrastructura Mare, 2014 – 2020.</p>
5.	<p>Dezvoltarea portului Harsova</p> <p>Avand in vedere data limita a eligibilitatii cheltuielilor in cadrul POS-T, respectiv 31.12.2015, AM POS-T a considerat retrasa Cererea de finantare nr. 221/01.08.2014, aferenta acestui proiect [Adresa nr. AM POS-T nr. 60814/28.12.2015 si adresa CN APDM SA Galati nr.09/04.01.2016].</p> <p>Pentru acest proiect nu a fost emisa nici o Decizie a Directorului General al CN APDM SA Galati, in vederea realizarii acestuia prin intermediul Programului Operational Infrastructura Mare, 2014 – 2020.</p>
6.	<p>Dezvoltarea portului Chilia Veche</p> <p>Avand in vedere data limita a eligibilitatii cheltuielilor in cadrul POS-T, respectiv 31.12.2015, AM POS-T a considerat retrasa Cererea de finantare nr. 239/03.11.2014, aferenta acestui proiect [Adresa nr. AM POS-T nr. 60814/28.12.2015 si adresa CN APDM SA Galati nr.09/04.01.2016].</p> <p>Pentru acest proiect nu a fost emisa nici o Decizie a Directorului General al CN APDM SA Galati, in vederea realizarii acestuia prin intermediul Programului Operational Infrastructura Mare, 2014 – 2020.</p>
7.	<p>Denumire noua: <b>Terminal Intermodal Galati</b></p> <p>CN APDM SA Galati a solicitat retragerea Cererii de finantare avand in vedere data limita a eligibilitatii cheltuielilor in cadrul POS-T, respectiv 31.12.2015.</p> <p>Stadiu: Pentru proiectul : Terminal Intermodal Galati nu s-a emis deocamdata nici o Decizie a Directorului General al CN APDM SA Galati in vederea realizarii acestuia prin intermediul Programului Operational Infrastructura Mare, 2014 – 2020.</p>

**Nota:** Situatii intocmita conform informatiilor transmise de serviciul Dezvoltare prin Raportul nr. 891 / SD / 15.10.2015 si prin Raportul nr. 131 / SD / 10.02.2016.