

**RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
CN APDM SA GALAȚI
SEMESTRUL II
2020**

Întocmit în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 "privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice", aprobată cu modificări prin Legea nr. 111/2016

CUPRINS

Nr. Capitol	Denumire Capitol	Pag.
Introducere	Introducere: Cadrul legal	
Capitol 1	Activitatea Consiliului de Administrație	3
	1.1. Execuția contractelor de administrare	4
Capitol 2	Execuția contractului de mandat al directorului general și evaluarea activității acestuia	5
Capitol 3	Detalii cu privire la activitățile operaționale	5
	3.1. Control Intern Managerial	6
	3.2. Sistemul Integrat de Management Calitate-Mediu	17
	3.3. Audit Intern	19
	3.4. Control financiar de gestiune	19
	3.5. CFPP	20
	3.6. Managementul resurselor umane	20
	3.7. Activitatea comercială	21
	3.8. Achizitii	25
	3.9. Activitatea Juridica	28
	3.10. Activitatea de intretinere/reparatii si dezvoltare/modernizare infrastructura portuara	31
	3.11. Activitatea de prevenire si combatere a poluarii in porturile Galati, Braila, Tulcea	35
	3.12. Activitatea SSM/ situații de urgență și protecție civilă	36
	3.13. Activitatea proiecte europene	36
	3.14. Activitatea de reparatii, tehnic, ISPS	42
Capitol 4	Tranzacții conform art. 52 din OUG nr. 109 / 2011, aprobată cu modificări prin Legea nr.111/2016	43
Capitol 5	Performante financiare/analiza realizării principalilor indicatori economico-financiari la data de 31.12.2020	43
Capitol 6	Stadiul procedurii de selecție a administratorilor CN APDM SA Galati, conform OUG nr. 109/2011	50
Anexe	Anexele1-3 Executia bugetara-Realizări la data de 31.12.2020	-

INTRODUCERE: CADRUL LEGAL

Prezentul raport a fost elaborat în conformitate cu cerințele OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări prin Legea nr. 111/2016.

Raportul are la bază contractele de mandat ale administratorilor, numiți provizoriu, prin Hotararile AGA din 02.06.2020, 23.07.2020, 24.09.2020 și 20.11.2020.

CAP. 1 ACTIVITATEA CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

În semestrul II 2020 din componenta Consiliului de Administrație al CN APDM SA Galați au făcut parte :

1. Bota Sanda-Andreea - durată contract mandat 05.04.2020-04.10.2020 și 05.10.2020-04.02.2021;
2. Dobre Robert-Răzvan – durată contract mandat 05.04.2020-04.08.2020 și 05.10.2020-04.02.2021;
3. Cirligea Florin Eugen – durată contract mandat 05.02.2020-04.08.2020;
4. Dragomir Daniel-Ionuț – durată contract mandat 05.04.2020-04.08.2020 și 05.10.2020-04.02.2021 ;
5. Cristovici Viorel – durată contract mandat 05.08.2020-04.02.2021;
6. Tonita Marian – durată contract mandat 227.03.2020-26.09.2020 și 27.09.2020-18.03.2021 ;
7. Geambazu Daniel Nicu – durată contract mandat 05.08.2020- 16.10.2020,
8. Bracacel Elena- durată contract mandat 20.11.2020- 18.03.2021

Potrivit art. 142 din Legea nr. 31/1990 privind societățile, republicată și conform prevederilor contractelor de mandat încheiate cu administratorii provizorii, Consiliul de Administrație a fost însărcinat cu îndeplinirea tuturor actelor necesare și utile pentru îndeplinirea obiectului de activitate al Societății, cu excepția celor rezervate Adunării Generale a Acționarilor.

Principalele responsabilități ale Consiliului de Administrație

- stabilirea direcțiilor principale de activitate și de dezvoltare a companiei;
- stabilirea sistemului contabil și de control financiar și aprobarea planificării financiare;
- evaluarea adecvării structurii organizaționale a companiei;
- evaluarea performanței generale a societății și compararea periodică a rezultatelor realizate cu cele planificate;
- evaluarea activității managerului companiei privind execuția contractului de mandat;
- examinarea și aprobarea în prealabil a contractelor încheiate de companie cu impact semnificativ asupra profitabilității, activelor și pasivelor sau situației financiare a acesteia;
- pregătirea rapoartelor periodice, organizarea adunării generale a acționarilor și implementarea hotărârilor acesteia.

În perioada mandatelor provizorii, Consiliul de Administrație s-a întrunit lunar în cadrul ședințelor ordinare. Prezența administratorilor a fost de 100 %, cazurile speciale fiind soluționate prin mandate de împuternicire și reprezentare acordate altor membri ai consiliului, care sunt considerate prezență membru.

Sedințe CA desfășurate în perioada semestrului II 2020

Nr. crt.	Data Sedinta CA	Numar membri CA prezenti/nr membri CA	Numar membri imputerniciti	Hotarari CA emise	Observatii
1	7/17/2020	6/7	1	Hotararea nr. 1	1 prezent la sediul companiei, 5 videoconferință
2	8/21/2020	7/7	-	Hotararea nr. 1	toți membrii CA prezenți
3	9/18/2020	5/7	2	Hotararea nr. 1	1 prezent la sediul companiei, 4 videoconferință
4	10/15/2020	5/7	2	Hotararea nr. 1	1 prezent la sediul companiei, 4 videoconferință
5	11/23/2020	7/7	-	Hotararea nr. 1	3 prezenți la sediul companiei, 4 videoconferință
6	12/17/2020	6/6	-	Hotararea nr. 1	1 prezent la sediul companiei, 5 videoconferință
<p>Semestrul II 2020 - au avut loc 6 ședințe CA și s-au emis 6 hotărâri</p> <p>Prezența membrilor CA a fost asigurată în proporție de 100%</p>					

Consiliul de Administrație a asigurat implementarea politicilor corporative privind raportarea operațiunilor desfășurate, protecția activelor acționarilor, managementul riscului, controale interne, raportare financiară. A fost supravegheată activitatea conducerii executive a societății privind revizuirea și evaluarea sistemului de control intern, supervizarea activității de audit public intern, control financiar de gestiune, inclusiv executia BVC-ului, activitățile financiare, activitățile operaționale, îndeplinirea obiectivelor, țintelor și rezultatelor. Consiliul de Administrație a respectat dispozițiile legale, normele etice, sociale și de mediu aplicabile, s-a asigurat de comunicarea cu părțile interesate.

1.1. EXECUȚIA CONTRACTELOR DE MANDAT ALE ADMINISTRATORILOR PROVIZORII

Principalele activități și decizii luate au fost:

- aprobarea documentatiei de atribuire in vederea inchirierii activului situat in Portul Macin si Gara Fluviala Tulcea;
- aprobarea actualizarii Programului de investitii din surse proprii in lunile iulie, septembrie, octombrie, noiembrie si decembrie 2020, cu incadrarea in valoarea totala aprobata pe anul 2020;
- desemnarea Directorului General provizoriu incepand cu data de 09.08.2020;
- avizarea Raportului administratorilor pentru semestrul I 2020, precum si aprobarea Raportul Directorului General aferent trimestrului II 2020;
- avizarea favorabila a propunerii de rectificare a BVC-ului companie pe anul 2020;
- aprobarea organigramei, ROF-ului si statului de functii al companiei cu intrarea in vigoare cu data de 21.09.2020 ;

- aprobarea Regulamentului privind serviciul la bordul navelor companiei, precum și componenta comisiei centrale de inventariere a patrimoniului pe 2020 ;
- luarea la cunostinta de Raportul Directorului General corespunzator trimestrului III 2020 ;
- aprobarea actualizării manualului de politici contabile, în vederea întocmirii situațiilor financiare anuale ;
- neaprobarea plății tranșei a doua de 20% din contractul nr.19/31.01.2019 încheiat cu SC EWORA RESURSE UMANE SRL GALATI, având drept obiect prestarea serviciilor de recrutare management privat, respectiv 7 administratori și, ulterior, director general și director economic, conform dispoziției AGA, având în vedere neasigurarea diversității de competențe și profiluri pentru componenta consiliului.

CAP. 2 EXECUȚIA CONTRACTULUI DE MANDAT AL DIRECTORULUI GENERAL ȘI EVALUAREA ACTIVITĂȚII ACESTUIA

Pentru perioada 10.08.2020-09.02.2021 a fost semnat contractul de mandat nr. 4869/21.07.2020 între CA și domnul Serban Alexandru Gabriel, prin care mandatarul conduce societatea și îndeplinește actele necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al societății, potrivit legii, hotărârilor CA și AGA, Actului Constitutiv al societății și tuturor prevederilor legale.

Directorul general a reprezentat societatea în raport cu terții, a asigurat conducerea operativă împreună cu ceilalți directori fără atribuții delegate de CA, a asigurat funcționarea unor sisteme prudente și eficiente de control, care să permită evaluarea și gestionarea riscurilor.

A exercitat atribuțiile ce i-au revenit din regulamentul de organizare și funcționare, din deciziile CA, ale comitetelor consultative din cadrul consiliului, precum și din prevederile legale;

A raportat administratorilor cu privire la situația economico-financiară a mandatului.

A solicitat avizul administratorilor pentru actele juridice care necesită eliberarea acestuia, înaintea încheierii actelor respective.

Pe durata mandatului provizoriu, directorul general are dreptul de a primi lunar pentru activitatea desfășurată, o remunerație fixă, fără componentă variabilă.

Deoarece contractul de mandat nu prevede îndeplinirea unor criterii/indicatori de performanță financiară și non-financiară, în prezentul raport a fost analizată realizarea indicatorilor economico-financiară la nivelul companiei la data de 31.12.2020.

CAP. 3 DETALII CU PRIVIRE LA ACTIVITĂȚILE OPERATIONALE

Obiectivele generale ale CN APDM SA Galați pentru anul 2020 au fost stabilite și aprobate în cadrul ședinței Consiliului de Administrație prin Hotărârea nr. 1/27.02.2020.

Pentru semestrul II 2020 s-au stabilit 160 obiective specifice și 170 indicatori de rezultat.

Se apreciază realizarea obiectivelor stabilite cu termen semestrul II 2020, cu unele nerealizări, motivate astfel:

OG 1 „Asigurarea funcționalității infrastructurii portuare prin activități de reparații și întreținere, care să conducă la menținerea caracteristicilor tehnice minime obligatorii»: 1 indicator de rezultat în responsabilitatea serviciului Investiții și Proiecte Europene -” 100% realizarea Programului de dragaj „, a fost realizat în proporție de 81.77%, deoarece contextul epidemiologic apărut în trim II 2020 a generat situația fără precedent cu care s-au confruntat toți agenții economici, inclusiv executantul lucrărilor de dragaj; obiectivul se reprogamează ;

OG 5 « Optimizarea consumului de resurse materiale și financiare, în concordanță cu activitățile desfășurate și cu serviciile oferite clienților « : 1 indicator de rezultat în responsabilitatea Serviciului Exploatare Flota și Coordonare Portuara - Încadrarea variațiilor în limita de 10% față de bugetul aprobat „, a fost realizat în proporție de 84,38%, deoarece activitatea a fost redusă în perioada martie-aprilie cauzată de instituirea stării de urgență ;

OG 7 « Utilizarea documentelor previzionale (strategii, planuri, programe) și îmbunătățirea proceselor de monitorizare și control a tuturor activităților din cadrul companiei”: 1 indicator de rezultat în

responsabilitatea compartimentului Tehnic, Reparatii, ISPS - " 100% realizarea obiectivelor din Programul de Investiții » a fost realizat in proportie de 0%, urmare neobtinerii certificatelor de urbanism aferente obiectivelor : actualizarea documentatiei tehnico-economice la solutie refacere acoperis Gara Fluviala Galati si modernizare platforma si covor asfaltic Platforma acces garaje. Acest indicator nu a fost atins avand in vedere ca pentru documentatia depusa in termen autoritatea emitenta nu au fost eliberate certificatele de urbanism din cauza pandemiei de Covid 19. Obiectivul a fost reprogramat ;

1 indicator de rezultat monitorizat de catre serviciul Management si Guvernanta Corporativa - „ 100% executie BVC” a fost realizat in proportie de 47,8% , ca urmare a nedesemnarii de catre AGA a administratorilor selectati de catre SC EWORA RU SRL Galati, pentru un mandat de 4 ani, ceea ce a condus la neplata serviciilor de recrutare si nederularea pe cale de consecinta de catre CA a procedurii de selectie a directorilor ;

3.1 Control Intern Managerial

Având în vedere prevederile OSGG nr. 600/2018 “privind aprobarea Codului controlului intern managerial in cadrul entităților publice”, Stadiul Programului de Dezvoltare al sistemului de control intern managerial pe semestrul II 2020, se prezintă astfel:

Nr.	Descrierea Actiunii	Stadiu trimestrul III 2020	Stadiu trimestrul IV 2020
STANDARDUL 1 – ETICA ȘI INTEGRITATEA			
1.1.	Asigurarea condițiilor necesare cunoașterii de către salariații companiei, a prevederilor actelor normative ce reglementează comportamentul acestora la locul de muncă, precum și prevenirea și raportarea fraudelor și a neregulilor.	Se realizează și se raportează ori de câte ori situația o impune (ex. schimbarea cadrului organizatoric, apariția unor modificări legislative) = 5 acte normative publicate in Monitorul Oficial distribuite structurilor organizatorice responsabile	Se realizează și se raportează ori de câte ori situația o impune (ex. schimbarea cadrului organizatoric, apariția unor modificări legislative) = 5 acte normative publicate in Monitorul Oficial distribuite structurilor organizatorice responsabile
1.2	Prelucrarea cu angajații a valorilor etice - Prezentarea și exemplificarea normelor de conduită prevăzute în Codul etic	Număr de salariați instruiți cu prevederile Codului de Etica =7, cf. Procese Verbale nr: 906/08.07.2020; 1056/20.07.2020; 1130/24.07.2020; 1321/12.08.2020; 1590/08.09.2020; 1591/08.09.2020; 1754/22.09.2020 În trimestrul III 2020 nu au fost înregistrate sesizări de încălcare a Codului de Etică.	Număr de salariați instruiți cu prevederile Codului de Etica = 5, cf. Procese Verbale nr: 1876/01.10.2020; 1910/05.10.2020; 2049/15.10.2020; 2068/16.10.2020; 2194/28.10.2020 În trimestrul IV 2020 nu au fost înregistrate sesizări de încălcare a Codului de Etică.
1.3	Monitorizarea și raportarea stadiului implementării măsurilor Planului de Integritate actualizat 2019	Se realizează in trim. I al fiecărui an.	Se realizează in trim. I al fiecărui an.
1.4	Monitorizarea implementarii/mentinerii politicilor și procedurilor privind integritatea și evitarea conflictelor	Declaratii privind conflictul de interese ale membrilor comisiilor de evaluare achizitiei = 12 Declaratii privind conflictul de	Declaratii privind conflictul de interese ale membrilor comisiilor de evaluare Achizitiei = 54 Declaratii privind conflictul de

	de interese	interese director general = 9	interese director general = 13
1.5	Completarea Declarației de avere și a Declarației de interese.	În trimestrul III 2020 au fost depuse în termenul legal 6 Declarații de avere și 6 Declarații de Interese Postare pe site-ul companiei: http://www.romanian-ports.ro/html_nou/dec_avere.php Au fost transmise la Agentia Nationala de Integritate, conform prevederilor Legii nr.176/2010.	În trimestrul IV 2020 au fost depuse în termenul legal 12 Declarații de avere și 12 Declarații de Interese Postare pe site-ul companiei: http://www.romanian-ports.ro/html_nou/dec_avere.php Au fost transmise la Agentia Nationala de Integritate, conform prevederilor Legii nr.176/2010.
1.6	Evaluarea privind însușirea și cunoașterea dispozițiilor Codului de Etică	Instruirea salariaților cu prevederilor Codului de Etică și Conduită Profesională se va realiza în luna noiembrie 2020.	Instruirea salariaților cu prevederilor Codului de Etică și Conduită Profesională s-a realizat în luna noiembrie 2020, conf PV nr. 2436/23.11.2020, iar rezultatele s-au consemnat în PV nr. 2670/15.12.2020.
1.7	Efectuarea unor cercetări adecvate a neregulilor semnalate, susținute cu date și indicii	Procedura sesizare/semnalare nereguli la nivel de companie Procedura Cercetare Prealabilă disciplinară În trimestrul III 2020 în ceea ce privește disciplina muncii au fost înregistrate următoarele rezultate: Număr sesizări Comisie Disciplina: 1 Sanțiuni disciplinare aplicate Decizie de încetare CIM salariat PIRVU DAN motive disciplinare în temeiul art. 58 coroborat cu art.61 lit.a) Legea 53/2003 Codul Muncii	PS Avertizare, semnalare, gestionare nereguli, abateri PO Cercetare Prealabilă disciplinară În trimestrul IV 2020 în ceea ce privește disciplina muncii au fost înregistrate următoarele rezultate: Număr sesizări Comisie Disciplina: 1 conform Raport cercetare disciplinara nr. 62/08.12.2020 Sanțiuni disciplinare aplicate 1 avertisment scris
STANDARDUL 2 - ATRIBUȚII, FUNCȚII, SARCINI			
2.1	Intocmirea și actualizarea documentelor privind regulamentele ROF/ RI, a fișelor posturilor, pe care le comunică angajaților, inventariere activități	Procedura de sistem Elaborarea/revizia fișelor de post Număr de fișe post actualizate: 18	Procedura de sistem Elaborarea/revizia fișelor de post Număr de fișe post actualizate: 18
2.2	Stabilirea de măsuri suficiente și adecvate pentru reducerea riscurilor asociate funcțiilor sensibile	1 Plan măsuri de control pentru diminuarea riscurilor de corupție nr.1 02/30.06.2020	1 Plan măsuri de control pentru diminuarea riscurilor de corupție nr. 102/30.06.2020
STANDARDUL 3 - COMPETENȚĂ, PERFORMANȚĂ			
3.1	Asigurarea ocupării posturilor cu	Procedura Recrutare selecție	Număr cereri recrutare: 6

	personal competent cu pregătire de specialitate, necesara indeplinirii atributiilor/sarcinilor prevazute in fisele de post, asigurarea continua a pregătirii profesionale a personalului angajat.	personal Număr cereri recrutare: 11 Decizii interne de constituire a comisiei de recrutare nr: 98/03.07.2020, 105/13.07.2020, 110/31.07.2020 116/07.08.2020, 117/07.08.2020, 120/11.08.2020, 122/13.08.2020, 125/25.08.2020, 138/08.09.2020 142/16.09.2020, 142/16.09.2020 Număr CIM incheiate: 12 (1 corespunzator unei cereri de recrutare din trimestrul anterior) Procedura de Inductie aplicata la nivel de companie Procedura Administrare de personal	Decizii interne de constituire a comisiei de recrutare nr: 6 nr.200/07.12.2020 dispecer, 190/20.11.2020 referent proiecte europene, 166/20.10.2020 inginer, 220/23.12.2020 marinar fluvial nr. 153/06.10.2020 auditor intern nr.201/08.12.2020 marinar fluvial Număr CIM incheiate: 5 - 1 post auditor intern, 1 post referent proiecte europene, 1 post marinar, 1 post agent port, 1 post inginer Procedura de Recrutare, Selectie personal Procedura Administrare de personal
3.2	Evaluarea anuală a performanțelor angajaților in scopul confirmării cunoștințelor profesionale, aptitudinilor și abilităților necesare indeplinirii sarcinilor și responsabilităților incredintate, in raport cu obiectivele individuale anuale stabilite de seful ierarhic superior	Procedura Managementul performanței salariaților Evaluarea performanțelor salariaților se realizează în luna ianuarie a fiecărui an Se raporteaza anual (trimestrul I al fiecărui an)	Procedura Managementul performanței salariaților Evaluarea performanțelor salariaților se realizează în luna ianuarie a fiecărui an Se raporteaza anual (trimestrul I al fiecărui an)
3.3	Identificarea nevoilor de perfecționare a pregătirii profesionale a personalului și Intocmirea/ actualizarea Planului de pregătire profesională a personalului, in contextul evaluării anuale a angajaților	Nr de cursuri identificate = 21	Plan formare profesionala 2020, anexa la CCM 2019-2021
3.4	Asigurarea participării angajaților la cursuri de pregătire profesionala specifice domeniului de competența al fiecăruia (instruiri interne sau externe), functie de Planul anual de Instruire profesională/ nevoile identificate	Plan formare profesionala 2020, anexa la CCM 2019-2021 Politica și procedura de training la nivel de companie Numar participari la cursuri de formare profesionala: realizat/planificat *100= 20% Număr Acte aditionale la CIM incheiate, urmare a participării la cursuri de formare profesionala: 1	Politica și procedura de training la nivel de companie Numar participari la cursuri de formare profesionala: realizat/planificat *100=17 realizat din 5 planificari pe trim IV peste 100% Număr Acte aditionale la CIM incheiate, urmare a participării la cursuri de formare profesionala = 17
STANDARDUL 4 - STRUCTURA ORGANIZATORICA			
4.1	Asigurarea cadrului organizatoric	In trimestrul III au fost actualizate	Organigrama, ROF companie și

	la nivel de companie Definirea structurilor organizatorice, competențele, responsabilitățile, sarcinile, liniile de raportare pentru fiecare componentă structurală și comunică salariaților documentele de formalizare a structurii organizatorice.	și aprobate Organigrama, ROF companie și Statul de Funcții cf. Hot. CA nr.1/18.09.2020.	Statul de Funcții .
4.2	Asigurarea delegării de competente și responsabilități ținând cont de imparțialitatea deciziilor ce urmează a fi luate de persoanele delegate și de riscurile asociate acestor decizii, precum și de cunoștințele, experiența și capacitatea salariatului delegat	Procedura Delegare competente la nivel de companie In trimestrul III 2020 au fost emise un numar de 51 decizii interne manageriale , conform Registrului de evidenta decizii al companiei.	Procedura Delegare competente la nivel de companie In trimestrul IV 2020 au fost emise un numar de 70 decizii interne manageriale , conform Registrului de evidenta decizii al companiei.
STANDARDUL 5 – OBIECTIVE			
5.1	Determinarea obiectivelor generale legate de scopurile companiei, precum și cele complementare, legate de fiabilitatea informațiilor, conformitatea cu legile, regulamentele și politicile interne și comunică obiectivele definite tuturor salariaților și terților interesați.	Lista centralizatoare a obiectivelor specifice si a indicatorilor de rezultat nr. 23/CM SCIM/08.05.2020, actualizata conform Organigramei valabile de la data de 25.03.2020.	Lista centralizatoare a obiectivelor specifice si a indicatorilor de rezultat nr.23/CM SCIM/08.05.2020, actualizata conform Organigramei valabile de la data de 25.03.2020.
5.2	Reevaluarea obiectivelor specifice, când se constată modificări ale ipotezelor/premiselor care au stat la baza formulării acestora.	În trimestrul III 2020 a fost determinat Gradul de realizare a obiectivelor specifice si a indicatorilor de rezultat nr. 38/07.08.2020, avizat cf. Hot. CM SCIM nr. 41/10.08.2020	
STANDARDUL 6 PLANIFICAREA			
6.1	Planificarea resurselor companiei	BVC rectificat 2020, avizat favorabil cf. Hot. CA nr.1/21.08.2020	BVC rectificat 2020, avizat cf. Hot. CA nr.1/21.08.2020, aprobat Hot. AGOA nr.2/24.09.2020 si publicat in HGR nr. 918/28.10.2020.
STANDARDUL 7 - MONITORIZAREA PERFORMANTELOR			
7.1	Implementarea unui sistem de monitorizare și raportare a performanțelor companiei (obiective, ținte/rezultate,	1 Grad realizare a Programului de Dezvoltare SCIM aferent trim. II 2020 nr. 33/16.07.2020 1 Grad realizare a Programului de	1 Grad realizare a Programului de Dezvoltare SCIM aferent trim. III 2020 nr. 52/25.10.2020.

