



## ***CN APDM SA GALAȚI***

# ***RAPORT ANUAL DE ACTIVITATE 2020***

***Întocmit in conformitate cu prevederile :***

- *Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare,*
- *Anexa nr. 3 din HG nr. 478/2016 pentru modificarea HG nr.123/2002 privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare.*

***Raportul se publică pe pagina de internet a companiei:***

***<https://apdmgalati.ro/>***

---

# C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63  
Fax : 0236 / 460 140  
E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
Web Page : [www.apdmgalati.ro](http://www.apdmgalati.ro)



## CUPRINS :

<b>Capitolul I - PROFIL ORGANIZAȚIONAL</b>
<b>Capitolul II - POLITICI PUBLICE</b>
<b>II.1. Obiective generale ale CN APDM SA Galați în anul 2020</b>
<b>II.2 Indicatori de performanță ale CN APMD SA GALAȚI în anul 2020</b>
<b>II.3. Programe desfășurate de CN APDM SA Galați în anul 2020</b>
<b>Capitolul III- TRANSPARENȚĂ INSTITUȚIONALĂ</b>
<b>III.1. Bugetul companiei</b>
<b>III.2. Achiziții</b>
<b>III.3. Litigii</b>
<b>III.4. Organigrama</b>
<b>III.5. Managementul resurselor umane</b>
<b>CAPITOLUL IV - RELAȚIA CU COMUNITATEA</b>
<b>IV.1. Raport de evaluare a implementării Legii nr. 544/2001, cu modificările și completările ulterioare</b>
<b>IV.2. Informații despre atragerea de resurse din comunitate</b>
<b>CAPITOLUL V - LEGISLAȚIE</b>

## ABREVIERI :

AGA	Adunarea Generală a Acționarilor CN APDM SA
CA	Consiliu de Administrație al CN APDM SA
CN APDM SA	Compania Națională „Administrația Porturilor Dunării Maritime”
DG	Director General
OG	Obiectiv General
MTI	Ministerul Transporturilor si Infrastructurii



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63  
Fax : 0236 / 460 140  
E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
Web Page : [www.apdmgalati.ro](http://www.apdmgalati.ro)



## Capitolul I

### PROFIL ORGANIZAȚIONAL

#### Introducere

CN APDM SA Galați a fost înființată în conformitate cu prevederile Hotărârii Guvernului nr. 518/1998, cu modificările și completările ulterioare și desfășoară activități de interes public național, gestionând infrastructura de transport naval aparținând domeniului public al statului, concesionată companiei de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, în baza contractului de concesiune nr. LO/3447/12.09.2008.

CN APDM SA gestionează întreaga infrastructură portuară situată pe Dunarea maritimă însemnând teren portuar în suprafață de 1.567.936 mp și front de acostare în lungime totală de 13.266,58 m.l. de la Mm 12,5 la km 170, incluzând porturile Galați, Brăila, Tulcea (exclusiv Faleza Tulcea) cu subsidiarele Hârșova, Isaccea, Mahmudia și brațele secundare Măcin, Chilia și Sf. Gheorghe.

**Domeniul principal de activitate:** activități anexe pentru transporturi - cod CAEN 522

**Activitatea principală:** activități de servicii anexe transporturilor pe apă - cod CAEN 5222

**Administrare:** conform sistemului unitar de administrare și a guvernării corporative care asigură o protecție eficientă a acționarilor, având rolul de a susține și a încuraja consiliul de administrație și managerii în urmărirea obiectivelor stabilite în interesul companiei și al acționarilor.

#### În calitate de administrație portuară CN APDM SA Galați:

- aplică politicile portuare și programele de dezvoltare a infrastructurii de transport naval, elaborate de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii;
- asigură funcționalitatea porturilor și a infrastructurii de transport naval;
- asigură administrarea porturilor și urmărirea și/sau asigurarea furnizării serviciilor de siguranță;
- asigură desfășurarea activităților auxiliare de transport naval și a celorlalte activități prevăzute în obiectul său de activitate, potrivit reglementarilor legale în vigoare;
- asigură utilizarea de către terți, în mod liber și nediscriminatoriu, a infrastructurii de transport naval ce i-a fost concesionată de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, în conformitate cu legislația în vigoare;
- asigură aducerea la îndeplinire, în zona sa de activitate, a obligațiilor care revin statului din acordurile și convențiile internaționale la care România este parte, pe baza delegării de competență din partea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii.

Obiectivele principale ale activității CN APDM SA Galați au în vedere asigurarea serviciilor publice portuare la standarde europene, întreținerea și repararea infrastructurii, a bunurilor proprietate publică a statului sau aflate în patrimoniul propriu.



## Misiunea companiei și responsabilități

Misiunea CN APDM SA Galați - să dezvolte și să promoveze porturile situate pe sectorul maritim al Dunării, să le integreze în rutele de transport fluvial, maritim, rutier și feroviar, să promoveze comerțul fluvio-maritim prin furnizarea de servicii portuare competitive care să respecte comunitatea și mediul înconjurător.

## Principii generale de management corporativ

CN APDM SA Galați urmărește în permanență îmbunătățirea în mod constant a calității serviciilor oferite, integrarea porturilor administrate în Sistemul de transport intermodal / lanțurile logistice de transport multimodal și transformarea structurii funcționale a porturilor în centre logistice, identificarea oportunităților de dezvoltare portuară, a surselor de finanțare necesare și atragerea potențialilor investitori în domeniul portuar numărându-se printre preocupările principale ale companiei.

Viziunea de management este focalizată pe respectarea unor principii fundamentale de management corporativ, premisă a maximizării eficienței și eficacității CN APDM SA Galați :

- Principiul managementului participativ
- Principiul supremației obiectivelor
- Principiul apropierii managementului de execuție
- Principiul permanenței managementului.

## Contributia pe care o aduce organizatia la obiectivele guvernarii

Obiectivele generale ale companiei s-au aliniat obiectivelor europene și naționale.

În conformitate cu prevederile Ordinului Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 privind standardele de control intern managerial în instituțiile publice, conform standardului nr. 5 "Obiective", compania a definit obiectivele determinante, legate de scopurile entității, precum și cele complementare, legate de fiabilitatea informațiilor, conformitatea cu legile, regulamentele și politicile interne și comunică obiectivele definite tuturor salariaților și terților interesați.

Pornind de la Obiectivele Programului de Guvernare 2019 – 2020, CN APDM SA a stabilit la nivelul anului 2019 obiectivele generale, obiectivele specifice ale structurilor organizatorice și indicatorii individuali de rezultat, ținând cont de obiectivele de calitate și de mediu asumate prin Declarația privind politica integrată calitate/mediu.

**Program de Guvernare** - Obiectiv principal - asigurarea infrastructurii și serviciilor ca suport al activității economice și sociale pentru îmbunătățirea calității vieții;

**Obiectiv specific – 1. Modernizarea căilor navigabile de-a lungul întregului curs al Dunării;**

Măsură/Acțiuni:

Reabilitarea de cheuri maritime și fluviale - Cheu vertical Dana 31 Port Galați



**Obiectiv specific - 2. Investiții moderne în facilități în porturile care au un viitor pe termen lung:**

**Măsuri/Acțiuni:**

Proiect "Dezvoltare Port Tulcea" - Etapa I

Portul Galați: - Proiect „Platforma Multimodală Galați -Etapa I - Modernizarea infrastructurii portuare,, - Construirea unui terminal multimodal

Proiect „Platforma Multimodală Galați - Etapa II - Modernizarea infrastructurii pentru acces terestru în portul Galați,,

Proiect "Lucrări de infrastructură portuară - Cheu Dana 32 Port Docuri Galați"

Proiect " Port Brăila-Lucrari de infrastructura a sectorului portuar din incinta Bazin Docuri"

Proiect "Port Brăila-Lucrari de infrastructura a sectorului portuar al frontului de operare la Dunare, adiacent molului"

Proiect Reabilitare si modernizare Dana 25 Port Braila

Proiect Modernizarea si dezvoltarea Portului Mineralier Galati

Proiect Modernizarea si dezvoltarea Portului Chilia Veche

Proiect Reabilitarea, extinderea si modernizarea infrastructurii portuare in Portul Harsova

Proiect Reparatii si modernizare Port Macin

În stabilirea obiectivelor generale și specifice de mediu ale companiei s-au luat în considerare aspectele de mediu indentificate, care pot avea impact asupra mediului, precum și conținutul unor documente care pot furniza informații relevante în acest proces.

# C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63  
Fax : 0236 / 460 140  
E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
Web Page : [www.apdmgalati.ro](http://www.apdmgalati.ro)



## Date de contact :

Denumirea	Compania Națională „Administrația Porturilor Dunării Maritime” Galați
Sediul	Galați, strada Portului, nr. 34, județ Galați, cod poștal 800025
Numărul de ordine în Registrul Comerțului	J17/905/08.10.1998
Cod unic de înregistrare	11776466
Atribut fiscal	-
Număr telefon	0236.460.660
Număr fax	0236.460.140
Adresă mail	<a href="mailto:apdm@apdmgalati.ro">apdm@apdmgalati.ro</a>
Adresă web	<a href="http://www.apdmgalati.ro">www.apdmgalati.ro</a>

### CN APDM SA Galați

Adresa : Strada Portului nr. 34, Galați, cod poștal 800025

Telefon : Centrală +40 236 460660, 61, 62, 63

Secretariat +40 236 460070

**Fax : +40 236 460140**

Dispecerat : +40 236 460072

### Responsabil cu furnizarea informațiilor de interes public :

**Cucu Andra Mădălina-** +40 236 460660, 61, 62, 63 interior 120,

email : [marketing@apdmgalati.ro](mailto:marketing@apdmgalati.ro)

### Serviciul Teritorial Tulcea

Adresa : Strada Portului nr. 26, Tulcea, cod poștal 820243

Telefon : +40 240 517283

Fax : +40 240 517342

Adresa mail: [tl@apdmgalati.ro](mailto:tl@apdmgalati.ro)

### Serviciul Teritorial Brăila

Adresa : Dana 18, Port Brăila, 810118

Telefon : +40 372 729122 (între orele 7<sup>30</sup> - 16<sup>00</sup>)

Fax : +40 239 611551/+40 239 611549

Dispecerat : +40 372 729122 (după ora 16<sup>00</sup>)

Adresa mail : [braila@apdmgalati.ro](mailto:braila@apdmgalati.ro)



## Capitolul II

### POLITICI PUBLICE

#### II.1. OBIECTIVELE GENERALE ALE CN APDM SA GALAȚI ÎN ANUL 2020

Obiectivele generale ale companiei din anul 2020 se regasesc pe pagina oficiala a companiei : [https://apdmgalati.ro/wp-content/uploads/2021/04/Raport-anual-CA-2020-OUG-109\\_2011.pdf](https://apdmgalati.ro/wp-content/uploads/2021/04/Raport-anual-CA-2020-OUG-109_2011.pdf), acestea fiind stabilite și planificate în strânsă legătură cu cele legale și de reglementare.

#### 1.3 OBIECTIVE GENERALE ALE CN APDM SA GALAȚI ÎN ANUL 2020

Nr. crt.	DENUMIRE OBIECTIV GENERAL	COD ALOCAT
<b><i>Eficiența și eficacitatea funcționării</i></b>		
1.	Asigurarea funcționalității infrastructurii de portuare prin activități de reparații și întreținere, care să conducă la menținerea caracteristicilor tehnice minime obligatorii	OG1
2.	Modernizarea infrastructurii portuare existente cu dezvoltarea unor terminale specializate în vederea interconectării porturilor administrate de companie cu rețeaua transeuropeană de transport	OG2
3.	Furnizarea de servicii portuare adecvate și competitive, cu respectarea prevederilor legale și a principiului tratamentului egal și nediscriminării	OG3
4.	Promovarea porturilor situate pe sectorul maritim al Dunării în vederea integrării acestora în rutele de transport fluvial, maritim, feroviar și rutier naționale și internaționale	OG4
5.	Optimizarea consumului de resurse materiale și financiare, în concordanță cu activitățile desfășurate și cu serviciile oferite clienților	OG5
6.	Implementarea unor practici de management eficiente în domeniul gestionării resurselor umane în cadrul companiei, prin îmbunătățirea competențelor profesionale și motivarea angajaților companiei, asigurarea unui sistem operational corect și pertinent de evaluare a performanței	OG6
7.	Utilizarea documentelor previzionale (strategii, planuri, programe) și îmbunătățirea proceselor de monitorizare și control a tuturor activităților din cadrul companiei	OG7
8.	Diminuarea impactului negativ asupra mediului cauzat de activitățile de transport fluvial și implementarea de măsuri specifice care vizează îmbunătățirea aspectelor de calitate, mediu, securitate și sănătate în munca	OG8
<b><i>Fiabilitatea informațiilor interne și externe</i></b>		
9.	Monitorizarea optimă a execuției bugetare, în acord cu necesitățile operationale	OG9

# C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63  
Fax : 0236 / 460 140  
E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
Web Page : [www.apdmgalati.ro](http://www.apdmgalati.ro)



10.	Dezvoltarea activitatilor de prevenire si control pentru protejarea resurselor alocate impotriva pierderilor datorate risipei, abuzului, erorilor sau fraudelor	OG10
11.	Asigurarea liberului acces la informatiile de interes public	OG11
12.	Asigurarea fiabilitatii informatiilor utilizate in cadrul companiei /difuzate catre terti	OG12
<b>Conformitatea cu legile, regulamentele si politicile interne</b>		
13.	Alocarea resurselor financiare in conditii de legalitate, eficienta, eficacitate, economicitate	OG13
14.	Implementarea adecvata a cadrului de reglementare si a standardelor prin intermediul politicilor, procedurilor, documentelor de conformitate	OG14

Obiectivele generale ale companiei au fost stabilite și planificate în strânsă legătură cu cele legale și de reglementare. Obiectivele se regăsesc particularizate la nivelul compartimentelor organizatorice în obiective specifice, urmărite prin indicatori de rezultat definiți SMART.

În conformitate cu prevederile standardului nr. 5 Obiective din cadrul OSGG nr. 600/2018 în anul 2020 au fost identificate 160 de obiective specifice și 217 indicatori de rezultat, care au contribuit la atingerea obiectivelor generale aprobate de conducerea companiei.