	indicatori de performanță, descrierea lor, formulă de calcul)	Dezvoltare SCIM aferent sem. I 2020 nr.34/16.07.2020	
		1 Raport al administratorilor aferent semestrului I 2020, avizat cf. Hot. CA nr.1/21.08.2020	
		1 Raport privind activitatea operațională aferentă trimestrului II 2020, adus la cunoștința CA cf. Hot CA nr.1/21.08.2020	1 Raport privind activitatea operațională aferentă trimestrului III 2020, adus la cunoștința CA cf. Hot CA nr.1/23.11.2020.
STANDARDUL 8 - MANAGEMENTUL RISCULUI			
8.1	Planificarea, Organizarea, Controlul Riscurilor în scopul realizării eficiente și eficace a obiectivelor companiei.	<ul style="list-style-type: none"> • Registrul centralizator al riscurilor actualizat 2020 nr.96/15.06.2020, avizat cf. Hot. CM SCIM nr.29/17.06.2020 • Planul măsurilor de control pentru diminuarea riscurilor nr.102/30.06.2020, avizat cf Hot. CM SCIM nr. 32/02.07.2020 	Registrul centralizator al riscurilor actualizat 2020 nr.96/15.06.2020, avizat cf. Hot. CM SCIM nr.29/17.06.2020 Planul măsurilor de control pentru diminuarea riscurilor nr.102/30.06.2020, avizat cf Hot. CM SCIM nr. 32/02.07.2020
8.2	Stabilirea măsurilor de gestionare a riscurilor, monitorizarea modului de gestionare a acestora și actualizarea registrului de riscuri la nivelul CN APDM SA	Se elaborează și se raportează în trim. I al fiecărui an	Se elaborează și se raportează în trim. I al fiecărui an
STANDARDUL 9 - PROCEDURI			
9.1	Elaborarea/actualizarea procedurilor documentate, pentru toate procesele majore, activitățile semnificative pentru care este necesară existența unei documentații scrise, comunicarea procedurilor din cadrul SCIM la nivel de companie	1 Plan monitorizare elaborare/revizii proceduri la nivel de companie actualizat 2020: - avizat cf. Hot. CM SCIM nr.42/31.08.2020 - avizat cf. Hot. CM SCIM nr.46/01.10.2020	1 Plan monitorizare elaborare/revizii proceduri la nivel de companie actualizat 2020: avizat cf. Hot. CM SCIM nr.56/04.11.2020
		1 Diagrama proceselor actualizată 2020, avizată cf. Hot. CM SCIM nr.46/01.10.2020	1 Diagrama a proceselor actualizată 2020, avizată cf. Hot. CM SCIM nr.46/01.10.2020
		Număr proceduri revizuite trim. III 2020: - Iulie=19 revizii - August=12 revizii - Septembrie= 8 revizii Total revizii= 39 proceduri PO/PS	Număr proceduri revizuite trim. IV 2020: - Octombrie = 1 procedura elaborata - Noiembrie =7 revizii - Decembrie= 1 revizie Total revizii= 8 proceduri PO/PS
9.2	Analiza și raportarea abaterilor de la proceduri; Monitorizarea aplicării măsurilor	Instrumente de control intern aplicate la nivel de companie: ✓ Procedura	Instrumente de control intern aplicate la nivel de companie: ✓ Procedura Avertizare,

	<p>corective; Identificarea proceselor, activităților și operațiunilor în care funcțiile de inițiere, verificare și aprobare a operațiunilor nu sunt separate și exercitate de persoane diferite; Analizarea procedurilor elaborate din punct de vedere a asigurării separării atribuțiilor;</p>	<p>Semnalare/gestionare abateri/nereguli ✓ Formular de Semnalare nereguli/abateri ✓ Registrul de evidenta a sesizarilor/neregulilor ✓ Procedura Elaborare/revizie proceduri documentate ✓ Procedura Elaborarea/revizuirea fiselor de post</p> <p>Număr de ședințe de lucru organizate de Comisia de Monitorizare a sistemului de control intern managerial = 5 Componenta Comisiei de Monitorizare a sistemului de control intern a fost modificata prin decizia nr. 139/15.09.2020</p>	<p>Semnalare/gestionare abateri/nereguli ✓ Formular de Semnalare nereguli/abateri ✓ Registrul de evidenta a sesizarilor/neregulilor ✓ Procedura Elaborare/revizie proceduri documentate ✓ Procedura Elaborarea/revizuirea fiselor de post</p> <p>Număr de ședințe de lucru organizate de Comisia de Monitorizare a sistemului de control intern managerial = 4 Componenta Comisiei de Monitorizare a sistemului de control intern a fost modificata prin decizia nr. 139/15.09.2020</p>
STANDARDUL 10 - SUPRAVEGHEREA			
10.1	<p>Analizarea și supravegherea activităților care implică un grad ridicat de expunere la risc. Identificarea activităților/operațiunilor având un grad ridicat de expunere la risc;</p>	<p>Conducerea entității publice trebuie să monitorizeze modul de aplicare a instrumentelor de control, pentru a se asigura că procedurile sunt respectate de către salariați în mod efectiv și continuu. Conducătorii compartimentelor verifică și aprobă activitățile salariaților, dau instrucțiunile necesare pentru a asigura minimizarea erorilor și pierderilor, eliminarea neregulilor și fraudei, respectarea legislației și corecta înțelegere și aplicare a instrucțiunilor.</p> <p>Supravegherea este considerată adecvată, conform cerințelor standardului nr. 10, având în vedere următoarele:</p> <ul style="list-style-type: none"> - fiecărui salariat i se comunică atribuțiile, responsabilitățile și limitele de competență atribuite; - se evaluează sistematic activitatea fiecărui salariat; - se aprobă rezultatele activității 	<p>- nr.de vize CFPP = 1708 acordate în valoare de 577.464.180 lei, - nr de vize CFPP acordate cu valoare 0 lei = 150</p>

		<p>în diverse etape de realizare a acesteia</p> <ul style="list-style-type: none"> - nr.de vize CFPP = 1590 acordate în valoare de 713.988.598 lei, - nr de vize CFPP acordate cu valoare 0 lei = 138 	
STANDARDUL 11 - CONTINUITATEA ACTIVITATII			
11.1	<p>Identificarea si tinerea sub control a evenimentelor posibile generatoare de întreruperi în derularea unor activități, stabilirea responsabililor si a instrumentelor de control intern aferente</p>	<p>1 Plan de măsuri privind asigurarea continuității activităților companiei, actualizat 2020, nr. 36/SMS/25.02.2020</p>	<p>1 Plan de măsuri privind asigurarea continuității activităților companiei, actualizat 2020, nr. 36/SMS/25.02.2020</p>
STANDARDUL 12 - INFORMAREA SI COMUNICAREA			
12.1	<p>Asigurarea liberului acces la informatii de interes public, asigurarea relatiilor cu mass media</p> <p>Promovarea companiei Participarea la evenimente, conferinte, simpozioane locale/nationale/ internationale.</p>	<p>Asigurarea liberului acces la informațiile de interes public</p> <p>Solicitarea nr. 2686/11.08.2020 referitor la stadiul de implementare al proiectului de construire al terminalului multimodal Port Bazinul Nou.</p> <p>Comunicate de Presă = 5</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Intalnirea de lucru cu comunitatea portuara din data de 08.07.2020 - prezentarea rezultatelor înregistrate în porturile aflate în zona de jurisdicție a companiei; ➤ Semnarea Contractului de proiectare si executie lucrari "Dezvoltare Port Isaccea- Reabilitare si Modernizare Infrastructura Portuara " ; ➤ Colocviu national ACVADEPOL – dezbateri cu privire la probleme de importanta majora în activitatea de prevenire a poluarii cu hidrocarburi a apelor maritime si fluviale, noutati în legislatia 	<p>Asigurarea liberului acces la informațiile de interes public</p> <p>Nu au fost solicitari de informatii de interes public.</p> <p>Comunicate de Presă = 3</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ publicarea unui anunt aniversar referitor la implinirea a 29 de ani de la infiintarea CN APDM SA ➤ Aprobarea indicatorilor tehnico - economici aferenți obiectivului de investiții "Port Brăila - Lucrări de infrastructură portuară a sectorului portuar din Incintă Bazin Docuri", în ședința de guvern desfășurată în data de 23.10.2020. ➤ Proiect Lucrari infrastructura Dana 32 port Docuri Galati – lansarea proiectului <p>Conferințe de Presă= 1 – proiect Dezvoltare port Tulcea – conferinta la inceperea lucrarilor conform Planului de Publicitate al proiectului</p> <p>Postări pe Facebook</p>

		<p>româneasca de mediu si armonizarea acesteia cu legislatia UE</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Lansarea Proiectului "Dezvoltare Port Tulcea - Etapa I" semnarea contractului de finantare ➤ Lansarea proiectului Platforma Multimodala Galati etapa II - semnarii contractului de finantare <p>Conferințe de Presă</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Prezentarea investitiilor pe care CN APDM SA Galati le desfasoara in perioada curenta si directiile de dezvoltare ale companiei. ➤ Semnarea contractelor de proiectare și execuție a lucrărilor identificate în Studiul de Fezabilitate pentru Proiectul "Dezvoltare Port Tulcea – Etapa I". ➤ Lansare proiect „Dezvoltare Port Tulcea – Etapa I <p>Postări pe Facebook</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ 5 anunțuri de recrutare personal ➤ 3 distribuiri articole din presa locala privind lansarea proiectului Dezvoltare port Tulcea. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 6 anunțuri de recrutare personal - 3 distribuiri articole din presa locala privind aniversarea a 29 ani de la infiintarea companiei, aprobarea indicatorilor tehnico - economici aferenți obiectivului de investiții "Port Brăila - Lucrări de infrastructură portuară a sectorului portuar din Incintă Bazin Docuri" , respectiv inceperea lucrarilor de modernizare a porturilor Comercial si Industrial din municipiu, din Proiectul "Dezvoltare Port Tulcea-Etapa I"
STANDARDUL 13 - GESTIONAREA DOCUMENTELOR			
13.1	Gestionarea arhivei la nivel de companie	<p>La nivelul companiei sunt aplicate următoarele proceduri:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Procedura managementul informatiilor documentate ✓ Gestionarea arhivei tehnice a companiei ✓ Gestionarea arhivei companiei ✓ Procedura "Gestionarea fondului arhivistic al companiei" ✓ Nomenclator arhivistic ; 	<p>La nivelul companiei sunt aplicate următoarele proceduri:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Procedura managementul informatiilor documentate ✓ Procedura "Gestionarea fondului arhivistic al companiei" ✓ Nomenclator arhivistic ; <p>Procedura Registratura companiei</p>

		<ul style="list-style-type: none"> ✓ Procedura Registratura companiei 	
13.2	Înregistrarea/Evidența/ Diseminarea / Comunicarea documentelor, actelor normative	<p>La nivel de companie sunt uzitate următoarele Registre principale de evidență :</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Registrul unic de control la nivel de companie ✓ Registrul de luare la cunostinta privind comunicarea actelor normative ✓ Registrul Intrari iesiri al companiei ✓ Registre interne Intrari iesiri compartimente organizatorice ✓ Registru eliberare documente arhiva ✓ Registre Declaratii de avere/interese ✓ Registru Evidență decizii manageriale ✓ Registru evidență litigii ✓ Registru evidență solicitari informatii de interes public cf. Legii nr.544/2001. ✓ Registru evidență sanctiuni disciplinare la nivel de companie ✓ Registru CFPP 	<p>La nivel de companie se aplică următoarele manuale/proceduri:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Manualul Politicilor contabile ✓ Procedura Elaborarea si executia BVC ✓ Procedura Politica si procedura de salarizare Personal ✓ Procedura Evidenta contabila a cheltuielilor de Personal ✓ Procedura Evidenta contabila a stocurilor de materiale, a combustibililor si lubrifiantilor, a furnizorilor de bunuri/ lucrari/ servicii pentru activitatea de exploatare ✓ Procedura Finantarea si evidenta contabilă a imobilizarilor corporale/ necorporale, a investitiilor in curs de executie, a furnizorilor si creditorilor pentru activitatea de investitii ✓ Procedura Evidenta contabila a clientilor/ debitorilor si a garantiilor contractuale ✓ Procedura Contabilitatea mijloacelor banesti prin casierie si prin bancă ✓ Procedura Constituire garantii in numerar ✓ Procedura Inventariere patrimoniu propriu si public ✓ Procedura Decontarea si evidenta contabila avansurilor de deplasare acordate personalului, a avansurilor pentru

			procurare materiale, prestări servicii Procedura Decontarea si evidenta contabila a obligatiilor companiei
13.3	Prelucrarea reglementărilor legale în vigoare cu privire la manipularea, depozitarea și păstrarea documentelor cât și respectarea Regulamentului (UE) GDPR 679/2016 privind protecția datelor cu caracter personal	În trim. III 2020 a fost externalizată activitatea de implementare și monitorizare DGPR. Activitatea DGPR este asigurată în baza unui contract de prestări servicii nr. 5442/10.08.2020 ce are ca obiect: servicii de asistență implementare privind protecția datelor cu caracter personal la nivel de companie. A fost elaborat la nivel de companie un Regulament privind protecția datelor cu caracter personal – responsabil activitate Comp. Audit Intern	Livrabilele contractului de prestări servicii nr. 5442/10.08.2020 ce au ca obiect servicii de asistență implementare privind GDPR la nivel de companie, pentru trim IV 2020 : - Raport privind instrumentele elaborate în materie de protecție a datelor cu caracter personal nr. 3408/01.10.2020 - responsabil activitate Comp. Audit Intern
STANDARDUL 14 - RAPORTAREA CONTABILA SI FINANCIARA			
14.1	Asigurarea bunei desfășurări a proceselor și exercitarea formelor de control intern adecvate, care garantează că datele și informațiile aferente utilizate pentru întocmirea situațiilor contabile anuale și a rapoartelor financiare sunt corecte, complete și furnizate la timp - Elaborarea/actualizarea după caz și existența în sistemul integrat unor proceduri privind organizarea și ținerea la zi a contabilității și de prezentare la termen a situațiilor financiare asupra patrimoniului, precum și a execuției bugetare	La nivel de companie se aplică următoarele manuale/proceduri: <ul style="list-style-type: none"> ✓ Manualul Politicilor contabile ✓ Procedura Elaborarea si executia BVC ✓ Procedura Politica si procedura de salarizare ✓ Personal ✓ Procedura Evidenta contabila a cheltuielilor de Personal ✓ Procedura Evidenta contabila a stocurilor de materiale, a combustibililor si lubrifianților, a furnizorilor de bunuri/ lucrari/ servicii pentru activitatea de exploatare ✓ Procedura Finantarea si evidenta contabilă a imobiliarilor corporale/ necorporale, a investițiilor în curs de executie, a furnizorilor si creditorilor pentru activitatea de investitii ✓ Procedura Evidenta contabila a clientilor/ debitorilor si a garantiilor contractuale ✓ Procedura Contabilitatea mijloacelor banesti prin casierie si prin bancă ✓ Procedura Constituire garantii in numerar ✓ Procedura Inventariere patrimoniu propriu si public ✓ Procedura Decontarea si evidenta contabila avansurilor de deplasare acordate personalului, a avansurilor pentru procurare materiale, prestări servicii 	Procedura Decontarea si evidenta contabila a obligatiilor companiei
14.2	Organizarea și ținerea la zi a contabilității și prezentarea la termen a situațiilor financiare asupra situației patrimoniului aflat în administrarea entității, precum și a execuției bugetare, în vederea asigurării exactității tuturor informațiilor contabile aflate sub controlul conducătorului entității		

STANDARDUL 15 - EVALUAREA SISTEMULUI DE CONTROL INTERN MANAGERIAL			
15.1	Elaborarea situațiilor centralizatoare și anuale privind stadiul implementării și dezvoltării SCIM	Se raportează în Trim. I al fiecărui an	Se raportează în Trim. I al fiecărui an
	Pregătirea și realizarea autoevaluării sistemului de control intern/managerial 2019 la nivel de companie în vederea stabilirii gradului de conformitate a acestuia cu standardele de CIM	Se planifică și se realizează în trimestrul IV al fiecărui an. Raportarea rezultatelor autoevaluării se realizează în trimestrul I al fiecărui an.	Se planifică și se realizează în trimestrul IV al fiecărui an. Raportarea rezultatelor autoevaluării: Anexa 3 nr. 65/CM SCIM/21.12.2020 Anexa 4.2 nr. 66/CM SCIM/21.12.2020
15.2	Raportarea anuală asupra sistemului de control intern managerial	Se raportează în trim. I al fiecărui an	Anexa 4.3 din OSGG nr.600/2018 - Raport anual asupra sistemului de control intern managerial la data de 31.12.2019 nr.24/06.01.2020
STANDARDUL 16 - AUDITUL INTERN			
16.1	Elaborarea și implementarea planului de audit funcție de riscurile identificate.	Raport audit intern nr.73/31.08.2020 – denumire misiune de audit intern: Evaluarea activității serv. Administrativ	Plan anual audit actualizat 2020 nr. 76/01.09.2020.
16.2	Raportarea rezultatelor înregistrate din activitatea de audit intern, inclusiv implementarea acestora.	Nr. recomandări = 5	Raport de audit nr. 95/AI/02.11.2020 cu obiectivele: 1. Analiza privind organizarea și funcționalitatea sistemului de control intern exercitat la nivelul activității de CFG; 2. Evaluarea sistemului de evidență, raportare și monitorizare specifice activității CFG; 3. Evaluarea stadiului implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial conf. OSGG 600/2018 la nivelul activității CFG Nr.recomandari: 3 Raport audit intern nr.117/18.12.2020 – Analiza modului de organizare și conducere a activităților desfășurate în cadrul compartimentului IT; 2. Analiza privind corectitudinea informațiilor ce sunt postate pe intranet și website-ul companiei;

			<p>3. Evaluarea privind Protecția securității datelor împotriva virușilor;</p> <p>4. Evaluarea privind Mentenanța echipamentelor IT&C;</p> <p>5. Evaluarea stadiului implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial conf. OSGG 600/2018 la nivelul activității IT</p> <p>Nr. recomandări = 4</p>
--	--	--	--

3.2 Sistem Integrat Calitate Mediu

În scopul dezvoltării sistemului integrat de management calitate-mediu, conform cerințelor standardelor internaționale SR EN ISO 9001:2015 și SR EN ISO 14001:2015, în semestrul II 2020 au fost implementate în proporție de 100%, măsurile stabilite de către organismul de certificare Bureau Veritas, urmare încheierii Raportelor de audit extern/intern SIMCM.

Măsuri de îmbunătățire privind creșterea gradului de satisfacere a clienților:

- Stabilirea unei legături permanente cu operatorii portuari prin organizarea de întâlniri trimestriale, orientate spre consolidarea relațiilor comerciale ale companiei;
- Reproiectarea site-ului companiei prin firma specializată în scopul diseminării informațiilor publice într-o manieră ce permite o vizibilitate mai bună a conținutului informațional pentru creșterea gradului de interactivitate cu segmentele de public țintă din aria de activitate pe care CN APDM SA Galați le desfășoară prin:
 - adăugarea de informații despre porturi, facilități portuare și echipamente tehnice precum și actualizarea cu informații despre rezultatele ultimelor participări ale delegaților CN APDM la diferite evenimente în vederea promovării serviciilor companiei din Secțiunea Evenimente;
 - asigurarea unei transparențe totale privind informațiile prevăzute a fi făcute publice conform Legii nr. 544/2001, Strategiei Naționale Anticorupție și memorandumului guvernului pentru transparentizarea informațiilor
- Accesarea în continuare de fonduri europene în vederea dezvoltării infrastructurii portuare;
- Analiza privind optimizarea serviciilor oferite clienților și costurilor acestora;
- Îndeplinirea obligațiilor legale de a utiliza peste 50% din totalul veniturilor obținute din administrarea și exploatarea infrastructurii de transport naval care face obiectul concesiunii pentru întreținerea, reparația, modernizarea și dezvoltarea infrastructurii (Legea 235/2017 art 30 pct b);
- Având în vedere scăderea înregistrată la calificativul "excelent", creșterea la calificativul "satisfăcător" și apariția calificativului "insuficient", se recomandă actualizarea Registrului de riscuri / oportunități și tratarea prin plan de acțiuni a obiectivului privind creșterea satisfacției clienților.

Gestionarea documentației SIMCM prin postarea și difuzarea tuturor documentelor SIMCM, actualizarea Listei centralizatoare a documentelor controlate de proveniența internă, verificarea accesibilității la rețeaua intranet, consilierea personalului privind utilizarea documentației SIMCM;

S-au elaborat revizii/editii ale următoarelor documente de proveniența internă:

Manualul Politicilor Contabile
Regulament privind serviciul la bordul navelor – editia 1 revizia 1
PO 6-1-6 Selectia operatorilor portuari in scopul constituirii parteneriatelor pentru proiecte finantate POIM 2014-2020 – editia 1 revizia 0
PO 2-4-2 Recrutare, selectie si integrare în organizatie – editia 2 revizia 1
PO 2-7-2 Scoaterea din functiune a mijloacelor fixe, scoaterea din uz a materialelor de natura obiectelor de inventar si de declasare a bunurilor materiale – editia 4 revizia 0
PO 2-9-4 Registratura companiei – editia 1 revizia 2
PS 3-2-1 Determinare aspecte de mediu si Evaluare impact – editia 5 revizia 1
PO 3-7-1 Mentinerea adancimilor minime in danele de operare/ bazinele portuare aflate în jurisdicia CN APDM SA – editia 5 revizia 1
PO 3-8-2 Prestari Servicii asigurate cu nave/ instalatii proprii – editia 2 revizia 1
PO 4-2-2 Cercetarea disciplinara prealabila – editia 2 revizia 1
PS 1-2-2 Obiective de Mediu – editia 2 revizia 1
PS 2-10-1 Elaborarea/revizia procedurilor documentate – editia 3 revizia 3
PS 3-1-1 Managementul riscurilor/opunitatilor – editia 4 revizia 0
PS 4-1-1 Aplicare SCIM – editia 4 revizia 1
PS 4-2-1 Controlul neconformitatilor, actiuni corective – editia 4 rev 1
PS 4-2-3 Avertizare/semnalare, gestionare nereguli/abateri – editia 2 revizia 2
PS 5-1-1 Evaluarea performantelor, proceselor, serviciilor – editia 2 revizia 3
PS 5-1-3 Audit intern SIMCM – editia 5 revizia 2
PS 3-4-1 Deplasari interne – editia 5 revizia 2
PS 2-9-1 Comunicare – editia 3 revizia 0
PS 2-5-2 Pregatirea pentru situatii de urgenta – editia 1 revizia 1
PO 2-3-2 Exploatarea mijloacelor de transport auto – editia 5 revizia 2
PO 2-3-5 Intretinere, reparatii mijloace transport auto – editia 5 revizia 1
PO 2-3-4 Intretinere/reparatii cladiri/instalatii – editia 1 revizia 1
PO 2-9-2 Promovarea companiei – editia 1 revizia 1
PO 3-4-2 Deplasari externe – editia 5 revizia 1
PO 3-5-1 Stabilire tarife/prehuri – editia 4 revizia 2
PO 3-6-1 Incheiere/gestionare contracte inchiriere/vanzare bunuri – editia 3 revizia 2
PO 3-9-1 Eliberare carnete de lucru in port – editia 2 revizia 1
PO 2-4-4 Administrare prsonal – editia 2 revizia 1
PO 4-1-2 Control financiar de gestiune – editia 3 revizia 1
PO 5-1-5 Plan anual de audit – editia 4 revizia 0
PO 5-1-6 Urmarirea implementarii recomandarilor – editia 3 revizia 0
PO 5-1-7 Supervizarea misiunilor de audit – editia 3 revizia 0
PO 5-1-8 Derularea misiunilor ad-hoc – editia 2 revizia 0
PO 2-6-2 Evidenta imobilizari - editia 2 revizia 1
PO 2-6-3 Evidenta cheltuieli/venituri – editia 2 revizia 1
PO 2-6-4 Evidenta contabila a clientilor – editia 2 revizia 1
PO 4-1-3 CFFP – editia 3 revizia 2
PO 2-7-3 Inventariere patrimoniu – editia 4 revizia 1
PO 2-8-1 Decontarea avansurilor de deplasare – editia 4 revizia 1
PO 2-6-5 Contabilitatea mijloacelor banesti – editia 2 revizia 1
PO 2-8-2 Decontarea si evidenta contabila a obligatiilor – editia 3 revizia 1
PO 2-2-3 Gestionarea stocurilor din achizitii – editia 2 revizia 1
PO 3-8-3 Interventie in caz de poluari accidentale – editia 3 revizia 0

- PO 3-8-5 Gestionarea deșeurilor la nivel de companie – editia 5 revizia 0
 PO 2-9-3 Asistența juridică – editia 4 revizia 3
 Po 3-7-3 Masuratori hidrografice – editia 4 revizia 2
 PO 3-7-2 Semnalizare costiera și plutitoare – editia 4 revizia 2
 PO 6-1-11 Acordare stimulente financiare POIM – editia 1 revizia 0 .

3.3. Audit Intern

În semestrul II 2020 au fost desfășurate următoarele misiuni:

3.3.1. Evaluarea activității de mentenanță”: 01.06.2020 -31.08.2020

Obiective:

1. Analiza modului de organizare și conducere a activităților desfășurate în cadrul Serviciului Mentenanță ,administrativ și registratură în anul 2019;
2. Evaluarea privind planificarea lucrărilor de reparații, de natura investițiilor, a clădirilor, instalațiilor, platformelor, aflate în domeniul privat al companiei;
3. Evaluarea privind gestionarea contractelor de lucrări de reparații, de natura investițiilor, a clădirilor, instalațiilor, platformelor, aflate în domeniul privat al companiei;
4. Evaluarea privind gestionarea contractelor de utilități și monitorizarea consumurilor de apă, energie, gaz precum și întocmirea deconturilor și proceselor verbale pentru consumurile realizate de agenții economici racordați la instalațiile companiei;
5. Evaluarea stadiului implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial conf. OSGG 600/2018.

3.3.2. Evaluarea exercitării controlului financiar de gestiune la nivelul companiei”

Obiectivele misiunii de audit:

1. Analiza privind organizarea și funcționalitatea sistemului de control intern exercitat la nivelul activității de CFG;
2. Evaluarea sistemului de evidență, raportare și monitorizare specifice activității CFG;
3. Evaluarea stadiului implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial conf. OSGG 600/2018.

3.3.3. „Evaluarea modului de organizare în vederea securizării informațiilor” 03.11.2020 - 18.12.2020

Obiectivele misiunii de audit:

1. Analiza modului de organizare și conducere a activităților desfășurate în cadrul compartimentului IT;
2. Analiza privind corectitudinea informațiilor ce sunt postate pe intranet și website-ul companiei;
3. Evaluarea privind Protecția securității datelor împotriva virusilor;
4. Evaluarea privind Mentenanța echipamentelor IT&C;
5. Evaluarea stadiului implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial conf. OSGG 600/2018.

3.4. Control financiar de Gestiune

Programul de control financiar de gestiune pentru semestrul II 2020 a cuprins următoarele activități și obiective:

Nr. Crt.	Structura Funcțională Controlată	Activitatea controlată	Obiective de control
1.	CN APDM SA Galați sediul central și Sucursalele Brăila și Tulcea	Aplicarea prevederilor legale și a reglementărilor interne privind inventarierea bunurilor din domeniul public	<ul style="list-style-type: none"> • Asigurarea integrității patrimoniului companiei • Respectarea prevederilor legale și a reglementărilor interne privind

			inventarierea bunurilor din domeniul public al statului
2.	CN APDM SA Galați - sediul central și Sucursalele Brăila și Tulcea	Aplicarea prevederilor legale privind inventarierea bunurilor din domeniul privat – Galați, Brăila, Tulcea (semnale costiere, alte mijloace fixe și obiective de inventar)	<ul style="list-style-type: none"> • Asigurarea integrității patrimoniului companiei • Respectarea prevederilor legale și a reglementărilor interne privind inventarierea bunurilor din domeniul public al statului
3.	CN APDM SA Galați - sediul central și Sucursalele Brăila și Tulcea	Evidența fizică și valorică a stocurilor de combustibil la navele aflate în dotarea companiei	<ul style="list-style-type: none"> • Asigurarea integrității patrimoniului CN APDM SA privind stocurile de combustibil la navele aflate în dotarea companiei și reflectarea stocurilor în documentele care înregistrează mișcările acestora. • Creșterea eficienței utilizării resurselor alocate de CN APDM SA Galați

3.5. CFPP

CFPP exercitat la nivelul CN APDM SA Galați, în semestrul II 2020 a constat în verificarea sistematică a operațiunilor care fac obiectul CFPP din punct de vedere al respectării prevederilor legale, îndeplinirii sub toate aspectele a principiilor/regulilor procedurale/metodologice și încadrării în limitele și destinația creditelor bugetare și/sau de angajament – BVC :

- 1708 operațiuni care au primit viza CFPP în valoare de 577.464.180 lei;
- 150 operațiuni care au primit viza CFPP cu valoare 0 lei ;
- zero refuzuri la viză.

3.6. Management Resurse Umane

- Organigrama CN APDM S.A. a fost actualizată în luna septembrie, în vederea eficientizării activităților din cadrul companiei și corelarea cu ROF-ului. Totodată a fost actualizat și statul de funcțiuni, unde au fost evidențiate toate pozițiile de execuție și conducere din cadrul structurilor organizatorice.
- Au fost organizate 20 selecții externe de personal pentru ocuparea posturilor devenite vacante : dispacher Sucursala Braila , expert achiziții, referent marketing, agent port sucursala Braila, agent port Sucursala Tulcea; mecanic fluvial Sucursala Tulcea, referent proiecte europene, auditor intern marinar fluvial, inginer flota, șef serviciu teritorial Tulcea, șef birou juridic . După finalizarea procedurilor de selecție au fost efectuate **13 angajări** pentru următoarele categorii de personal: 11 posturi de execuție și 2 posturi de conducere;
- În ceea ce privește **formarea profesională** 18 salariați au participat la cursuri în următoarele domenii: expert accesare fonduri europene, operator RTF (actualizare), combaterea poluării(actualizare), fiind întocmite acte adiționale la contractele individuale de muncă ale salariaților
- Au fost actualizate 31 fișe de post ale salariaților din cadrul companiei inclusiv Sucursalele Braila și Tulcea ;
- Au fost întrunite ședințe ale **comisiei de cercetare disciplinară**, urmare a sesizărilor de abateri disciplinare primite, fiind dispuse și sancțiuni disciplinare pentru salariații convocați și cercetați, în conformitate cu prevederile Codului Muncii și a Regulamentului Intern.
Număr sesizări conform referatelor primite: 2; Număr de sancțiuni : 1 Avertisment scris-tipul de abatere: nerespectarea dispoziției companiei de a-și întocmi documentele specifice în conformitate cu prevederile din fișa postului, 1 Concediere disciplinară –absentarea nemotivată de la locul de muncă;

- In ceea ce priveste **evaluarea periodica a personalului** pe parcursul sem. II 4 (patru) salariați care ocupa functii de conducere si 11 (unsprezece) salariați care ocupa functii de executie au fost evaluati in perioada de proba obtinand rezultate la nivelul asteptarilor, ocupand pe o perioada nedeterminata urmatoarele posturi: Director General Adjunct, Director Comercial, Sef Birou Juridic, Sef Serv. Sucursala Tulcea, Agent port Sucursala Braila, Agent port Sucursala Tulcea, expert achizitii publice, auditor intern, 3 referenti proiecte europene , mecanic fluvial Sucursala Tulcea, timonier fluvial, 2 dispeceri.
- Membrii echipei de negociere CCM s-au intalnit in vederea negocierii anumitor clauze din Contractul Colectiv de Munca incheiat la nivel de unitate fiind intocmite 2 (doua) acte aditionale la Contractul in conformitate cu Legea Dialogului Social nr.62/2011 republicata cu urmatoarele prevederi:
 - majorarea valorii tichetelor de masa si alocatiei de hrana;
 - actualizarea grilei de salarizare, respectiv anexa 2 prin majorarea nivelului maxim din grila;
 - modificarea clauzelor cu privire la acordarea ajutorului social precum si modificarea anumitor clauze la sporurile acordate cu caracter temporar;
 - actualizarea salariului minim brut prevazut in grila de salarizare;
 - actualizarea planului de formare profesionala a salariatilor pentru anul 2020;
 - marirea cuantumului cheltuielilor de cazare pentru salariatii care se deplaseaza in tara in interes de serviciu;
 - inserare exceptie program de lucru personal navigant pentru luna februarie;
- A fost revizuit continutul Regulamentului Intern in conformitate cu noile prevederi legale respectiv: activitatea de telemunca in contextul COVID-19, discriminarea si hartuirea morala la locul de munca fiind inserate si fapte/clauze ce constituie abateri disciplinare si sanctiunile aplicabile precum clauza de confidentialitate si alte reguli obligatorii pe durata executarii contractelor individuale de munca ale salariatilor
- Referitor la fluctuatia de personal la nivelul semestrului II 2020, 10 salariați din cadrul companiei si-au incetat activitatea prin demisie, acordul partilor, disciplinar, expirare CIM, dar si pensionare pentru limita de varsta.

3.7. Activitate Comercială

3.7.1. Contracte comerciale aferente activității de exploatare Sem. II 2020

Nr. crt.	Indicator	Număr contracte		
		Închiriere	Prestații portuare	Total contracte comerciale
1.	Numar contracte comerciale aflate în derulare	66	128	194
2.	Nou încheiate	5	5	10
3.	Reziliate/ încetate de drept	3	3	6
Total semestrul II 2020		68	130	198

3.7.2. Cifra de afaceri Sem. II 2020

Nr. crt.	Indicator	Planificat Sem. II 2020[lei]	Realizat Sem. II 2020[lei]	Grad realizare Sem. II 2020[%]
1.	Venituri din inchirieri terenuri portuare	2.785.080	2.598.007,68	93,28%
2.	Venituri din inchirieri spații clădiri	236.880	243.941,63	102,98%

3.	Alte venituri (inchiriere mijloace fixe, valorificare reziduuri de hidrocarburi, parcare Galati, penalitati, utilitati)	199.670	233.311,25	116,84%
Total Sem. II 2020		3.221.630	3.075.260,56	95,45%
VENITURI DIN PRESTATII		5.136.340	6.099.405,44	118,75%
VENITURI TOTALE SEMESTRUL II 2020		8.357.970	9.174.666	109,77%

La nivelul semestrului II 2020, veniturile totale s-au realizat în procent de 109,77% fata de nivelul programat

- **veniturile din închirieri terenuri portuare** cunosc o evoluție descendentă față de nivelul planificat, deoarece la sfarsitul anului au fost recalulate chiriiile în funcție de traficul realizat, unii operatori beneficiind de o reducere a valorii chiriei teren, ca urmare a depășirii traficului realizat fata traficul de referință;
- **veniturile din închirieri spații** cunosc o evolutie ascendenta, deoarece au fost incheiate 2 contracte închiriere spații situate în Gara Fluviala Tulcea;
- **indicatorul alte venituri** a crescut comparativ cu nivelul prognozat urmare inchirierii unui teren portuar inclusiv bunuri proprii APDM (platformă macadam + adăpost docheri), situate în Portul Măcin si s-au colectat cantitati mai mari de reziduuri de hidrocarburi de la nave, fata de nivelul programat ;
- **veniturile din prestatii**, realizate sunt mai mari fata de nivelul planificat datorita cresterii traficului de marfa in zona Galati – in special cresterea operarii produselor petroliere la terminalul Unicom Oil Terminal si a traficului de marfa operat (nave maritime) de Romportmet S.A. Galati.

3.7.3. Analiza traficului de marfuri Sem. II 2020

Analiza trafic de marfuri CN APDM SA GALATI

Tip trafic	planificat (conform BVC)	Sem. II planificat	Sem. II realizat	Realizat / Planificat Sem. II - %
Mii tone marfă operate maritim	2.973.300	1.056	1.593,40	150,89%
Mii tone marfă operate fluvial	6.82.050	2.592	2.772,98	106,99%
Mii tone marfă general	9.455.350	3.648	4.366,38	119,70%

Portul Galati

Tip trafic	Planificat (conform BVC)	Sem. II planificat	Sem. II realizat	Realizat/ Planificat Sem. II -%
Mii tone marfă operate maritim	1849.560	960	1.475,722	153,73%
Mii tone marfă operate fluvial	3238.800	1.026	1.361,461	132,70%
Mii tone marfă general	5088.360	1.986	2.837,183	142,86%

Portul Braila

Tip trafic	planificat (conform BVC)	Sem. II planificat	Sem. II realizat	Realizat/ Planificat Sem. II - %
------------	--------------------------	--------------------	------------------	----------------------------------

Mii tone marfă operate maritim	1103.000	188	113,491	60,37%
Mii tone marfă operate fluvial	1476.080	692	694,757	100,40%
Mii tone marfă general	2579.080	880	808,248	91,85%

Portul Tulcea

Tip trafic	planificat (conform BVC)	Sem. II planificat	Sem. II realizat	Realizat/ Planificat Sem. II -%
Mii tone marfă operate maritim	20.74	8	4,188	52,35%
Mii tone marfă operate fluvial	1767.170	874	716,761	82,01%
Mii tone marfă general	1787.910	882	720,949	81,74%

3.7.4. Garantii contractuale - Sem. II 2020

Nr. Crt.	Indicator	Garantii Calculate -Lei-	Garantii Depuse -Lei-	Gradul de constituire -Lei-
1	Garanții la contractele de chirii	1.483.264,00	1.353.390,77	91,25 %
2	Garanții la contractele de prestări servicii	1.428.298,44	1.645.019,45	115,17
TOTAL		2.911.562,44	2.998.410,22	102,99 %

La data de 31.12.2020, gradul de constituire al garanțiilor aferente contractelor comerciale a fost de **102,99%** din care:

- **91,25%** - garantii aferente contractelor de închiriere,
- **115,17%** - garanții aferente contractelor de prestări servicii.

Principalii clienți care nu au constituit integral garanția la contractele de chirii sunt: Unicom Oil Terminal S.A., Romportmet S.A. Galați, Autouniversal SRL Galați, Danubtrans Smârdan, TTS Porturi Fluviale și Eurotranzit 2000 S.R.L., care reprezintă **4,46 %** (129.873,23 lei), din totalul garanțiilor calculate pentru anul 2020.

Totodată conducerea companiei a hotărât acordarea de stimulente non financiare, în scopul de a limita nivelul creanțelor neincasate, pentru operatorii a caror activitate s-a diminuat din cauza stării de urgență respectiv: utilizarea garanției contractuale pentru achitarea chiriilor și prestațiilor lunare și prelungirea perioadei de reconstituire a garanțiilor contractuale până la sfârșitul anului 2020. De acest stimulent a beneficiat Romportmet, care a avut diminuată activitatea în primul trimestru al anului cu 10%, acesta urmând a completa garanția contractuală la contractul de închiriere teren doar cu suma de 6.260,89 lei din garanția calculată în suma de 407.739,11 lei.

Garantiile aferente contractelor de prestări servicii au un grad de constituire peste nivelul calculat, deoarece sunt beneficiari care au garanție depusă peste această valoare.

3.7.5. Creante – Sem. II 2020

Planificat la 31.12.2020 – 330 mii lei

Realizat la 31.12.2020- 394,96 mii lei, din care :

- Creante în litigiu = 393,31 mii lei ;
- Creante exclusiv litigiilor – 1,65 mii lei

3.7.6. Gradul de Ocupare a Terenului Portuar - Domeniul Public al Statului - Semestrul II 2020

	Suprafata teren portuar concesionat, conform contract nr. LO/3447/2008* -mp-	Suprafata teren portuar inchiriat la 31.12.2020 - mp -			Grad ocupare teren portuar la 31.12.2020 - % -
		TOTAL din care:	cu contract inchiriere	cu contract comodat	
TOTAL DOMENIUL PUBLIC AL STATULUI	2.567.016,06	2.331.073,56	2.327.485,29	2.400	90,77
din care:					
ZONA GALATI	881.183,00	834.264,72	834.261,72	3,00	94,67
din care:					
- Port Mineralier	204.404,00	204.404,00	204.404,00	-	100,00
- Port Docuri	207.513,00	205.033,92	205.033,92	-	98,80
- Port Bazinul Nou	418.189,00	407.371,80	407.371,80	-	97,41
- Port Comercial	51.077,00	17.455	17.452	3,00	34,17
SUCURSALA BRAILA	477.478,05	358.726,67	356.239,67	2.487,00	75,13
din care :					
- Port Braila	414.965,00	313.855,67	311.368,67	2.487,00	75,64
- Port Macin	43.745,00	37.865,00	37.865,00	-	86,55
- Port Smardan	4.367,05	4.217,00	4.217,00	-	96,56
- Port Harsova	14.401,00	2.789,00	2.789,00	-	10,32
SUCURSALA TULCEA	209.274,99	138.984,00	138.984,00	-	66,41
din care:					
- Port Tulcea	87.833,00	60.666,00	60.666,00	-	69,07
- Port Mahmudia	50.667,00	50.667,00	50.667,00	-	100,00
- Port Isaccea	49.785,00	27.651,00	27.651,00	-	55,54
- Port Chilia Veche	20.989,99	0,00	0,00	-	0,00

Diferenta de teren neinchiriat de **15,05%** reprezinta:

- **12,96%** teren portuar care nu se poate inchiria, fiind aferent: cladirilor (gari fluviale, magazii etc), platformelor cu destinatia de punct colectare deseuri, cailor de acces, zonelor verzi etc.
- **2,09 %** reprezinta teren portuar posibil de inchiriat
- Port Braila 2.025,00 mp teren portuar
- Port Macin 4.354,00 mp teren aferent platforma debarcader
- Port Harsova 4.031,00 mp teren portuar din care :
2.835 mp teren aferent platforma (fost depozit cereale) si 1.196 mp teren adiacent
Gara Fluviala Harsova
- Port Chilia Veche 10.015,57 mp teren aferent danei de pasageri
10.974,42 mp teren aferent danei comerciale

Total teren de inchiriat = 31.399,99 mp

3.7.7. Gradul de ocupare a spațiilor din incinta clădirilor - domeniul privat al C.N. APDM S.A. – Semestrul II 2020

	Suprafața Totala Spații , cladiri -mp-	Suprafața inchiriată la data de 31.12.2020 -mp-			Grad ocupare Spații Incinta Clădiri la 31.12.2020 -%-
		TOTAL din care:	cu contract închiriere	cu contract comodat	
Gara Fluviala Galați	1.361,78	1.311,19	1.311,19	0,00	96,28
Gara Fluviala Tulcea	2.546,00	1.530,12	714,51	815,61	60,09
Gara Fluviala Chilia Veche	295,81	0,00	0,00	0,00	0,00
Gara Fluviala Isaccea	166,99	122,90	122,90	0,00	73,63

Din datele prezentate in tabelul de mai sus, gradul de ocupare este de **67,82%**, o crestere nesemnificativa fata de semestrul II 2020 – 66,92% - intrucat :

- a fost incheiat contractul de inchiriere spatiu in suprafata de 37,83 mp cu societatea Trace Trans Corporation S.R.L. Gara Fluviala Tulcea, ulterior a solicitat o diminuare de suprafata de 4,28 mp ; la data de 01.11.2020 a fost incheiat contractul de inchiriere spatiu in suprafata de 5,68 mp cu aceeasi societate Trace Trans Corporation S.R.L..

Diferenta suprafetelor neinchiriate de **32,18 %** reprezinta:

- **18,74%** spatii care nu se pot inchiria: sedii ale companiei, cai acces (scari, holuri), spatiu acces calatori etc.
- **13,44%** reprezinta spatii posibil de inchiriat:
 - o Gara Fluviala Tulcea 289,56 mp (197,7 mp etaj II, 91,86 mp mezanin)
 - o Gara Fluviala Chilia Veche 295,81 mp (dupa reabilitare)

Total spatii de inchiriat = 585,37 mp.

3.8. Achizitii

În semestrul II 2020 au fost realizate **achiziții sectoriale**, în conformitate cu Programul Anual al Achizițiilor Sectoriale 2020 aprobat la nivel de companie, din care:

Nr. crt.	Achiziții Sectoriale inițiate	Numar Achizitii	Valoare Estimata exclusiv TVA - Lei -	Valoare contractata Lei exclusiv TVA	Economii Inregistrate exclusiv TVA - Lei -
1	Achiziție directă offline	35	255.056,70	171.603,37	83.453,33
2	Achiziție directă offline anulată	2	-	-	-
3	Achiziție directă onne anulată	2	-	-	-
3	Achiziție directă online	174	373.498,74	288.224,34	85.274,40
	Total achizitii directe	213	628.555,44	459.827,71	168.727,73
	Proceduri simplificate online				
1	Proceduri simplificate online- finalizate	5	16.822.476	16.652.371,01	170.104,99
2	Proceduri simplificate online- în curs de depunere oferte	4	1.972.400	-	-
3	Proceduri simplificate online- în curs de evaluare oferte	3	21.427.017	-	-
4	Proceduri simplificate online- în așteptare termen Decizie CNSC	1	529.012	-	-
5	Proceduri simplificate online- în curs de semnare contract	1	1.444.967,12	1.402.094,00	42.873,12

6	Proceduri simplificate online-anulate	3	-	-	-
	Licitații deschise online				
1	Licitații deschise online- în curs de depunere oferte	4	190.684.447,62	-	-
2	Licitații deschise online- în curs de evaluare oferte-	1	2.855.553,85	-	-
3	Licitație deschisă online-finalizată	2	47.969.745,58	47.113.269,50	856.476,08
4	Licitație deschisă online- în curs de revizuire ca urmare a controlului ex-ante	1	-	-	-
5	Licitație deschisă online-anulată	3	-	-	-
	Total proceduri	11	241.509.747,05	47.113.269,50	856.476,08
	TOTAL ACHIZIȚII	224	242.138.302,49	47.573.097,21	1.025.203,81

Procedurile simplificate/licitațiile/ realizate online in semestrul II 2020 pentru:

- Servicii de supervizare a execuției lucrărilor din cadrul proiectului Platforma Multimodală Galați – Etapa II –Modernizarea infrastructurii rutiere din zona Platformei Multimodale pentru înlăturarea blocajelor în trafic și relocarea unui segment de cale ferată pentru fluidizarea traficului feroviar din zona portuară”- a fost elaborat raportul procedurii
 - În curs de semnare contract
 - Valoare estimată- **1.444.967,12 lei**, Valoare contractată- **1.402.094 lei**
 - Execuție lucrări din cadrul proiectului Platforma Multimodală Galați – Etapa II –Modernizarea infrastructurii rutiere din zona Platformei Multimodale pentru înlăturarea blocajelor în trafic și relocarea unui segment de cale ferată pentru fluidizarea traficului feroviar din zona portuară”- **Anulată** datorită nedepunerii de oferte.
- Lucrări pentru execuția cheului din cadrul proiectului ”Platforma Multimodală Galați- Etapa I - Modernizarea infrastructurii portuare”
 - Anulată- 05.08.2020**
- Lucrări pentru execuția cheului din cadrul proiectului ”Platforma Multimodală Galați- Etapa I - Modernizarea infrastructurii portuare”
 - În curs de depunere oferte. Termen limită **26 octombrie 2020**
 - Valoare estimată- **102.676.093,80 lei**
- ”Proiectare și Execuție lucrări din cadrul proiectului ”Dezvoltare Port Tulcea – Etapa I”, Lot I –Port Industrial Tulcea, Lot II – Port Comercial Tulcea”
 - Contracte semnate – 08 septembrie 2020.
 - Valoare estimată-**45.114.191,73 lei**, Valoare contractată-**44.709.449,69 lei**
- Supervizare ”Proiectare și Execuție lucrări din cadrul proiectului ”Dezvoltare Port Tulcea – Etapa I”, Lot I –Port Industrial Tulcea, Lot II – Port Comercial Tulcea”
 - În prezent procedura se află în așteptare evaluare oferte.
 - Valoare estimată- **2.855.553,85 lei**
- Proiectare și execuție Dezvoltare Port Isaccea
 - Contract semnat: 04 august 2020.
 - Valoare estimată-**13.231.370 lei**, Valoare contractată-**13.217.872,68 lei**
- Supervizare Proiectare și execuție Dezvoltare Port Isaccea

- În curs de depunere oferte. Termen limită 05.10.2020
 - Valoare estimată- 1.200.000 lei
8. Servicii de mentenanță a sistemelor de stingerea incendiilor pentru nave
- În curs de depunere oferte. Termen limită 12.10.2020
 - Valoare estimată- 167.400 lei
9. Procedura simplificată pentru AMORTIZORI DE CAUCIUC LA CHEURILE VERTICALE DIN DANELE 34 – 38 BRAILA
- În prezent procedura se află în așteptare termen atacare a Deciziei CNSC
 - Valoare estimată- 529.012 lei
10. Furnizare autoturism.
- În curs de depunere oferte. Termen limită 12.10.2020
 - Valoare estimată- 145.000 lei
11. Procedura simplificată REPARAȚII NAVE- acord cadru
- Anulată pentru nedepunere de oferte.
12. Proiectare și Execuție lucrări Dana 32
- În prezent procedura se află în așteptare evaluare oferte-etapa tehnică
 - Valoare estimată- 18.489.267 lei
13. Supervizare Proiectare și Execuție lucrări Dana 32
- În lucru documentația de atribuire.
14. Proiectare și execuție lucrări aferente proiectului "Port Brăila-Lucrări de infrastructură portuară a sectorului portuar din Incinta Bazin Docuri"
- În curs de depunere oferte. Termen limită 12.10.2020
 - Valoare estimată- 87.445.967,50 lei
15. Supervizare Proiectare și execuție lucrări aferente proiectului "Port Brăila-Lucrări de infrastructură portuară a sectorului portuar din Incinta Bazin Docuri"
- În lucru revizuirea caietului de sarcini ca urmare a controlului ex-ante.
16. Servicii de elaborare a studiului de fezabilitate și elaborarea cererii de finanțare pentru implementarea obiectivului Amenajare dane RO-RO – Port Bazinul Nou Galați
- În curs de semnare contract.
 - Valoare estimată- 460.000 lei

Acord-cadru-Lucrări de dragaj

CN APDM SA efectueaza periodic masuratori hidrografice si verifica sectiunea danelor de operare si a senalelor de acces din porturi.