În vederea atingerii obiectivelor generale și specifice au fost planificate resurse financiare, umane, materiale, informationale sub forma unor planuri și programe operationale ca de ex. BVC, Plan anual de formare profesională, Plan anual achiziții, Program investiții, Program anual reparații, Programe de monitorizare și control (audit intern, CFG, audit intern/ extern Calitate Mediu, Program de Dezvoltare Control Intern Managerial), Planuri de mentenanță active corporale etc.

Pentru anul 2020, managementul financiar al companiei a avut în vedere următoarele politici:

Cheltuielile de natură socială s-au realizat cu 21,69 % peste programul aprobat prin HGR nr. 918/2020, acestea fiind în corelare cu ritmul de realizare a cheltuielilor salariale și a celorlalte cheltuieli de personal.

În anul 2020 la nivelul companiei au fost acordate următoarele categorii de ajutoare/facilități de natură socială conform prevederilor CCM în vigoare:

- ✓ un salariu mediu brut, pe unitate, plătit mamei sau soțului - ca angajat al companiei, la nașterea fiecărui copil;
- ✓ un salariu mediu brut, pe unitate, plătit la decesul soțului sau soției, ori la decesul unei rude de gradul I, inclusiv socrii;
- ✓ ajutoare în bani pentru boli grave sau incurabile, tratament sau intervenții chirurgicale;
- ✓ cadouri în bani oferite salariaților cu ocazia zilei de 8 martie, în valoare de 150 lei;
- ✓ cadouri în bani oferite copiilor minori ai salariaților, până la vârsta de 18 ani inclusiv cu ocazia sărbătorilor de 1 iunie și Crăciun;
- ✓ acordarea de zile libere plătite pentru evenimente deosebite în familie (căsătorii, nașteri, decese) sau pentru alte situații (donare de sânge etc).





Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63  
Fax : 0236 / 460 140  
E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
Web Page : [www.apdmgalati.ro](http://www.apdmgalati.ro)



***Prime, Bonusuri acordate conform CCM valabil 2019-2021***

- prime acordate acordate în cursul anului pentru activitatea depusă de salariați;
- bonusuri acordate cu ocazia sărbătorilor de Crăciun în sumă egală tuturor salariaților;
- primă în cuantum de 300 lei cu ocazia zilei CN APDM SA – 3 octombrie;
- indemnizații acordate cu ocazia pensionării salariatului, egale cu trei salarii brute (existente la data ieșirii la pensie).

**II.2. INDICATORI DE PERFORMANȚĂ ALE CN APDM SA GALAȚI ÎN ANUL 2020**

În anul 2020 nu au existat indicatori de performanță stabiliți în contractul de mandat pentru Consiliul de Administrație și Directorul General.



III. 3. PROGRAME DESFĂȘURATE DE CN APDM SA GALAȚI ÎN ANUL 2020

mii lei, exclusiv TVA

Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2020	Zona portuară	Stadiu/ Nerealizări cu menționarea cauzelor acestora și propuneri privind remedierea nerealizării, dacă este cazul	Grad de realizare
<b>A. OBIECTIVE/ LUCRĂRI ÎN CONTINUARE</b>					
1	Soluții de refacere acoperiș Gara Fluvială Galați	577,18	Galați	Reprogramare 2021 (în luna octombrie 2020 s-au demarat procedurile: i) ofertare lucrări de execuție C+M, ii) elaborare documentație de achiziție servicii de asistență tehnică + dirigenție de șantier)	Fizic: 0% Valoric: 0%
2	Modernizare platforma si covor asfaltic platforma acces garaje	209,80	Galați	Reprogramare 2021 (autorizație de construire în așteptare)	Fizic: 0% Valoric: 0%
<b>B. LUCRĂRI NOI</b>					
1	Recertificare navă PA 182	2,90	Galați	Obiectiv finalizat	Fizic: 100% Valoric: 100%
2	Recertificare navă PA 181	2,90	Galați	Obiectiv finalizat	Fizic: 100% Valoric: 100%
3	Recertificare nava PA 177	3,65	Tulcea	Obiectiv finalizat	Fizic: 100% Valoric: 100%
4	Recertificare navă Raza	5,90	Galați	Obiectiv finalizat	Fizic: 100% Valoric: 100%
5	Protecție cheuri verticale - amortizori	498,00	Brăila	Obiectiv finalizat	Fizic: 100% Valoric: 100%
6	Lucrari de modernizare a platformelor nr. 1., nr. 2 si amenajarea lor ca spatii de parcare auto	533,20	Galați	Reprogramare 2021	Fizic: 0% Valoric: 0%
7	Modernizare platforma parcare auto si inlocuire sistem protectie trotuar platforma din borduri prefabricate	151,00	Galați	Reprogramare 2021 (în luna octombrie 2020 s-a hotărât necesitatea revizuirii documentației de achiziție prin adăugarea de lucrări noi și obținerea de aprobărilor necesare)	Fizic: 0% Valoric: 0%
8	Inlocuire fereste si usi exterioare Gara Fluviala Galați	708,00	Brăila	Reprogramare 2021 în funcție de finalizarea lucrărilor de refacere a acoperișului Clădirii Gara Fluvială Galați	Fizic: 0% Valoric: 0%

# C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.apdmgalati.ro](http://www.apdmgalati.ro)



Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2020	Zona portuară	Stadiu/ Nerealizări cu menționarea cauzelor acestora și propuneri privind remedierea nerealizării, dacă este cazul	Grad de realizare
9	Retea interioară alimentare cu apa cheu Dunăre dane 13, 15	40,00	Galați	Obiectiv finalizat	Fizic: 100% Valoric: 100%
10	Racorduri la utilități - Cheu vertical dana 31 Port Bazin Docuri Galați	316,00	Galați	Reprogramare 2021 (procedură de achiziție derulată în sem. II 2020)	Fizic: 0% Valoric: 0%
11	Retea interioara iluminat cheu Dunare danele 9 - 16	50,00	Galați	Obiectiv finalizat	Fizic: 0% Valoric: 0%
<b>C. ALTE CHELTUIELI DE INVESTIȚII</b>					
<b>a) Dotări</b>					
1	Sistem control acces parcare cu bariera auto si sistem supraveghere video	45,00	Galați	Reprogramare 2021 (obiectiv conectat la obiectivul de la pct. 7 reprogramat pentru 2021)	Fizic: 0% Valoric: 0%
2	Program informatic financiar contabil, modulul Contabilitate de gestiune	36,00	Galați	Obiectiv finalizat	Fizic: 100% Valoric: 100%
3	Reabilitare, modernizare si dezvoltare sistem de masuratori batimetrice	270,00	Galați	In cursul anului 2020 a fost demarata procedura de achizitie iar în luna decembrie 2020 a fost anulata din cauza lipsei ofertelor. De asemenea s-a hotărât extinderea obiectivului investițional prin reabilitarea soft-ului existent și dezvoltarea sistemului de măsurători hidrografice, fiind reprogramat pentru anii 2021, 2022	Fizic: 0% Valoric: 0%
4	Sistem inventariere	50,00	Galați	Obiectiv finalizat	Fizic: 100% Valoric: 100%
5	Sistem desktop complet (4 bucați)	17,80	Galați	Obiectiv finalizat	Fizic: 100% Valoric: 100%
6	Reînnoire licență antivirus (125 utilizatori)	6,26	Galați	Obiectiv finalizat	Fizic: 100% Valoric: 100%
7	Network-attached storage	10,97	Galați	Obiectiv finalizat	Fizic: 100% Valoric: 100%
8	Licenta Office Business	2,40	Galați	Obiectiv finalizat	Fizic: 100% Valoric: 100%

# C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.apdmgalati.ro](http://www.apdmgalati.ro)



Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2020	Zona portuară	Stadiu/ Nerealizări cu menționarea cauzelor acestora și propuneri privind remedierea nerealizării, dacă este cazul	Grad de realizare
9	Memorii RAM 4 GB	11,00	Galați	Obiectiv finalizat	Fizic: 100% Valoric: 100%
10	Laptop (3 buc)	11,71	Galați	Obiectiv finalizat	Fizic: 100% Valoric: 100%
11	Autoturism (1 buc.)	145,00	Galați	Obiectiv finalizat	Fizic: 100% Valoric: 100%
12	Dezvoltare aplicatie "RORIS" DaHAR	30,00	Galați	Reprogramare 2021 (prelungire contract Attosoft SRL urmare notificărilor transmise de prestator)	Fizic: 0% Valoric: 0%
13	Automatizare centrala termica - Sucursala Tulcea	48,09	Tulcea	Obiectiv finalizat	Fizic: 100% Valoric: 100%
14	Reabilitare si upgrade sistem control acces Gara Fluviala Galati	7,00	Galați	Obiectiv finalizat	Fizic: 100% Valoric: 100%
15	Sistem supraveghere video acces aripa Nord Gara Fluviala Galati	6,50	Galați	Obiectiv finalizat	Fizic: 100% Valoric: 100%
16	Sistem detectie și avertizare incendiu Gara Fluviala Galati - Etapa I	20,00	Galați	Obiectiv finalizat	Fizic: 100% Valoric: 100%
17	Imprimantă multifuncțională (1 buc.)	4,50	Galați	Obiectiv finalizat	Fizic: 100% Valoric: 100%
18	Extindere sistem control acces Gara Fluviala Galati	6,50	Galați	Obiectiv finalizat	Fizic: 100% Valoric: 100%
19	Platformă software de gestionare a tuturor documentelor din cadrul companiei	50,00	Galați Brăila Tulcea	Reprogramare 2021 (estimare financiară sub prețul pieții)	Fizic: 0% Valoric: 0%
20	Site WEB CN APDM SA Galati	10,00	Galați Brăila Tulcea	Obiectiv finalizat	Fizic: 100% Valoric: 100%
21	Radar	10,25	Galați	Obiectiv finalizat	Fizic: 100%

# C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.apdmgalati.ro](http://www.apdmgalati.ro)



Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2020	Zona portuară	Stadiu/ Nerealizări cu menționarea cauzelor acestora și propuneri privind remedierea nerealizării, dacă este cazul	Grad de realizare
22	Autoturism 4x4	5,00	Galați Tulcea	Obiectiv finalizat	Fizic: 100% Valoric: 100%
<b>b) Cheltuieli pentru elaborarea Studiilor de Fezabilitate și Alte Studii aferente obiectivelor de investiții</b>					
1	Port Brăila – Lucrări de infrastructură a sectorului portuar din incinta Bazin Docuri	50,00	Brăila	Obiectiv finalizat	Fizic: 100% Valoric: 100%
2	Port Brăila – Lucrări de infrastructură a sectorului portuar a frontului de operare la Dunăre, adiacent molului	60,00	Brăila	Livrabile reprogramate 2021, prelungire contract în luna decembrie 2020	Fizic: 0% Valoric: 0%
3	Studiu de fezabilitate Dezvoltare Port Tulcea – Etapa I	0,00	Tulcea	Obiectiv finalizat	Fizic: 100% Valoric: 100%
4	Actualizare documentație tehnico economică la obiectivul "Soluții refacere acoperiș Gara Fluvială Galați"	75,70	Galați	Obiectiv finalizat	Fizic: 100% Valoric: 100%
5	Port Galați - Amenajare dane RO-RO Port Bazinul Nou	380,00	Galați	Reprogramare 2021 (contract elaborare SF semnat pe 19.10.2020, plățile se vor efectua în 2021)	Fizic: 0% Valoric: 0%
6	Dezvoltarea sistemului integrat de mediu	0,00	Galați, Brăila, Tulcea	Reprogramare 2021 (suma alocată inițial în anul 2020 a fost utilizată pentru realizarea altor studii necesare)	Fizic: 0% Valoric: 0%
7	Expertiză tehnică privind evaluarea rezistenței și stabilității locale și generale, precum și siguranța în exploatare a structurii de rezistență a construcției hidrotehnice "Cap de Mol" Portul Bazinul Nou Galați	125,00	Galați	Contract semnat la data de 19.10.2020, plățile se vor efectua în 2021	Fizic: 0% Valoric: 0%
8	Dezvoltare Port Tulcea - Etapa II	380,00	Galați	Reprogramare 2021 (documentație de achiziție în curs de elaborare)	Fizic: 0% Valoric: 0%
9	Actualizarea documentatiei tehnico-economice din cadrul Sub-Proiectului tehnic 2_ record Rutier si feroviar - Platforma Multimodală Galați	177,71	Galați	Nu mai este cazul, obligația a intrat în sarcina proiectantului	n/a

## c) LUCRARI DE CONSULTANȚĂ ȘI ALTE CHELTUIELI ASIMILATE INVESTIȚIILOR

# C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI

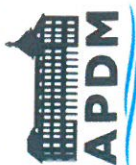


Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.apdmgalati.ro](http://www.apdmgalati.ro)



Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2020	Zona portuară	Stadiu/ Nerealizări cu menționarea cauzelor acestora și propuneri privind remedierea nerealizării, dacă este cazul	Grad de realizare
1	Servicii de consultanță privind pregătirea și implementarea proiectului "Dezvoltare Port Tulcea - Etapa I", prin intermediul POIM 2014-2020	75,89	Tulcea	Reprogramare 2021 – contract semnat în 2020 – în curs	Fizic: 0% Valoric: 0%
2	Servicii de consultanță în implementarea proiectului "Platforma Multimodală Galați - Etapa I"	10,00	Galați	Reprogramare 2021 (obținere alte avize/ taxe necesare - nu a fost cazul)	Fizic: 0% Valoric: 0%
3	Servicii de consultanță pentru elaborarea aplicației de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile disponibile prin intermediul POIM 2014-2020 pentru proiectul "Platforma Multimodală Galați – Etapa II"	6,75	Galați	Obiectiv finalizat	Fizic: 100% Valoric: 100%
4	Servicii de consultanță privind pregătirea și implementarea proiectului "Platforma Multimodală Galați - Etapa II", prin intermediul POIM 2014-2020	80,00	Galați	Urmare semnării contractului de finanțare în luna septembrie 2020 și a necesității revizuirii Devizului General, cheltuielile s-au reprogramat pentru anul 2021	Fizic: 0% Valoric: 0%
5	Servicii de consultanță privind elaborarea cererii de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile pentru proiectul „Port Brăila - Lucrări de infrastructură a sectorului portuar din incinta Bazin Docuri”	60,00	Brăila	Obiectiv finalizat	Fizic: 100% Valoric: 100%
6	Servicii de consultanță pentru pregătirea și implementarea proiectului "Port Brăila - Lucrări de infrastructura a sectorului portuar din incinta Bazin Docuri"	95,00	Brăila	Contract servicii de consultanță în perioada de evaluare a ofertelor PT + execuție lucrări contractate semnat în luna noiembrie 2020, plățile se vor efectua în 2021. Alte avize/ taxe necesare - nu a fost cazul.	Fizic: 0% Valoric: 0%
7	Servicii de consultanță pentru pregătirea și implementarea proiectului "Amenajare dane RO-RO Port Bazinul Nou"	55,00	Galați	Elaborarea Cererii de finanțare depinde de obținerea avizării SF-ului	Fizic: 0% Valoric: 0%
8	Servicii de consultanță pentru pregătirea și implementarea proiectului "Dezvoltare Port Tulcea - Etapa II "	80,00	Tulcea	Elaborarea Cererii de finanțare depinde de obținerea avizării SF-ului	Fizic: 0% Valoric: 0%
9	Servicii de consultanță privind elaborarea cererii de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile pentru proiectul „Port Brăila - Lucrări de infrastructură a sectorului portuar a frontului de operare la Dunăre, adiacent molului"	45,00	Brăila	Elaborarea Cererii de finanțare depinde de obținerea avizării SF-ului	Fizic: 0% Valoric: 0%

# C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.apdmgalati.ro](http://www.apdmgalati.ro)



Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2020	Zona portuară	Stadiu/ Nerealizări cu menționarea cauzelor acestora și propuneri privind remedierea nerealizării, dacă este cazul	Grad de realizare
<b>INVESTIȚII FINANȚATE DIN FONDURI EXTERNE NERAMBURSABILE</b>					
1	PMG - Etapa I "Modernizarea infrastructurii portuare"		Galați	<p>Proiect tehnic pentru execuție lucrării: contract în derulare (revizuirea valorii Devisului General - în analiză)</p> <p>Execuție lucrari: procedurile de atribuire lansate in SEAP au fost anulate din cauza lipsei depunerii de oferte; procedura de achiziție sectoriala de negociere fara invitatie prealabila la o procedura concurentiala de ofertare pentru atribuirea contractului de lucrari - anulata;</p> <p>Supervizare lucrări: contract în derulare</p> <p>Acordul de finanțare încheiat inițial pe CEF a încetat urmare recomandărilor INEA în ședința de lucru din 29.01.2021 la care au participat reprezentanții INEA, MTI-DGOIT, partenerii proiectului și continuarea implementării proiectului prin accesarea fondurilor europene nerambursabile prin intermediul POIM 2014-2020</p> <p>Servicii elaborare Cerere de finanțare în cadrul POIM 2014-2020: contract în derulare</p>	<p>Fizic: 0%</p> <p>Valoric: 1,86%</p>
2	PMG - Etapa II "Modernizarea infrastructurii rutiere din zona platformei multimodale pentru înlăturarea blocajelor în trafic și relocarea unui segment de cale ferată pentru fluidizarea traficului feroviar din zona portuară"	55.360,00	Galați	<p>Execuție lucrari: procedura de atribuire a contractului anulata ca urmare a lipsei depunerii ofertelor, se va relua dupa revizuirea valorii Devisului General</p> <p>Servicii de supervizare: contract în derulare</p>	<p>Fizic: 10%</p> <p>Valoric: 0,09%</p>
3	Dezvoltare Port Isaccea - Reabilitate și modernizare infrastructură portuară	17.678,00	Isaccea	<p>Execuție lucrari: contract în derulare (ordin de incepere lucrari emis în data de 24.11.2020)</p> <p>Servicii de supervizare: contract în derulare</p>	<p>Fizic: 15%</p> <p>Valoric: 6,82%</p>
4	Dezvoltare Port Tulcea – Etapa I	5.424,00	Tulcea	<p>Execuție lucrari: contract în derulare (ordin de incepere lucrari emis în data de 27.11.2020)</p> <p>Servicii de supervizare: contract în derulare</p>	<p>Fizic: 1,07%</p> <p>Valoric: 5,58%</p>
5	Lucrări de infrastructură portuară - cheu Dana 32 Port Docuri Galați	22.400,00	Galați	<p>Servicii de supervizare: contract în derulare</p> <p>Proiectare tehnica si execuție lucrari: contract în derulare (ordin de incepere lucrari emis în data de 02.03.2021)</p>	<p>Fizic: 5%</p> <p>Valoric: 0,63%</p>
<b>INVESTIȚII FINANȚATE DIN ALOCAȚII BUGETARE</b>					

**C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI**



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.apdmgalati.ro](http://www.apdmgalati.ro)



Nr. crt.	Denumire	Valoare alocată în 2020	Zona portuară	Stadiu/ Nerealizări cu menționarea cauzelor acestora și propuneri privind remedierea nerealizării, dacă este cazul	Grad de realizare
1	Cheu Vertical Dana 31 Port Bazin Docuri Galați	221,00	Galați	Obiectiv finalizat	Fizic: 100% Valoric: 100%



## C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GAL



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63  
Fax : 0236 / 460 140  
E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
Web Page : [www.apdmgalati.ro](http://www.apdmgalati.ro)

ISO 9001  
ISO 14001  
BUREAU VERITAS  
Certification





## Capitolul III

### TRANSPARENȚA INSTITUȚIONALĂ

#### III.1. BUGETUL COMPANIEI

##### 1. EXECUȚIA BUGETARĂ PE ANUL 2020

Analiza indicatorilor economico-financiari realizați la data de 31.12.2020 s-a efectuat comparativ cu prevederile cuprinse în bugetul de venituri și cheltuieli rectificat aprobat pentru anul 2020, în conformitate cu H.G. nr. 918/28.10.2020, așa cum rezultă din datele prezentate în anexele 1-4.

Pentru anul 2020, CN APDM SA Galați și-a propus, prin bugetul de venituri și cheltuieli, un profit brut în sumă de 1.007,96 mii lei, realizând 3.077,31 mii lei, cu 205,30% peste program, în condițiile în care cheltuielile totale s-au realizat într-un ritm inferior indicelui de realizare a veniturilor totale, astfel încât compania a înregistrat o rentabilitate la cifra de afaceri de 17,65%, cu 189,34% peste program.

##### \*Venituri totale

La data de 31.12.2020 compania a înregistrat venituri totale în sumă de 22.225,65 mii lei, cu 9,27% peste program, indicele de realizare a veniturilor totale fiind superior celui de realizare a cheltuielilor totale.

Veniturile din exploatare s-au realizat în proporție de 110,21% față de program în condițiile în care cifra de afaceri a înregistrat o realizare de 105,44%.

În structura veniturilor din exploatare, **veniturile din servicii prestate**, cu pondere mare în totalul veniturilor (50,97%) s-au realizat cu 10,72% peste program. Creșterea acestor venituri s-a datorat creșterii cu 147,35% a traficului maritim de mărfuri, față de cel programat, urmare a creșterii importului de minereu de fier precum și a cantității de laminate exportate.

Veniturile din aprovizionare cu energie la nave s-au realizat cu 3,96% peste program ca urmare a sporirii cantităților solicitate de armatorii/agenții de nave care au operat/tranzitat porturile administrate de companie.

Veniturile din aprovizionare cu apă la nave s-au realizat cu 57,05% sub program ca urmare a diminuării cantităților solicitate de armatorii/agenții de nave care au operat/tranzitat porturile administrate de companie, datorită restricțiilor impuse de pandemie, s-au redus considerabil numărul de nave de croazieră care acostau în Portul Tulcea.

**Veniturile din redevențe și chirii**, cu o pondere de 26,96% în veniturile totale, s-au realizat cu 2,99% sub program, în special pe seama veniturilor din chirii terenuri portuare, ca urmare a regularizării prețului de închiriere în funcție de gradul de realizare a traficului portuar programat pentru anul 2020, conform clauzelor contractuale, astfel că, toți operatorii portuari respectivi au beneficiat de o reducere a valorii chiriei, în condițiile depășirii traficului realizat față de traficul de referință, dar și datorită faptului că a încetat contractul de închiriere teren portuar cu Agro Exim SRL Tulcea, terenul respectiv fiind închiriat altui operator începând cu 01.03.2021.

**Alte venituri din exploatare** s-au realizat cu 38,54% peste program, datorită facturării penalităților către furnizorii care nu și-au onorat obligațiile la termen (Tancred SRL și Superquatro SRL, Agro Trade Grains, etc.), dar și datorită executării garanției de participare în cuantum de 1.000.000 lei de la MER TERRE Israel, care a refuzat semnarea contractului din cadrul proiectului *Platforma Multimodală Galați-Etapa I - Modernizarea infrastructurii portuare*.

**Veniturile financiare** s-au realizat cu 8,47% sub program pe fondul diferențelor cursului valutar care a determinat înregistrarea unor diferențe nefavorabile de curs valutar sub nivelul programat.



## \*Cheltuieli totale

La data de 31.12.2020 CN APDM SA Galați a înregistrat **cheltuieli totale** în sumă de 19.148,34 mii lei, cu 0,95 % mai puțin față de program, indicele de realizare a cheltuielilor totale situându-se la un nivel inferior celui de realizare a veniturilor totale.

**A. Cheltuieli cu bunuri și servicii** – s-au realizat în proporție de 77,54%, astfel:

**A1. Cheltuieli privind stocurile** - s-au realizat cu 6,49% mai puțin față de program, motivat de faptul că :

- materialele consumabile au fost achiziționate în funcție de necesități fără a afecta activitatea structurilor funcționale, iar achiziția unor materiale s-a efectuat la prețuri mai mici decât cele folosite la fundamentarea bugetului pe anul 2020;

- cheltuielile cu piesele de schimb nu au fost realizate la nivelul programului, ca urmare a unei exploatare optime a mijloacelor de transport naval și auto, precum și a echipamentelor din dotare.

-s-au înregistrat economii la cheltuielile cu gazele naturale și energia electrică, cheltuieli cu combustibilii auto și naval, ca urmare a diminuării consumurilor față de nivelul estimat la fundamentarea bugetului.

**A2. Cheltuieli privind serviciile executate de terți** - s-au realizat cu 32,24% sub program, în condițiile în care, pe fondul unei bune exploatare a mijloacelor de transport auto și naval, a instalațiilor și a echipamentelor IT nu au fost necesare lucrări de reparații la nivelul planificat.

Ponderea cea mai mare a nerealizărilor la acestui capitol de cheltuieli o reprezintă:

-cheltuielile de întreținere și reparații infrastructură s-au realizat în proporție de 70,57% față de sumele prognozate din care :

- cheltuielile de dragaj s-au realizat în procent de 81,78% față de nivelul programat, din cauza cotelor apelor care au fost ridicate în primul semestru al anului 2020 și s-au decalat lucrările, iar unele contracte subsecvente încheiate cu operatorul în anul 2020 în valoare totală de 668,16 mii lei nu s-au finalizat până la sfârșitul anului;

- cheltuielile cu măsurători hidrografice s-au realizat în procent de 88,88%;

- cheltuielile de semnalizare s-au realizat în procent de 82,38% ;

-cheltuieli de reparații infrastructură portuară s-au realizat în procent de 29,86%

-cheltuielile privind chirile s-au realizat în proporție de 56,48% față de program, datorită faptului că societatea AZL Sulina nu a facturat chirie teren portuar Faleză Tulcea pentru trimestrul III și IV 2020, ca urmare a Ordonanței prezidențiale de suspendare a lucrărilor în zona Faleză Port Tulcea.

-cheltuielile privind primele de asigurare s-au realizat în proporție de 83,41% față de program datorită achiziționării acestor servicii la un nivel mai scăzut față de nivelul estimat la fundamentarea bugetului.

**A3. Cheltuieli cu alte servicii executate de terți** – s-au realizat cu 16,89 % sub program, motivat de faptul că :

- nu s-au efectuat deplasările externe programate la evenimentele ESPO și EFIP;

- o parte din cursurile de formare profesională au fost reprogramate în anul următor și cele efectuate s-au realizat online la costuri mai mici decât cele bugetate;

- nu a fost necesar a fi efectuate cheltuieli cu manevrele portuare programate decât în procent de 14,71%;

- nu au fost efectuate cheltuieli cu recrutarea administratorilor având în vedere faptul că Adunarea Generală a Acționarilor a amânat discutarea punctului de pe ordinea de zi privind numirea administratorilor companiei;



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63  
Fax : 0236 / 460 140  
E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
Web Page : [www.apdmgalati.ro](http://www.apdmgalati.ro)



- la capitolul alte cheltuieli s-a făcut o economie de 18,16% față de program, deoarece nu au fost necesare reparații complexe sau înlocuire de piese pentru centrala termică, PRAM - paratrăsnet și prize de pământ, avertizare incendiu, nu s-au executat servicii de dezăpezire, deoarece precipitațiile au fost puține și dezăpezirea s-a efectuat cu forțe proprii.

**B. Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate** - s-au realizat cu 2,14% peste program, în structura acestora înregistrându-se depășire cu 7,32% la cheltuielile cu redevența pentru concesionarea bunurilor publice pe fondul creșterii veniturilor din exploatarea domeniului public.

**C. Cheltuieli cu personalul** - s-au realizat cu 3,37% sub program astfel:

**C1. Cheltuieli cu salariile** - se înregistrează o creștere cu 0,02% față de program, în special a cheltuielilor cu sporuri, prime și alte bonificații aferente salariului de bază pe fondul diminuării numărului mediu de personal cu 8,39% față de nivelul programat datorită fluctuației de personal din perioada analizată, ceea ce a determinat creșterea cu 41,22% a cheltuielilor cu sporuri acordate salariaților pentru munca suplimentară și munca efectuată în zile de sărbătoare legală, nerecuperată în timp liber corespunzător, conform prevederilor contractului colectiv de muncă.

**C2. Bonusuri** - s-au realizat cu 0,21% sub program, pe seama înregistrării sub nivelul programat a cheltuielilor cu alocațiile de hrană pentru personalul navigant redus, ca urmare a fluctuației de personal.