Perioadele de dragare se stabilesc astfel încât aluviunile depuse sa nu afecteze operarea navelor la cheu, traficul navelor în zonele de operare, securitatea infrastructurii portuare.

1. Contract subsecvent 34/ 21.07.2020 / 21 iul. 2020 Port Mineralier Galati Dana10 – valoare **79.392,4 RON**
2. Contract subsecvent 35/ 31.07.2020 / 31 iul. 2020 Port Mineralier Galati Dana 9- valoare **97.129 RON**
3. Contract subsecvent 36/ 18.08.2020 / 18 aug. 2020 Port Mineralier Galati Dana 8- valoare **93.750,6 RON**
4. Contract subsecvent 37/ 26.08.2020 / 26 aug. 2020 Port Docuri Galati Dana 23 – valoare **130068.4 RON**

3.9. Activitatea Juridică

În semestrul II 2020 au fost depuse diligențele necesare întocmirii actelor procedurale în procesele aflate pe rolul instanțelor de judecată precum și în promovarea de noi acțiuni în instanță, în vederea soluționării favorabile a litigiilor în care este implicată compania și a recuperării debitelor restante.

Acțiunile corespunzătoare fiecărei faze procedurale (cereri de chemare în judecată, întâmpinări, cereri juridice, concluzii, obiecțiuni rapoarte judiciare de expertiza etc.) sunt descrise în tabelul de mai jos:

Nr. crt.	Ob.act.	Nr.dosar	Doc.ref	Instanța	Parti	Val - Lei -	Măsuri întreprinse
1	Pretenții	4249/233/2020	Notificare nr. 6159/03.09.2020, 4660/10.07.2020, 5634/18.08.2020, 622/SC/23.07.2020, 4287/26.06.2020, 3181/13.05.2020, 2781/27.04.2020	Jud Galați	Reclamant APDM Pârât TB IMPORT EXPORT SRL Galați	8.025,42 lei	Formularea cererii de majorare a pretențiilor
2	Pretenții	5449/327/2019	Notificare nr. 268/29.05.2019, nr. 5395/18.09.2019, nr. 826/12.11.2019, nr. 2926/30.04.2020	Jud Tulcea	APDM- Reclamant NAVROM DELTA-Pârât	103.590,30 lei	Formularea cererii de majorare a pretențiilor
3	Litigiu de muncă	1211/121/2020	-	Trib Galați	TEODOR SANDU – Contestator APDM - Intimat	-	Formularea întâmpinării
4.	Pretenții	1803/202/2020	Notificari nr. 374/ 20.01. 2020, nr.934/11. 02.2020, nr.6494/16.09.2020, nr.6827/30.09.2020, nr.2896/29.04.2020, nr.3180/13.05.2020, nr.3819/17.06.2020, nr.550/27.05.2020, nr.4286/26.06.2020, nr.5767/24.08.2020, nr.621/23.07.2020	Jud Călărași	Reclamant APDM Pârât DONAU STAR SHIPPING SRL Călărași	38.445,96 lei	Formularea cererii de majorare a pretențiilor

5.	Ordonant a presedint iala	7159/327/2020	Adresa nr. 7033/06.10.2020	Jud Tulcea (fond) / TRIB Tulcea (apel)	Reclamant APDM SA GALAȚI Pârât CONSILIUL JUDEȚEAN TULCEA	-	Formularea ordonanței președințiale Formulare Apel Formulare Raspund la Intâmpinare
6.	Ct.in constatar e vanzare cumparar e	3395/233/2020	Notificare nr. 268/29.05.2019, nr. 5395/18.09.2019, nr. 826/12.11.2019, nr. 2926/30.04.2020	Jud Galati	Reclamant Bancu Gheorghe, Bancu Maria, foști asociați ai LUCIANA COMEXIM SRL Brăila Pârât APDM SA Galați	-	Formulare Intâmpinare
7.	Litigiu de muncă	2322/121/2020	Adresa nr. 8248/20.11.2020	Trib Galați	COSTAN PAUL Reclamant APDM Pârât	-	Formulare Intâmpinare
8.	Litigiu de muncă	4536/121/2019	Adresa nr. 8776/03.12.2020	Curtea de Apel Galați	TEODOR SANDU Intimat Contestator APDM Apelant Intimat	-	Formulare Apel
9.	Exec.ctr de achizitii(c onstituire garanție contract nr.69/201 1) + Exec.ctr.a dministrat iv	2464/121/2019 (conexat cu dos. 3793/121/2019)	Adresa nr. 7580/27.10.2020 Adresa nr. 7581/27.10.2020	Trib Galați	APDM Pârât- Reclamant TANCRAD SRL Reclamant- Pârât	-	Formulare Precizări Formulare Obiective expertiza de specialitate
10.	Litigiu de muncă	2303/121/2020	Adresa nr. 8954/07.12.2020	Trib Galați	CRĂCIUN SORIN Reclamant APDM Pârât	1190 lei cheltuieli de judecată de la fond datorate de APDM	Formulare Intâmpinare

11.	Pretenții	1803/202/2020	Adresa nr. 7593/28.10.2020	Jud Călărași	Reclamant APDM Pârât DONAU STAR SHIPPING SRL Călărași	<u>41.144,71</u> <u>lei</u> (servicii portuare si chelt.de judecată)	Formularea cererii de majorare a pretențiilor
12.	Pretenții	4564/3272010*	Adresa nr. 8481/24.11.2020	Curtea de Apel Constanța (Recurs)	APDM Intimat Reclamant NAVROM DELTA Recurent Pârât	<u>29748,45</u> <u>lei</u> (servicii portuare ,penalități, taxe judiciare de timbru)	Formulare Intâmpinare
13.	Obligația de a face	4348/327/2020	Adresa nr, 7845/05.11.2020	Jud Tulcea	CORAL Reclamant APDM Pârât		Formulare Intâmpinare

Alte informații relevante :

- înregistrarea în registrul comerțului a hotărârilor AGA și CA pronunțate în perioada de referință;

DOSARE CÂSTIGATE ÎN INSTANȚĂ

1. Dosar nr. 3854/121/2019 – Tribunalul Galați – FONDUL PROPRIETATEA SA vs. APDM

Fondul Proprietatea a solicitat instanței sa constate nulitatea absoluta a Hotărârii AGA nr.2/17.05.2019, constand in aprobarea bugetului de venituri si cheltuieli pe anul 2019 al APDM, iar in subsidiar anularea acestei hotarari, cu mentionarea sentintei ce urmeaza a fi pronuntata in registrul comertului si publicarea acesteia in Monitorul Oficial.

Tribunalul Galați respinge acțiunea Fondului Proprietatea ca nefondată. Cu apel în termen de 30 zile de la comunicare.

2.Dosar nr. 1028/121/2019 – Curtea de Apel Galați – ICHIM NICOLAE vs. APDM

Prin cerererea intitulata "reconstituire vechime si contestatie", reclamantul Ichim Nicolae, in contradictoriu cu Casa Judeteana de Pensii Galați, Casa Nationala de Pensii Publice, APDM, UJCC Consumcoop Galați, IUGC Galați (SC ATLAS SA) si SC APA CANAL SA a contestat modul discretionar prin care Casa Judeteana de Pensii Galați si Casa Nationala de Pensii Publice, nu-i rezolva cererea de recalculare vechime si acordare a drepturilor ce i se cuvin., Curtea de Apel Galați respinge ca nefondat apelul declarat de reclamantul Ichim Nicolae împotriva Sentinței civile nr. 1411/2019 pronunțată de Tribunalul Galați, prin care i s-a respins acțiunea ca neîntemeiată.

3. Dosar nr. 1289/121/2020 – Tribunalul Galați – STAN GELU și MAGEARU DRAGOȘ LUCIAN SA vs. APDM și MTI

Tribunalul Galați respinge cererea de chemare în judecată formulată de Stan Gelu și Magearu Dragoș Lucian în contradictoriu cu pârâții APDM și MTI, ca fiind formulată de persoane fără calitate procesuală activă. Cu apel în termen de 30 zile de la comunicare.

4.Dosar nr. 6941/327/2016 – Tribunalul Tulcea – APDM Apelant Reclamant, SERVICIUL DE AMBULANȚĂ Tulcea Intimat Pârât, R.A. ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE Sulina Apelant Pârât

Tribunalul Tulcea obliga să plătească reclamantei CN APDM S.A. Galați suma de 54.922,10 lei reprezentând contravaloarea lipsei de folosință a cheului situat în dana 18 (fostă 20-21) Port Tulcea, pentru perioada

01.05.2015 – 22.08.2017, actualizată în funcție de rata inflației la data plății, precum și plata c/v taxelor de timbru judiciar.

5. Dosar nr. 146/121/2020 - Tribunalul Galați - APDM Reclamant, MFP Pârât, DGRFP Galați Pârât
Instanța a dispus anularea măsurii nr.7, respectiv menținerea măsurilor 5 și 6 din dispoziția obligatorie nr. GLR IEF 164/9.05.2019 emisă de DGRFP Galați

6. Dosar nr. 8132/233/2019 – Tribunalul Galați - APDM Reclamant, MFP Pârât, DGRFP Galați Pârât. Prin Hotărâre definitivă se anulează amenda de 500 lei și se respinge, ca nefondat, apelul declarat de către apelanta intimată D.G.R.F.P.

DOSARE PIERDUTE ÎN INSTANȚĂ

Dosar nr. 4536/121/2019 - Tribunalul Galați – SANDU TEODOR vs. APDM prin care s-a anulat sancțiunea de avertisment scris emisă reclamantului.

DISPOZIȚII C.A.

Ținând cont de propunerea din referatul Biroului Juridic nr. 106/J/06.08.2020, CA-ul ia act de conținutul raportului de control financiar de gestiune nr. 86/CFG/17.07.2020, care are ca scop îndeplinirea acțiunilor dispuse de Directorul General al CN APDM SA privind verificarea și stabilirea existenței unui prejudiciu în cazul acordării remunerației variabile a domnului Ciubrei Luigi Marius, fost director general al companiei.

În acest raport, echipa CFG a constatat inexistența vreunei suspiciuni de prejudiciu în legătură cu plata și încasarea componentei variabile a remunerației brute lunare pentru trim. II, III și IV 2017 și trim. I 2018, constatându-se că nu s-a înregistrat un impact economico-financiar asupra activității companiei.

Prin adresa nr.117/J/11.09.2020, Biroul Juridic a comunicat serv. Financiar Contabil faptul că va proceda la scoaterea din evidența extrabilantieră a sumei de 41.978 lei reprezentând componenta variabilă brută lunară pentru trim. II, III și IV 2017 și trim. I 2018 acordate domnului Ciubrei Luigi Marius inclusiv a sumei de 762,09 lei reprezentând dobânda legală.

3.10. Activitatea de întreținere/reparații și dezvoltare/modernizare infrastructura portuară

3.10.1. ACTIVITATEA DE DRAGAJ

În perioada 01.07.2020 - 31.12.2020 s-au desfășurat următoarele activități:

- au fost obținute avizele necesare pentru activitatea de dragaj;
- lucrările de dragaj au fost realizate în următoarele zone:

Galați:

- Port Mineralier: Danele 8, 9, 10, 11 - 20.849 mcrh
- Port Docuri: Danele 24, 25 - 5.834 mcrh

Tulcea:

- Port Comercial: Danele 3, 4, 5 - 36.592 mcrh

Total Dragaj Realizat:

Program	Realizat	Program	Realizat
84.797	63.275	1.432.396,12	1.068.841,30

Grad realizare Sem. II 2020: Fizic = 74,61 % / Valoric = 74,61 %

Având în vedere contextul epidemiologic apărut în luna martie 2020, respectiv, pandemia provocată de virusul Covid-19, care a generat o situație fără precedent cu care s-au confruntat toți agenții economici, inclusiv executantul lucrărilor de dragaj, dar și CN APDM SA, s-a impus o atitudine precaută în ceea ce privește

cheltuielile care ar putea fi realizate în această perioadă motivat de faptul că o estimare realistă a veniturilor a fost imposibil de efectuat.

Programul de dragaj va fi decalat corespunzător pentru perioada imediat următoare în cazul în care condițiile hidro-meteorologice vor permite desfasurarea activităților.

3.10.2. MASURATORI HIDROGRAFICE

În perioada 01.07.2020 - 31.12.2020 s-au realizat măsurători hidrografice la danele din jurisdicția CN APDM SA, cu prelucrarea corespunzătoare a datelor și întocmirea schițelor cu adâncimile reduse, astfel:

Port Galați:

- ✓ Port Mineralier - Danele 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, ZRPM - 124.850 mii mp.
- ✓ Port Docuri - Gura Bazin, Senal Centru Bazin, Danele 23, 24, 25, 26, 27, 28, 30, 32 - 95.156 mii mp.
- ✓ Port Bazinul Nou - Gură Bazin, Danele 39, 40, 41, 42, 43, 44, 49, 50 - 85.625 mii mp.

Port Brăila: Gura Bazin, Senal Centru Bazin,

Danele 20, 23, 24, 25A, 25B, 26, 27, 31, 34, 35, 36, 37, 38 - 94.688 mii mp.

Port Tulcea: Danele 1, 3, 4, 5

- 85.150 mii mp.

Total realizari:

Fizic (mii mp)		Valoric (lei, exclusiv TVA)	
Program	Realizat	Program	Realizat
567,88	485,46	54.000,00	48.546,90

Deoarece, o parte din necesarul de măsurători hidrografice prevăzute a se realiza în această perioadă era legat de activitatea de dragaj, reducerea acestuia a determinat și o diminuare a suprafețelor măsurate. Totodată mai apare și o diferență valorică neutilizată care reprezintă economie rezultată în urma derulării procedurii de achiziție a serviciilor pentru efectuarea măsurătorilor hidrografice (diferența între valoarea estimată și cea atribuită pentru tariful de măsurători hidrografice).

3.10.3. SEMNALIZARE PORTUARĂ

S-au efectuat cursele de verificare trimestrială a stării tehnice a semnalelor costiere și s-au elaborat Rapoartele de semnalizare aferente. Din cele 19 semnale programate a fi plantate în cursul acestui semestru, au fost puse pe poziție 19 buc.

3.10.4. ÎNTREȚINERE ȘI REPARAȚII INFRASTRUCTURĂ PORTUARĂ

- **Curățire vegetație** infrastructură zona Galați, Brăila - obiectiv finalizat (157,14 mii mp. / 55 mii lei) ;
- **Lucrări de amenajare zonă acces PCTF Isaccea**, în baza contractului nr. 4556/07.07.2020 încheiat cu VEPEX SRL - obiectiv finalizat, valoarea lucrărilor recepționate în luna august 2020 fiind de 69,32 mii lei (programat 70,00 mii lei, economie de 0,68 mii lei urmare derulării procedurilor de achiziție) ;
- **Reabilitare perete** zidite și rostuite zona Brăila (Port Brăila danele 26, 27, Port Măcin, Bac Smârdan-Chiciu, port Hirșova) - obiectiv reprogramat pentru anul 2021, având în vedere contextul epidemiologic.

3.10.5. ACTIUNI PRIVIND MODIFICARI CADASTRALE ALE DOMENIULUI PUBLIC CONCESIONAT CN APDM SA

1. **Actualizare documentație cadastrală a terenului portuar și a construcțiilor din Portul Chilia Veche - în lucru**

2. **Înscrierea în cartea funciara a terenului aferent bunurilor „Cheu în taluz nave-Turcoaia” și „Pereu Gura Arman”- în derulare**
3. **Achiziția de „servicii de topografie” a terenului portuar aflat în concesiunea companiei, care urmează a se închiria agențiilor economice și a bunurilor private ale companiei, în curs de derulare, constând din:**
 - identificare în teren conform documentelor și a situației din teren a bunurilor publice aflate în concesiunea CN APDM SA Galați
 - întocmire de ortofotoplanuri pentru bunurile publice aflate în concesiunea CN APDM SA
 - întocmire de ortofotoplanuri pentru bunurile private ale CN APDM SA
 - identificare, trasare în teren și întocmire planuri de situații/ schițe a suprafețelor închiriate sau care urmează a se închiria agențiilor economice prin contracte de închiriere. Planurile vor fi anexa la fiecare contract de închiriere teren/ spațiu.
4. Transmiterea la MTI a proiectului de HG privind actualizarea valorii de inventar a bunurilor aflate în domeniul public al statului și în concesiunea CN APDM SA, unitate aflată sub autoritatea MTI, prevăzute în anexa nr. 16 la HG nr. 1705/2006 pentru aprobarea inventarului centralizat al bunurilor din domeniul public al statului.

3.10.6. INVESTIȚII DIN SURSE PROPRII

A. OBIECTIVE/ LUCRĂRI ÎN CONTINUARE

1. **Solutii refacere acoperis Gara Fluviala Galati** - valoare 577,18 mii lei - în luna octombrie 2020 au fost demarate procedurile: ofertare lucrari executie, elaborare documentatie de achizitie servicii asistenta tehnica si dirigenție santier;
2. **Modernizare platforma și covor asfaltic platforma acces garaje** - valoare 209,80 mii lei - reprogramare 2021, autorizație de construire în așteptare.

B. LUCRĂRI NOI

1. **Protectie cheuri verticale - amortizori** – valoare 180,83 mii lei - obiectiv finalizat;
2. **Lucrari de modernizare a platformelor nr. 1 și 2 și amenajarea lor ca spatii de parcare auto Galati**- valoare 533,20 mii lei - reprogramare 2021 urmare nefinalizarii asocierii cu Primăria Galați care deține calea de acces la cele două parcări;
3. **Modernizare platforma parcare auto și înlocuire sistem protectie trotuar platforma** - valoare 151,00 mii lei - reprogramare 2021 deoarece, în luna octombrie 2020 s-a hotărât necesitatea revizuirii documentației de achiziție prin adăugarea de lucrări noi și obținerea aprobărilor necesare;
4. **Inlocuire fereste și usi exterioare Gara Fluviala Galati** - valoare 708,00 mii lei - obiectiv reprogramat 2021 în funcție de finalizarea lucrărilor de refacere a acoperișului Clădirii Gara Fluvială Galați;
5. **Recertificare nava PA 177** - valoare 3,65 mii lei - obiectiv finalizat;
6. **Rețea interioară alimentare cu apă cheu Dunăre danele 13 și 15** - valoare 40,00 mii lei - în anul 2020 s-au efectuat analize tehnice în colaborare cu Apă - Canal SA; documentația de achiziție se află în curs de elaborare;
7. **Racorduri la utilități - Cheu vertical dana 31 Port Bazin Docuri Galați** - valoare 316,00 mii lei - procedura de achiziție a fost derulată în sem. II 2020;
8. **Rețea interioară iluminat cheu Dunăre danele 9 - 16** - valoare 50,00 mii lei - obiectiv finalizat.

C. ALTE CHELTUIELI DE INVESTIȚII

a) Dotări

1. **Sistem control acces parcare cu bariera auto și sistem supraveghere video** - valoare 45,00 mii lei - obiectiv reprogramat 2021 fiind conectat la obiectivul „Modernizare platforma parcare auto”;

2. **Reabilitare, modernizare si dezvoltare sistem de masuratori batimetrice** - valoare 270,00 mii lei - în cursul anului 2020 a fost demarata procedura de achizitie iar în luna decembrie 2020 a fost anulata din cauza lipsei ofertelor. De asemenea s-a hotărât extinderea obiectivului investițional prin reabilitarea soft-ului existent și dezvoltarea sistemului de măsurători hidrografice, fiind reprogramat pentru anii 2021, 2022;
3. **Sistem inventariere** - valoare 50,00 mii lei - obiectiv finalizat;
4. **Memorii RAM 4 GB** - valoare 7,67 mii lei - obiectiv finalizat;
5. **Laptop 3 buc.** - valoare 13,84 mii lei - obiectiv finalizat;
6. **Autoturism 1 buc.** - valoare 145,00 mii lei - obiectiv reprogramat 2021 urmare respingerii Dosarului pentru Programul "Rabla";
7. **Reabilitare si upgrade sistem control acces Gara Fluviala Galati** - valoare 6,44 mii lei - obiectiv finalizat;
8. **Sistem supraveghere video acces aripa Nord Gara Fluviala Galati** - valoare 2,77 mii lei - obiectiv finalizat;
9. **Sistem detectie și avertizare incendiu Gara Fluviala Galati - Etapa I** - valoare 20,00 mii lei - obiectiv reprogramat 2021 din cauza lipsei ofertelor;
10. **Imprimantă multifuncțională 1 buc.** - valoare 4,50 mii lei - obiectiv finalizat;
11. **Extindere sistem control acces Gara Fluviala Galati** - valoare 6,50 mii lei - obiectiv finalizat;
12. **Platformă software de gestionare documente** din cadrul companiei - valoare 50,00 mii lei - obiectiv reprogramat 2021 din cauza estimarii financiare sub prețului pieții;
13. **Site WEB CN APDM SA** - valoare 10,00 mii lei - obiectiv finalizat;
14. **Radar** - valoare 10,25 mii lei - obiectiv finalizat;
15. **Autoturism 4x4** - valoare 5 mii lei - obiectiv finalizat;

b) Cheltuieli pentru elaborarea Studiilor de Fezabilitate si alte studii aferente obiectivelor de investitii

1. **SF "Port Brăila - Lucrări de infrastructură a sectorului portuar din incinta Bazin Docuri"** - valoare 50.00 mii lei - obiectiv finalizat;
2. **SF "Port Brăila - Lucrări de infrastructură a sectorului portuar a frontului de operare la Dunăre, adiacent molului"** - valoare 30,00 mii lei - livrabile reprogramate 2021 urmare prelungirii contractului în luna decembrie 2020;
3. **SF "Dezvoltare Port Tulcea - Etapa I"** - valoare 21,00 mii lei - obiectiv finalizat;
4. **Actualizare Documentatie tehnico economica la obiectivul "Solutii refacere acoperis Gara Fluviala Galati"** - valoare 64,85 mii lei - obiectiv finalizat;
5. **SF "Port Galati - Amenajare dane RO-RO Port Bazinul Nou - 39 parțial, 40 și 41 parțial"** - valoare 380,00 mii lei - contract elaborare SF semnat pe 19.10.2020, plățile se vor efectua în 2021;
6. **Expertiză tehnică privind evaluarea rezistenței și stabilității locale si generale, precum și siguranța în exploatare a structurii de rezistență a construcției hidrotehnice "Cap de Mol" Port Bazinul Nou Galați** - valoare 125,00 mii lei - contract semnat la data de 19.10.2020, plățile se vor efectua în 2021;
7. **SF "Dezvoltare Port Tulcea - Etapa II"** - valoare 380,00 mii lei - documentație de achiziție în curs de elaborare;
8. **Servicii de consultanta privind elaborarea Aplicației de finantare pentru accesare fonduri europene nerambursabile disponibile prin POIM 2014-2020 pentru proiectul PMG - Etapa II** - valoare 6,75 mii lei - obiectiv finalizat;
9. **Servicii de consultanta privind pregătirea și implementarea proiectului PMG - Etapa II** - valoare 80,00 mii lei - urmare semnării contractului de finanțare în luna septembrie 2020 și a necesității revizuirii Devizului General, cheltuielile s-au reprogramat pentru anul 2021;
10. **Servicii de consultanta privind elaborarea Cererii de finantare pentru accesare fonduri europene nerambursabile pentru proiectul " Port Braila - Lucrari de infrastructura a sectorului portuar din incinta Bazin Docuri"** - valoare 39,90 mii lei - contract în derulare (ultima plată se va efectua după finalizarea evaluării Cererii de finanțare de către DGOIT);

11. *Servicii de consultanta pentru pregatirea si implementarea proiectului "Port Braila - Lucrari de infrastructura a sectorului portuar din incinta Bazin Docuri"* - valoare 95,00 mii lei - contract servicii de consultanță în perioada de evaluare a ofertelor PT + execuție lucrări semnat în luna noiembrie 2020;
12. *Servicii de consultanta pentru pregatirea si implementarea proiectului "Amenajare dane RO-RO Port Bazinul Nou - 39 parțial, 40 și 41 parțial"* - valoare 55,00 mii lei - Elaborarea Cererii de finanțare depinde de obținerea avizării SF-ului;
13. *Servicii de consultanta pentru pregatirea si implementarea proiectului "Dezvoltare Port Tulcea - Etapa II"* - valoare 80,00 mii lei - Elaborarea Cererii de finanțare depinde de obținerea avizării SF-ului;
14. *Servicii de consultanta privind elaborarea Cererii de finantare pentru accesare fonduri europene nerambursabile pentru proiectul „Port Brăila - Lucrări de infrastructură a sectorului portuar a frontului de operare la Dunăre, adiacent molului”* - valoare 45,00 mii lei - elaborarea Cererii de finanțare depinde de obținerea avizării SF-ului.

3.10.7. INVESTIȚII DIN SURSE DIN ALOCATII BUGETARE

A. PROIECT "DEZVOLTARE PORT TULCEA - ETAPA II (Zona ECOPORT)" - ÎN PREGĂTIRE

Obiectiv general: modernizarea infrastructurii de transport naval si realizarea de noi elemente de infrastructură portuara.

Valoare estimată buget total proiect = 15 mil. Euro

Documentatia tehnico-economica în curs de elaborare.

B. PROIECT "MODERNIZARE INFRASTRUCTURA PORTUARA SI EXTINDERE PORT MINERALIER GALATI" - ÎN PREGĂTIRE

Obiectiv general: modernizarea infrastructurii de transport naval si realizarea de noi elemente de infrastructură portuara.

Valoare estimată buget total proiect = 10 mil. Euro

Procedură de achizitie elaborare Documentatia tehnico-economica - în derulare.

Termen limită depunere oferte: 02.02.2021.

C. PROIECT "DEZVOLTARE PORT MAHMUDIA - ETAPA I" - ÎN PREGĂTIRE

Obiectiv general: modernizarea infrastructurii de transport naval si realizarea de noi elemente de infrastructură portuara.

Valoare estimată buget total proiect = 10 mil. Euro

Documentatia tehnico-economica în curs de elaborare.

3.11. ACTIVITATEA DE COMBATAREA POLUĂRII ÎN PORTURILE GALATI, BRAILA SI TULCEA

În semestrul II 2020 s-au asigurat servicii de preluare deșeuri în program ordonat și la solicitare, atât pentru nave maritime cât și pentru nave de navigație interioară. Astfel, la nivelul CN APDM SA s-au efectuat **767 de preluări de la navele maritime, 771 preluări de la navele de navigație interioară și s-au realizat 821 ore de asistență la transvazarea de produse petroliere în dane specializate. Au fost colectați 10224 saci de deșeuri menajere, 426,5 mc de reziduuri de hidrocarburi, 16 mc de ape uzate menajere și 1519,5 kg de deșeuri periculoase (filtre de ulei, materiale absorbante contaminate și ambalaje contaminate).**

Comenzile cu privire la preluarea deșeurilor generate de nave și asistența la transvazarea produselor petroliere au fost realizate 100 %.

Deșeurile preluate de la nave au fost tratate/ eliminate în conformitate cu reglementările în vigoare în proporție de 100 %.

3.12. ACTIVITATEA SSM/SITUATII DE URGENTA SI PROTECTIE CIVILA

Activitatea operationala desfasurata in semestrul II 2020:

Pe linie de SSM :

- triajul epidemiologic atat pentru personalul angajat al companiei, cat si vizitatorilor.
- Efectuarea controlului medical periodic si la angajare, atat al personalului navigant, cat si al personalului TESA;
- Asigurarea materialelor de unica folosinta, dezinfectante pentru personalul companiei, cat si pentru alte actiuni organizate de aceasta ;
- Realizarea actiunii de dezinfectie pentru contaminarea cu SarsCov 2, precum si testarea salariatilor care au fost contacti directi cu persoane infectate, au stat in izolare si s-au reintors in colectivitate ;
- Instruirea personalului la angajare pe linie de securitate si sanatate in munca ;

Pe linie de SU :

- Instruirea personalului nou angajat in domeniul situatiilor de urgenta evidentiat in fisele individuale de instructaj ;
- Controale interne in dimeniul situatiilor de urgenta;
- Exercițiu de evacuare a salariatilor la sediul administrativ Gara Fluviala Galati;
- Simulare interventie in caz de poluare accidentala in Portul Galati;
- Instruirea celei de urgenta si a sefilor echipelor de interventie in domeniul situatiilor de urgenta

3.13. PROIECTE EUROPENE

A. PROIECTE CU FINANȚARE PRIN MECANISMUL PENTRU INTERCONECTAREA EUROPEI (CEF)

A1. PROIECT PLATFORMA MULTIMODALĂ GALAȚI - ETAPA I „MODERNIZAREA INFRASTRUCTURII PORTUARE” - ÎN IMPLEMENTARE

Proiectul integrat PMG face parte din proiectele prioritare pre-identificate de CE prin Regulamentul nr. 1315/2013, finanțabil prin MIE 2014-2020 - Apelul de Transport, fiind inclus în MPGT și în Memorandumul cu tema „Stabilirea proiectelor de infrastructură care urmează a fi depuse pentru finanțare din fonduri alocate prin CEF”.

Prima etapă a proiectului "Platformă Multimodală Galați - înlăturarea blocajelor majore prin modernizarea infrastructurii existente și asigurarea conexiunilor lipsă pentru rețeaua centrală Rhin - Dunăre/ Alpi" (PMG) are ca scop modernizarea infrastructurii portuare situată în zona Portului Bazinul Nou, aflat în limitele Portului Galați.

Beneficiari: CN APDM SA - Coordonator proiect

Metaltrade International SRL - Partener proiect

Port Bazinul Nou SA - Partener proiect

Obiectiv general: promovarea utilizării căilor navigabile interioare și transportul maritim pe coridorul Rin-Dunăre, prin modernizarea infrastructurii portuare de bază și susținerea operațiunilor de transbordare în portul Galați.

Etape în vederea atingerii obiectivului general:

- ✓ întocmirea proiectului tehnic și a detaliilor de execuție pentru executarea următoarelor obiecte de investiții: cheul/ zona de descarcare, Platforma Multimodală - infrastructura (platforme, drumuri, rețele de utilități) și suprastructura (clădiri, zone suplimentare de depozitare), echipamentele și instalațiile portuare, existente și nou create, Racordul rutier și feroviar pentru accesul pe platforma multimodală, Zona acces platformă;
- ✓ lucrări de dragare în bazinul situat în zona "Port Bazinul Nou" pentru a permite intrarea în siguranță a navelor;

- ✓ modernizarea cheului existent pentru a efectua operațiunile de încărcare directă și operațiunile de descărcare cu unitățile de încărcare intermodale (ILUs) între nave și chei;
- ✓ umplerea parțială a bazinului portuar pentru a crea spațiu suplimentar pentru acostare și pentru operațiunile de manipulare viitoare;
- ✓ nivelarea profilului elevației platformei.
- **Acord de cooperare** între CN APDM SA, Port Bazinul Nou SA și Metaltrade International SRL în vederea realizării Proiectului PMG și a asigurării îndeplinirii obligațiilor asumate prin acord, detaliate pe faze de acțiune comuna încheiat în data de 10.02.2016
- **Valoare buget total proiect** = 25,61 mil. euro
- **Indicatori tehnici** aprobați prin HG nr. 80/28.01.2020:

✓ Modernizare cheu	868 ml	CN APDM SA
✓ Modernizare sistem rutier, inclusiv pasaj	2.284 ml	CN APDM SA
✓ Repoziționare cale ferată	390 ml	CN APDM SA
✓ Zonă acces	33.682 mp	Metal Trade International SRL
✓ Platformă multimodală	125.264 mp	Port Bazinul Nou SA
✓ Durata de realizare a investiției = 40 luni		
- **Proiect tehnic pentru execuția lucrării de investiție:**
 - ✓ contract de prestări servicii nr. 546/06.03.2018 semnat cu Asocieria Acciona Ingineria SA Baicons Impex SRL - în derulare
- **Documentația de atribuire a contractului de lucrări pentru execuția cheului:**
 - ✓ contract de consultanță nr. 337/11.07.2018 semnat cu Team Pro SRL București - în derulare
- **Supervizare lucrări:**
 - ✓ contract de servicii nr. 590/PMGI/24.06.2019 semnat cu TPF Inginerie SRL București - în derulare
- **Audit financiar:**
 - ✓ contract de prestări servicii nr. 222/31.01.2018 semnat cu Deloitte Audit SRL București - în derulare
- **Execuție lucrări:**
 - ✓ procedurile de atribuire lansate în SEAP au fost anulate din cauza lipsei depunerii de oferte
 - ✓ s-a demarat o nouă procedură de achiziție sectorială de negociere fără invitație prealabilă la o procedură concurențială de ofertare pentru atribuirea contractului de lucrări.

B. PROIECTE CU FINANȚARE PRIN PROGRAMUL OPERAȚIONAL INFRASTRUCTURA MARE 2014 - 2020

B1. PROIECT PLATFORMĂ MULTIMODALĂ GALAȚI - ETAPA II „Modernizarea infrastructurii rutiere din zona Platformei Multimodale pentru înlăturarea blocajelor în trafic și relocarea unui segment de cale ferată pentru fluidizarea traficului feroviar din zona portuară” - ÎN IMPLEMENTARE

Acest proiect reprezintă a doua etapă a proiectului PMG și are ca scop modernizarea infrastructurii rutiere din zona platformei multimodale pentru înlăturarea blocajelor în trafic și relocarea unui segment de cale ferată pentru fluidizarea traficului feroviar din zona portuară.

Obiectiv general: modernizarea portului Galați, situat pe TEN-T Central, până în anul 2021, prin reconfigurarea și îmbunătățirea infrastructurii publice rutiere și feroviare de acces în port.

Obiectiv specific 1: modernizarea infrastructurii portuare de acces în portul Galați până în 2022 prin modernizarea a 2.284 m de drum rutier, construirea unui sens giratoriu și crearea unui pasaj/pod peste intersecția cu calea ferată în vederea eliminării blocajului existent ce apare în zona de acces în port

Obiectiv specific 2: îmbunătățirea circulației în zona portuară până în anul 2022 prin relocarea a 390 ml de cale ferată nouă

- **Valoare buget total proiect** = 57.040,46 mii. lei,
- **Valoare totală eligibilă proiect** = 40.158,58 mii lei

- **Indicatorii tehnico-economici** aprobați prin HG nr. 80/28.01.2020:
 - ✓ Drum public modernizat 2.284 ml
 - ✓ Sens giratoriu realizat 1 buc.
 - ✓ Cale ferata realizata 390 ml
 - ✓ Pasaj peste intersectia cu calea ferata realizat 1 buc.
 - ✓ **Durata de realizare a investiției** = 40 luni
- **Contract de finantare** nr. 78/23.09.2020 semnat cu MTIC OIT - in derulare
- **Servicii de supervizare:**
 - ✓ contract nr. 7381/19.10.2020 semnat cu TPF INGINIERIE SRL Buc - în derulare.
- **Proiectare și execuție lucrari:**
 - ✓ procedura de atribuire a contractului a fost anulata ca urmare a lipsei depunerii ofertelor.

B2. PROIECT „PORT BRĂILA - LUCRĂRI DE INFRASTRUCTURĂ PORTUARA A SECTORULUI PORTUAR DIN INCINTA BAZIN DOCURI” - ÎN PREGĂTIRE

Obiectiv general: integrarea Portului Brăila în fluxul internațional de mărfuri prin modernizarea și reabilitarea infrastructurii portuare și a drumurilor de acces interioare în vederea îmbunătățirii capacităților economice ale operatorilor portuari din zona Portului Brăila.

- **Protocol de colaborare** între CN APDM SA și UAT Braila, ADM Romania Logistics SRL Bucuresti, ROMNAV SA Braila, Trans Europa Port SA, Agentia pentru Dezvoltare Regionala Sud Est, în vederea punerii în valoare a potentialului economic și turistic și implicit susținerea dezvoltării economico-sociale a Municipiului și Județului Braila, în condițiile protejării valorilor patrimoniului natural al zonei, încheiat în data de 13.07.2016
- **Valoare totală buget proiect** = 127.136,31 mii lei
- **Indicatorii tehnico-economici:** aprobați prin HG nr. 894/22.10.2020:
 - ✓ cheuri verticale noi, pe coloane, aferente danelor 31 și 32 915 ml
 - ✓ cheuri pereate modernizate, cu dale beton, aferente danei 33 220 ml
 - ✓ cheuri verticale existente, reabilite, aferente danelor 34, 35, 36, 37, 38 550 ml
 - ✓ Mol 90 ml
 - ✓ Drumuri de utilitate publica DUP3, DUP5 și DUP6 2.811 ml
 - ✓ Instalații de alimentare cu apă - Danele 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38 + Canalizare pluvială
 - ✓ Instalații electrice (furnizare energie electrică la nave, iluminat dane) - DUP 3, 5, 6 și dane Danele 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38
 - ✓ **Durata de realizare a investiției** = 53 luni.
- **Cererea de finantare:**
 - ✓ contract nr. 1553/06.03.2020 semnat cu Pro Consulting Expert SRL Iasi - in derulare
 - ✓ in etapa de analiză tehnico-economică DGOIT
- **Consultanta în domeniul achizițiilor pentru evaluarea ofertelor** depuse pentru proiectare și execuție lucrari: contract nr. 7747 / 03.11.2020 încheiat cu Work Consult SRL - în derulare
- **Proiectare tehnica și execuție lucrari:** procedura de achiziție în derulare - în etapa de evaluare tehnică
- **Procedura de atribuire a contractului privind serviciile de supervizare:** procedura de achiziție în derulare - în etapa de analiză DUAE.

B3. PROIECT „PORT BRĂILA - LUCRĂRI DE INFRASTRUCTURĂ A SECTORULUI PORTUAR AL FRONTULUI DE OPERARE LA DUNĂRE, ADIACENT MOLULUI” - ÎN PREGĂTIRE

Obiectiv general: reducerea impactului asupra mediului; dezvoltarea Portului Brăila ca motor de creștere al Regiunilor de dezvoltare Sud-Est și Nord-Est (care intersectează hinterland-ul); creșterea volumului de trafic.

Obiective specifice:

1. reducerea consumului de energie prin utilizarea de energie alternativă;

2. reducerea sedimentelor în port;
 3. încurajarea unui sistem energetic sustenabil;
 4. îmbunătățirea conexiunilor cu Hinterland-ul;
 5. îmbunătățirea conexiunilor la rețelele TEN-T (Core și Comprehensive)
 6. modernizarea infrastructurii portuare (în vederea adaptării la tipurile noi de nave) și dezvoltarea zonelor adiacente (sistem de reparare a navelor, control fitosanitar, servicii de buncheraj, conectarea la rețele de apă și energie);
 7. creșterea calității serviciilor, prin digitalizarea fluxului de informații, simplificarea procedurilor portuare și vamale, dezvoltarea serviciilor de personal și sistem de monitorizare a navelor.
- **Valoare totală buget proiect** = 87.273,09 mii lei
 - **Protocol de colaborare** între CN APDM SA și UAT Braila, ADM Romania Logistics SRL Bucuresti, ROMNAV SA Braila, Trans Europa Port SA, Agentia pentru Dezvoltare Regionala Sud Est, în vederea punerii în valoare a potențialului economic și turistic și implicit susținerea dezvoltării economico-sociale a Municipiului și Județului Braila, în condițiile protejării valorilor patrimoniului natural al zonei, încheiat, în data de 13.07.2016
 - **Studiu de fezabilitate:**
 - ✓ Contract nr. 41 / 17.04.2019 încheiat cu Consitrans SRL București - în derulare
 - ✓ Studiu de fezabilitate: în curs de revizuire
 - **Indicatori tehnico - economici:**
 - ✓ cheu vertical tip estacadă, Danele 26-27 350 ml
 - ✓ Drum de utilitate publica DUP 4 312 ml
 - ✓ Instalații de alimentare cu apă - Danele 26 și 27 + Canalizare pluvială
 - ✓ Instalații electrice (furnizare energie electrică la nave, iluminat dane) - DUP 4 și danele 26, 27
 - ✓ **Durata de realizare a investiției** = 57 luni

B4. PROIECT "DEZVOLTAREA PORTULUI TULCEA - ETAPA I" - ÎN IMPLEMENTARE

Obiectiv general: creșterea atractivității și accesibilității Portului Tulcea prin asigurarea unui transport navigabil bazat pe principiile durabilității, inovării și securității, capabil să asigure legături rapide și eficiente cu piețele internaționale, pentru fluidizarea maximă a circulației mărfurilor, asigurând totodată o infrastructură portuară la standarde europene în acord cu practicile și politicile UE.

Obiectiv specific 1: Creșterea eficienței și siguranței transportului naval de mărfuri în Portul Tulcea prin reabilitarea și modernizarea infrastructurii portuare existente a Portului Tulcea care accesibilizează consolidarea legăturilor dintre operatorii portuari și transportatorii de mărfuri la nivel național și european.

Obiectiv specific 2: Creșterea capacității de operare a Portului Tulcea prin prelungirea danei maritime spre aval cu 100 m, în dreptul danei fluviale existente în Portul Industrial, conform volumului actual și previzionat al cererii.

Obiectiv specific 3: Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii utilitare și de acces a Portului Tulcea în vederea creșterii și punerii în valoare a calității serviciilor oferite operatorilor și transportatorilor portuari.

- **Valoare totală buget proiect** = 64.246,21 mii. lei
- **Valoare totală eligibilă proiect** = 53.822,74 mii lei
- **Indicatorii tehnico-economici** aprobați prin HG nr. 142/24.02.2020:
 - ✓ **Valoarea totală a investiției, inclusiv TVA** 64.246 mii lei
 - ✓ **Port Industrial:**
 - cheu vertical nou-creat 100 ml
 - teritoriu portuar nou-creat 4.000 mp
 - reabilitare cheu existent 230 ml
 - ✓ **Port Comercial:**
 - cheu vertical nou-creat 323 ml
 - teritoriu portuar nou-creat 4.000 mp
 - platformă de circulație la cheu 3.520 mp

- | | | |
|---|--|---------|
| | reabilitare drum acces la cheu | 125 ml |
| ✓ | Durata de realizare a investiției | 60 luni |
- **Contract de finanțare** nr. 72/10.07.2020 semnat cu MTIC OIT - în derulare
 - **Proiectare tehnică și execuție lucrări:**
 - ✓ contract de proiectare și execuție lucrări nr. 6276/08.09.2020 "Dezvoltare Port Tulcea - Etapa I", Lot I – Port Industrial Tulcea semnat cu Asocieria formată din Canal Sea Services SRL & Ave Tebia SRL & Aduro Impex SRL cu terț susținător Lesaci Com SRL și terț susținător și subcontractant Eurocerad Internațional SRL - în derulare;
 - ✓ contract de proiectare și execuție lucrări nr. 6277/08.09.2020 "Dezvoltare Port Tulcea - Etapa I", Lot II - Port Comercial Tulcea semnat cu Asocieria formată din Canal Sea Services SRL & Ave Tebia SRL & Aduro Impex SRL cu terț susținător Lesaci Com SRL și terț susținător și subcontractant Eurocerad Internațional SRL - în derulare;
 - ✓ Ordinul administrativ de începere a lucrărilor a fost emis de supervisor în data de 27.11.2020
 - **Supervizare proiectare tehnică și execuție lucrări:**
 - ✓ contract de supervizare proiectare și execuție lucrări Lot I - Port Industrial nr. 8539/26.11.2020 semnat cu Asocieria formată din Pegasus Engineering SRL, Konsent SA, Specialist Consulting SRL - în derulare
 - ✓ Contract de supervizare proiectare și execuție lucrări Lot II - Port Comercial nr. 8538/26.11.2020 semnat cu Asocieria formată din Pegasus Engineering SRL, Konsent SA, Specialist Consulting SRL - în derulare
 - ✓ Ordinul de începere a serviciilor de supervizare a fost emis în data de 27.11.2020
 - **Publicitate proiect:** contract sectorial servicii de publicitate proiect nr. 7789 / 04.11.2020 - în derulare
 - **Audit financiar:** contract semnat în data de 23.12.2020 - în derulare
 - **Achiziție autoturism:** contract semnat în data de 22.12.2020, mijloc de transport recepționat în data de 23.12.2020
 - **Achiziția de echipamente IT & Software:** contract semnat în data de 17.12.2020 - în derulare.

B5. PROIECT „LUCRĂRI DE INFRASTRUCTURĂ PORTUARĂ - CHEU DANA 32 PORT DOCURI GALAȚI” - ÎN IMPLEMENTARE

Obiectiv general: modernizarea Danei 32 (70 ml) din Portul Docuri Galați în vederea eficientizării activității de operare portuară la capacitate mărită și asigurarea condițiilor de siguranță în ceea ce privește navigabilitatea. Lucrările propuse urmăresc verticalizarea cheului pe lungimea de 70 m, care va avea aliniamentul paramentului nou de acostare la distanță de 7 m de paramentul cheului vechi, respectiv va fi în prelungirea cheului ce se realizează în Dana 31.