**C4. Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, alte comisii și comitete** - s-au realizat cu 26,66% sub program, ca urmare a faptului că nu s-a finalizat procedura de selecție a administratorilor definitivi, iar contractele de mandat provizorii nu prevăd și indemnizații suplimentare pentru activitatea în comisii și comitete.

**C5. Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator** - s-au realizat în proporție de 90,94% în corelare cu ritmul de realizare a cheltuielilor de personal.

**D. Alte cheltuieli de exploatare** - s-au realizat cu 46,40% peste program, ca urmare a înregistrării de cheltuieli privind ajustările și provizioanele mai mari decât cele programate.

La data de 31.12.2020 au fost înregistrate cheltuieli cu provizioane și ajustări în sumă de 1.801.305 lei ce reprezintă:

- cota de participare a salariaților la profitul anului 2020 în sumă de 198.470 lei (nedeductibilă);
- provizioane pentru riscuri și cheltuieli privind acordarea drepturilor bănești salariaților care se pensionează la limită de vârstă în anul 2021, conform prevederilor contractului colectiv de muncă, în sumă de 48.660 lei;
- provizioane pentru litigii, în conformitate cu art. 26 Cod Fiscal și Secțiunea 4.10 din Ordinul 1802/2014 în sumă de 1.419.352 lei (nedeductibile)
- ajustări pentru deprecierea creanțelor aflate în litigiu în sumă totală de 134.823 lei (nedeductibile).

De asemenea, în cursul anului 2020 au fost înregistrate și venituri din anularea provizioanelor și ajustărilor în sumă de 475.149 lei, din care:

- provizionul constituit în anul 2019 pentru participarea salariaților la profit în sumă de 336.995 lei;
- provizioane pentru riscuri și cheltuieli privind acordarea drepturilor bănești salariaților care se pensionează la limită de vârstă constituite în 2019, conform prevederilor contractului colectiv de muncă, în sumă de 40.080 lei;
- provizioane pentru litigii în suma de 68.013 lei ;
- ajustări pentru deprecierea creanțelor aflate în litigiu în sumă de 12.291 lei;
- ajustări pentru deprecierea imobilizărilor corporale în sumă de 17.770 lei .

# C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63  
Fax : 0236 / 460 140  
E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
Web Page : [www.apdmgalati.ro](http://www.apdmgalati.ro)



**Cheltuielile financiare** s-au realizat în proporție de 118,66%, pe fondul înregistrării unor diferențe nefavorabile de curs valutar peste nivelul programat, determinate în principal de fluctuația cursului valutar la disponibilitățile din conturile bancare, reprezentând atât încasările din prestațiile portuare în valută, cât și cele din prefinanțarea din fonduri europene aferentă implementării proiectului proiectului *Platforma Multimodală Galați- Etapa I - Modernizarea infrastructurii portuare* (diferențele de curs valutar fiind suportate de beneficiarul de proiect).

## **\*Rezultat brut, impozit pe profit, profit net, dividende**

Înregistrarea unui profit brut peste prevederi (3.077,31 mii lei) a dus la creșterea impozitului pe profit datorat la 31.12.2020 de 741,10 mii lei, cu 136,02 % față de program, fiind calculat conform prevederilor Codului fiscal luând în considerare atât veniturile neimpozabile în sumă de 120,38 mii lei și elementele similare veniturilor impozabile în sumă de 226,18 mii lei (rezultat reportat din surplusul realizat din rezerve din reevaluare pe măsura utilizării imobilizărilor corporale) cât și cheltuielile nedeductibile în sumă de 1.736,68 mii lei, astfel :

<u>Venituri neimpozabile - total din care :</u>	<u>120,38 mii lei</u>
- venituri din anularea provizioanelor nedeductibile	120,38 mii lei

<u>Cheltuieli nedeductibile – total din care :</u>	<u>1.736,68 mii lei</u>
- cheltuieli de deplasare	16,07 mii lei
- cheltuieli cu provizioane	1.602,84 mii lei
- cheltuieli cu cotizații	113,92 mii lei
- cheltuieli cu depășirea amortizării fiscale lunare	3,85 mii lei

Profitul net în sumă de 2.336,21 mii lei înregistrat la sfârșitul anului 2020, rămas de repartizat după constituirea provizionului privind participarea salariaților la profit în sumă de 198,47 mii lei, va fi repartizat potrivit reglementărilor în vigoare (OG. nr. 64/2001 cu modificările ulterioare, precum și prevederilor Legii nr.235/29.11.2017 pentru modificarea și completarea Ordonanței Guvernului 22/1999 privind administrarea porturilor și a căilor navigabile, utilizarea infrastructurilor de transport naval aparținând domeniului public, precum și desfășurarea activităților de transport naval în porturi și pe căi navigabile interioare prin care la art.38 al.(2) din OG 22/1999 se prevede o derogare de la art.1 al.(1) lit.f) din OG nr.64/2001 în sensul modificării cotei de dividende repartizate din profitul net de la minim 50% la maxim 25%; OMF nr.128 și 144/2005), astfel:

- dividende cuvenite acționarilor (25%) din care:	633.669 lei
- 79,99981% MTI	506.934 lei
- 20,00019% Fondul Proprietatea	126.735 lei
- surse proprii de finanțare	1.702.538,62 lei

Înregistrarea repartizării pe destinațiile de mai sus se va efectua în exercițiul financiar al anului 2021, după aprobarea de către Adunarea generală a Acționarilor a CN APDM SA Galați a situațiilor financiare anuale privind exercițiul financiar al anului 2020.



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63  
Fax : 0236 / 460 140  
E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
Web Page : [www.apdmgalati.ro](http://www.apdmgalati.ro)



\* **Cheltuielile din fonduri europene**- s-au realizat cu 72,60% sub program și reprezintă contribuția din fonduri europene și cofinanțarea națională aferentă proiectelor:

- *Platforma Multimodală Galați -Etapa I - Modernizarea infrastructurii portuare din Port Bazinul Nou* finanțat prin programul *Mecanismul pentru Interconectarea Europei (CEF-INEA)* - s-au realizat în proporție de doar 0,14% datorită refuzului semnării contractului de lucrări de către adjudecatar;

- Proiectele aferente cadrului financiar 2014-2020 POIM aflate în implementare: *Dezvoltare Port Isaccea-reabilitare și modernizare infrastructura portuară, Lucrări de infrastructură portuară –cheu Dana 32 Port Docuri Galați, Dezvoltare Port Tulcea etapa I, Platforma Multimodală Galați Etapa II* - s-au realizat în proporție de 24,13% față de program, datorită decalării semnării contractelor de finanțare față de datele estimate la fundamentarea bugetului.

### \*Cheltuieli de investiții – surse de finanțare (anexa nr.3)

**Sursele de finanțare** a investițiilor programate pe anul 2020 s-au realizat în proporție de 10,80% în condițiile în care :

- sursele proprii s-au realizat cu 61,60% peste nivelul programat, în condițiile realizării cu 239,34% peste program a surselor de finanțare din profitul net al anului 2020

- sursele din alocații bugetare s-au realizat în proporție de 99,59% reprezentând cerere de deschidere de credit pentru obiectivul de investiții *Lucrări de infrastructură portuară cheu vertical Dana 31 port Bazin Docuri Galați* în valoare de 221 mii lei.

- sursele de finanțare din fonduri externe nerambursabile CEF s-au realizat în proporție de 0,14% pentru proiectului *Platforma Multimodală Galați -Etapa I- Modernizarea infrastructurii portuare din Port Bazinul Nou*, nu s-au realizat cheltuielile programate datorită refuzului semnării contractului de lucrări de către adjudecatar;

- sursele de finanțare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020 POIM - s-au realizat în proporție de 24,13% pentru Proiectele: *Dezvoltare Port Isaccea-reabilitare și modernizare infrastructura portuară, Lucrări de infrastructură portuară –cheu Dana 32 Port Docuri Galați, Dezvoltare Port Tulcea etapa I, Platforma Multimodală Galați Etapa II*.

**Cheltuielile de investiții** s-au realizat în proporție de 4,15%, ponderea nerealizărilor este datorată proiectelor cu finanțare externă nerambursabilă (CEF și POIM), care reprezintă 95,57% din total cheltuieli de investiții programate, respectiv 122.117,26 mii lei din total 127.775,86 mii lei, acestea s-au realizându-se doar 4.528,18 mii lei din total 5.299,56 mii lei, respectiv 85,44% cheltuieli de investiții.

Gradul de realizare pe obiective de investiții este detaliat în anexa 3, astfel:

**a) Investiții în curs pentru bunuri de natura domeniului public al statului finanțate din alocații de la buget** - realizarea în proporție de 99,59% la obiectivul "*Lucrări de infrastructură portuară cheu vertical Dana 31 port Bazin Docuri Galați*" respectiv suma de 220,10 mii lei, aferentă situațiilor de lucrări acceptate la plată și cotelor legale corespunzătoare (CSC, ISC).

**b) Investiții noi pentru bunuri de natura domeniului public al statului finanțate din fonduri externe nerambursabile CEF-INEA** – realizate în proporție de doar 0,14% față de programat în perioada analizată a cheltuielilor de investiții aferente proiectului *Platforma Multimodală Galați -Etapa I- Modernizarea infrastructurii portuare din Port Bazinul Nou* finanțat prin programul *Mecanismul pentru Interconectarea Europei (CEF-INEA)*, implementat în parteneriat cu Metaltrade Internațional SRL Galați și Port Bazinul Nou SA Galați, coordonator de proiect fiind CN APDM SA Galați, nerealizarea este datorată refuzului semnării contractului de lucrări de către adjudecatar și implicit neînceperea lucrărilor.



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63  
Fax : 0236 / 460 140  
E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
Web Page : [www.apdmgalati.ro](http://www.apdmgalati.ro)



**c) Investiții noi pentru bunuri de natura domeniului public al statului finanțate din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020 POIM-** s-au realizat în proporție de 24,13% astfel:

- *Dezvoltare Port Isaccea-reabilitare și modernizare infrastructura portuară*- s-au realizat cheltuieli în proporție de 30,80% față de program (1.035,24 mii lei), s-a semnat contractul privind proiectarea și execuția lucrărilor, s-a plătit avansul și s-a obținut autorizația de construire;

- *Lucrări de infrastructură portuară –cheu Dana 32 Port Docuri Galați* – s-au realizat cheltuieli în proporție de 0,98% față de program, deoarece contractul de finanțare s-a semnat tardiv, în data de 18.11.2020;

- *Dezvoltare Port Tulcea etapa I-* s-au realizat cheltuieli în proporție de 60,60%, contractul de finanțare s-a semnat în data de 10.07.2020, procedura de atribuire a contractului privind serviciile de supervizare s-a finalizat la sfârșitul lunii noiembrie 2020, s-a plătit avansul pentru contractul privind execuția lucrărilor;

- *Platforma Multimodală Galați Etapa II-* s-au realizat cheltuieli în proporție de 7,66%, contractul de finanțare s-a semnat în data de 23.09.2020, procedura de atribuire a contractului de execuție lucrări a fost anulată în data de 04.09.2020, ca urmare a lipsei depunerii ofertelor și s-a demarat procedura de revizuire a devizului.

**d) Investiții efectuate la imobilizările corporale existente pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic finanțate din surse proprii** – realizate în proporție de 2,38% față de program, astfel :

- *Soluții refacere acoperiș Gara Fluvială Galați (577,18 mii lei)*– nu s-a realizat deoarece procedura de atribuire a contractului s-a finalizat în luna martie 2021;

- *Modernizare platformă și covor asfaltic platformă acces garaje (209,80 mii lei)*– nu s-a realizat deoarece s-a semnat doar contractul pentru execuția lucrărilor, urmând a se semna și contractul pentru supervizarea lucrărilor;

- *Recertificare nava Raza, PA 181, PA 182 și PA 177* au fost realizate în proporție de 100%;

- *Rețea interioară alimentare cu apa cheu Dunare danele 13 și 15* –a fost reprogramată pentru anul 2021 datorită neprezentării societăților specializate pentru realizarea obiectivului, urmare restricțiilor impuse de pandemie.

- *Lucrări de modernizare a platformelor nr. 1, nr. 2 și amenajarea lor ca spații de parcare auto* nu s-au efectuat, nerealizarea are ca principala cauză eșecul acțiunii de realizare a unei asocieri cu Primăria Municipiului Galați, asocierea fiind imperativ necesară pentru execuția acestei lucrări deoarece accesul la cele două parcări este în proprietatea Primăriei Galați.

- *Modernizare platformă parcare auto și înlocuire sistem protecție trotuar platforma din borduri prefabricate*- nu s-a efectuat datorită faptului că s-au adăugat noi lucrări pentru execuție care impun obținerea de noi aprobări și implicit refacerea documentației pentru demararea procedurii de achiziție;

- *Înlocuire ferestre și uși exterioare Gara Fluvială Galați*- obiectiv reprogramat pentru anul 2021, demarat în funcție de finalizarea lucrărilor de refacere a acoperișului clădirii Gara Fluvială Galați;

- *Rețeaua interioară iluminat Cheu Dunăre danele 9-16-* s-au înregistrat economii în urma derulării procedurii de achiziție, câștigătorul ofertând un preț mai mic decât cel estimat;

**e) Investiții efectuate la imobilizările corporale existente pentru bunurile de natura domeniului public al statului finanțate din surse proprii-** realizate în proporție de 38,15% față de program, astfel :

S-au înregistrat plusuri de inventar cu valoare de intrare 129,75 mii lei reprezentând *Platformă macadam Macin, Platformă Macadam Hârșova și Clădire adăpost docheri Măcin*, în urma aprobării înregistrării acestora de către Consiliul de Administrație în ședința din 17.07.2020. Valoarea a fost stabilită pe baza Rapoartelor de evaluare întocmite de evaluator Adochiei Hanganu Elena –Felicia.



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63  
Fax : 0236 / 460 140  
E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
Web Page : [www.apdmgalati.ro](http://www.apdmgalati.ro)



- *Protecție cheuri verticale-amortizori* - obiectiv realizat în proporție de 36,31% deoarece contractul nr. 7204/12.10.2020 pentru montarea celor 55 de amortizori în zona danelor 34-38 Brăila se finalizează în prima parte a anului 2021. În anul 2020 au fost montați 20 de amortizori, restul de 35 de amortizori urmând a fi montați până cel târziu 17.03.2021, conform contract.