- **Valoare totală buget proiect** = 25.245,62 mii lei
- **Valoare totală eligibilă proiect** = 21.282,15 mii lei
- **Indicatorii tehnico-economici:** aprobați prin OMT nr. 470/29.01.2019 :
 - ✓ cheu vertical Dana 32 70 ml
 - ✓ **Durata de realizare a investiției** = 24 luni
- **Contract de finanțare** nr. 85/18.11.2020 semnat cu MTIC - în derulare
- **Proiectare tehnică și execuție lucrări:**
 - ✓ procedura în derulare (au fost depuse 2 oferte, respectiv 2 asocieri: 1 asocierie formată din 4 operatori și o asocierie formată din 2 operatori cu 2 subcontractanți, 1 tert, 1 terț-subcontractant. În curs de analiză de către CNSC Contestația împotriva comunicării privind rezultatul procedurii, contestație formulată de către unul din ofertanți.
- **Supervizare proiectare tehnică și execuție lucrări:**
 - ✓ procedura de achiziție în derulare - în etapa de evaluare tehnică.

B6. PROIECT „DEZVOLTARE PORT ISACCEA - REABILITARE ȘI MODERNIZARE INFRASTRUCTURĂ PORTUARĂ” - ÎN IMPLEMENTARE

Obiectiv general: modernizarea portului Isaccea până în anul 2022, prin reabilitarea și modernizarea infrastructurii existente și realizarea de lucrări de dragaj în vederea asigurării adâncimii de navigație la danele de acostare.

Obiectiv specific 1: creșterea cu 100% a volumului de marfuri transportat în portul Isaccea, prin modernizarea și reabilitarea infrastructurii portuare.

Obiectiv specific 2: dezvoltarea serviciilor oferite navelor, prin extinderea rețelelor de utilități dinspre oraș și dotarea cu hidranți și prize de cheu pentru alimentarea cu apă potabilă și energie electrică a navelor acostate la cheu.

Obiectiv specific 3: îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunare, prin realizarea de lucrări de dragaj în zona portului Isaccea.

Lucrările propuse urmăresc:

- ✓ reabilitarea și modernizarea infrastructurii existente, respectiv 340 ml cheu pereat, în concordanță cu nevoia de creștere a capacității de operare, ținând cont de întreg arealul posibil de exploatat;
- ✓ reabilitarea suprafeței de teren de aproximativ 18.360 mp situată în amonte de drumul de acces în port, prin aducerea ei la cota infrastructurii portuare, în vederea utilizării pentru creșterea veniturilor;
- ✓ lucrări de dragaj de aproximativ 30.000 mc rh în vederea creșterii adâncimii de navigație în danele de acostare;
- ✓ extinderea rețelelor de utilități dinspre oraș (limita proprietății) și dotarea cu hidranți a frontului de acostare pentru aprovizionarea cu apă a navelor acostate la cheu.
- **Protocol de colaborare** pentru dezvoltarea Portului Isaccea încheiat cu operatorul portuar Navrom Bac SRL în data de 29.05.2017
- **Valoare buget total proiect** = 18.156,40 mii lei
- **Valoare totală eligibilă proiect** = 15.278,63 mii lei
- **Indicatorii tehnico - economici:** aprobați prin OMT nr. 469/29.01.2019:
 - ✓ 5 dane reabilite și modernizate, respectiv 340 ml reabilitați și modernizați la danele 1-3 și 300 mp suprafața de pereu reabilitată la danele 4-5
 - ✓ suprafața teren aferentă lucrărilor 18.360 mp
 - ✓ suprafață parcări 2.000 mp
 - ✓ suprafață drumuri reabilite/ extinse 6.040 mp
 - ✓ **Durata de realizare a investiției** = 24 luni
- **Contract de finanțare** nr. 65/14.04.2020 semnat cu MTIC OIT - în derulare
- **Proiectare tehnică și execuție lucrări:**
 - ✓ contract nr. 5350/06.08.2020 semnat cu Asocieria formată din VEPEX COM SRL & Hidrotehnica Romconstruct SA & Superquatro Grup SRL & Biroul de Consultanță Proiectare în Construcții SRL – în derulare;
- **Supervizare proiectare tehnică și execuție lucrări:**
 - ✓ contract nr. 8287/23.11.2020 - în derulare
 - ✓ ordinul de începere a lucrărilor emis în data de 24.11.2020.

B7. PROIECT "DEZVOLTAREA PORTULUI GALAȚI - AMENAJARE DANE RO-RO (39 parțial, 40 și 41 parțial) - ÎN PREGĂTIRE

Obiectiv general: consolidarea poziției pe piață și creșterea competitivității portului Galați, prin reabilitarea și modernizarea infrastructurii portuare pe baza structurii și volumelor de marfă prognozate, în concordanță cu cerințele pieței și nevoile operatorilor.

Valoare estimată buget total proiect = 10 mil. Euro (se va actualiza conform Deviz general elaborat în cadrul SF; 548 mii lei/ estimare an 2021)

- **Protocol de colaborare** între CN APDM SA Galati și PBN Logistics pentru întocmirea unei expertize tehnice și a unui SF aferent terminalului Ro-Ro încheiat în data de 01.11.2019
- **Studiu de Fezabilitate:**
 - ✓ Contract sectorial de prestari servicii nr. 7279/13.10.2020 încheiat cu Consitrans SRL Bucuresti - în derulare
- **Cerere de finantare:**
 - ✓ Contract sectorial de prestari servicii nr. 7279/13.10.2020 încheiat cu Consitrans SRL Bucuresti - în derulare.

3.14. ACTIVITATEA DE REPARATII, TEHNIC, ISPS

3.14.1. Activitatea de recertificare/de natura investitiilor și lucrări de reparații și mentenanță la nave, în conformitate cu BVC pe anul 2020

Nr.	Descriere activitate	Planificat Semestrul II (lei)	Realizat Semestrul II (lei)
1.	Recertificare: PA 177	215.752	3.650
2.	Reparații accidentale și mentenanță la nave	3.122,88	3.122,88
3.	Reparatii accidentale : Masurat rezistenta de izolatie – PA 181, PA 182, RAZA, ECOEXPRES, ECOPORT 2, ECO DUNAREA 2, PA 2825, PA 178, SALCENI 1.	10.000	8.190

1. În bugetul pe investiții s-a programat suma de 215.752 lei pentru recertificarea PA 177, iar la ANR Tulcea a prelungit cu 2 ani a Certificatului Tehnic de Navigatie Interioara, suma de 3.650 lei reprezinta minimum de operatiuni cerute de ANR (rezistenta de izolatie si masuratori US la table) pentru a putea prelungi CTNI cu inca 2 ani ;
2. S-a executat mentenanta la motorul principal la nava Ecoexpres de catre firma WaterMota ;
3. S-a masurat rezistenta de izolatie la navele enumerate mai sus, recomandare facuta de catre ANR, în cadrul unor inspectii intermediare.

3.14.2. Activitatea privind implementarea Codului ISPS și certificarea sistemelor de management al securității facilităților portuare (conform Codului ISPS)

Conform legislației aplicabile - CN APDM SA Galati în calitate de autoritate portuara, asigura controlul și certificarea în siguranța pe linie de securitate al facilitatilor portuare

Nr.	Descriere activitate	Planificat Semestrul II 2020	Semestrul II 2020
1.	Control în facilități privind respectarea Codului ISPS și a Planurilor de Securitate.	18	18
2.	Evaluări de securitate aprobate de către Autoritatea Portuară - CN APDM SA Galați.	11	11
3.	Planuri de securitate avizate de Autoritatea Portuara - CN APDM SA Galati.	3	3

În semestrul II 2020 nu s-au înregistrat tranzacții conform art. 52 din OUG nr. 109 / 2011.

Analiza indicatorilor economico-financiar realizată la data de 31.12.2020 s-a efectuat comparativ cu prevederile cuprinse în bugetul de venituri și cheltuieli rectificat aprobat pentru anul 2020, în conformitate cu H.G. nr. 918/28.10.2020, așa cum rezultă din datele prezentate în anexele 1-4.

Pentru anul 2020, CN APDM SA Galați și-a propus, prin bugetul de venituri și cheltuieli, un profit brut în sumă de 1.007,96 mii lei, realizând 3.077,31 mii lei, cu 205,30% peste program, în condițiile în care cheltuielile totale s-au realizat într-un ritm inferior indicelui de realizare a veniturilor totale, astfel încât compania a înregistrat o rentabilitate la cifra de afaceri de 17,65%, cu 189,34% peste program.

Venituri totale

La data de 31.12.2020 compania a înregistrat venituri totale în sumă de 22.225,65 mii lei, cu 9,27% peste program, indicele de realizare a veniturilor totale fiind superior celui de realizare a cheltuielilor totale.

Veniturile din exploatare s-au realizat în proporție de 110,21% față de program în condițiile în care cifra de afaceri a înregistrat o realizare de 105,44%.

În structura veniturilor din exploatare, **veniturile din servicii prestate**, cu pondere mare în totalul veniturilor (50,97%) s-au realizat cu 10,72% peste program. Creșterea acestor venituri s-a datorat creșterii cu 147,35% a traficului maritim de mărfuri, față de cel programat, urmare a creșterii importului de minereu de fier precum și a cantității de laminate exportate.

Veniturile din aprovizionare cu energie la nave s-au realizat cu 3,96% peste program ca urmare a sporirii cantităților solicitate de armatorii/agenții de nave care au operat/tranzitat porturile administrate de companie.

Veniturile din aprovizionare cu apă la nave s-au realizat cu 57,05% sub program ca urmare a diminuării cantităților solicitate de armatorii/agenții de nave care au operat/tranzitat porturile administrate de companie, datorită restricțiilor impuse de pandemie, s-au redus considerabil numărul de nave de croazieră care acostau în Portul Tulcea.

Veniturile din redevențe și chirii, cu o pondere de 26,96% în veniturile totale, s-au realizat cu 2,99% sub program, în special pe seama veniturilor din chirii terenuri portuare, ca urmare a regularizării prețului de închiriere în funcție de gradul de realizare a traficului portuar programat pentru anul 2020, conform clauzelor contractuale, astfel că, toți operatorii portuari respectivi au beneficiat de o reducere a valorii chiriei, în condițiile depășirii traficului realizat față de traficul de referință, dar și datorită faptului că a încetat contractul de închiriere teren portuar cu Agro Exim SRL Tulcea, terenul respectiv fiind închiriat altui operator începând cu 01.03.2021.

Alte venituri din exploatare s-au realizat cu 38,54% peste program, datorită facturării penalităților către furnizorii care nu și-au onorat obligațiile la termen (Tancrad SRL și Superquatro SRL, Agro Trade Grains, etc.), dar și datorită executării garanției de participare în cuantum de 1.000.000 lei de la MER TERRE Israel, care a refuzat semnarea contractului din cadrul proiectului *Platforma Multimodală Galați- Etapa I - Modernizarea infrastructurii portuare*.

Veniturile financiare s-au realizat cu 8,47% sub program pe fondul diferențelor cursului valutar care a determinat înregistrarea unor diferențe nefavorabile de curs valutar sub nivelul programat.

Cheltuieli totale

La data de 31.12.2020 CN APDM SA Galați a înregistrat **cheltuieli totale** în sumă de 19.148,34 mii lei, cu 0,95 % mai puțin față de program, indicele de realizare a cheltuielilor totale situându-se la un nivel inferior celui de realizare a veniturilor totale.

A. Cheltuieli cu bunuri și servicii – s-au realizat în proporție de 77,54%, astfel:

A1. Cheltuieli privind stocurile - s-au realizat cu 6,49% mai puțin față de program, motivat de faptul că :

- materialele consumabile au fost achiziționate în funcție de necesități fără a afecta activitatea structurilor funcționale, iar achiziția unor materiale s-a efectuat la prețuri mai mici decât cele folosite la fundamentarea bugetului pe anul 2020;

- cheltuielile cu piesele de schimb nu au fost realizate la nivelul programului, ca urmare a unei exploatări optime a mijloacelor de transport naval și auto, precum și a echipamentelor din dotare.

-s-au înregistrat economii la cheltuielile cu gazele naturale și energia electrică, cheltuieli cu combustibilii auto și naval, ca urmare a diminuării consumurilor față de nivelul estimat la fundamentarea bugetului.

A2. Cheltuieli privind serviciile executate de terți - s-au realizat cu 32,24% sub program, în condițiile în care, pe fondul unei bune exploatări a mijloacelor de transport auto și naval, a instalațiilor și a echipamentelor IT nu au fost necesare lucrări de reparații la nivelul planificat.

Ponderea cea mai mare a nerealizărilor la acestui capitol de cheltuieli o reprezintă:

-cheltuielile de întreținere și reparații infrastructură s-au realizat în proporție de 70,57% față de sumele prognozate din care :

- cheltuielile de dragaj s-au realizat în procent de 81,78% față de nivelul programat, din cauza cotelor apelor care au fost ridicate în primul semestru al anului 2020 și s-au decalat lucrările, iar unele contracte subsecvente încheiate cu operatorul în anul 2020 în valoare totală de 668,16 mii lei nu s-au finalizat până la sfârșitul anului;

- cheltuielile cu măsurători hidrografice s-au realizat în procent de 88,88%;

- cheltuielile de semnalizare s-au realizat în procent de 82,38% ;

-cheltuieli de reparații infrastructură portuară s-au realizat în procent de 29,86%

-cheltuielile privind chiriile s-au realizat în proporție de 56,48% față de program, datorită faptului că societatea AZL Sulina nu a facturat chirie teren portuar Faleză Tulcea pentru trimestrul III și IV 2020, ca urmare a Ordonanței prezidențiale de suspendare a lucrărilor în zona Faleză Port Tulcea.

-cheltuielile privind primele de asigurare s-au realizat în proporție de 83,41% față de program datorită achiziționării acestor servicii la un nivel mai scăzut față de nivelul estimat la fundamentarea bugetului.

A3. Cheltuieli cu alte servicii executate de terți – s-au realizat cu 16,89 % sub program, motivat de faptul că :

- nu s-au efectuat deplasările externe programate la evenimentele ESPO și EFIP;

- o parte din cursurile de formare profesională au fost reprogramate în anul următor și cele efectuate s-au realizat online la costuri mai mici decât cele bugetate;

- nu a fost necesar a fi efectuate cheltuieli cu manevrele portuare programate decât în procent de 14,71%;

- nu au fost efectuate cheltuieli cu recrutarea administratorilor având în vedere faptul că Adunarea Generală a Acționarilor a amânat discutarea punctului de pe ordinea de zi privind numirea administratorilor companiei;

- la capitolul alte cheltuieli s-a făcut o economie de 18,16% față de program, deoarece nu au fost necesare reparații complexe sau înlocuire de piese pentru centrala termică, PRAM - paratrăsnet și prize de pământ, avertizare incendiu, nu s-au executat servicii de dezăpezire, deoarece precipitațiile au fost puține și dezăpezirea s-a efectuat cu forțe proprii.

B. Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate - s-au realizat cu 2,14% peste program, în structura acestora înregistrându-se depășire cu 7,32% la cheltuielile cu redevența pentru concesionarea bunurilor publice pe fondul creșterii veniturilor din exploatarea domeniului public.

C. Cheltuieli cu personalul - s-au realizat cu 3,37% sub program astfel:

C1. Cheltuieli cu salariile –se înregistrează o creștere cu 0,02% față de program, în special a cheltuielilor cu sporuri, prime și alte bonificații aferente salariului de bază pe fondul diminuării numărului mediu de personal cu 8,39% față de nivelul programat datorită fluctuației de personal din perioada analizată, ceea ce a

determinat creșterea cu 41,22% a cheltuielilor cu sporuri acordate salariaților pentru munca suplimentară și munca efectuată în zile de sărbătoare legală, nerecuperată în timp liber corespunzător, conform prevederilor contractului colectiv de muncă.

C2. Bonusuri – s-au realizat cu 0,21% sub program, pe seama înregistrării sub nivelul programat a cheltuielilor cu alocațiile de hrană pentru personalul navigant redus, ca urmare a fluctuației de personal.

C4. Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, alte comisii și comitete - s-au realizat cu 26,66% sub program, ca urmare a faptului că nu s-a finalizat procedura de selecție a administratorilor definitivi, iar contractele de mandat provizorii nu prevăd și indemnizații suplimentare pentru activitatea în comisii și comitete.

C5. Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator – s-au realizat în proporție de 90,94% în corelare cu ritmul de realizare a cheltuielilor de personal.

D. Alte cheltuieli de exploatare – s-au realizat cu 46,40% peste program, ca urmare a înregistrării de cheltuieli privind ajustările și provizioanele mai mari decât cele programate.

La data de 31.12.2020 au fost înregistrate cheltuieli cu provizioane și ajustări în sumă de 1.801.305 lei ce reprezintă:

- cota de participare a salariaților la profitul anului 2020 în sumă de 198.470 lei (nedeductibilă);
- provizioane pentru riscuri și cheltuieli privind acordarea drepturilor bănești salariaților care se pensionează la limită de vârstă în anul 2021, conform prevederilor contractului colectiv de muncă, în sumă de 48.660 lei;
- provizioane pentru litigii, în conformitate cu art. 26 Cod Fiscal și Secțiunea 4.10 din Ordinul 1802/2014 în sumă de 1.419.352 lei (nedeductibile)
- ajustări pentru deprecierea creanțelor aflate în litigiu în sumă totală de 134.823 lei (nedeductibile).

De asemenea, în cursul anului 2020 au fost înregistrate și venituri din anularea provizioanelor și ajustărilor în sumă de 475.149 lei, din care:

- provizionul constituit în anul 2019 pentru participarea salariaților la profit în sumă de 336.995 lei;
- provizioane pentru riscuri și cheltuieli privind acordarea drepturilor bănești salariaților care se pensionează la limită de vârstă constituite în 2019, conform prevederilor contractului colectiv de muncă, în sumă de 40.080 lei;
- provizioane pentru litigii în suma de 68.013 lei ;
- ajustări pentru deprecierea creanțelor aflate în litigiu în sumă de 12.291 lei;
- ajustări pentru deprecierea imobilizărilor corporale în sumă de 17.770 lei .

Cheltuielile financiare s-au realizat în proporție de 118,66%, pe fondul înregistrării unor diferențe nefavorabile de curs valutar peste nivelul programat, determinate în principal de fluctuația cursului valutar la disponibilitățile din conturile bancare, reprezentând atât încasările din prestațiile portuare în valută, cât și cele din prefinanțarea din fonduri europene aferentă implementării proiectului proiectului *Platforma Multimodală Galați- Etapa I - Modernizarea infrastructurii portuare* (diferențele de curs valutar fiind suportate de beneficiarul de proiect).

Rezultat brut, impozit pe profit, profit net, dividende

Înregistrarea unui profit brut peste prevederi (3.077,31 mii lei) a dus la creșterea impozitului pe profit datorat la 31.12.2020 de 741,10 mii lei, cu 136,02 % față de program, fiind calculat conform prevederilor Codului fiscal luând în considerare atât veniturile neimpozabile în sumă de 120,38 mii lei și elementele similare veniturilor impozabile în sumă de 226,18 mii lei (rezultat reportat din surplusul realizat din rezerve din reevaluare pe măsura utilizării imobilizărilor corporale) cât și cheltuielile nedeductibile în sumă de 1.736,68 mii lei, astfel :

Venituri neimpozabile - total din care :	120,38 mii lei
- venituri din anularea provizioanelor nedeductibile	120,38 mii lei
Cheltuieli nedeductibile – total din care :	1.736,68 mii lei
- cheltuieli de deplasare	16,07 mii lei

- cheltuieli cu provizioane	1.602,84 mii lei
- cheltuieli cu cotizații	113,92 mii lei
- cheltuieli cu depășirea amortizării fiscale lunare	3,85 mii lei

Profitul net în sumă de 2.336,21 mii lei înregistrat la sfârșitul anului 2020, rămas de repartizat după constituirea provizionului privind participarea salariaților la profit în sumă de 198,47 mii lei, va fi repartizat potrivit reglementărilor în vigoare (OG. nr. 64/2001 cu modificările ulterioare, precum și prevederilor Legii nr.235/29.11.2017 pentru modificarea și completarea Ordonanței Guvernului 22/1999 privind administrarea porturilor și a căilor navigabile, utilizarea infrastructurilor de transport naval aparținând domeniului public, precum și desfășurarea activităților de transport naval în porturi și pe căi navigabile interioare prin care la art.38 al.(2) din OG 22/1999 se prevede o derogare de la art.1 al.(1) lit.f) din OG nr.64/2001 în sensul modificării cotei de dividende repartizate din profitul net de la minim 50% la maxim 25%; OMF nr.128 și 144/2005), astfel:

- dividende cuvenite acționarilor (25%) din care:	633.669 lei
- 79,99981% MT	506.934 lei
- 20,00019% Fondul Proprietatea	126.735 lei
- surse proprii de finanțare	1.702.538,62 lei

Înregistrarea repartizării pe destinațiile de mai sus se va efectua în exercițiul financiar al anului 2021, după aprobarea de către Adunarea generală a Acționarilor a CN APDM SA Galați a situațiilor financiare anuale privind exercițiul financiar al anului 2020.

Cheltuielile din fonduri europene- s-au realizat cu 72,60% sub program și reprezintă contribuția din fonduri europene și cofinanțarea națională aferentă proiectelor:

- *Platforma Multimodală Galați -Etapa I - Modernizarea infrastructurii portuare din Port Bazinul Nou* finanțat prin programul *Mecanismul pentru Interconectarea Europei (CEF-INEA)* - s-au realizat în proporție de doar 0,14% datorită refuzului semnării contractului de lucrări de către adjudecatar;

- Proiectele aferente cadrului financiar 2014-2020 POIM aflate în implementare: *Dezvoltare Port Isaccea-reabilitare și modernizare infrastructura portuară, Lucrări de infrastructură portuară –cheu Dana 32 Port Docuri Galați, Dezvoltare Port Tulcea etapa I, Platforma Multimodală Galați Etapa II* - s-au realizat în proporție de 24,13% față de program, datorită decalării semnării contractelor de finanțare față de datele estimate la fundamentarea bugetului.

***Cheltuieli de investiții – surse de finanțare (anexa nr.3)**

Sursele de finanțare a investițiilor programate pe anul 2020 s-au realizat în proporție de 10,80% în condițiile în care :

- sursele proprii s-au realizat cu 61,60% peste nivelul programat, în condițiile realizării cu 239,34% peste program a surselor de finanțare din profitul net al anului 2020

- sursele din alocații bugetare s-au realizat în proporție de 99,59% reprezentând cerere de deschidere de credit pentru obiectivul de investiții *Lucrări de infrastructură portuară cheu vertical Dana 31 port Bazin Docuri Galați* în valoare de 221 mii lei.

- sursele de finanțare din fonduri externe nerambursabile CEF s-au realizat în proporție de 0,14% pentru proiectului *Platforma Multimodală Galați -Etapa I- Modernizarea infrastructurii portuare din Port Bazinul Nou*, nu s-au realizat cheltuielile programate datorită refuzului semnării contractului de lucrări de către adjudecatar;

- sursele de finanțare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020 POIM - s-au realizat în proporție de 24,13% pentru Proiectele: *Dezvoltare Port Isaccea-reabilitare și modernizare infrastructura portuară, Lucrări de infrastructură portuară –cheu Dana 32 Port Docuri Galați, Dezvoltare Port Tulcea etapa I, Platforma Multimodală Galați Etapa II.*

Cheltuielile de investiții s-au realizat în proporție de 4,15%, gradul de realizare pe obiective de investiții fiind redat în anexa 3, astfel:

a) Investiții în curs pentru bunuri de natura domeniului public al statului finanțate din alocații de la buget - realizarea în proporție de 99,59% la obiectivul "Lucrări de infrastructură portuară cheu vertical Dana 31 port Bazin Docuri Galați" respectiv suma de 220,10 mii lei, aferentă situațiilor de lucrări acceptate la plată și cotelor legale corespunzătoare (CSC, ISC).

b) Investiții noi pentru bunuri de natura domeniului public al statului finanțate din fonduri externe nerambursabile CEF-INEA – realizate în proporție de doar 0,14% față de programat în perioada analizată a cheltuielilor de investiții aferente proiectului *Platforma Multimodală Galați -Etapa I- Modernizarea infrastructurii portuare din Port Bazinul Nou* finanțat prin programul *Mecanismul pentru Interconectarea Europei (CEF-INEA)*, implementat în parteneriat cu Metaltrade Internațional SRL Galați și Port Bazinul Nou SA Galați, coordonator de proiect fiind CN APDM SA Galați, nerealizarea este datorată refuzului semnării contractului de lucrări de către adjudecatar și implicit neînceperea lucrărilor.

c) Investiții noi pentru bunuri de natura domeniului public al statului finanțate din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020 POIM- s-au realizat în proporție de 24,13% astfel:

- *Dezvoltare Port Isaccea-reabilitare și modernizare infrastructura portuară- s-au realizat cheltuieli în proporție de 30,80% față de program (1.035,24 mii lei), s-a semnat contractul privind proiectarea și execuția lucrărilor, s-a plătit avansul și s-a obținut autorizația de construire;*

- *Lucrări de infrastructură portuară –cheu Dana 32 Port Docuri Galați – s-au realizat cheltuieli în proporție de 0,98% față de program, deoarece contractul de finanțare s-a semnat tardiv, în data de 18.11.2020;*

- *Dezvoltare Port Tulcea etapa I- s-au realizat cheltuieli în proporție de 60,60%, contractul de finanțare s-a semnat în data de 10.07.2020, procedura de atribuire a contractului privind serviciile de supervizare s-a finalizat la sfârșitul lunii noiembrie 2020, s-a plătit avansul pentru contractul privind execuția lucrărilor;*

- *Platforma Multimodală Galați Etapa II- s-au realizat cheltuieli în proporție de 7,66%, contractul de finanțare s-a semnat în data de 23.09.2020, procedura de atribuire a contractului de execuție lucrări a fost anulată în data de 04.09.2020, ca urmare a lipsei depunerii ofertelor și s-a demarat procedura de revizuire a devizului.*

d) Investiții efectuate la imobilizările corporale existente pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic finanțate din surse proprii – realizate în proporție de 2,38% față de program, astfel :

- *Soluții refacere acoperiș Gara Fluvială Galați (577,18 mii lei)– nu s-a realizat deoarece procedura de atribuire a contractului s-a finalizat abia în luna martie 2021;*

- *Modernizare platformă și covor asfaltic platformă acces garaje (209,80 mii lei) – nu s-a realizat deoarece s-a semnat doar contractul pentru execuția lucrărilor, urmând a se semna și contractul pentru supervizarea lucrărilor;*

- *Recertificare nava Raza, PA 181, PA 182 și PA 177 au fost realizate în proporție de 100%;*

- *Rețea interioară alimentare cu apă cheu Dunare danele 13 și 15 –a fost reprogramată pentru anul 2021 datorită neprezentării societăților specializate pentru realizarea obiectivului, urmare restricțiilor impuse de pandemie.*

- *Lucrări de modernizare a platformelor nr. 1, nr. 2 și amenajarea lor ca spații de parcare auto nu s-au efectuat, nerealizarea are ca principala cauză eșecul acțiunii de realizare a unei asocieri cu Primăria Municipiului Galați, asocierea fiind imperativ necesară pentru execuția acestei lucrări deoarece accesul la cele două parcuri este în proprietatea Primăriei Galați.*

- *Modernizare platformă parcare auto și înlocuire sistem protecție trotuar platforma din borduri prefabricate- nu s-a efectuat datorită faptului că s-au adăugat noi lucrări pentru execuție care impun obținerea de noi aprobări și implicit refacerea documentației pentru demararea procedurii de achiziție;*

- *Înlocuire ferestre și uși exterioare Gara Fluvială Galați- obiectiv reprogramat pentru anul 2021, demarat în funcție de finalizarea lucrărilor de refacere a acoperișului clădirii Gara Fluvială Galați;*

- *Rețeaua interioară iluminat Cheu Dunăre danele 9-16 s-au înregistrat economii în urma derulării procedurii de achiziție, câștigătorul ofertând un preț mai mic decât cel estimat;*

e) Investiții efectuate la imobilizările corporale existente pentru bunurile de natura domeniului public al statului finanțate din surse proprii- realizate în proporție de 38,15% față de program, astfel :

S-au înregistrat plusuri de inventar cu valoare de intrare 129,75 mii lei reprezentând *Platformă macadam Macin, Platformă Macadam Hârșova și Clădire adăpost docheri Măcin*, în urma aprobării înregistrării acestora de către Consiliul de Administrație în ședința din 17.07.2020. Valoarea a fost stabilită pe baza Rapoartelor de evaluare întocmite de evaluator Adochiei Hanganu Elena –Felicia.

- *Protecție cheuri verticale-amortizori* - obiectiv realizat în proporție de 36,31% deoarece contractul nr. 7204/12.10.2020 pentru montarea celor 55 de amortizori în zona danelor 34-38 Brăila se finalizează în prima parte a anului 2021. În anul 2020 au fost montați 20 de amortizori, restul de 35 de amortizori urmând a fi montați până cel târziu 17.03.2021, conform contract.

- *Cheu vertical dana 31 port Bazin Docuri Galați - racorduri la utilități* - procedura de licitație deschisă privind proiectarea și execuția lucrărilor s-a finalizat în data de 26.02.2021 prin atribuirea contractului.

f) Dotări – s-au realizat în proporție de 27,58%, astfel:

- *Sistem control acces parcare cu barieră auto și sistem supraveghere video* (45 mii lei) – nu s-a realizat deoarece demararea acestui obiectiv depinde de finalizarea obiectivului *Lucrări de modernizare a platformelor nr. 1, nr. 2 și amenajarea lor ca spații de parcare auto*;

- *Reabilitate, modernizare și dezvoltare sistem de măsurători hidrografice* (270 mii lei) -nu s-a realizat, procedura de achiziție a fost anulată din cauza lipsei ofertelor;

- *Autoturism* -nu s-a achiziționat, deoarece dosarul prin Programul Rabla a fost respins și reprogramat în anul 2021;

- *Dezvoltare aplicație RORIS DAHAR*, nu s-a realizat, prestatorul Attosoft SRL a solicitat decalarea termenului de finalizare a contractului datorită restricțiilor impuse de pandemie;

- *Sistemul de detecție și avertizare incendiu aripa est parter Gara Fluvială Galați* -reprogramată în anul 2021 din cauza lipsei ofertelor;

- *Platforma software de gestionare a tuturor documentelor din cadrul companiei* - a fost reprogramată pentru anul 2021 datorită lipsei ofertelor;

- Celelalte obiective din cadrul acestui capitol au fost finalizate, dar la prețuri mai mici decât cele programate, înregistrându-se astfel o economie.

g) Alte cheltuieli de investiții – realizate în proporție de 10,52% față de program, astfel:

Cheltuieli pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și alte studii aferente obiectivelor de investiții, finanțate din surse proprii – realizate în proporție de 11,51%, astfel:

-obiectivele *Port Brăila_Lucrări de Infrastructură a sectorului portuar din incinta Bazin Docuri, Port Brăila Lucrări de infrastructură a sectorului portuar a frontului de operare la Dunăre, adiacent molului, Actualizare documentație tehnico-economico la obiectivul Soluții refacere acoperiș Gara Fluvială Galați* s-au realizat la costuri mai mici decât cele programate;

-obiectivele *Studiu de fezabilitate Port Galați -Amenajare dane RO-RO Port Bazin Nou (39 parțial 40 și 41 parțial inclusiv cap de mol) și Studii de fezabilitate Dezvoltare Port Tulcea -Etapa II Ecoport* au fost reprogramate pentru anul 2021 din alocații bugetare, conform limitelor aprobate prin Legea bugetului de stat nr.15 pe anul 2021.

- *Expertiza tehnică pentru stabilirea gradului de stabilitate și rezistență a capului de mol din cadrul Portului Bazinul Nou Galați*”- nu s-a realizat, contractul a fost semnat în data de 19.10.2020;

-*Actualizare documentație tehnico-economică din cadrul subproiectului 2_racord rutier feroviar PMG II* – nu s-a realizat, obligația a intrat în sarcina proiectantului.

Lucrări de consultanță și alte cheltuieli asimilate investițiilor, finanțate din surse proprii -realizate în proporție de 8,08%, astfel:

- *Servicii de consultanță privind pregătirea și implementarea proiectului Dezvoltare port Tulcea- Etapa I, prin POIM 2014-2020*- contractul de finanțare a fost semnat în data de 10.07.2020, iar sumele cheltuite din fonduri proprii au fost recuperate din fondurile POIM;

- Servicii de consultanță în implementarea proiectului Platforma multimodală Galați etapa I- a fost reprogramat pentru anul 2021;

- obiectivele Servicii de consultanță pentru elaborarea aplicației de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile disponibile prin Programul Operațional Infrastructura Mare (POIM) 2014-2020 pentru proiectul: Platforma Multimodală Galați – Etapa II și Servicii de consultanță privind pregătirea și implementarea proiectului Platforma Multimodală Galați – Etapa II”, prin POIM 2014-2020 -a fost semnat contractual de finanțare în luna septembrie 2020, iar sumele cheltuite din surse proprii au fost recuperate din fondurile POIM;

- Servicii de consultanță privind elaborarea cererii de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile pentru proiectul Port Braila Lucrări de infrastructură a sectorului portuar din incinta Bazin Docuri”- s-au realizat în proporție de 66,50% respectiv suma de 39,90 mii lei,

- Servicii de consultanță pentru pregătirea și implementarea proiectului Port Braila_Lucrari de infrastructura a sectorului portuar din incinta Bazin Docuri”- s-au realizat în proporție de 1,17% respectiv suma de 1,11 mii lei.

- obiectivele Servicii de consultanță pentru pregătirea și implimentarea Proiectul "Port Galati -Amenajare Dane RO-RO Port Bazinul Nou (39 parțial,40 și 41 parțial), inclusiv cap de mol, Servicii de consultanță pentru pregătirea și implementarea proiectului Dezvoltare Port Tulcea - Etapa II, Servicii de consultanță privind elaborarea cererii de finanțare pentru accesarea fondurilor europene nerambursabile pentru proiectul "Port Brăila-Lucrări de infrastructură a sectorului poruar de operare la Dunăre, adiacent molului au fost reprogramate a se realiza în anul 2021.

Cheltuielile de investiții realizate din surse proprii în anul 2020 au însumat 771,38 mii lei, diferența de 4.886,69 mii lei neutilizată din sursele proprii realizate în perioada analizată (în sumă de 5.658,07 mii lei), urmând a fi folosită pentru finanțarea obiectivelor de investiții programate în anii următori.

La data de 31.12.2020 s-au înregistrat investiții nedecontate (realizate în luna decembrie 2020 cu termen de plată în ianuarie și februarie 2021) în sumă de 166,87 mii lei.

La data de 31.12.2020 CN APDM SA Galați nu a înregistrat arierate față de bugetul consolidat al statului și față de unii furnizori din activitatea de exploatare și activitatea de investiții iar creanțele restante s-au realizat cu 19,68% peste nivelul programat.

Creanțele restante înregistrate la data de 31.12.2020 din prestații facturate și neîncasate însumează 394,96 mii lei, din care clienții aflați în litigiu sunt în sumă de 393,31 mii lei. O pondere importantă în clienții litigioși o reprezintă Societatea Navrom Delta SA Tulcea, căreia i s-au facturat servicii staționare cheu pontoane, acces infrastructură și staționare nave pasageri în valoare de 135.46 mii lei, are întârzieri la plată în valoarea de 130,37 mii lei la data de 31.12.2020.

Din valoarea creanțelor restante în litigiu la data de 31.12.2020, 34,59% (136.025 lei) sunt creanțe aferente clienților aflați în faliment, continuându-se procedurile de valorificare a bunurilor acestora, iar 64,55% (253.887 lei) sunt creanțe din dosare aflate pe rolul instanțelor judecătorești, iar 0,86 % sunt creanțe aferente clienților aflați în executare silită.

Indicatorul privind cheltuieli totale la 1.000 lei venituri totale s-a realizat în proporție de 90,65%, economia de 9,35% fiind determinată de preocuparea conducerii companiei pentru angajarea cheltuielilor în strânsă corelare cu gradul de realizare a veniturilor.

Lichiditatea curentă realizată la data de 31.12.2020 este de 11,59 oferind garanția acoperirii datorilor curente din active curente; nivelul crescut al acestui indicator în anul 2020 a fost determinat atât de preocuparea managementului de a angaja cheltuieli în corelare cu realizarea veniturilor din prestații cât și de disponibilitățile bănești în valută existente în conturile bancare și reevaluate la un curs euro/lei în creștere la data de 31.12.2020, disponibilități provenite în special și din încasarea prefinanțării suplimentare din fonduri europene pentru perioada 2017-2019 aferentă implementării proiectului Platformă Multimodală Galați – etapa I Modernizarea infrastructurii portuare (diferențele de curs valutar înregistrate la data 31.12.2020 fiind suportate de beneficiarul de proiect).

Rentabilitatea la cifra de afaceri calculată la data de 31.12.2020 este de 17,65%, cu 189,54% peste program, nivelul programat în bugetul de venituri și cheltuieli fiind de 6,10%.

Realizarea peste program a rezultatului brut a oferit posibilitatea realizării peste program a rezultatului net de repartizat și implicit a sumelor repartizate pentru participarea salariaților la profit, dividendele convenite acționarilor și ca surse proprii de finanțare.

Productivitatea muncii exprimată în unități valorice pe total personal mediu a înregistrat o creștere cu 20,31% față de program, câștigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială fiind depășit cu 8,87% în condițiile în care numărul mediu de personal programat nu a fost realizat cu 8,39% datorită înregistrării de concedii medicale, concedii pentru creșterea copilului, pensionării la limită de vârstă a 2 salariați, a pensionărilor anticipate a unui număr de 4 salariați și încetării contractelor de muncă a unui număr de 23 salariați, posturile rămase vacante nefiind ocupate imediat.

Consiliul de Administratie al CN APDM SA Galati a luat act de Hotararea AGOA nr. 2/20.11.2020 prin care actionarii societatii au aprobat reluarea procedurii de selectie a membrilor CA, in conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice.

Administratorii companiei au considerat incompleta hotararea actionarilor, deoarece din continutul acesteia nu rezulta articolul de lege in baza caruia se va organiza procedura de selectie, conform cerintelor HG nr. 722/2016 Norme metodologice de aplicare a OUG nr. 109/2011, Anexa 1, Sectiunea 1 „Procedura de selectie”, art. 4 (3), respectiv „in vederea desemnarii membrilor consiliului societatii, AGA hotaraste declansarea procedurii de selectie. In hotarare se mentioneaza si daca actionarul stat organizeaza procedura de selectie potrivit art. 29 alin 3 si 4 sau daca propune consiliul candidati de membri ai consiliului in aplicarea art. 29 al. 2 din ordonanta de urgenta”.

In acest sens au fost inaintate MTI - Directia Management si Guvernanta Corporativa adresele nr. 9085/09.12.2020 si 53/05.01.2021, in vederea clarificarii modalitatii de selectie a administratorilor societatii pentru demararea procedurii.

Anexa nr.1 - Executia bugetara- Realizări la 31.12.2020 ;

Anexa nr.2 - Executia bugetara -Detalierea indicatorilor economico-financiari – Realizari la 31.12.2020 ;

Anexa nr.3 - Program de investitii, dotari si surse de finantare – realizari la data de 31.12.2020

Situația privind execuția bugetară la data de 31.12.2020

mii lei

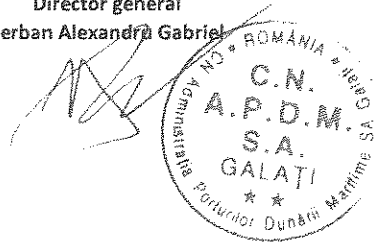
0	1	INDICATORI	Nr. rd.	BVC 2020		%
				BVC 2020 cf. H.G. 918/28.10.2020	Realizat 2020	
			3	5	6=5/4	
I.		VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5)	1	20,340.39	22,225.65	109.27
	1	Venituri totale din exploatare, din care:	2	19,313.68	21,285.95	110.21
		a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3			
		b) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	4			
	2	Venituri financiare	5	1,026.71	939.70	91.53
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd.6=Rd.7+Rd.19)	6	19,332.43	19,148.34	99.05
	1	Cheltuieli de exploatare (Rd.7=Rd.8+Rd.9+Rd.10+Rd.18), din care:	7	19,190.95	18,980.46	98.90
		A. cheltuieli cu bunuri si servicii	8	6,222.45	4,824.68	77.54
		B. cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate	9	283.90	289.98	102.14
		C. cheltuieli cu personalul, (Rd.10=Rd.11+Rd.14+Rd.16+Rd.17) din care:	10	9,453.16	9,134.89	96.63
		C0 Cheltuieli de natură salarială(Rd.12+Rd.13)	11	8,030.10	8,029.24	99.99
		C1 ch. cu salariile	12	7,039.23	7,040.44	100.02
		C2 bonusuri	13	990.87	988.80	99.79
		C3 alte cheltuieli cu personalul, din care:	14			
		cheltuieli cu plăți compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	15			
		C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete	16	1,071.00	785.50	73.34
		C5 Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	17	352.06	320.15	90.94
		D. alte cheltuieli de exploatare	18	3,231.44	4,730.91	146.40
	2	Cheltuieli financiare	19	141.48	167.88	118.66
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.20=Rd.1-Rd.6)	20	1,007.96	3,077.31	305.30
IV		IMPOZIT PE PROFIT CURENT	21	314.00	741.10	236.02
		IMPOZIT PE PROFIT AMĂNAT	22			
		VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMĂNAT	23			
		IMPOZITUL SPECIFIC UNOR ACTIVITĂȚI	24			
		ALTE IMPOZITE NEPREZENTATE LA ELEMENTELE DE MAI SUS	25			
V		PROFITUL/PIERDEREA NETĂ A PERIOADEI DE RAPORTARE (Rd. 26=Rd.20-Rd.21-Rd.22+Rd.23-Rd.24-Rd.25), din care:	26	693.96	2,336.21	336.65
	1	Rezerve legale	27			
	2	Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege	28			
	3	Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți	29			
	4	Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi	30			
	5	Alte repartizări prevăzute de lege	31			
	6	Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la Rd. 27, 28, 29, 30, 31 (Rd. 32= Rd.26-(Rd.27 la Rd. 31)>= 0)	32	693.96	2,336.21	336.65
	7	Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință	33	75.00	198.47	264.63
	8	Maxim 25% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende cuvenite acționarilor, în cazul societăților/ companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care:	34	192.24	633.67	329.62
	a)	- dividende cuvenite bugetului de stat	35	153.79	506.93	329.62
	b)	- dividende cuvenite bugetului local	36			
	c)	- dividende cuvenite altor acționari	37	38.45	126.74	329.63

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	BVC 2020		%
				BVC 2020 cf. H.G. 918/28.10.2020	Realizat 2020	
			3		5	6=5/4
	9	Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la rd.32-rd.34 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare	38	501.72	1,702.54	339.34
VI		VENITURI DIN FONDURI EUROPENE	39	1,335.01	365.76	27.40
VII		CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care:	40	1,335.01	365.76	27.40
	a)	cheltuieli materiale	41	94.05	55.08	58.56
	b)	cheltuieli cu salariile	42	893.03	286.45	41.33
	c)	cheltuieli privind presterile de servicii	43	477.69	0.00	0.00
	d)	cheltuieli cu reclama si publicitate	44	27.56	14.99	54.39
	e)	alte cheltuieli	45	42.68	9.24	21.65
VIII		SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:	46	127,775.86	13,802.07	10.80
	1	Alocații de la buget	47	221.00	220.10	99.59
		alocații bugetare aferente plății angajamentelor din anii anteriori	48			
IX		CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII	49	127,775.86	5,299.56	4.15
X		DATE DE FUNDAMENTARE				
	1	Nr. de personal prognozat la finele anului	50	157	135	85.99
	2	Nr. mediu de salariați total	51	143	131	91.61
	3	Castigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială	52	4,430.31	4,823.12	108.87
	4	Căștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. Legii anuale a bugetului de stat	53	4,228.04	4,602.32	108.85
	5	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.51)	54	135.06	162.49	120.31
	6	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat	55	135.06	136.03	100.72
	7	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/ persoană)	56			
	8	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (Rd. 57= (Rd.6/Rd.1)x1000)	57	950.45	861.54	90.65
	9	Plăți restante	58			
	10	Creanțe restante	59	330.00	394.96	119.68

*) Rd.52 = Rd.151 din Anexa de fundamentare nr.2

**) Rd.53 = Rd.152 din Anexa de fundamentare nr.2

Director general
Șerban Alexandru Gabriel



Director economic
Cozma Simona

Detalierea indicatorilor economico-financiari - Realizări la 31.12.2020

mii lei

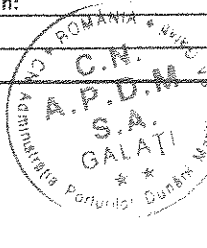
0	1	INDICATORI	Nr. rd.	BVC 2020		%
				BVC 2020 cf. H.G. 918/28.10.2020	Realizat 2020	
				4	5	6=5/4
I.		VENITURI TOTALE (Rd.2+Rd.22)	1	20,340.39	22,225.65	109.27
	1	Venituri totale din exploatare (Rd.3+Rd.8+Rd.9+Rd.12+Rd.13+Rd.14), din care:	2	19,313.68	21,285.95	110.21
	a)	din producția vândută (Rd.4+Rd.5+Rd.6+Rd.7), din care:	3	16,531.30	17,431.16	105.44
	a1)	din vânzarea produselor	4			
	a2)	din servicii prestate	5	10,230.99	11,327.66	110.72
	a3)	din redevențe și chiri	6	6,176.66	5,992.00	97.01
	a4)	alte venituri	7	123.65	111.50	90.17
	b)	din vânzarea mărfurilor	8			
	c)	din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (Rd.10+Rd.11), din care:	9			
	c1)	subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	10			
	c2)	transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	11			
	d)	din producția de imobilizări	12			
	e)	venituri aferente costului producției în curs de execuție	13			
	f)	alte venituri din exploatare (Rd.15+Rd.16+Rd.19+Rd.20+Rd.21), din care:	14	2,782.38	3,854.79	138.54
	f1)	din amenzi și penalități	15	17.76	19.22	108.22
	f2)	din vânzarea activelor și alte operații de capital (Rd.18+Rd.19), din care:	16			
		- active corporale	17			
		- active necorporale	18			
	f3)	din subvenții pentru investiții	19	2,510.86	2,465.71	98.20
	f4)	din valorificarea certificatelor CO2	20			
	f5)	alte venituri	21	253.76	1,369.86	539.83
	2	Venituri financiare (Rd.23+Rd.24+Rd.25+Rd.26+Rd.27), din care:	22	1,026.71	939.70	91.53
	a)	din imobilizări financiare	23			
	b)	din investiții financiare	24			
	c)	din diferențe de curs	25	1,009.77	878.67	87.02
	d)	din dobânzi	26	0.17	0.22	129.41
	e)	alte venituri financiare	27	16.77	60.82	362.67
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd.29+Rd.130)	28	19,332.43	19,148.34	99.05
	1	Cheltuieli de exploatare (Rd.30+Rd.78+Rd.85+Rd.113), din care:	29	19,190.95	18,980.46	98.90
	A.	Cheltuieli cu bunuri și servicii (Rd.31+Rd.39+Rd.45), din care:	30	6,222.45	4,824.68	77.54
	A1	Cheltuieli privind stocurile (Rd.32+Rd.33+Rd.36+Rd.37+Rd.38), din care:	31	1,450.19	1,356.11	93.51
	a)	cheltuieli cu materiile prime	32			
	b)	cheltuieli cu materialele consumabile, din care:	33	591.81	494.61	83.58
	b1)	cheltuieli cu piesele de schimb	34	32.68	18.29	55.97
	b2)	cheltuieli cu combustibilii	35	332.76	302.83	91.01
	c)	cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar	36	85.81	118.29	137.85
	d)	cheltuieli privind energia și apa	37	772.57	743.21	96.20
	e)	cheltuieli privind mărfurile	38			
	A2	Cheltuieli privind serviciile executate de terți (Rd.40+Rd.41+Rd.44), din care:	39	3,241.70	2,196.46	67.76
	a)	cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	40	3,061.72	2,067.34	67.52
	b)	cheltuieli privind chiriile (Rd.42+Rd.43) din care:	41	78.04	44.08	56.48
	b1)	- către operatori cu capital integral/majoritar de stat	42	76.88	42.97	55.89
	b2)	- către operatori cu capital privat	43	1.16	1.12	96.55
	c)	prime de asigurare	44	101.94	85.03	83.41
	A3	Cheltuieli cu alte servicii executate de terți (Rd.46+Rd.47+Rd.49+Rd.56+Rd.61+Rd.62+Rd.66+Rd.67+Rd.77), din care:	45	1,530.56	1,272.11	83.11
	a)	cheltuieli cu colaboratorii	46			
	b)	cheltuieli privind comisioanele și onorariul, din care:	47	15.00	0.00	0.00
	b1)	cheltuieli privind consultanța juridică	48	15.00	0.00	0.00
	c)	cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate (Rd.50+Rd.52), din care:	49	111.66	144.83	129.71
	c1)	cheltuieli de protocol, din care:	50	28.16	26.73	94.92
		- tichete cadou potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	51			
	c2)	cheltuieli de reclamă și publicitate, din care:	52	83.50	118.10	141.44
		- tichete cadou ptr. cheltuieli de reclamă și publicitate, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	53			
		- tichete cadou ptr. campanii de marketing, studii de piață, promovarea pe piață existente sau noi, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	54			
		- ch. de promovare a produselor	55			
	d)	Ch. cu sponsorizarea, potrivit O.U.G. nr.2/2015 (Rd.57+Rd.58+Rd.59+Rd.60), din care:	56			
	d1)	ch. de sponsorizare în domeniul medical și sănătate	57			
	d2)	ch. de sponsorizare în domeniile educație, învățământ, social și sport, din care:	58			
	d3)	- pentru cluburile sportive	59			
	d4)	ch. de sponsorizare pentru alte acțiuni și activități	60			