- *Cheu vertical dana 31 port Bazin Docuri Galați - racorduri la utilități* - procedura de licitație deschisă privind proiectarea și execuția lucrărilor s-a finalizat în data de 26.02.2021 prin atribuirea contractului.

**f) Dotări** – s-au realizat în proporție de 27,58%, astfel:

- *Sistem control acces parcare cu barieră auto și sistem supraveghere video* (45 mii lei) – nu s-a realizat deoarece demararea acestui obiectiv depinde de finalizarea obiectivului *Lucrări de modernizare a platformelor nr. 1, nr. 2 și amenajarea lor ca spații de parcare auto*;

- *Reabilitate, modernizare și dezvoltare sistem de măsurători hidrografice* (270 mii lei) -nu s-a realizat, procedura de achiziție a fost anulată din cauza lipsei ofertelor;

- *Autoturism* -nu s-a achiziționat, deoarece dosarul prin Programul Rabla a fost respins și reprogramat în anul 2021;

- *Dezvoltare aplicație RORIS DAHAR*, nu s-a realizat, prestatorul Attosoft SRL a solicitat decalarea termenului de finalizare a contractului datorită restricțiilor impuse de pandemie;

- *Sistemul de detecție și avertizare incendiu aripa est parter Gara Fluvială Galați* -reprogramată în anul 2021 din cauza lipsei ofertelor;

- *Platforma software de gestionare a tuturor documentelor din cadrul companiei* - a fost reprogramată pentru anul 2021 datorită lipsei ofertelor;

- Celelalte obiective din cadrul acestui capitol au fost finalizate, dar la prețuri mai mici decât cele programate, înregistrându-se astfel o economie.

**g) Alte cheltuieli de investiții** – realizate în proporție de 10,52% față de program, astfel:

**Cheltuieli pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și alte studii aferente obiectivelor de investiții, finanțate din surse proprii** – realizate în proporție de 11,51%, astfel:

-obiectivele *Port Brăila\_Lucrări de Infrastructură a sectorului portuar din incinta Bazin Docuri, Port Brăila Lucrări de infrastructură a sectorului portuar a frontului de operare la Dunăre, adiacent molului, Actualizare documentație tehnico-economică la obiectivul Soluții refacere acoperiș Gara Fluvială Galați* s-au realizat la costuri mai mici decât cele programate;

-obiectivele *Studiu de fezabilitate Port Galați -Amenajare dane RO-RO Port Bazin Nou (39 parțial 40 și 41 parțial inclusiv cap de mol)* și *Studii de fezabilitate Dezvoltare Port Tulcea -Etapa II Ecoport* au fost reprogramate pentru anul 2021 din alocații bugetare, conform limitelor aprobate prin Legea bugetului de stat nr.15 pe anul 2021.

- *Expertiza tehnică pentru stabilirea gradului de stabilitate și rezistență a capului de mol din cadrul Portului Bazinul Nou Galați*” - nu s-a realizat, contractul a fost semnat în data de 19.10.2020;

-*Actualizare documentație tehnico-economică din cadrul subproiectului 2 racord rutier feroviar PMG II* – nu s-a realizat, obligația a intrat în sarcina proiectantului.

**Lucrări de consultanță și alte cheltuieli asimilate investițiilor, finanțate din surse proprii** - realizate în proporție de 8,08%, astfel:

- *Servicii de consultanță privind pregătirea și implementarea proiectului Dezvoltare port Tulcea- Etapa I, prin POIM 2014-2020-* contractul de finanțare a fost semnat în data de 10.07.2020, iar sumele cheltuite din fonduri proprii au fost recuperate din fondurile POIM;

- *Servicii de consultanță în implementarea proiectului Platforma multimodală Galați etapa I-* a fost reprogramat pentru anul 2021;

- obiectivele *Servicii de consultanță pentru elaborarea aplicației de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile disponibile prin Programul Operațional Infrastructura Mare (POIM) 2014-2020 pentru proiectul: Platforma Multimodală Galați – Etapa II și Servicii de consultanță privind pregătirea și implementarea proiectului Platforma Multimodală Galați – Etapa II*”, prin POIM 2014-2020 -a fost semnat



## C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63  
Fax : 0236 / 460 140  
E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
Web Page : [www.apdmgalati.ro](http://www.apdmgalati.ro)



contractual de finanțare în luna septembrie 2020, iar sumele cheltuite din surse proprii au fost recuperate din fondurile POIM;

- *Servicii de consultanță privind elaborarea cererii de finanțare pentru accesare fonduri europene nerambursabile pentru proiectul Port Braila Lucrări de infrastructură a sectorului portuar din incinta Bazin Docuri*" - s-au realizat în proporție de 66,50% respectiv suma de 39,90 mii lei,

- *Servicii de consultanță pentru pregătirea și implementarea proiectului Port Braila Lucrări de infrastructura a sectorului portuar din incinta Bazin Docuri*" - s-au realizat în proporție de 1,17% respectiv suma de 1,11 mii lei.

- obiectivele *Servicii de consultanță pentru pregătirea și implementarea Proiectul "Port Galați - Amenajare Dane RO-RO Port Bazinul Nou (39 parțial, 40 și 41 parțial), inclusiv cap de mol, Servicii de consultanță pentru pregătirea și implementarea proiectului Dezvoltare Port Tulcea - Etapa II, Servicii de consultanță privind elaborarea cererii de finanțare pentru accesarea fondurilor europene nerambursabile pentru proiectul "Port Brăila-Lucrări de infrastructură a sectorului portuar de operare la Dunăre, adiacent molului* au fost reprogramate a se realiza în anul 2021.

Cheltuielile de investiții realizate din surse proprii în anul 2020 au însumat 771,38 mii lei, diferența de 4.886,69 mii lei neutilizată din sursele proprii realizate în perioada analizată (în sumă de 5.658,07 mii lei), urmând a fi folosită pentru finanțarea obiectivelor de investiții programate în anii următori.

La data de 31.12.2020 s-au înregistrat investiții nedecontate (realizate în luna decembrie 2020 cu termen de plată în ianuarie și februarie 2021) în sumă de 166,87 mii lei.

### **\*Realizarea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2020**

La data de 31.12.2020 CN APDM SA Galați nu a înregistrat arierate față de bugetul consolidat al statului și față de unii furnizori din activitatea de exploatare și activitatea de investiții iar creanțele restante s-au realizat cu 19,68% peste nivelul programat.

Creanțele restante înregistrate la data de 31.12.2020 din prestații facturate și neîncasate însumează 394,96 mii lei, din care clienții aflați în litigiu sunt în sumă de 393,31 mii lei. O pondere importantă în clienții litigioși o reprezintă Societatea Navrom Delta SA Tulcea, careia i s-au facturat servicii staționare cheu pontoane, acces infrastructură și staționare nave pasageri în valoare de 135.46 mii lei, are întârzieri la plată în valoarea de 130,37 mii lei la data de 31.12.2020, situația creanțelor restante detaliate pe clienți fiind prezentată în anexa nr.4.

Din valoarea creanțelor restante în litigiu la data de 31.12.2020, 34,59% (136.025 lei) sunt creanțe aferente clienților aflați în faliment, continuându-se procedurile de valorificare a bunurilor acestora, iar 64,55% (253.887 lei) sunt creanțe din dosare aflate pe rolul instanțelor judecătorești, iar 0,86 % sunt creanțe aferente clienților aflați în executare silită.

Indicatorul privind cheltuieli totale la 1.000 lei venituri totale s-a realizat în proporție de 90,65%, economia de 9,35% fiind determinată de preocuparea conducerii companiei pentru angajarea cheltuielilor în strânsă corelare cu gradul de realizare a veniturilor.

Lichiditatea curentă realizată la data de 31.12.2020 este de 11,59 oferind garanția acoperirii datoriilor curente din active curente; nivelul crescut al acestui indicator în anul 2020 a fost determinat atât de preocuparea managementului de a angaja cheltuieli în corelare cu realizarea veniturilor din prestații cât și de disponibilitățile bănești în valută existente în conturile bancare și reevaluate la un curs euro/lei în creștere la data de 31.12.2020, disponibilități provenite în special și din încasarea prefinanțării suplimentare din fonduri europene pentru perioada 2017-2019 aferentă implementării proiectului *Platformă Multimodală Galați – etapa I Modernizarea infrastructurii portuare* (diferențele de curs valutar înregistrate la data 31.12.2020 fiind suportate de beneficiarul de proiect).



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63  
Fax : 0236 / 460 140  
E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
Web Page : [www.apdmgalati.ro](http://www.apdmgalati.ro)



Rentabilitatea la cifra de afaceri calculată la data de 31.12.2020 este de 17,65%, cu 189,54% peste program, nivelul programat în bugetul de venituri și cheltuieli fiind de 6,10%.

Realizarea peste program a rezultatului brut a oferit posibilitatea realizării peste program a rezultatului net de repartizat și implicit a sumelor repartizate pentru participarea salariaților la profit, dividendele convenite acționarilor și ca surse proprii de finanțare.

Productivitatea muncii exprimată în unități valorice pe total personal mediu a înregistrat o creștere cu 20,31% față de program, câștigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială fiind depășit cu 8,87% în condițiile în care numărul mediu de personal programat nu a fost realizat cu 8,39% datorită înregistrării de concedii medicale, concedii pentru creșterea copilului, pensionării la limită de vârstă a 2 salariați, a pensionărilor anticipate a unui număr de 4 salariați și încetării contractelor de muncă a unui număr de 23 salariați, posturile rămase vacante nefiind ocupate imediat.

Informarea permanentă a conducerii executive privind gradul de realizare a principalilor indicatori economico-financiari prevăzuți în buget precum și aplicarea măsurilor de efectuare a cheltuielilor corelate cu ritmul de realizare a veniturilor companiei au dus la desfășurarea unei activități eficiente în anul 2020.

## 2. EVOLUȚIA PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICOFINANCIARI - REALIZĂRI 2020 / 2019

Analizând evoluția principalilor indicatori economico-financiari realizați în anul 2020 comparativ cu anul 2019, așa cum rezultă din anexa 5, se constată o creștere a veniturilor totale cu 0,65%, pe seama creșterii traficului maritim de mărfuri, urmare a creșterii importului de minereu de fier precum și a cantităților de laminate exportate.

Scăderea veniturilor financiare în anul 2020 cu 21,44% față de anul 2019 s-a datorat scăderii diferențelor favorabile de curs valutar la disponibilitățile neutilizate din conturile bancare reprezentând atât încasările din prestațiile portuare în valută cât și cele din prefinanțarea din fonduri europene pentru perioada 2017-2019 aferentă implementării proiectului *Platformă Multimodală Galați – etapa I Modernizarea infrastructurii portuare* (diferențele de curs valutar fiind suportate de beneficiarul de proiect).

Cheltuielile totale realizate în anul 2020 prezintă o creștere cu 10,35% față de anul 2019, majorări semnificative fiind semnalate la cheltuielile de exploatare (cu 11,26%).

În structura cheltuielilor de exploatare, cheltuielile cu bunuri și servicii au înregistrat o creștere cu 16,80% față de anul 2019, în principal la cheltuielile de reparații și întreținere a infrastructurii portuare datorită nivelului cotelor apelor Dunării care a impus executarea lucrărilor de dragaj pentru asigurarea adâncimilor minime de navigație în danele de operare.

Având în vedere evoluția veniturilor și cheltuielilor în perioada 2020 comparativ cu anul 2019 se constată că rezultatul brut înregistrat în anul 2020 scade cu 34,92% față de anul 2019, în condițiile în care cheltuielile totale la 1000 lei venituri totale cresc cu 9,63%, rezultatul brut din exploatare fiind cu 39,74% mai mic decât cel realizat în anul 2019; rezultatul financiar prezintă o diminuare de 14,44% la nivelul anului 2020 comparativ cu 2019.

Sursele de finanțare a obiectivelor de investiții realizate în anul 2020 au înregistrat o creștere cu 47,88% față de anul 2019, în condițiile în care, sursele proprii de finanțare au crescut cu 23,16% datorită sporirii surselor din disponibil aferent anilor precedenți (amortizare+profit net) cu 77,78%.

Cheltuielile de investiții realizate în anul 2020 au crescut cu 85,03% față de anul 2019, în principal datorită implementării proiectelor finanțate din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020 POIM, au fost realizate cheltuieli în valoare de 4.166,56 mii lei, iar la obiectivele de investiții finanțate din surse proprii constatându-se o diminuare cu 1,01%.

Analiza evoluției în timp a indicatorilor economico-financiari semnalează de asemenea o creștere cu 7,15% în anul 2020 față de anul 2019 (de la 4.295 lei brut/luna la 4.602 lei/brut) a indicatorului privind câștigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială în condițiile unei reduceri

# C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63  
Fax : 0236 / 460 140  
E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
Web Page : [www.apdmgalati.ro](http://www.apdmgalati.ro)



a numărului mediu de personal cu 7,09% datorită faptului că în anul 2020, comparativ cu anul 2019, gradul de ocupare a posturilor din organigramă a fost mai mic având în vedere numărul mai mare de contracte de muncă încetate cu acordul părților înregistrate în anul 2020; indicatorul privind productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu scade cu 8,16% în anul 2020 comparativ cu anul 2019.

Compania își menține obiectivul de a nu înregistra plăți restante și în anul 2020, ca în 2019. Nivelul creanțelor restante crește cu 17,57% față de anul precedent, creanțele restante care sunt în litigiu cresc și ele cu 45,26%.

Indicatorul de lichiditate curentă prezintă o diminuare de la 13,95 la 11,59, iar perioada de recuperare a creanțelor din prestații scade cu aproximativ 2 zile față de anul 2019.

Activitatea administratorilor se va axa permanent pe obiectivele privind consolidarea poziției financiare a companiei, gestionarea eficientă a patrimoniului acesteia, asigurarea echilibrului financiar prin optimizarea monitorizării execuției bugetare precum și realizarea indicatorilor economico-financiar programati.

## III.2. ACHIZIȚII

În perioada IANUARIE- IUNIE 2020, au fost realizate:

- în TRIM I 2020 - **97 achiziții sectoriale**, în conformitate cu Programul Anual al Achizițiilor Sectoriale 2020 aprobat la nivel de companie, din care:

Nr. crt.	Achiziții Sectoriale inițiate	Numar Achizitii	Valoare Estimata exclusiv TVA - Lei -	Valoare contractata Lei exclusiv TVA	Economii Inregistrate exclusiv TVA - Lei -
1	Achiziție directă offline	23	197.742,32	169.702,71	28.039,61
2	Achiziție directă online	68	620.581,80	562.388,50	58.193,30
	<b>total</b>	<b>91</b>	<b>818.324,12</b>	<b>732.091,21</b>	<b>86.232,91</b>
1	Proceduri simplificate online finalizată	1	70.700	70.000	700
2	Proceduri simplificate online în evaluare oferte	2	1.682.092,12	-	-
3	Licitații deschise online – in curs de semnare contract	1	102.676.093,80	-	-
4	Licitații deschise online- in curs de depunere oferte- 30.04.2020	1	45.114.191,73	-	-
5	Licitație deschisă online-anulată	1	-	-	-
	<b>Total proceduri</b>	<b>6</b>	<b>149.543.078</b>	<b>70.000</b>	<b>700</b>
	<b>Total achizitii</b>		<b>150.361.401,77</b>	<b>802.091,21</b>	<b>86.932,91</b>

- în TRIM II 2020, **94 achiziții sectoriale**, în conformitate cu Programul Anual al Achizițiilor Sectoriale 2020 aprobat la nivel de companie, din care:

# C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.apdmgalati.ro](http://www.apdmgalati.ro)



Nr. crt.	Achiziții Sectoriale inițiate	Numar Achizitii	Valoare Estimata exclusiv TVA - Lei -	Valoare contractata Lei exclusiv TVA	Economii Inregistrate exclusiv TVA - Lei -
1	Achiziție directă offline	11	116.356,50	85.108,75	32.247,75
2	Achiziție directă online	78	240.233,54	143.965,44	96.268,10
	<b>total</b>	<b>89</b>	<b>356.590,04</b>	<b>229.074,19</b>	<b>127.515,85</b>
1	Proceduri de atribuire	5	60.527.509,01	-	-
	<b>Total proceduri</b>	<b>5</b>	<b>60.527.509,01</b>		
	<b>Total achizitii</b>	<b>94</b>	<b>610.884.099,05</b>	<b>229.074,19</b>	<b>127.515,85</b>

Achiziționarea directă a produselor s-a realizat după verificarea și eliberarea stocurilor, în conformitate cu prevederile PO 2-2-3.

Realizarea achizițiilor directe atât online cât și offline, s-a efectuat prin aplicarea prevederilor Legii nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, HG nr. 394/2016 privind normele de aplicare a Legii nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, toate acestea în coroborare cu PO 2-2-1 .

Procedurile simplificate/licitațiile realizate online pentru:

1. Servicii de pază LOT I: Servicii de pază și securitate pentru Sediul CN APDM SA Galați (Palatul Navigatiei) – Str. Portului nr. 34; LOT II: Servicii de pază și securitate pentru Sediul CN APDM SA Galați – Sucursala Tulcea (Gara Fluviala Tulcea) – Str. Portului nr. 28, Tulcea.- responsabil procedură Gheorghiu Marius - semnat contractele mai 2020
2. Servicii de Actualizare documentatie tehnico- economica la obiectivul: Soluții refacere acoperis Gara Fluviala Galați și asistența tehnică oferită pe durata de execuție a lucrărilor.-responsabil procedură Răvdan Silviu contract semnat- aprilie 2020.
3. Servicii de supervizare a execuției lucrărilor din cadrul proiectului Platforma Multimodală Galați – Etapa II –Modernizarea infrastructurii rutiere din zona Platformei Multimodale pentru înlăturarea blocajelor în trafic și relocarea unui segment de cale ferată pentru fluidizarea traficului feroviar din zona portuară”- a fost elaborat raportul procedurii- responsabil procedură Nicolau Alina Pentru semnarea contractului se așteaptă semnarea contractului de finanțare, procedura fiind derulată sub clauză suspensivă
4. Execuție lucrări din cadrul proiectului Platforma Multimodală Galați – Etapa II –Modernizarea infrastructurii rutiere din zona Platformei Multimodale pentru înlăturarea blocajelor în trafic și relocarea unui segment de cale ferată pentru fluidizarea traficului feroviar din zona portuară”- responsabil procedură Nicolau Alina. Termen limită de depunere oferte- 10 iulie 2020 Procedura derulată sub clauză suspensivă.
5. Lucrări pentru execuția cheului din cadrul proiectului ”Platforma Multimodală Galați- Etapa I - Modernizarea infrastructurii portuare”- responsabil procedură Nicolau Alina În curs de semnare contract.
6. ”Proiectare și Execuție lucrări din cadrul proiectului “Dezvoltare Port Tulcea – Etapa I”, Lot I –Port Industrial Tulcea, Lot II – Port Comercial Tulcea ”- responsabil procedură Nicolau Alina. În prezent procedura se află în evaluare oferte- etapa financiară Procedura derulată sub clauză suspensivă.



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63  
Fax : 0236 / 460 140  
E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
Web Page : [www.apdmgalati.ro](http://www.apdmgalati.ro)



7. Supervizare ”Proiectare și Execuție lucrări din cadrul proiectului “Dezvoltare Port Tulcea – Etapa I”, Lot I –Port Industrial Tulcea, Lot II – Port Comercial Tulcea”- responsabil procedură Nicolau Alina.  
În prezent procedura se află în așteptare validare documentație de atribuire ANAP în urma reluării procedurii deoarece la termenul limită 30 iunie 2020 nu a fost depusă nicio ofertă, iar procedura a fost anulată.  
Procedura derulată sub clauză suspensivă.
8. Proiectare și execuție Dezvoltare Port Isaccea- responsabil procedură Răvdan Silvian.  
În prezent procedura se află în evaluare oferte—etapă analiză financiară
9. Procedura simplificată pentru AMORTIZORI DE CAUCIUC LA CHEURILE VERTICALE DIN DANELE 34 – 38 BRAILA – responsabil procedură Gheorghiu Marius.  
În prezent procedura se află în evaluare oferte- etapa tehnică.
10. Procedura simplificată REPARAȚII NAVE- acord cadru - responsabil procedură Răvdan Silvian- depunere oferte termen limită 22 iulie 2020.

Au fost derulate achiziții și anulate din diverse motive (lipsă depunere oferte, erori caiete de sarcini, oferte neconforme) pentru:

- Servicii de suport tehnic pentru proiectul: “*Platforma Multimodală Galați – Etapa II –Modernizarea infrastructurii rutiere din zona Platformei Multimodale pentru înlăturarea blocajelor în trafic și relocarea unui segment de cale ferată pentru fluidizarea traficului feroviar din zona portuară*”
- Servicii de asistență implementare privind protecția datelor cu caracter personal GDPR
- Lucrări de reparații drum acces Isaccea
- Servicii întreținere spații verzi
- Servicii de plantare semnale plutitoare
- Supervizare ”Proiectare și Execuție lucrări din cadrul proiectului “Dezvoltare Port Tulcea – Etapa I”, Lot I –Port Industrial Tulcea, Lot II – Port Comercial Tulcea”

În lucru:

1. Elaborarea documentației de atribuire pentru procedura de licitație deschisă proiectare și execuție Dezvoltare Port Brăila- responsabil procedură Nicolau Alina
2. achiziții directe pentru diverse materiale, servicii necesare funcționării companiei, lucrări derulate prin accesarea Catalogului electronic din SEAP sau publicarea anunțului publicitar în SEAP,

Din punct de vedere al controlului intern managerial la nivel de structură se flă în proces de revizuire procedurile operaționale PO 2-2-1 Achiziția directă, PO 2-2-2 Achiziții sectoriale.

Pentru buna desfășurare a activităților la nivelul companiei, la nivelul trimestrului I și II 2020 au fost procurate 100 % produse, servicii și lucrări, conform referatelor de necesitate aprobate în concordanță cu normativele aprobate, la termenele stabilite în colaborare cu structurile solicitante, în funcție de priorități și fonduri alocate.

Cu privire la obiectivele planificate, cauzele eventualelor nerealizări și măsurile stabilite, Serviciul Achiziții și-a îndeplinit obiectivele propuse.

Deasemeni, Serv. Achiziții a acordat consultanță de specialitate structurilor solicitante cu privire la elaborarea caietelor de sarcini și a referatelor de necesitate pentru a se asigura conformitatea documentelor din punct de vedere al achizițiilor.

# C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.apdmgalati.ro](http://www.apdmgalati.ro)



Achiziționarea produselor se realizează după verificarea și eliberarea stocurilor, în conformitate cu prevederile PO 2-2-3.

Realizarea achizițiilor s-a efectuat prin aplicarea prevederilor Legii nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, HG nr. 394/2016 privind normele de aplicare a Legii nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, toate acestea în coroborare cu PO 2-2-1 și PO 2-2-2.

În perioada IULIE-DECEMBRIE 2020, au fost realizate :

- ✓ În TRIM III 2020, au fost realizate – **121 achiziții sectoriale**, în conformitate cu Programul Anual al Achizițiilor Sectoriale 2020 aprobat la nivel de companie, din care:

Nr. crt.	Achiziții Sectoriale inițiate	Numar Achizitii	Valoare Estimata exclusiv TVA - Lei -	Valoare contractata Lei exclusiv TVA	Economii Inregistrate exclusiv TVA - Lei -
1	Achiziție directă offline	22	113.086,88	111.577,84	1.509,04
2	Achiziție directă offline anulată	2	-	-	-
3	Achiziție directă online	81	163.838,03	124.614,09	39.223,94
	<b>Total achizitii directe</b>	<b>105</b>	<b>276.924,91</b>	<b>236.191,93</b>	<b>40.732,98</b>
	<b>Proceduri simplificate online</b>				
1	Proceduri simplificate online-finalizate	1	13.231.370	13.217.872,68	13.497,32
2	Proceduri simplificate online- în curs de depunere oferte	4	1.972.400	-	-
3	Proceduri simplificate online- în curs de evaluare oferte	1	18.489.267	-	-
4	Proceduri simplificate online- în așteptare termen Decizie CNSC	1	529.012	-	-
5	Proceduri simplificate online- în curs de semnare contract	1	1.444.967,12	1.402.094,00	42.873,12
6	Proceduri simplificate online-anulate	1	-	-	-
	<b>Licitații deschise online</b>				
1	Licitații deschise online- în curs de depunere oferte	2	190.122.061,30	-	-
2	Licitații deschise online- în curs de evaluare oferte-	1	2.855.553,85	-	-
3	Licitație deschisă online-finalizată	1	45.114.191,73	44.709.449,69	404.742,04
4	Licitație deschisă online- în curs de revizuire ca urmare a controlului ex-ante	1	-	-	-
5	Licitație deschisă online-anulată	2	-	-	-
	<b>Total proceduri</b>	<b>16</b>	<b>273.758.823</b>	<b>59.329.416,37</b>	<b>461.112,48</b>
	<b>TOTAL ACHIZIȚII</b>	<b>121</b>	<b>274.035.747,91</b>	<b>59.565.608,30</b>	<b>501.845,46</b>

# C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.apdmgalati.ro](http://www.apdmgalati.ro)



- ✓ În TRIM IV 2020, au fost realizate – **121 achiziții sectoriale**, în conformitate cu Programul Anual al Achizițiilor Sectoriale 2020 aprobat la nivel de companie, din care:

Nr. crt.	Achiziții Sectoriale inițiate	Numar Achizitii	Valoare Estimata exclusiv TVA - Lei -	Valoare contractata Lei exclusiv TVA	Economii Inregistrate exclusiv TVA - Lei -
1	Achiziție directă offline	13	141.969,82	60.025,53	81.944,29
2	Achiziție directă online	93	209.660,71	163.610,25	46.050,46
3	Achiziție directă online anulată	2	-	-	-
	<b>Total achizitii directe</b>	<b>108</b>	<b>351.630,53</b>	<b>223.635,78</b>	<b>127.994,75</b>
	<b>Proceduri simplificate online</b>				
1	Proceduri simplificate online-finalizate	4	3.591.106	3.434.498,33	156.607,67
2	Proceduri simplificate online- în curs de evaluare oferte	2	2.937.750	-	-
3	Proceduri simplificate online-anulate	2	-	-	-
	<b>Licitații deschise online</b>				
1	Licitații deschise online- în curs de evaluare oferte-	2	562.386,32	-	-
2	Licitație deschisă online-finalizată	1	2.855.553,85	2.403.819,60	451.734,25
3	Licitație deschisă online-anulată	2	-	-	-
	<b>Total proceduri</b>	<b>8</b>	<b>6.528.856</b>	<b>3.434.498,33</b>	<b>3.094.357,67</b>
	<b>Total licitatii</b>	<b>5</b>	<b>3.417.940,19</b>	<b>2.403.819,60</b>	<b>451.734,25</b>
	<b>TOTAL ACHIZIȚII</b>	<b>121</b>	<b>10.298.426,72</b>	<b>6.061.953,71</b>	<b>3.674.086,67</b>

Achiziționarea directă a produselor s-a realizat după verificarea și eliberarea stocurilor, în conformitate cu prevederile PO 2-2-3.

Realizarea achizițiilor directe atât online cât și offline, s-a efectuat prin aplicarea prevederilor Legii nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, HG nr. 394/2016 privind normele de aplicare a Legii nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, toate acestea în coroborare cu PO 2-2-1 .