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	BVC 2020		%
				BVC 2020 cf. H.G. 918/28.10.2020	Realizat 2020	
0	1	2	3	4	5	6=5/4
	e)	cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane	61	1.20	1.10	91.67
	f)	cheltuieli de deplasare, detașare, transfer, din care:	62	185.31	92.78	50.07
		- cheltuieli cu diurna (Rd.64+Rd.65), din care:	63	72.37	44.96	62.13
		- interna	64	53.06	41.94	79.04
		- externa	65	18.77	3.01	16.04
	g)	cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații	66	78.29	103.70	132.46
	h)	cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	67	16.37	13.68	83.57
	i)	alte cheltuieli cu serviciile executate de terți, din care:	68	328.97	269.98	82.07
	i1)	cheltuieli de asigurare și pază	69	213.56	200.44	93.86
	i2)	cheltuieli privind întreținerea și funcționarea tehnicii de calcul	70	50.40	37.60	74.60
	i3)	cheltuieli cu pregătirea profesională	71	25.88	24.19	93.47
	i4)	cheltuieli cu reevaluarea imobilizărilor corporale și necorporale, din care:	72			
		- aferente bunurilor de natura domeniului public	73			
	i5)	cheltuieli cu prestațiile efectuate de filiale	74			
	i6)	cheltuieli privind recrutarea și plasarea personalului de conducere cf. Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011	75	26.10	0.00	0.00
	i7)	cheltuieli cu anunțurile privind licitațiile și alte anunțuri	76	13.03	7.75	59.48
	j)	alte cheltuieli	77	793.76	646.04	81.39
	B	Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate (Rd.79+Rd.80+Rd.81+Rd.82+Rd.83+Rd.84), din care:	78	283.90	289.98	102.14
	a)	ch. cu taxa pt.activitatea de exploatare a resurselor minerale	79			
	b)	ch. cu redevența pentru concesiunea bunurilor publice și resursele minerale	80	142.30	152.72	107.32
	c)	ch. cu taxa de licență	81			
	d)	ch. cu taxa de autorizare	82			
	e)	ch. cu taxa de mediu	83			
	f)	cheltuieli cu alte taxe și impozite	84	141.60	137.26	96.94
	C	Cheltuieli cu personalul (Rd.86+Rd.99+Rd.103+Rd.112), din care:	85	9,453.16	9,134.89	96.63
	C0	Cheltuieli de natură salarială (Rd.87+ Rd.91)	86	8,030.10	8,029.24	99.99
	C1	Cheltuieli cu salariile (Rd.88+Rd.89+Rd.90), din care:	87	7,039.23	7,040.44	100.02
	a)	salarii de bază din care:	88	6,505.67	6,286.95	96.64
	b)	sporuri, prime și alte bonificații aferente salariului de bază (conform CCM)	89	533.56	753.49	141.22
	c)	alte bonificații (conform CCM)	90			
	C2	Bonusuri (Rd.92+Rd.95+Rd.96+Rd.97+ Rd.98), din care:	91	990.87	988.80	99.79
	a)	cheltuieli sociale prevăzute la art.25 din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal(*, cu modificările și completările ulterioare, din care:	92	90.69	110.29	121.61
		- tichete de creșă, cf. Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	93			
		- tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	94			
	b)	tichete de masă;	95	297.34	289.86	97.48
	c)	tichete de vacanță;	96			
	d)	ch. privind participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent	97	337.00	337.00	100.00
	e)	alte cheltuieli conform CCM.	98	265.84	251.65	94.66
	C3	Alte cheltuieli cu personalul (Rd.100+Rd.101+Rd.102), din care:	99			
	a)	ch. cu plățile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	100			
	b)	ch. cu drepturile salariale convenite în baza unor hotărâri judecătorești	101			
	c)	cheltuieli de natură salarială aferente restructurării, privatizării, administrator special, alte	102			
	C4	Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete (Rd.105+Rd.108+Rd.111+ Rd.112), din care:	103	1,071.00	785.50	73.34
	a)	pentru directori/directorat	104	576.00	347.61	60.35
		-componenta fixă	105	576.00	347.61	60.35
		-componenta variabilă	106			
	b)	pentru consiliul de administrație/consiliul de supraveghere, din care:	107	495.00	437.89	88.46
		-componenta fixă	108	495.00	437.89	88.46
		-componenta variabilă	109			
	c)	pentru AGA și cenșori	110			
	d)	pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii	111			
	C5	Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	112	352.06	320.15	90.94
	D	Alte cheltuieli de exploatare (Rd.114+Rd.117+Rd.118+Rd.119+Rd.120+Rd.121), din care:	113	3,231.44	4,730.91	146.40
	a)	cheltuieli cu majorări și penalități (Rd.122+Rd.123), din care:	114			
		- către bugetul general consolidat	115			
		- către alți creditori	116			
	b)	cheltuieli privind activele imobilizate	117	0.00	13.77	0.00
	c)	cheltuieli aferente transferurilor pentru plata personalului	118			
	d)	alte cheltuieli	119	0.00	7.75	0.00
	e)	ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	120	3,502.35	3,383.23	96.60
	f)	ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane (Rd.122-Rd.125), din care:	121	-270.91	1,326.16	-489.52

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	BVC 2020		%
				BVC 2020 cf. H.G. 918/28.10.2020	Realizat 2020	
0	1	2	3	4	5	6=5/4
		f1) cheltuieli privind ajustările și provizioanele	122	108.03	1,801.31	1667.42
		f1.1 -provizioane privind participarea la profit a salariaților	123	75.00	198.47	264.63
		f1.2 - provizioane în legătura cu contractul de mandat	124			
		f1.3 alte provizioane	124a	33.03	1,602.84	4852.68
		f2) venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierderi de valoare, din care:	125	378.94	475.14	125.39
		f2. din anularea provizioanelor (Rd.127+Rd.128+Rd.129), din care:	126	378.94	475.14	125.39
		- din participarea salariaților la profit	127	337.00	337.00	100.00
		- din deprecierea imobilizărilor corporale și a activelor circulante	128	0.00	17.77	0.00
		- venituri din alte provizioane	129	41.94	120.38	287.03
2		Cheltuieli financiare (Rd.131+Rd.134+Rd.137), din care:	130	141.48	167.88	118.66
		a) cheltuieli privind dobânzile, din care:	131			
		a1) aferente creditelor pentru investiții	132			
		a2) aferente creditelor pentru activitatea curentă	133			
		b) cheltuieli din diferențe de curs valutar, din care:	134			
		b1) aferente creditelor pentru investiții	135			
		b2) aferente creditelor pentru activitatea curentă	136			
		c) alte cheltuieli financiare	137	141.48	167.88	118.66
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.1-Rd.28)	138	1,007.96	3,077.31	305.30
		venituri neimpozabile	139	40.08	120.38	300.35
		cheltuieli nedeductibile fiscal	140	660.00	1,736.68	263.13
IV		IMPOZIT PE PROFIT	141	314.00	741.10	236.02
I		DATE DE FUNDAMENTARE				
1		Venituri totale din exploatare, din care:(Rd.2)	142	19,313.68	21,285.95	110.21
		a) - venituri din subvenții și transferuri	143			
		b) - alte venituri care nu se iau în calcul la determinarea productivității muncii, cf. Legii anuale a bugetului de stat	144	0.00	1,000.00	0.00
2		Cheltuieli totale din exploatare, din care: (Rd.29)	145	19,190.95	18,980.46	98.90
		a) - alte cheltuieli din exploatare care nu se iau în calcul la determinarea rezultatului brut realizat în anul precedent, cf. Legii anuale a bugetului de stat	146			
3		Cheltuieli de natură salarială (Rd.86), din care:	147	8,030.10	8,029.24	99.99
		a) creștere salarială aferentă reîntregirii pentru întreg an	147a)	347.10	347.10	100.00
		b) creștere salarială urmare a modificărilor legislative privind contribuțiile sociale obligatorii	147b)			
		c)	147c)			
4		Nr. de personal prognozat la finele anului	148	157	135	85.99
5		Nr. mediu de salariați	149	143	131	91.61
6	a)	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială (Rd.147/Rd.149)/12*1000	150	4,679.55	5,107.66	109.15
	b)	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, cf. OG 26/2013 (Rd.147 - rd.92* - rd.97)/Rd.149/12*1000	151	4,430.31	4,823.12	108.87
	c)	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. OG nr.26/2013 și Legii anuale a bugetului de stat	152	4,228.04	4,602.32	108.85
7	a)	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.149)	153	135.06	162.49	120.31
	b)	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat	154	135.06	136.03	100.72
	c)	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoană) W=QPF/Rd.149	155			
	c1)	Elemente de calcul a productivității muncii în unități fizice, din care	156			
		- cantitatea de produse finite (QPF)	157			
		- pret mediu (p)	158			
		- valoare=QPF x p	159			
		- pondere în venituri totale de exploatare = Rd.161/Rd.2	160			
8		Plăți restante	161			
9		Creanțe restante, din care:	162	330.00	394.96	119.68
		- de la operatori cu capital integral/majoritar de stat	163			
		- de la operatori cu capital privat	164	330.00	394.96	119.68
		- de la bugetul de stat	165			
		- de la bugetul local	166			
		- de la alte entități	167			
10		Credite pentru finanțarea activității curente (soldul rămas de rambursat)	168			
11		Redistribuirii/distribuirii totale cf. OUG nr.29/2017 din:	169			
		- alte rezerve	170			
		- rezultatul reportat	171			

Director general
Șerban Alexandru/Gabriel

Director economic
Cozma Simona



Situația realizării obiectivelor de investiții, dotări și surse de finanțare la data de 31.12.2020

		mii lei			
	Indicatori	BVC 2020 cf. H.G. 918/28.10.2020	Realizat 31.12.2020	%	
0	1	3	4	5= 4/3	
I	SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:	127,775.86	13,802.07	10.80	
	1 Surse proprii, din care:	5,658.60	9,144.14	161.60	
	a) - amortizare	991.49	917.53	92.54	
	b) - profit	501.72	1,702.54	339.34	
	c) - disponibil din ani precedenți (amortizare + profit net)	4,165.39	6,524.07	156.63	
	2 Alocații de la buget	221.00	220.10	99.59	
	3 Credite bancare, din care:				
	a) - interne				
	b) - externe				
	4 Alte surse, din care:	121,896.26	4,437.83	3.64	
	- Fonduri externe nerambursabile postaderare CEF	104,631.24	141.52	0.14	
	- Alte fonduri externe nerambursabile POIM	17,265.02	4,166.56	24.13	
	- Alte fonduri europene/plusuri inventar/bonus contracte comerciale		129.75		
II	CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:	127,775.86	5,299.56	4.15	
	1 Investiții în curs, din care:	221.00	220.10	99.59	
	a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:				
	Finanțate din surse proprii, din care:				
	b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrative teritoriale:	221.00	220.10	99.59	
	Finanțate din alocații de la buget, din care:	221.00	220.10	99.59	
	<i>Lucrări de infrastructură portuară cheu vertical dana 31 port Bazin Docuri Galați</i>	221.00	220.10	99.59	
	c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrative teritoriale:				
	d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrative teritoriale:				
	2 Investiții noi, din care:	121,896.26	4,308.08	3.53	
	a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:				
	b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrative teritoriale:	121,896.26	4,308.08	3.53	
	Finanțate din alte surse - fonduri externe nerambursabile postaderare CEF-INEA, din care: **	104,631.24	141.52	0.14	
	<i>Platforma Multimodală Galați -Etapa I- Modernizarea infrastructurii portuare din Port Bazinul Nou finanțat prin programul Mecanismul pentru Interconectarea Europei (CEF-INEA).</i>	104,631.24	141.52	0.14	
	Finanțate din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020 POIM, din care:	17,265.02	4,166.56	24.13	
	<i>Dezvoltare port Isaccea -reabilitare și modernizare infrastructură portuară(proiect 15379)</i>	3,361.00	1,035.24	30.80	
	<i>Lucrări de infrastructură portuară -cheu dana 32 Port Docuri Galați(Proiect 16279)</i>	8,304.00	81.66	0.98	
	<i>Dezvoltare Port Tulcea etapa I (proiect 16739)</i>	4,950.02	2,999.84	60.60	
	<i>Platforma Multimodală Galați Etapa II (proiect 16702)</i>	650.00	49.82	7.66	
	c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrative teritoriale:				
	d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrative teritoriale:				
	3 Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări), din care:	3,098.53	364.92	11.78	
	a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:	2,284.53	54.34	2.38	

		Indicatori	BVC 2020 cf. H.G. 918/28.10.2020	Realizat 31.12.2020	%
0	1	2	3	4	5= 4/3
		Finanțate din surse proprii, din care:	2,284.53	54.34	2.38
		<i>Soluții refacere acoperiș Gara Fluvială Galați</i>	577.18		
		<i>Modernizare platformă și covor asfaltic platformă acces garaje</i>	209.80		
		<i>Recertificare nava Depol 6</i>	0.00	0.00	0.00
		<i>Recertificare nava PA 181</i>	2.90	2.90	100.00
		<i>Recertificare nava PA 182</i>	2.90	2.90	100.00
		<i>Recertificare nava Raza</i>	5.90	5.90	100.00
		<i>Recertificare nava PA 177</i>	3.65	3.65	100.00
		<i>Rețea interioară alimentare cu apă cheu Dunare danele 13 si 15</i>	40.00		
		<i>Lucrări de modernizare a platformelor nr. 1, nr. 2 și amenajarea lor ca spații de parcare auto</i>	533.20		
		<i>Modernizare platformă parcare auto și înlocuire sistem protecție trotuar platformă din borduri prefabricate</i>	151.00		
		<i>Înlocuire ferestre și uși exterioare Gara Fluvială Galați</i>	708.00		
		<i>Rețeaua interioară iluminat Cheu Dunare danele 9-16</i>	50.00	38.99	77.98
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:	814.00	310.58	38.15
		Finanțate din surse proprii, din care:	814.00	310.58	38.15
		<i>Platforma macadam Macin Plus inventar</i>	0.00	51.61	
		<i>Platforma macadam Harsova Plus inventar</i>	0.00	51.37	
		<i>Clădire adapost docheri Macin Plus inventar</i>	0.00	26.77	
		<i>Protecție cheuri verticale-amortizori</i>	498.00	180.83	36.31
		<i>Cheu vertical dana 31 port Bazin Docuri Galați - racorduri la utilități</i>	316.00		
		Finanțate din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020 POIM, din care:			
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:			
		d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:			
	4	Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)	804.02	221.72	27.58
		<i>Sistem control acces parcare cu bariera auto și sistem supraveghere video</i>	45.00		
		<i>Program informatic financiar contabil, modulul Contabilitate de gestiune</i>	36.00	33.90	94.17
		<i>Reabilitate, modernizare și dezvoltare sistem de măsuratori hidrografice</i>	270.00		
		<i>Sistem inventariere</i>	50.00	50.00	100.00
		<i>Sistem desktop complet (4 bucati)</i>	17.84	17.84	99.98
		<i>Reînnoire licență antivirus (125 utilizatori)</i>	6.26	6.26	99.92
		<i>Network-attached storage</i>	10.97	10.80	98.41
		<i>Licență Office Business</i>	2.40	1.80	75.00
		<i>Memorii RAM 4 GB</i>	11.00	7.67	69.68
		<i>Laptop (3 bucăți)</i>	11.71	13.84	118.20
		<i>Autoturism (1 buc.)</i>	145.00		
		<i>Dezvoltare aplicație RORIS DAHAR</i>	30.00		
		<i>Automatizare centrala termică-Sucursala Tulcea</i>	48.09	48.08	99.99
		<i>Reabilitare și upgrade sistem control acces Gara Fluvială Galați</i>	7.00	6.44	91.96
		<i>Sistem supraveghere video acces aripa Nord Gara Fluvială Galați</i>	6.50	2.77	42.58
		<i>Sistem avertizare incendiu aripa est parter Gara Fluvială Galați</i>	20.00		
		<i>Imprimantă multifuncțională (1 buc.)</i>	4.50	3.74	83.09
		<i>Extindere sistem control acces Gara Fluvială Galați</i>	6.50	5.82	89.54
		<i>Platformă software de gestionare a tuturor documentelor din cadrul companiei</i>	50.00		
		<i>Site WEB CN APDM SA Galați</i>	10.00	10.00	100.00
		<i>Radar</i>	10.25		
		<i>Autoturism 4*4</i>	5.00	2.78	55.60
	5	Alte cheltuieli de investiții	1,756.05	184.74	10.52
		a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic			
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:	1,756.05	184.74	10.52
		Finanțate din surse proprii, din care:	1,756.05	184.74	10.52
		- Cheltuieli pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și alte studii aferente obiectivelor de investiții, din care :	1,248.41	143.73	11.51
		<i>Port Braila Lucrări de Infrastructură a sectorului portuar din incinta Bazin Docuri</i>	50.00	50.00	100.00

		Indicatori	BVC 2020 cf. H.G. 918/28.10.2020	Realizat 31.12.2020	%
0	1	2	3	4	5= 4/3
		Port Brăila Lucrări de infrastructură a sectorului portuar a frontului de operare la Dunăre, adiacent molului	60.00	28.88	48.13
		Actualizare documentație tehnico-economică la obiectivul Soluții refacere acoperiș Gara Fluvială Galați	75.70	64.85	85.67
		Studiu de fezabilitate Port Galați -Amenajare dane RO-RO Port Bazin Nou (39 parțial 40 și 41 parțial inclusiv cap de mol)	380.00		
		Expertiza tehnică pentru stabilirea gradului de stabilitate și rezistență a capului de mol din cadrul Portului Bazinul Nou Galați	125.00		
		Studii de fezabilitate Dezvoltare Port Tulcea -Etapa II Ecoport	380.00		
		Actualizare documentație tehnico-economică din cadrul subproiectului 2 racord rutier feroviar PMG II	177.71		
		Finanțate din alte surse-fonduri europene, din care:	0.00	0.00	0.00
		- Cheltuieli pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și alte studii aferente obiectivelor de investiții, din care :	0.00	0.00	0.00
		Finanțate din surse proprii, din care:			
		- Lucrări de consultanță și alte cheltuieli asimilate investițiilor, din care :	507.64	41.01	8.08
		Servicii de consultanță privind pregătirea și implementarea proiectului Dezvoltare port Tulcea-Etapa I, prin POIM 2014-2020.	75.89		
		Servicii de consultanță în implementarea proiectului Platforma multimodală Galați etapa I	10.00		
		Servicii de consultanță pentru elaborarea aplicației de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile disponibile prin Programul Operațional Infrastructura Mare (POIM) 2014-2020 pentru proiectul: Platforma Multimodală Galați – Etapa II	6.75		
		Servicii de consultanță privind pregătirea și implementarea proiectului Platforma Multimodală Galați – Etapa II, prin POIM 2014-2020	80.00		
		Servicii de consultanță privind elaborarea cererii de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile pentru proiectul Port Braila Lucrări de infrastructură a sectorului portuar din incinta Bazin Docuri	60.00	39.90	66.50
		Servicii de consultanță pentru pregătirea și implementarea proiectului Port Braila Lucrări de infrastructură a sectorului portuar din incinta Bazin Docuri	95.00	1.11	1.17
		Servicii de consultanță pentru pregătirea și implimentarea Proiectul "Port Galați -Amenajare Dane RO-RO Port Bazinul Nou (39 parțial, 40 și 41 parțial), inclusiv cap de mol"	55.00		
		Servicii de consultanță pentru pregătirea și implementarea proiectului " Dezvoltare Port Tulcea - Etapa II "	80.00		
		Servicii de consultanță privind elaborarea cererii de finanțare pentru accesarea fonduri europene nerambursabile pentru proiectul "Port Brăila-Lucrări de infrastructură a sectorului portuar de operare la Dunăre, adiacent molului"	45.00		
		6 Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care:			
		a) - interne			
		b)- externe			

Director general
Șerban Alexandru Gabriel



Director economic
Cozma Simona

COMPANIA NAȚIONALĂ „ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME” SA GALATI
J 17 / 905 / 1998
CUI: 11776466
STR. PORTULUI NR. 34
800025 GALAȚI
JUDEȚUL GALAȚI / ROMÂNIA

CONSILIUL DE ADMINISTRATIE

EXTRAS DIN
HOTĂRÂREA NR. 1
DIN 16 APRILIE 2021

Consiliul de Administrație al CN APDM SA Galati, constituit în baza hotărârilor Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr. 1/ 21.01.2021 și nr. 1/ 18.03.2021, s-a desfășurat în data de 16.04.2021, la CN APDM SA Galați.

După aprobarea ordinii de zi și după discutarea problemelor înscrise pe aceasta, Consiliul de Administrație al C.N. "A.P.D.M. Galați" S.A.

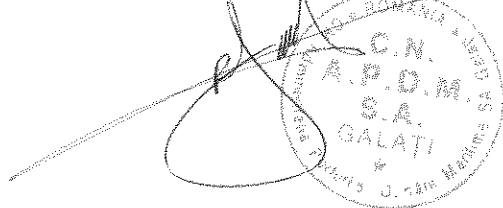
HOTĂRĂȘTE:

Referitor la pct. 3:

- Consiliul de Administrație avizează favorabil cu majoritate de voturi (aviz nefavorabil din partea dlui. Dragomir Daniel Ionuț), Raportul administratorilor CN APDM SA Galați pentru semestrul II 2020 întocmit în conformitate cu OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, în vederea prezentării acestuia Adunării Generale a Acționarilor.

CONSILIUL DE ADMINISTRATIE
CN APDM SA GALATI

PREȘEDINTE
DOBRE ROBERT RĂZVAN



SECRETAR
GHEORGHIU MIHAELA