Procedurile simplificate/licitațiile/ realizate online in Trim III pentru:

- Servicii de supervizare a execuției lucrărilor din cadrul proiectului Platforma Multimodală Galați – Etapa II –Modernizarea infrastructurii rutiere din zona Platformei Multimodale pentru înlăturarea blocajelor în trafic și relocarea unui segment de cale ferată pentru fluidizarea traficului feroviar din zona portuară”- a fost elaborat raportul procedurii- responsabil procedură Nicolau Alina
  - În curs de semnare contract
  - Valoare estimată- 1.444.967,12 lei, Valoare contractată- 1.402.094 lei
- Execuție lucrări din cadrul proiectului Platforma Multimodală Galați – Etapa II –Modernizarea infrastructurii rutiere din zona Platformei Multimodale pentru înlăturarea blocajelor în trafic și



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63  
Fax : 0236 / 460 140  
E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
Web Page : [www.apdmgalati.ro](http://www.apdmgalati.ro)



- relocarea unui segment de cale ferată pentru fluidizarea traficului feroviar din zona portuară”- responsabil procedură Nicolau Alina.
- **Anulată** datorită nedepunerii de oferte.
3. Lucrări pentru execuția cheului din cadrul proiectului ”Platforma Multimodală Galați- Etapa I - Modernizarea infrastructurii portuare”- responsabil procedură Nicolau Alina
    - **Anulată- 05.08.2020**
  4. Lucrări pentru execuția cheului din cadrul proiectului ”Platforma Multimodală Galați- Etapa I - Modernizarea infrastructurii portuare”- responsabil procedură Nicolau Alina
    - **În curs de depunere oferte. Termen limită 26 octombrie 2020**
    - **Valoare estimată- 102.676.093,80 lei**
  5. ”Proiectare și Execuție lucrări din cadrul proiectului “Dezvoltare Port Tulcea – Etapa I”, Lot I –Port Industrial Tulcea, Lot II – Port Comercial Tulcea ”- responsabil procedură Nicolau Alina.
    - **Contracte semnate – 08 septembrie 2020.**
    - **Valoare estimată-45.114.191,73 lei, Valoare contractată-44.709.449,69 lei**
  6. Supervizare ”Proiectare și Execuție lucrări din cadrul proiectului “Dezvoltare Port Tulcea – Etapa I”, Lot I –Port Industrial Tulcea, Lot II – Port Comercial Tulcea”- responsabil procedură Nicolau Alina.
    - **În prezent procedura se află în așteptare evaluare oferte.**
    - **Valoare estimată- 2.855.553,85 lei**
  7. Proiectare și execuție Dezvoltare Port Isaccea- responsabil procedură Răvdan Silvian.
    - **Contract semnat: 04 august 2020.**
    - **Valoare estimată-13.231.370 lei, Valoare contractată-13.217.872,68 lei**
  8. Supervizare Proiectare și execuție Dezvoltare Port Isaccea- responsabil procedură Răvdan Silvian.
    - **În curs de depunere oferte. Termen limită 05.10.2020**
    - **Valoare estimată- 1.200.000 lei**
  9. Servicii de mentenanță a sistemelor de stingerea incendiilor pentru nave- Răvdan Silvian.
    - **În curs de depunere oferte. Termen limită 12.10.2020**
    - **Valoare estimată- 167.400 lei**
  10. Procedura simplificată pentru AMORTIZORI DE CAUCIUC LA CHEURILE VERTICALE DIN DANELE 34 – 38 BRAILA – responsabil procedură Gheorghiu Marius.
    - **În prezent procedura se află în așteptare termen atacare a Deciziei CNSC**
    - **Valoare estimată- 529.012 lei**
  11. Furnizare autoturism. Responsabil procedură Gheorghiu Marius.
    - **În curs de depunere oferte. Termen limită 12.10.2020**
    - **Valoare estimată- 145.000 lei**
  12. Procedura simplificată REPARAȚII NAVE- acord cadru - responsabil procedură Răvdan Silvian
    - **Anulată** pentru nedepunere de oferte.
  13. Proiectare și Execuție lucrări Dana 32 - responsabil procedură Nicolau Alina.
    - **În prezent procedura se află în așteptare evaluare oferte-etapa tehnică**
    - **Valoare estimată- 18.489.267 lei**
  14. Supervizare Proiectare și Execuție lucrări Dana 32 - responsabil procedură Nicolau Alina
    - **În lucru documentația de atribuire.**





Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63  
Fax : 0236 / 460 140  
E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
Web Page : [www.apdmgalati.ro](http://www.apdmgalati.ro)



15. Proiectare si executie lucrări aferente proiectului “Port Brăila-Lucrări de infrastructură portuară a sectorului portuar din Incinta Bazin Docuri” responsabil procedură Nicolau Alina
  - **În curs de depunere oferte. Termen limită 12.10.2020**
  - **Valoare estimată- 87.445.967,50 lei**
16. Supervizare Proiectare si executie lucrări aferente proiectului “Port Brăila-Lucrări de infrastructură portuară a sectorului portuar din Incinta Bazin Docuri” responsabil procedură Nicolau Alina
  - **În lucru revizuirea caietului de sarcini ca urmare a controlului ex-ante.**
17. Servicii de elaborare a studiului de fezabilitate și elaborarea cererii de finanțare pentru implementarea obiectivului Amenajare dane RO-RO – Port Bazinul Nou Galați
  - **În curs de semnare contract.**
  - **Valoare estimată- 460.000 lei**

#### **Acord-cadru-Lucrări de dragaj**

CN APDM SA efectueaza periodic masuratori hidrografice si verifica sectiunea danelor de operare si a senalelor de acces din porturi.

Perioadele de dragare se stabilesc astfel încât aluviunile depuse sa nu afecteze operarea navelor la cheu, traficul navelor în zonele de operare, securitatea infrastructurii portuare.

1. Contract subsecvent 34/ 21.07.2020 / 21 iul. 2020 Port Mineralier Galati Dana10 – valoare **79.392,4 RON**
2. Contract subsecvent 35/ 31.07.2020 / 31 iul. 2020 Port Mineralier Galati Dana 9- valoare **97.129 RON**
3. Contract subsecvent 36/ 18.08.2020 / 18 aug. 2020 Port Mineralier Galati Dana 8- valoare **93.750,6 RON**
4. Contract subsecvent 37/ 26.08.2020 / 26 aug. 2020 Port Docuri Galati Dana 23 – valoare **130068.4 RON**

Procedurile simplificate/licitațiile/ realizate online in Trim IV pentru:

1. Supervizare pentru proiectare și execuție lucrări din cadrul proiectului “Lucrări de infrastructură portuară cheu dana 32 Port Docuri Galați”-responsabil procedură Nicolau Alina
  - **În prezent procedura se află în evaluare oferte etapa tehnica**
  - **Valoare estimată- 1.294.750 lei**
2. Lucrări pentru ”Soluții De Refacere Acoperiș Gară Fluvială Galați”- responsabil procedură Nicolau Alina
  - **În prezent procedura se află în evaluare oferte etapa DUAE**
  - **Valoare estimată- 1.643.000 lei**
3. ”Reabilitare, Modernizare Si Dezvoltare Sistem De Masuratori Hidrografice”- responsabil procedură Gheorghiu Marius
  - **Anulată in urma nedepunerii de oferte- 16.12.2020**
4. Servicii de elaborare a studiului de fezabilitate și elaborarea cererii de finanțare pentru implementarea obiectivului Amenajare dane RO-RO – Port Bazinul Nou Galați-responsabil procedură Nicolau Alina
  - **Contract semnat: 13.10.2020**
  - **Valoare estimată-460.000 lei, Valoare contractata-398.096,71 lei**



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63  
Fax : 0236 / 460 140  
E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
Web Page : [www.apdmgalati.ro](http://www.apdmgalati.ro)



5. Furnizare Asamblare Si Montaj Amortizori De Cauciuc La Cheurile Verticale Din Danele 34 – 38 Braila- responsabil procedură Gheorghiu Marius
  - **Contract semnat** – 12.10.2020
  - **Valoare estimată-529.012 lei, Valoare contractată-497.271,5 lei**
6. Servicii de supervizare a execuției lucrărilor din cadrul proiectului Platforma Multimodală Galați – Etapa II –Modernizarea infrastructurii rutiere din zona Platformei Multimodale pentru înlăturarea blocajelor în trafic și relocarea unui segment de cale ferată pentru fluidizarea traficului feroviar din zona portuară -responsabil procedură Nicolau Alina.
  - **Contract semnat** – 19.10.2020
  - **Valoare estimată-1.402.094 lei, Valoare contractată-1.444.967,12 lei**
7. Supervizare pentru proiectare și execuție lucrări din cadrul proiectului „Dezvoltare Port Isaccea - Reabilitare si Modernizare Infrastructură Portuară”- responsabil procedură Răvdan Silvian
  - **Contract semnat** – 23.11.2020
  - **Valoare estimată-1.200.000 lei, Valoare contractată-1.094.163 lei**

## Acord-cadru-Lucrări de dragaj

CN APDM SA efectueaza periodic masuratori hidrografice si verifica sectiunea danelor de operare si a senalelor de acces din porturi.

Perioadele de dragare se stabilesc astfel încât aluviunile depuse sa nu afecteze operarea navelor la cheu, traficul navelor în zonele de operare, securitatea infrastructurii portuare.

- **Contract subsecvent nr 38/12.10.2020-** lucrări de dragaj - portul comercial Tulcea- Dana 3 – **valoare 119.933,2 lei**

8. Proiectare Și Execuție Lucrări „ Racorduri La Utilitati - Cheu Vertical Dana 31 Port Bazin Docuri Galați”- responsabil procedură Răvdan Silvian
  - **In curs de evaluare etapa DUAE – Termen 26.03.2021**
  - **Valoare estimata: 285.000 lei**
9. Supervizare ”Proiectare Si Executie Lucrări Aferente Proiectului “Port Brăila - Lucrări De Infrastructură Portuară A Sectorului Portuar Din Incinta Bazin Docuri”- responsabil procedură Nicolau Alina
  - **In curs de evaluare oferte etapa tehnica – Termen 25.02.2021**
  - **Valoare estimata: 277.386,32 lei**
10. Supervizare pentru proiectare și execuție lucrări din cadrul proiectului “Dezvoltare Port Tulcea – Etapa I”. Lot I – Port Industrial Tulcea Lot II – Port Comercial Tulcea
  - Lot 1. Supervizare pentru proiectare și execuție lucrări din cadrul proiectului “Dezvoltare Port Tulcea – Etapa I”. Lot I – Port Industrial Tulcea
    - **Valoare estimata: 1.388.080,88 lei**
    - **Contract semnat -8539/26.11.2020 – 1.201.909,8 lei**
  - Lot 2. Supervizare pentru proiectare și execuție lucrări din cadrul proiectului “Dezvoltare Port Tulcea – Etapa I”. Lot II– Port Comercial Tulcea
    - **Valoare estimata: 1.467.472,97 lei**
    - **Contract semnat -8538/26.11.2020 – 1.201.909,8 lei**
11. "Lucrari pentru executia cheului din cadrul proiectului Platforma Multimodala Galați- Etapa I - Modernizarea infrastructurii portuare” - responsabil procedură Nicolau Alina
  - **Anulata-26.10.2020**

# C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63  
Fax : 0236 / 460 140  
E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
Web Page : [www.apdmgalati.ro](http://www.apdmgalati.ro)



12. "Lucrari pentru executia cheului din cadrul proiectului Platforma Multimodala Galati- Etapa I - Modernizarea infrastructurii portuare"
  - **Anulata-21.12.2020**
13. "Lucrari pentru executia cheului din cadrul proiectului Platforma Multimodala Galati- Etapa I - Modernizarea infrastructurii portuare"
  - **Procedura reluata prin Negociere fara publicare prealabila**
  - **Termen limita de depunere a ofertelor : 28.01.2021**

În lucru achiziții directe pentru diverse materiale, servicii necesare funcționării companiei, lucrări derulate prin accesarea Catalogului electronic din SEAP sau publicarea anunțului publicitar în SEAP.

Din punct de vedere al controlului intern managerial la nivel de structură s-au revizuit procedurile operaționale PO 2-2-1 Achiziția directă, PO 2-2-2 Achiziții sectoriale.

Pentru buna desfășurare a activităților la nivelul companiei, la Semestrului II 2020 au fost procurate 100 % produse, servicii și lucrări, conform referatelor de necesitate aprobate în concordanță cu normativele aprobate, la termenele stabilite în colaborare cu structurile solicitante, în funcție de priorități și fonduri alocate.

Cu privire la obiectivele planificate, cauzele eventualelor nerealizări și măsurile stabilite, Serviciul Achiziții și-a îndeplinit obiectivele propuse.

### III.3. LITIGII

<i>Nr. crt.</i>	<i>Număr de litigii pe rolul instanțelor de judecată la data de 31.12.2020</i>	<i>Obiect</i>	<i>Pierdute (Hotărâri definitive în 2020)</i>	<i>Câștigate (Hotărâri definitive în 2020)</i>
1.	15	Faliment		
2.	8	Pretentii		
3.	4	Contencios Administrativ	2	
4.	2	Plangere contravențională		
5.	1	Actiune în constatare		
6.	1	Actiune în revendicare		
7.	2	Anulate Hot AGA		
8.	1	Ordonanță Presedintială		
9.	2	Executare silită		
10.	1	Obligația de a face		
11.	5	Litigiul de muncă		
<b>TOTAL</b>	<b>42</b>			



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63  
Fax : 0236 / 460 140  
E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
Web Page : [www.apdmgalati.ro](http://www.apdmgalati.ro)



## III.4. ORGANIGRAMA

Organigrama CN APDM SA Galați a fost adaptată cu evidențierea numelor persoanelor cu funcții de conducere și a numărului de posturi ocupate, respectiv a numărului total de posturi disponibile și se regăsește pe pagina de internet a companiei la următorul link :

<https://apdmgalati.ro/wp-content/uploads/2020/12/Organigrama-CN-APDM-SA.pdf>

## III.5. Managementul resurselor umane

Managementul strategic al resurselor umane a avut ca obiectiv atât satisfacerea cerințelor de capital uman, cât și dezvoltarea capacităților procesuale, respectiv capacitatea de derulare eficace a activităților, luând în considerare orice aspect important care influențează planul strategic al organizației sau este influențat de acesta.

Managementul companiei s-a preocupat constant în vederea asigurării condițiilor pentru îmbunătățirea pregătirii profesionale a angajaților, salariații participând la cursuri de instruire în conformitate cu Planul de instruire aprobat

În cursul anului 2020 au fost desfasurate următoarele activități:

- Participarea angajaților la cursuri de formare/perfectionare profesionala : expert achizitii publice, expert accesare fonduri europene, curs CFP, auditor intern, operator RTF, combaterea poluarii, obtinere permis conducator ambarcatiuni precum si alte cursuri in conformitate cu planul de formare profesionala, anexa la Contractul Colectiv de munca aprobat la nivel de unitate;
- Stabilirea pentru întreg personalul angajat de indicatori de performanță, cu scopul de a monitoriza gradul de realizare a obiectivelor specifice la nivel de compartimente organizatorice din cadrul companiei;
- Fluctuația personalului în anul 2020- 24 de salariați care și-au încetat activitatea în cadrul companiei sub diverse forme respectiv: pensionare la limita de varsta, pensionare cu reducerea vârstei standard, cu acordul partilor, expirare contract de munca încheiat pe o durată determinată, încetare contract în perioada de probă, pensie invaliditate grad I, demisie cu renunțarea la preaviz;
- Selectii de personal externe în vederea ocupării posturilor vacante: 32 de selectii, 19 angajari pe posturi respectiv: agent port Sucursala Tulcea, mecanic fluvial Sucursala Tulcea, sef serviciu Sucursala Tulcea, dispecer Sucursala Braila (2), agent port Sucursala Braila sef birou juridic, expert achizitii publice, auditor intern, marinar, timonier fluvial, inginer, referent proiecte europene(3), director comercial, director general adjunct, referent de specialitate marketing(2);
- Funcții de conducere exercitate temporar- 2 Sef Serv. Flota, 1 Sef. Serv. Investitii si Proiecte Europene.
  - Au fost actualizate 62 fise de post ale salariatilor din cadrul companiei inclusiv de la Sucursalele Braila si Tulcea datorata fluctuatiei de personal dar si datorita modificarii structurii organizatorice a companiei, organigrama companiei fiind supusa aprobarii Consiliului de Administratie de 2 ori pe parcursul anului 2020;
  - Au fost intrunite sedinte ale comisiei de cercetara disciplinara, urmare a sesizarilor de abateri disciplinare primite, fiind dispuse si sanctiuni disciplinare pentru salariatii convocati si cercetati, în conformitate cu prevederile Codului Muncii și a Regulamentului Intern.



- Au fost întocmite carnetele de lucru în port conform procedurii și la solicitarea operatorilor portuari care își desfășoară activitatea în zona de jurisdicție a companiei; În ceea ce privește modul de desfășurare a dialogului social la nivelul companiei și relația cu reprezentanții salariaților:
- Membrii echipei de negociere CCM s-au întâlnit în vederea negocierii anumitor clauze din Contractul Colectiv de Muncă încheiat la nivel de unitate fiind întocmite 2 (două) acte adiționale la Contractul în conformitate cu Legea Dialogului Social nr.62/2011 republicată cu următoarele prevederi:
  - majorarea valorii tichetelor de masă și alocăției de hrană;
  - actualizarea grilei de salarizare, respectiv anexa 2 prin majorarea nivelului maxim din grila;
  - modificarea clauzelor cu privire la acordarea ajutorului social precum și modificarea anumitor clauze la sporurile acordate cu caracter temporar;
  - actualizarea salariului minim brut prevăzut în grila de salarizare;
  - actualizarea planului de formare profesională a salariaților pentru anul 2020;
  - mărirea cuantumului cheltuielilor de cazare pentru salariații care se deplasează în țară în interes de serviciu;
  - inserare excepție program de lucru personal navigant pentru luna februarie;
- a fost revizuit conținutul Regulamentului Intern în conformitate cu noile prevederi legale respectiv: activitatea de telemuncă în contextul COVID-19, discriminarea și hartuirea morală la locul de muncă fiind inserate și fapte/clauze ce constituie abateri disciplinare și sancțiunile aplicabile precum clauza de confidențialitate și alte reguli obligatorii pe durata executării contractelor individuale de muncă ale salariaților. După consultarea Sindicatului Liber Dunărea Maritimă, conținutul Regulamentului Intern va fi supus analizei și aprobării Consiliului de Administrație în forma modificată, începând cu luna ianuarie anul 2021;
- În ceea ce privește **evaluarea periodică a personalului** pe parcursul anului 18 (optsprezece) salariați care ocupă atât funcții de conducere cât și de execuție, au fost evaluați corespunzător;
- În ceea ce privește Evaluarea anuală a performanțelor angajaților: 135 salariați evaluați din care 127 salariați au fost evaluați BP (buni performeri) și 6 NI (necesită îmbunătățiri);
- La nivel de birou RU au fost revizuite 5 proceduri conform prevederilor legale : respectiv Administrare Personal, Recrutare selecție și integrare în organizație, Cercetare disciplinară, Eliberarea carnetelor de lucru în port, Acordare drepturi salariale și CO;
- Au fost eliberate 244 de adeverințe la solicitarea salariaților (vechime, medicale, banca/car, etc);
- În anul 2020, venitul mediu lunar la nivel de companie determinat pe baza cheltuielilor cu salariile a fost de 4.823,12 /lei/persoană.

## Capitolul IV

### RELAȚIA CU COMUNITATEA

#### IV.1. RAPORT DE EVALUARE A IMPLEMENTĂRII LEGII NR. 544/2001, CU MODIFICĂRILE ȘI COMPLETĂRILE ULTERIOARE

Acest raport a fost întocmit și publicat într-un document distinct, în conformitate cu prevederile Anexei 10 la normele metodologice de aplicare a legii, regăsindu-se pe site-ul companiei la următorul link:



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.apdmgalati.ro](http://www.apdmgalati.ro)



<https://apdmgalati.ro/wp-content/uploads/2021/02/Raport-evaluare-implementare-L544-anul-2020.pdf>

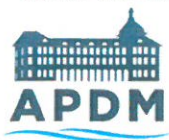
#### IV.2. INFORMAȚII DESPRE ATRAGEREA DE RESURSE DIN COMUNITATE

Lucrul cu voluntari – nu este cazul.

#### Parteneriate cu alte instituții publice, mediul de afaceri, participări în asociații internaționale, înfrățiri

Nr. crt.	Autoritatea cu care s-a semnat protocolul	Numar / Data	Obiectul Protocolului	Persoana responsabilă din partea CN APDM
1.	Acord administrativ de cooperare între CN APDM SA , SC Metaltrade International SRL Romania, Guvernul Regional al Provinciei Austria Superioara si Portul Ennshafen GmbH Austria	14.10.2008 (pana la finalizare proiect)	Acord administrativ de cooperare avand la baza intentia stabilirii unui trafic durabil între portul Ennshafen si portul Galati, in scopul dezvoltarii economice a ambelor locatii, in vederea intensificarii cooperarii actuale pe baza contractuala	Director General
2.	Conventie incheiata cu Administratia Zonei Libere Braila	2718/ 28.05.2010 (perioada nedeterminata)	Conventie privind prestarea activitatilor de preluare a deseurilor generate de navele ce opereaza / stationeaza in zona de activitate a beneficiarului, cu respectarea Instructiunilor de aplicare a tarifelor CN APDM SA	Director General / Sef serviciu teritorial sucursala Braila
3.	Protocol de colaborare între CN APDM SA Galati si Autoritatea Navala Romana	6343/ 16.11.2012 (perioada nedeterminata)	Protocol privind cadrul general de cooperare între ANR si APDM pentru colectarea de date din sistemul RORIS necesar autoritatilor portuare	Director General

# C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.apdmgalati.ro](http://www.apdmgalati.ro)



4.	Protocol de colaborare intre CN APDM SA si Port Bazinul Nou Galati si LLC TRANS Caucasus Terminals Georgia	1373/ 05.03.2014  (perioada nedeterminata)	Protocol de colaborare cu scopul de a creste transportul pe căile navigabile interioare în cadrul comerțului internațional fiind cel mai durabil mod de transport	Director General
5.	CN APDF SA, CN ACN SA, ANCONAV, Primaria Municipiului Galati, Universitatea "Dunarea de Jos" Galati, Universitatea "Danubius" Galati, Academia Navala "Mircea cel Batran" Constanta, UPIR, Industrial Parc SRL Galati, AAOPFR Galati, CNFR NAVROM SA, ROMNAV SA, DELTANAV SA, Navrom Shipyard SRL, COJAR SRL, CERONAV, ROMPRIMA SRL, RAEE, TEHNOPOL Galati, DOCURI SA, Port Bazinul Nou SA, IPA, ECOARCH SRL (constituirea clusterului "Romanian River Transport")	04.03.2014  (perioada nedeterminata)	Semnatarii Protocolului convin sa participe la constituirea clusterului "Romanian River Transport" in calitate de initiatori si membri fondatori	Director General
6.	Acord de cooperare intre CN APDM SA Galati, Port Bazinul Nou SA Galati, Metaltrade International SRL Galati, CN CF CRF SA, Municipiul Galati, CJ Galati, Parc Industrial Galati SRL, Zona Libera Galati (Terminal Intermodal Galati)	28.05.2014  (pana la finalizare proiect)	Acord de cooperare in vederea sprijinirii pregatirii si implementarii proiectului „Terminal Intermodal Galati”	Director General
7.	Acord preliminar de parteneriat incheiat intre CN APDM SA, Duisburg Hafen AG Germania, Metaltrade International SRL Galati, Port Bazinul Nou SA Galati	august 2014  (pana la finalizare proiect)	Acord preliminar de parteneriat pentru stabilirea preliminara a contributiei fiecarui partener in pregatirea proiectului „Terminal Intermodal Galati” urmand ca dupa finalizarea studiului de fezabilitate sa fie incheiat acordul de parteneriat	Director General

# C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.apdmgalati.ro](http://www.apdmgalati.ro)



8.	Protocol incheiat intre CN APDM SA si Compania Nationala „Administratia Porturilor Maritime” SA Constanta - ESPO	3791/ 28.05.2015 (perioada nedeterminata)	Protocol privind stabilirea unei colaborari intre partile semnatare, in scopul de a facilita participarea activa a acestora la procesul elaborarii politicii Uniunii Europene in domeniul transportului maritim. Reprezentare si activitate in cadrul ESPO	Director General Director Exploatare Director Comercial
9.	Protocol colaborare Dezvoltare Port Tulcea incheiat intre CN APDM SA Galati, CJ Tulcea, Primaria municipiului Tulcea, Administratia Rezervatiei Biosferei Delta Dunarii, UPIR	24.07.2015 (pana la finalizare proiect)	Protocolul de colaborare il constituie punerea in valoare a potentialului economic si turistic si implicit sustinerea dezvoltarii economico-sociale a Municipiului si Judetului Tulcea, in conditiile protejarii valorilor patrimoniului natural al zonei.	Director General
10.	Memorandumul de Înțelegere între CN APDM SA și Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați	4254/ 26.06.2020 (pe o perioada de 3 ani)	Prin memorandumul semnat între cele două instituții se contribuie la dezvoltarea parteneriatului dintre mediul academic și cel socio-economic sau tehnologic pentru dezvoltarea și valorificarea, cel puțin regională, a potențialului de cercetare, dezvoltare, inovare și transfer de know-how.	Director General



# C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63  
 Fax : 0236 / 460 140  
 E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
 Web Page : [www.apdmgalati.ro](http://www.apdmgalati.ro)



11.	Acord de cooperare intre CN APDM SA, Port Bazinul Nou SA Galati si Metaltrade International SRL Galati (Platforma multimodala Galati)	943/ 10.02.2016  (pana la finalizare proiect)	Partile contractante se obliga sa coopereze in vederea realizarii Proiectului PMG si sa asigure indeplinirea obligatiilor asumate prin acord, detaliate pe faze de actiune comuna.	Director General
12.	Protocol de colaborare intre CN APDM SA si UAT Braila, ADM Romania Logistics SRL Bucuresti, ROMNAV SA Braila, Trans Europa Port SA, Agentia pentru Dezvoltare Regionala Sud Est (Dezvoltare Port Braila)	4182/ 13.07.2016  (pana la finalizare proiect)	Protocol colaborare constituit in vederea punerii in valoare a potentialului economic si turistic si implicit sustinerea dezvoltarii economico-sociale a Municipiului si Judetului Braila, in conditiile protejarii valorilor patrimoniului natural al zonei.	Director General
13.	Protocol Acvadepol	10/ 03.03.2020  (anual)	Participarea CN APDM SA, in calitate de organizator, membru asociat finantator si fondator al Colocviului national cu participare internationala ACVADEPOL	Director General
14.	Protocol de colaborare pentru dezvoltarea traficului de marfuri in porturile Industrial si Comercial (Tulcea) incheiat intre CN APDM SA si DELTANAV SA	2847/ 28.04.2017  (pana la finalizare proiect)	Stabilirea cadrului de cooperare intre parteneri, modul de lucru, obiectivele si lucrarile de investitii estimate propuse de parteneri pentru dezvoltarea traficului de marfuri in porturile Industrial si Comercial, Tulcea.	Director General

# C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII MARITIME S.A. GALAȚI



Telefon : 0236 / 46060 - 61, 62, 63  
Fax : 0236 / 460 140  
E-mail : [apdm@apdmgalati.ro](mailto:apdm@apdmgalati.ro)  
Web Page : [www.apdmgalati.ro](http://www.apdmgalati.ro)



15.	Protocol de colaborare pentru dezvoltarea Portului Isaccea încheiat între CN APDM SA și Navrom Bac SRL	3516 / 29.05.2017 (pana la finalizare proiect)	Stabilirea cadrului de cooperare între parteneri, modul de lucru, obiectivele și lucrările de investiții estimate propuse de parteneri pentru dezvoltarea traficului de mărfuri și persoane în Portul Isaccea.	Director General
16.	Protocol de colaborare între CN APDM SA Galati si PBN Logistics	6582/ 01.11.2019 (pana la finalizare proiect)	Protocol privind cadrul general de cooperare între APDM si PBN Logistics pentru întocmirea unei expertize tehnice si a unui SF aferent terminalului Ro-Ro.	Director General Manager Proiect

## Capitolul V.

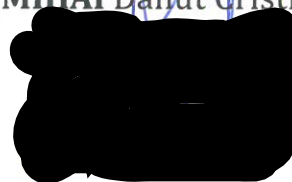
### LEGISLAȚIE

**Informații despre proiecte de acte normative inițiate de către CN APDM SA Galați în anul 2020.**  
Nu este cazul.

**Director General**  
**SERBAN Alexandru-Gabriel**



**Director Comercial**  
**MIHAI Danut Cristian**



Responsabil cu furnizarea informațiilor  
de interes public  
**CUCU Andra**

